



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа проектно-управленческой практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации  
(туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 1 из 27

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_



Проректор по учебной работе

Е.С.Бирюков

« 14 »

2016г.

## Программа практики

Проектно-управленческая

Направление подготовки

38.03.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль)

Производственный менеджмент; Управление малым бизнесом; Менеджмент  
организации (туризм, гостиничный бизнес)

Присваиваемая квалификация (степень)

Бакалавр

Форма обучения

Очная/Заочная

Челябинск 2016г.



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа проектно-управленческой практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации  
(туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 2 из 27

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

### Программа практики согласована:

Ученым советом факультета управления

Протокол заседания № 3 от «13» октября 2016 г.

Председатель Ученого совета  
факультета управления

  
подпись

С. А. Головихин

Секретарь Ученого совета  
факультета управления

  
подпись

Л.К. Фазлытдинова

### Программа практики одобрена и рекомендована кафедрой менеджмента

Протокол заседания № 2 от «15» октября 2016 г.

Заведующий кафедрой

  
подпись

С.А. Головихин

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО  
по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», утвержден приказом  
Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.01.2016г.  
№7.

Автор (составитель)

  
подпись

В.Ф. Злоказов

Структура программы соответствует приказу ректора  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ» от «01» сентября 2016г. № 476-1 «Об утверждении  
шаблонов документов»

Начальник управления  
образовательной политики

  
подпись

С.П. Еремеева

«14» октября 2016 г.



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа проектно-управленческой практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации  
(туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 3 из 27

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## Содержание

1. Вид практики, способы и форма (формы) её проведения .....	4
2. Перечень планируемых результатов обучения .....	6
3. Место практики в структуре образовательной программы.....	9
4. Объём практики .....	10
5. Содержание практики .....	10
6. Формы отчётности по практике .....	11
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся на практике .....	12
8. Перечень литературы .....	18
9. Перечень информационных технологий .....	19
10. Описание материально-технической базы .....	22
11. Иные сведения и (или) материалы .....	24
Приложения.....	25



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа проектно-управленческой практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации  
(туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 4 из 27

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## **1. Вид практики, способы и форма (формы) её проведения**

Учебная (проектно-управленческая) практика предусмотрена вузом дополнительно к обязательным типам учебных практик, установленным ФГОС ВО.

Практика студентов является частью учебного процесса и направлена на получение первичных профессиональных умений и навыков для последующего формирования и закрепления студентами компетенций по выбранному направлению подготовки. Программа практики устанавливает минимальные требования к знаниям и умениям студента, определяет содержание и виды работ, а также содержание и формы отчетности по практике.

Программа предназначена для студентов направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент», по образовательной программе бакалавриата направленности (профиля) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент», направленных на практику, а также для руководителей практики от университета, ответственных за данную практику.

Программа разработана в соответствии с:

- ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (уровень бакалавриата), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 января 2016г. №7;
- Изменениями, которые вносятся в Федеральные государственные образовательные стандарты высшего образования по направлениям подготовки (уровень бакалавриата), утверждены приказом Минобрнауки России от 20 апреля 2016г. №444;
- Образовательной программой 38.03.02 «Менеджмент»



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа проектно-управленческой практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации  
(туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 5 из 27

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_

направленности (профиля) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент», утвержденной проректором по учебной работе 01.09.2016;

- Учебным планом университета по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» направленности (профиля) «Управление малым бизнесом», очная и заочная форма обучения, утвержденным ректором ЧелГУ Д.А. Циринг «26» апреля 2016г.;

- Учебным планом университета по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» направленности (профиля) «Производственный менеджмент», очная и заочная форма обучения, утвержденным ректором ЧелГУ Д.А. Циринг «26» апреля 2016г.;

- Учебным планом университета по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» направленности (профиля) «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», очная и заочная форма обучения, утвержденным ректором ЧелГУ Д.А.Циринг «26» апреля 2016г.;

- Положением об организации учебных и производственных практик в ФГБОУ ВО «ЧелГУ», утвержденного приказом ректора от 14.05.2015г. №387-1;

Студенты очной и заочной формы обучения, обучающиеся по направлению 38.03.02 «Менеджмент» проходят учебную (проектно-управленческую) практику в седьмом семестре. Она представляет собой вид учебных занятий, непосредственно ориентированных на профессионально-практическую подготовку будущих бакалавров. Длительность практики шесть недель, в течении которых аудиторные занятия студентов сочетаются с их самостоятельной работой.

Базой практики является кафедра менеджмента. В процессе практики



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа проектно-управленческой практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации  
(туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 6 из 27

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

студенты должны находиться в компьютерных классах и аудиториях, предназначенных для самостоятельной работы студентов.

Способ проведения учебной практики: стационарная.

При прохождении практики обучающимися с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами учитываются рекомендации, содержащиеся в заключении психолого-медико-педагогической комиссии, или рекомендации медико-социальной экспертизы, содержащиеся в индивидуальной программе реабилитации инвалида, относительно рекомендованных условий и видов труда.

При необходимости, для прохождения практики создаются специальные рабочие места в соответствии с характером ограничений здоровья, а также с учетом характера труда и выполняемых трудовых функций.

Формы проведения практики для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья могут быть установлены с учетом особенностей их психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

## **2. Перечень планируемых результатов обучения**

Целями учебной (проектно-управленческой) практики являются:

- систематизация, закрепление и расширение теоретических и практических знаний студентов по направлению подготовки «Менеджмент»;

- применение знаний, умений и навыков студентов при решении конкретных управленческих задач;

- овладение необходимыми общекультурными,



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа проектно-управленческой практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации  
(туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 7 из 27

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

общефессиональными и профессиональными компетенциями по видам деятельности образовательной программы;

- приобретение навыков практической проектно-управленческой работы.

Задачами практики являются:

- ознакомление со спецификой управления проектами на объекте практики;

- изучение проектной деятельности объекта практики;

- получение практических навыков применения методов сбора и обработки информации о приоритетных проектно-управленческих проблемах и процессах;

- всестороннее изучение объекта практики с позиции принятия и исполнения проектных решений;

- получение навыков профессиональной деятельности менеджера в соответствии с квалификационной характеристикой;

- разработка проекта управления;

- сбор и обобщение необходимого материала для составления отчета по практике.

В результате прохождения учебной (проектно-управленческой) практики формируются следующие общекультурные, общефессиональные и профессиональные компетенции:

- способность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия (ОК-5);

- способность работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОК-6);



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа проектно-управленческой практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации  
(туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 8 из 27

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

- владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности (ОПК-1);
- способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6).

Таблица

### Перечень планируемых результатов обучения по практике

Код компетенции по ФГОС ВО	Содержание компетенции	Перечень планируемых результатов обучения
ОК-5	способность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	<b>Знать:</b> - Правила русского языка <b>Уметь:</b> - Использовать русский язык для решения задач межличностного взаимодействия. <b>Владеть:</b> приемами использования возможностей русского языка для изложения научного текста и его представления. -
ОК-6	- способность работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	<b>Знать:</b> - правила ведения дискуссии; - иметь представление о поликонфессиональном и многонациональном составе российского государства. <b>Уметь:</b> - анализировать мировоззренческие, социально и лично значимые научные проблемы, формулируя собственную точку зрения <b>Владеть:</b> - приемами коллективной работы, навыками участия в дискуссии, диспуте.
ОПК-1	- владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной	<b>Знать:</b> - нормативные и правовые документы, используемые в профессиональной деятельности. <b>Уметь:</b>





Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа проектно-управленческой практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации  
(туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 9 из 27

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

	деятельности	<ul style="list-style-type: none"><li>- использовать нормативные и правовые документы для решения профессиональных задач;</li><li>- анализировать информацию, содержащуюся в документах, используемых в деятельности организации.</li></ul> <b>Владеть:</b> навыками поиска нормативных и правовых документов.
ПК-6	- способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	<b>Знать:</b> - теоретические и практические основы системы управления проектами. <b>Уметь:</b> - управлять проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений. <b>Владеть:</b> методическими подходами к классификации, структуризации и оценке проектов. -

### 3. Место практики в структуре образовательной программы

Учебная (проектно-управленческая) практика (Б2.В.У.3) является составной частью учебного плана по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилей) «Производственный менеджмент», «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)». Базируется на освоении дисциплин базовой и вариативной части блока Б1, а также на результатах учебной практики по получению первичных профессиональных умений и навыков (ознакомительной) практики и учебной практики по информационным технологиям в менеджменте за предшествующий период обучения.

Прохождение учебной (проектно-управленческой) практики необходимо как одна из частей ОП в дальнейшей подготовке выпускных квалификационных работ.



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа проектно-управленческой практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации  
(туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 10 из 27

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

#### 4. Объём практики

Общая трудоемкость учебной (проектно-управленческой) практики составляет 9 зачетных единиц (324 часа). Из них:

		Количество часов			
		Всего по плану	Аудиторные	СРС	Итого
Общая трудоемкость практики по плану:	Часы:	324	216	108	324
	Зач. ед.:	9	6	3	9

#### 5. Содержание практики

Общее руководство практикой осуществляет факультет управления ЧелГУ, непосредственно организацию и руководство работой студентов обеспечивает руководитель проектно-управленческой практики от кафедры. Практика проводится на кафедре менеджмента.

Содержание отчетных документов по практике:

№	Задания, обеспечивающие практико-ориентированную подготовку студента	Форма отчетной документации	Трудоемкость в часах
1	Теоретическая база, необходимая для выполнения практики	Основная часть отчета по практике.	24
2	Овладение методическими подходами к классификации, структуризации и оценке проектов.	Основная часть отчета по практике.	50
3	Рассмотрение практических вопросов управления проектной деятельностью	Основная часть отчета по практике.	50
4	Анализ фактической проектно-управленческой деятельности на объекте практики	Основная часть отчета по практике.	50
5	Разработка проекта управления для объекта практики и его экономическое обоснование.	Основная часть отчета по практике.	150
	Итого		324



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа проектно-управленческой практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации  
(туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 11 из 27

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## 6. Формы отчётности по практике

Формы отчетности, применяемые на практике:

Вид контроля	Форма контроля	Параметры (устно, письменно, объем материалов, длительность и т.п.)
Текущий	консультация	устно
Самостоятельная работа	Составление отчета по итогам практики	письменно, 30 страниц
Зачет	Дифференцированный зачет	устно

Формой отчетности по итогам учебной (проектно-управленческой) практики является дифференцированный зачет, который проводится руководителем практики от кафедры.

Для получения положительной оценки студент должен полностью выполнить всё содержание практики и своевременно оформить отчет.

По окончании практики предусмотрена защита отчета, которая учитывается при подведении итогов общей успеваемости студента. Оценка за практику выставляется в ведомость и заносится в зачетную книжку студента за подписью руководителя практики от кафедры.

Отчет является основным документом, характеризующим работу студента во время проектно-управленческой практики. В отчете должны быть отражены изученные во время практики вопросы и показаны основные результаты деятельности студента.

Отчет о практике должен иметь следующую структуру:

- Титульный лист
- Задание на практику



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа проектно-управленческой практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации  
(туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 12 из 27

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

- Дневник практики – описание проделанной на практике работы в виде собранной информации по теме исследования с указанием хронологии сбора – заверенный подписью руководителя практики

- Содержание
- Введение
- Основная часть (с разбивкой по главам)
- Заключение
- Список использованных источников
- Приложения

Примерный объем отчета 30 страниц машинописного текста. Отчет оформляется в сброшюрованном виде на листах формата А- 4 с полями и сквозной нумерацией в папку-скоросшиватель.

Оформление отчета производится согласно методическим указаниям «Общие требования и рекомендации по оформлению рефератов, отчетов по практике, курсовых и выпускных квалификационных работ для студентов, бакалавров и магистрантов», которые находятся <http://www.csu.ru/faculties/management/Учеба/Очное%20отделение/Information%20for%20full-time%20students.aspx>.

## **7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся на практике**

Общие требования к процедуре защиты проектно-управленческой практики служат показателями качества её защиты. К ним относятся:



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа проектно-управленческой практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации  
(туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 13 из 27

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

- Способность обосновать актуальность темы исследования, раскрыть понятийный аппарат, базовые теоретические положения темы, методологический аппарат исследования (цель, объект, предмет, задачи);
- умение назвать методы и методики, которыми проводилось исследование в период практики;
- способность сформулировать основные итоги исследования;
- умение защитить целесообразность рекомендаций практиканта по дальнейшему совершенствованию деятельности объекта исследования.

### **Уровни сформированности компетенций и этапы их формирования**

#### 1. Базовый уровень:

- предполагает формирование компетенций на начальном уровне: знание общих основ профессиональной деятельности специалистов в области проектного менеджмента; умение решать основные задачи в среде проектно-управленческой деятельности.

- студент способен подготовить отчет в соответствии с программой практики.

#### 2. Средний уровень:

- предполагает формирование компетенций на более высоком уровне: формируется комплексное знание особенностей проектного менеджмента; умение поиска и интерпретации информации, используемой при принятии проектно-управленческих решений; владение навыками аналитической работы;

- студент способен самостоятельно подготовить доклад и презентацию для защиты отчета о практике.



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа проектно-управленческой практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации  
(туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 14 из 27

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

### 3. Высокий уровень:

- предполагает формирование компетенций на высоком уровне, готовность к самостоятельной профессиональной деятельности: формируются системные знания о профессиональных функциях в рамках проектного менеджмента; умение анализировать и критически оценивать профессиональные источники информации, критически оценивать уровень собственного профессионального мастерства; владение навыками поиска профессиональной информации, составления на ее основе аналитических обзоров и отчетов, способностью к саморазвитию и повышению профессионального мастерства;

- студент способен самостоятельно формулировать выводы и аргументировать собственную точку зрения на основе изучения профессиональной информации; критически оценивать профессиональную информацию; давать аргументированные ответы на вопросы в соответствии с материалом, изложенным в отчете по практике.

#### **7.1.1. Содержание оценочных средств, их структура и описание показателей оценивания компетенций на различных этапах их формирования**

Оценочные средства для промежуточной аттестации по учебной практике представлены вопросами, которые необходимо отразить в отчете по практике, требованиями к содержанию доклада и презентации на защите отчета по практике, базой вопросов для собеседования на защите отчета о практике.

Вопросы, которые должны быть отражены в отчете о практике,



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа проектно-управленческой практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации  
(туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 15 из 27

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

определяются программой практики, содержанием формируемых компетенций.

Содержание доклада и презентации на защите отчета по практике определяется структурой отчета о практике. Оно должно отражать основные результаты и выводы, сделанные студентом в результате исследования вопросов в соответствии с программой практики.

Вопросы для собеседования на защите отчета по практике предполагают подготовку ответа, подтверждающего высокий уровень сформированности общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, демонстрирующего способность аргументации собственной позиции по предложенному вопросу.

Код компетенции	Уровень освоения компетенции	Описание показателей		
		Отчет по практике	Доклад и презентация на защите отчета по практике	Вопросы для собеседования на защите отчета по практике
ОК-5	базовый	+		
	средний	+	+	
	высокий	+	+	+
ОК-6	базовый	+		
	средний	+	+	
	высокий	+	+	+
ОПК-1	базовый	+		
	средний	+	+	
	высокий	+	+	+
ПК-6	базовый	+		
	средний	+	+	
	высокий	+	+	+



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа проектно-управленческой практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации  
(туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 16 из 27

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

### 7.1.2. Оценочные средства, подтверждающие сформированность компетенций

Вопрос	Код компетенции
1. Назовите приемы использования возможностей русского языка для изложения научного текста	<b>ОК-5</b>
2. Раскройте методы коллективной работы и участия в дискуссии	<b>ОК-6</b>
3. Как следует руководствоваться нормативными и правовыми документами для решения профессиональных задач	<b>ОПК-1</b>
4. Перечислите этапы разработки и реализации проекта	<b>ПК-6</b>

### 7.1.3. Порядок проведения защиты отчетов по практике, критерии и шкала оценивания

Студент готовит доклад и презентацию на основе отчета по практике, в которых отражает основные полученные выводы и результаты.

Собеседование проводится после заслушивания доклада и ответов на вопросы членов комиссии.

Критерии оценивания компетенций на различных этапах их формирования:

Критерии	Уровень освоения компетенций			
	Высокий	Средний	Базовый	Компетенции не сформированы
Наличие отчета, доклада, презентации, ответы на вопросы собеседования	Представлен отчет по практике. Подготовлены доклад и презентация, отражающие основные выводы по результатам прохождения практики. Студент свободно поясняет содержание отчета, доклада,	Представлен отчет по практике. Подготовлены доклад и презентация, отражающие основные выводы по результатам исследования	Представлен отчет по практике	Отчет по практике не представлен





Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа проектно-управленческой практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации  
(туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 17 из 27

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

	презентации, отвечает на вопросы			
Владение понятийным аппаратом	Свободно владеет понятийным аппаратом, умеет использовать его при анализе социально-экономических явлений.	Владеет понятийным аппаратом, но при использовании его допускает неточности	В основном знает содержание понятий, но допускает ошибки в их использовании	Не владеет основными понятиями по предмету
Владение фактическим материалом по теме	Знание и свободное владение фактическим материалом по теме	Незначительные неточности в изложении фактического материала	Испытывает затруднения в изложении фактического материала	Не владеет фактическим материалом
Знание порядка разработки проектов управления	Достаточно глубоко знает порядок разработки проектов управления	Допускает незначительные ошибки при разработке проектов управления	Испытывает значительные затруднения при разработке проектов управления	Отсутствуют знания порядке разработки проектов управления
Умение выявлять и анализировать проблемы управленческого характера в конкретных ситуациях	Умеет выявлять и анализировать проблемы и предлагает способы их решения. Умеет оценивать результат	Допускает отдельные неточности и затруднения при анализе и выявлении проблем и предложении решений	Испытывает значительные трудности при анализе фактического материала и формировании решения проблем	Не умеет анализировать и выявлять проблемы управленческого характера в конкретных ситуациях
Логичность изложения материала	Свободное владение речью, логичность и последовательность в изложении материала	Испытывает отдельные затруднения в логичности и последовательности изложения материала	Материал в значительной степени излагается бессистемно и с нарушением логических связей	Отсутствие логики в изложении материала

### Шкала соответствия оценок уровням освоения компетенциями:

Уровень освоения компетенций	Оценка
высокий	отлично
средний	хорошо
базовый	удовлетворительно
компетенции не сформированы	неудовлетворительно



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа проектно-управленческой практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации  
(туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 18 из 27

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

Оценочные средства для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья выбираются с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

## 8. Перечень литературы

**\* Источник имеется в научной библиотеке на бумажных носителях, в электронном виде и в ЭБС.**

### А) Основная литература:

1. \*Аньшин, В.М. Управление проектами [Электронный ресурс] : фундаментальный курс : учебник / В.М. Аньшин, А.В. Алешин, К.А. Багратиони ; под ред. В.М. Аньшина, О.М. Ильиной. - Москва : Высшая школа экономики, 2013. - 624 с. - URL://[biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227270](http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227270) (21.11.2016).
2. Гайнутдинова, А. А. Инновационное управление производственными программами и проектами в НГХК [Электронный ресурс] : учебное пособие / А. А. Гайнутдинова, А. С. Брысаев. - Казань : Издательство КНИТУ, 2013. - 112 с. - URL: [://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=258765](http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=258765) (21.11.2016).
3. \*Лич, Л. Вовремя и в рамках бюджета [Электронный ресурс]=Critical Chain Project Management: управление проектами по методу критической цепи / Л. Лич ; науч. ред. О. Зупник ; пер. У. Саламатова. - 3-е изд. - Москва : Альпина Паблишерз, 2016. - 352 с. URL://[biblioclub.ru/index.php?page=book&id=254575](http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=254575) (21.11.2016).
4. \*Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс] =Project Management. Step by Step. The proven, practical guide to running a successful project, every time / Р. Ньютон ; под ред. М. Савиной ; пер. А.



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа проектно-управленческой практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации  
(туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 19 из 27

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

Кириченко. - 7-е изд. - Москва : Альпина Паблишер, 2016. - 180 с.  
URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=81655> (21.11.2016).

### Б) **Дополнительная литература:**

1. \*Грей, К. Ф. Управление проектами [Текст] : практическое руководство : пер. с англ. / К. Ф. Грей, Э. У. Ларсон. — М.: Дело и Сервис, 2003. — 527 с.
2. \*Мазур, И. И. Управление проектами [Текст] : учебное пособие / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге ; под общ. ред. И. И. Мазура. — 3-е изд. — Москва : Омега-Л, 2006. — 664 с.
3. \*Сооляттэ, А.Ю. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика [Электронный ресурс] : учебник / А.Ю. Сооляттэ. - М. : Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. - 816 с. URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=252963> (21.11.2016).
4. \*Троцкий, М. Управление проектами [Электронный ресурс] / М. Троцкий, Б. Груча, К. Огонек ; пер. И. Д. Рудинский. - Москва : Финансы и статистика, 2011. - 302 с. URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=86093> (21.11.2016).

\*Троцкий, М. Управление проектами [Электронный ресурс] / М. Троцкий, Б. Груча, К. Огонек. — Москва : Финансы и статистика, 2011. — 304 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/5370>

## **9. Перечень информационных технологий**

В ходе прохождения практики применяются следующие информационные технологии:

*в режиме «on-line»*



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа проектно-управленческой практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации  
(туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 20 из 27

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

- мультимедийные лекции
- лекции с использованием видеоматериалов (видеофильмов)
- мультимедийные презентации (на базе программы Power Point) преподавателя и студентов
- демонстрация учебных видеофильмов, видеокейсов
- компьютерная тестирующая система Moodle  
(<http://moodle.uio.csu.ru>)  
*в режиме «off-line»*
- электронные учебники, книги (аудио, видео)
- система электронного доступа к фондам библиотеки ЧелГУ
- система электронного доступа на сайт ЧелГУ и его факультетов
- электронная почта
- система дистанционного тестирования Moodle  
(<http://moodle.uio.csu.ru>)

**В качестве основных Интернет-ресурсов выступают:**

1. Университетская информационная система РОССИЯ [Электронный ресурс] : сайт. – URL: <http://uisrussia.msu.ru/> (дата обращения: 07.09.2016).
2. Международная Торговая Организация [Электронный ресурс] : сайт. – URL: <http://www.wto.org/>, свободный (дата обращения: 07.09.2016). – Яз. англ.
3. Организация международного сотрудничества и развития [Электронный ресурс] : сайт. – URL: <http://www.oecd.org/>, свободный (дата обращения: 07.09.2016). – Яз. рус., англ.



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа проектно-управленческой практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации  
(туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 21 из 27

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

4. Объединенная библиотека Всемирного Банка и Международного валютного фонда [Электронный ресурс] : сайт. – URL: <http://external.worldbankimflib.org/external.htm>, свободный (дата обращения: 07.09.2016). – Яз. англ.
5. Министерство экономического развития и торговли российской Федерации [Электронный ресурс] : сайт. – URL: <http://economy.gov.ru/minec/main>, свободный (дата обращения: 07.09.2016). – Яз. рус., англ.
6. Центральный банк Российской Федерации [Электронный ресурс] : сайт. – URL: <http://www.cbr.ru>, свободный (дата обращения: 07.09.2016). – Яз. рус., англ.
7. Рейтинг РБК 500 [Электронный ресурс] : весь бизнес России : сайт. – URL: <http://www.rbc.ru/rbc500/>, свободный (дата обращения: 07.09.2016).
8. Финмаркет [Электронный ресурс] : Информационное агентство : сайт. – URL: <http://www.finmarket.ru>, свободный (дата обращения: 07.09.2016).
9. Экономика. Социология. Менеджмент [Электронный ресурс] : федеральный образовательный портал. – Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru/>, свободный (дата обращения: 07.09.2016).
10. Портал внешнеэкономической информации [Электронный ресурс] : сайт. – URL: <http://www.ved.gov.ru/>, свободный (дата обращения: 08.09.2016). – Яз. рус., англ.



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа проектно-управленческой практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации  
(туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 22 из 27

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## 10. Описание материально-технической базы

Практика реализуется с использованием средств обучения общего назначения:

1) Аудитории 2-го корпуса ЧелГУ, оборудованные мультимедийной техникой (экран или телевизор, компьютер, проектор, аудиоколонки).

2) Компьютерный зал, оборудованный необходимыми мультимедийными средствами и доступом в Интернет, а также библиотечные АРМ 2-го корпуса ЧелГУ.

3) Кафедральные ноутбуки с программами для обработки звуковой и видеoinформации, текстовыми и графическими редакторами.

Прохождение практики инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения:

- лекционная аудитория – мультимедийное оборудование, мобильный радиокласс (для студентов с нарушениями слуха); источники питания для индивидуальных технических средств;

- учебная аудитория для практических занятий (семинаров) – мультимедийное оборудование, мобильный радиокласс (для студентов с нарушениями слуха);

- учебная аудитория для самостоятельной работы – стандартные рабочие места с персональными компьютерами; рабочее место с персональным компьютером, с программой экранного доступа, программой экранного увеличения и брайлевским дисплеем для студентов с нарушениями зрения.



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа проектно-управленческой практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации  
(туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 23 из 27

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

В каждой аудитории, где обучаются инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья, предусмотрено соответствующее количество мест для обучающихся с учетом ограничений их здоровья.

В учебных аудиториях обеспечен беспрепятственный доступ для обучающихся инвалидов и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья.

Перечень специальных технических средств обучения для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих в Региональном учебно-научном центре инклюзивного образования ЧелГУ:

- Тифлотехническая аудитория: тифлотехнические средства: брайлевский компьютер с дисплеем и принтером, тифлокомплекс «Читающая машина», телевизионное увеличивающее устройство, тифломагнитолы кассетные и цифровые диктофоны; специальное программное обеспечение: программа речевой навигации JAWS, речевые синтезаторы («говорящая мышь»), экранные лупы.

- Сурдотехническая аудитория: радиокласс «Сонет-Р», программируемые слуховые аппараты индивидуального пользования с устройством задания режима работы на компьютере, интерактивная доска ActiveBoard с системой голосования, акустический усилитель и колонки, мультимедийный проектор, телевизор, видеомагнитофон.

Все указанное в настоящей программе методическое и техническое обеспечение учебного процесса для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предоставляется Региональным учебно-научным центром инклюзивного образования ЧелГУ.



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа проектно-управленческой практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации  
(туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 24 из 27

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## **11. Иные сведения и (или) материалы**

*Для сбора материала при прохождении практики могут использоваться следующие методы:*

- методы сбора информации для диагностики: изучение и анализ фактографической информации, наблюдение, моментные наблюдения;
- методы анализа собранной информации: анализ проблем, сравнения, системный анализ, экономический анализ.





Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа проектно-управленческой практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации  
(туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 25 из 27

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

*Образец титульного листа отчета (приложение А), бланк задания (приложение Б) и форма дневника прохождения учебной практики (приложение В) представлены ниже:*

## Приложение А

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет»  
(ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

Факультет управления  
Кафедра менеджмента

## О Т Ч Е Т ПО УЧЕБНОЙ ( ПРОЕКТНО-УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ) ПРАКТИКЕ

38.03.02 Направление подготовки «Менеджмент»

Выполнил студент  
Иванов Иван Иванович

Группа \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ очной/заочной формы обучения

\_\_\_\_\_ подпись

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Оценка \_\_\_\_\_

Руководитель практики от кафедры:  
\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ подпись

Дата «\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Челябинск 20 \_\_\_\_



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа проектно-управленческой практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации  
(туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 26 из 27

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## Приложение Б

### ЗАДАНИЕ на учебную (проектно-управленческую) практику

студента группы \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ (Ф.И.О.)

Руководитель практики \_\_\_\_\_

Место практики \_\_\_\_\_

I.Общее задание -перечень основных вопросов для исследования:

1. Изучение теоретических основ системы управления проектами.
2. Овладение методическими подходами к классификации, структуризации и оценке проектов.
3. Рассмотрение практических вопросов управления проектной деятельностью.

II.Индивидуальное задание (задание на проведение эксперимента; задание на проведение социологического исследования - социологического опроса, тестирования, анкетирования, интервьюирования, ранжирования и др.; задание на использование экономико-математических методов и моделей, ПК и информационных технологий):

1. Анализ фактической проектно-управленческой деятельности на объекте практики.
2. Разработка проекта управления для объекта практики и его экономическое обоснование.

Руководитель практики \_\_\_\_\_ дата  
подпись, расшифровка подписи

Задание к исполнению принято \_\_\_\_\_ дата  
подпись, расшифровка подписи



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа проектно-управленческой практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации  
(туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 27 из 27

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## Приложение В

### ДНЕВНИК ПРОХОЖДЕНИЯ учебной (ПРОЕКТНО-УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ) ПРАКТИКИ

студента гр. \_\_\_\_\_

( имя, отчество, фамилия )

Место практики кафедра \_\_\_\_\_

(наименование предприятия или организации)

<i>Дата выполнения работы</i>	<i>Выполненная работа</i>	<i>Подпись студента</i>
	Изучение теоретических основ системы управления проектами.	
	Овладение методическими подходами к классификации, структуризации и оценке проектов.	
	Ознакомление с объектом практики и его общая характеристика.	
	Анализ фактической проектно-управленческой деятельности на объекте практики.	
	Разработка проекта управления для объекта практики.	
	Экономическое обоснование разработанного проекта.	
	Написание отчета по практике и представление его руководителю.	

Начало практики \_\_\_\_\_ Завершение практики \_\_\_\_\_

Содержание и объем выполненных работ подтверждаю:

Руководитель практики \_\_\_\_\_  
( \_\_\_\_\_ должность \_\_\_\_\_ )

(подпись, расшифровка подписи)