



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного
и муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 1 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____



УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета управления

С.А. Головихин

20 2018 г.

**Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) ***

Направление подготовки

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль)

Система государственного и муниципального управления

Присваиваемая квалификация (степень)
магистр

Форма обучения

Очная

Заочная

Челябинск, 2018 г.

* - Положение адаптировано для инклюзивного обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 2 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

Положение утверждено на заседании кафедры государственного и муниципального
управления

Протокол № 2 от 20.09.2018 г.

Заведующий кафедрой  И.Д.Колмакова

Автор (составитель) – Колмакова И.Д.

Положение о подготовке и защите выпускной квалификационной работы
(магистерской диссертации) подготовлены с учетом требований, сформулированных
в Федеральном государственном образовательном стандарте высшего образования
по направлению «Государственное и муниципальное управление», утвержден
приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 26 ноября
2014 г. № 1518

Рекомендуются для студентов очной и заочной форм обучения направления
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление».



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 3 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

Содержание

Введение.....	4
1. Общие требования к выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации)	4
2. Перечень формируемых компетенций.....	6
3. Процесс подготовки ВКР (магистерской диссертации).....	7
4. Типовая структура и методические рекомендации по подготовке отдельных разделов выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).....	11
5. Структура автореферата магистерской диссертации.....	18
6. Процедура прохождения предварительной защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)	19
7. Процедура защиты ВКР в ГАК.....	20
8. Особенности проведения государственных аттестационных испытаний для лиц с ограниченными возможностями здоровья.....	23
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	27



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 4 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

Введение

Цель положения – регламентировать процесс подготовки и защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации), обозначить требования, предъявляемые к структуре и содержанию работы, и обеспечить студентов – выпускников соответствующей информацией.

Положение о подготовке и защите выпускной квалификационной работы подготовлено с учетом:

- требований, сформулированных в Федеральном государственном образовательном стандарте высшего образования по направлению 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного Приказом Министерства образования и науки РФ от 26 ноября 2014 г. № 1518;
- Положения о порядке размещения текстов выпускных квалификационных работ в электронно-библиотечной системе, проверки их на объем заимствования, в том числе содержательного, выявления неправомерных заимствований в ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет»;
- Положения о проведении государственной итоговой аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры в ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет».

1. Общие требования к выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации)

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) является обязательной составляющей итоговой государственной аттестации студентов. Магистрант, выполнивший все требования учебного плана, а также установленный объем научно-исследовательской работы и прошедший практику, допускается к итоговой аттестации. Она включает сдачу итоговых государственных экзаменов (по решению Ученого совета учебного заведения) и защиту выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).

Студенты направления 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» в соответствии с учебным планом готовят выпускную квалификационную работу как важнейший элемент формирования профессиональной квалификации менеджера. В соответствии с ФГОС ВО по



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 5 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

направлению 38.04.04 выпускная квалификационная работа должна показывать навыки практического анализа проблем управления, расчета и разработки проекта совершенствования управления.

Цели выпускной квалификационной работы:

- Показать умение выявлять и решать актуальные теоретические и практические проблемы государственного и муниципального управления, умение применять новые инновационные методы решения поставленных задач
- Продемонстрировать навыки самостоятельной работы, включающие сбор, обобщение и логическое изложение изученного материала
- Показать навыки расчета и проработки проектов совершенствования управления

Выпускная квалификационная работа должна соответствовать следующим основным требованиям:

- Быть актуальной, то есть отражать исследуемую проблему в контексте значимости современных государственных, социально-экономических и политических проблем, соответствовать современному состоянию и перспективам развития государственной и муниципальной сферы управления
- Носить научно-исследовательский характер, отражать умения студента-выпускника самостоятельно собирать, систематизировать и анализировать информацию
- Иметь четкую структуру, завершенность, рекомендации должны опираться на новейшие статистические данные и нормативные акты, на достижения науки и результаты практики.

Ресурсы, необходимые для успешной подготовки работы: наличие необходимых методических рекомендаций; достаточность собранного аналитического материала в процессе преддипломной практики; наличие достаточного количества научной литературы по избранной проблеме; свободный доступ к Интернет-ресурсам; возможность своевременного получения квалифицированной консультации.

Таким образом, тема должна быть актуальной и теоретически проработанной, анализ выполняться современными аналитическими методами, рекомендации должны быть обоснованными и практически значимыми, оформление должно соответствовать требованиям ГОСТ. Требования по содержанию ВКР и критерии оценки выработаны на выпускающей кафедре и соответствуют требованиям ФГОС ВО по направлению.



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 6 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

2. Перечень формируемых компетенций

Подготовка и защита ВКР направлены на контроль освоения следующих компетенций:

Коды компетенции (по ФГОС)	Результаты освоения ОП Содержание компетенций согласно ФГОС
	- общекультурные
ОК-01	способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу
ОК-02	готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения
ОК-03	готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала
	- общепрофессиональные
ОПК-01	способностью к анализу, планированию и организации профессиональной деятельности
ОПК-02	готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач в области профессиональной деятельности;
ОПК-03	готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия
	- профессиональные
<i>организационно-управленческая деятельность:</i>	
ПК-01	владением технологиями управления персоналом, обладанием умениями и готовностью формировать команды для решения поставленных задач
ПК-02	владением организационными способностями, умением находить и принимать организационные управленческие решения, в том числе и в кризисных ситуациях;
ПК-03	способностью планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями
ПК-04	владением способностью к анализу и планированию в области государственного и муниципального управления
<i>научно-исследовательская и педагогическая деятельность:</i>	
ПК-18	владением методами и специализированными средствами для аналитической работы и научных исследований;
ПК-19	владением методикой анализа экономики общественного сектора, макроэкономическими подходами к объяснению функций и деятельности



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 7 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

	государства
ПК-20	владением методами и инструментальными средствами, способствующими интенсификации познавательной деятельности

Уровни формирования компетенций

1. Пороговый уровень предполагает формирование компетенций на начальном уровне: формируется общее представление о теоретико-методологических основах муниципального управления, грамотное владение управленческой терминологией, умение ориентироваться в методах и принципах деятельности органов местного самоуправления.
2. Базовый уровень предполагает формирование компетенций на более высоком уровне: формируется общее понимание процесса муниципального управления, прохождения муниципальной службы, выработки и реализации управленческих решений; умение их анализировать и представление о возможных результатах управленческих решений.
3. Продвинутый уровень предполагает формирование компетенций на высоком уровне, готовность к самостоятельной профессиональной деятельности: формируются системные знания по организации деятельности органов муниципального управления, необходимые для самостоятельной разработки организационно-управленческих и экономических решений, способов их реализации; умения и навыки оценки их экономических и социальных последствий, способность осмысливать их в динамике и взаимосвязи.

3. Процесс подготовки ВКР (магистерской диссертации)

Для успешного прохождения процесса выполнения выпускной квалификационной работы используется следующая укрупненная блок-схема подготовки и защиты ВКР.

Этап	Сроки
1. Рассмотрение и утверждение на заседании кафедры рекомендуемой тематики ВКР на текущий учебный год	Не позднее чем за 7 месяцев до начала ГИА
2. Ознакомление студентов 2 курса с тематикой для предварительного выбора темы ВКР, научных руководителей, графике работы над ВКР	Не позднее чем за 6 месяцев до начала ГИА
3. Ознакомление студентов с базовыми местами прохождения производственной и преддипломной практики, уточнение	Не позднее чем за 6 месяцев до защиты на



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 8 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

темы ВКР, окончательный выбор научного руководителя	ГЭК
4. Написание заявления об утверждении темы и научного руководителя ВКР	Не позднее месяца после начала выпускного семестра
5. Разработка проекта расписания ГИА (в том числе защиты ВКР)	Не позднее 30 календарных дней до начала ГИА (гос. экзамена)
6. Контроль заведующего кафедрой соблюдения руководителями ВКР графика консультаций по ВКР	Регулярно
7. Обсуждение хода подготовки ВКР на заседании кафедры	По плану работы кафедры
8. Подготовка проекта приказа об утверждении тем ВКР	Не позднее 1,5 месяцев до защиты ВКР
9. Проведение предварительной защиты ВКР, заполнение протоколов-резюме	Не позднее 2 недель до защиты ВКР
10. Издание приказа об утверждении тем ВКР	Не позднее 30 календарных дней до защиты ВКР
11. Обсуждение итогов предварительной защиты на заседании кафедры	После предварительной защиты
12. Нормоконтроль ВКР	Не позднее 10 календарных дней до защиты ВКР
13. Контроль руководителями ВКР процесса окончательного оформления работ и подготовки всей необходимой сопроводительной документации для представления ВКР на защиту в ГЭК	В течение недели до защиты ВКР
14. Подготовка руководителем ВКР письменного отзыва на ВКР, справки о результатах проверки текста ВКР на наличие заимствований в системе Антиплагиат.ру Ознакомление студента с содержанием отзыва и справкой	Не позднее 5 календарных дней до защиты ВКР
15. Подготовка распоряжения о допуске студентов к защите ВКР Передача ВКР и сопроводительной документации секретарю ГЭК	Не позднее 2 календарных дней до защиты ВКР
16. Проведение заседания ГЭК. Оформление необходимой документации. Подготовка информации председателю ГЭК для подготовки отчета	В течение 5 календарных дней после окончания работы ГЭК
17. Размещение ВКР в электронно-библиотечной системе университета	В течение 10 дней после защиты ВКР
18. Проведение конкурса на лучшего исполнителя и руководителя ВКР (для очной формы обучения)	В течение 2 недель после защиты ВКР



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1	стр. 9 из 37	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____
----------------------	--------------	------------------------	---------------

19. Обсуждение итогов защиты ВКР на заседании кафедры и Ученого совета факультета	По плану работы кафедры и Ученого совета
20. Вручение дипломов	В течение месяца после защиты ВКР

Общее руководство научным содержанием и образовательной частью магистерской программы осуществляет руководитель магистерской программы. Для непосредственного руководства процессом подготовки магистерской диссертации магистранту назначается научный руководитель, имеющий ученую степень и ученое звание.

Научный руководитель магистерской диссертации:

- оказывает помощь магистранту в выборе темы магистерской диссертации;
- составляет задание на подготовку магистерской диссертации;
- оказывает магистранту помощь в разработке индивидуального графика работы на весь период выполнения магистерской диссертации;
- помогает магистранту в составлении рабочего плана магистерской диссертации;
- проводит консультации для магистрантов, оказывает ему необходимую методическую помощь;
- проверяет выполнение работы и ее частей;
- представляет письменный отзыв на диссертацию с рекомендацией ее к защите или с отклонением от защиты;
- консультирует магистрант в подготовке презентации магистерской диссертации для ее защиты;

Тематика магистерской работы должна отражать как теоретическую, так и практическую направленность исследования. Теоретическая часть исследования должна быть ориентирована на разработку теоретических и методологических основ исследуемых вопросов, использование новых концепций и идей в выбранной области исследования, отличаться определенной новизной научных идей и методов исследования. Практическая часть исследования должна демонстрировать способности магистранта решать реальные практические задачи, с использованием нормативно-технических документов, стандартов, а также на основе разработки моделей, методологических основ и подходов в исследуемых вопросах.

Выбор темы производится из имеющегося на кафедре утвержденного перечня направлений для выбора тем. Тематика ВКР, предлагаемая



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 10 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

магистрантам, является рекомендательной. Магистрант имеет право самостоятельно сформулировать тему при условии ее соответствия получаемой квалификации. В таком случае кафедра рассматривает предложенную тему и принимает аргументированное решение о целесообразности ее разработки, о чем сообщается студенту. Окончательная формулировка выбранных студентами для ВКР тем проводится после предварительной защиты и оформляется приказом по университету. Выносимая на защиту в ГЭК тема ВКР должна точно соответствовать ее формулировке в приказе.

В первый семестр первого года обучения магистранты распределяются между руководителями в соответствии с учебными поручениями каждого преподавателя, зафиксированными в индивидуальных планах. Данное распределение фиксируется в протоколе заседания кафедр. Далее студентам предлагается ознакомиться с тематикой дипломного проектирования и выбрать тему, привязав ее к возможному месту практики, собственным интересам и предпочитаемому для руководства преподавателя. Выбор темы заканчивается написанием заявления на имя заведующего кафедрой (**Приложение А**). Заявления студентов рассматриваются на заседании кафедры и утверждаются подписью будущего руководителя. Рекомендации студенту по выбору и формулированию темы выпускной квалификационной работы приведены в **Приложении Б** данных методических рекомендаций.

После утверждения темы магистрант обсуждает с научным руководителем перечень подлежащих разработке вопросов, перечень исходных данных, необходимых для выполнения диссертации (законодательные и нормативные документы и материалы, научная и специальная литература, конкретная первичная информация); составляет календарный план-график выполнения отдельных разделов диссертации, срок представления законченной работы.

Кафедра регулярно заслушивает магистрантов и научных руководителей о ходе подготовки магистрантами диссертаций. О степени готовности магистерской диссертации они информируют руководителя магистерской программы.

Магистерская диссертация должна выполняться магистрантами самостоятельно, творчески, с учетом возможностей реализации отдельных частей магистерской диссертации на практике. Каждое принятое решение должно быть тщательно продумано.

Нужно помнить, что руководители магистерской диссертации дают рекомендации, что и как выполнять, а принимает окончательное решение и отвечает за сделанное только автор магистерской диссертации.



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 11 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

Научный руководитель проверяет ход выполнения магистерской диссертации по отдельным этапам, консультирует магистранта по всем возникающим проблемам и вопросам, проверяет качество работы и по ее завершении представляет письменный отзыв на работу.

На выпускающей кафедре разрабатывается график процесса подготовки ВКР на период с сентября по июнь. В графике указываются ориентировочные сроки прохождения всех этапов процесса подготовки ВКР с указанием определенных контрольных точек. График оформляется как отдельный документ и размещается на информационном стенде кафедры. Отклонения от графика фиксируются в протоколах заседания кафедры для принятия оперативных корректирующих мер. Работу по подготовке обучающимися ВКР организует и контролирует непосредственно научный руководитель. С этой целью он определяет формы взаимодействия с обучающимся, устанавливает график консультаций, регулярно отчитывается на заседании кафедры о ходе подготовки к защите ВКР.

4. Типовая структура и методические рекомендации по подготовке отдельных разделов выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)

Рекомендуется следующая структура выпускной квалификационной работы:

1. Титульный лист
2. Библиографическое описание работы
3. Задание
4. Содержание
5. Введение
6. Часть 1 – теоретическая
7. Часть 2 – аналитическая
8. Часть 3 – проектная
9. Заключение
10. Список используемой литературы и источников
11. Приложение (по усмотрению автора ВКР)

Общий объем ВКР – 70-80 страниц (без приложения).



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 12 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

Оформление магистерской диссертации осуществляется в соответствии с методическими указаниями *«Общие требования и рекомендации по оформлению рефератов, отчетов по практике, курсовых и выпускных квалификационных работ»*, находящимися в методическом кабинете факультета управления и на сайте факультета.

4.1. Титульный лист

Форма титульного листа приведена в «Общих требованиях и рекомендациях по оформлению рефератов, отчетов по практике, курсовых и выпускных квалификационных работ», находящихся в методическом кабинете и на сайте факультета. С него начинается нумерация страниц, при этом номер страницы на нем не проставляется.

4.2. Аннотация

Библиографическое описание работы – это краткая аннотация на ВКР, в которой должна быть отражена следующая информация: Фамилия, И.О. студента, тема, цель и объект исследования, полученные основные теоретические и практические результаты.

Пример библиографического описания работы приведен ниже, с другими примерами можно также ознакомиться в материалах для выполнения ВКР, находящихся в методическом кабинете факультета.

Пример:

Иванов И.И. Аудит эффективности реализации муниципальных целевых программ: выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация)/ И.И. Иванов. Челябинск, 2019. – 80 с.

Цель исследования – разработка рекомендаций по внедрению аудита эффективности реализации муниципальных целевых программ. Объектом исследования является Октябрьский муниципальный район.

Выявлены проблемы внедрения аудита эффективности реализации муниципальных целевых программ на муниципальном и государственном уровне управления. Разработан проект документа, содержащий рекомендации по решению выявленных проблем. Осуществлен аудит эффективности выполнения «Районной целевой программы «Образование» в Октябрьском муниципальном районе на 2019-2023 годы».

Характеристика работы: 80 стр., 8 приложений на 23 стр., 11 иллюстраций, 8 таблиц, 54 литературных источника.

Дата окончания работы: 04.06.2019.

_____ Иванов И.И.



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 13 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

4.3. Индивидуальное задание

Руководитель ВКР совместно со студентом прорабатывают индивидуальное задание на проектирование до начала производственной практики. В дальнейшем задание на проектирование уточняется в соответствии с условиями и результатами практики. Бланк индивидуального задания на выполнение ВКР приведен в **Приложении В**.

Бланк задания визируется научным руководителем, студентом и заведующим кафедрой и приобретает внутрифакультетский статус для оценки проделанной работы при предварительной защите ВКР.

4.4. Содержание

Содержание работы рекомендуется оформлять на 1 странице с указанием страниц. Пример оформления содержания выпускной квалификационной работы на тему *«Совершенствование организации управления сферой охраны здоровья граждан в муниципальном образовании»* приведен в **Приложении Г**.

4.5. Введение

Введение – вступительная часть выпускной квалификационной работы, по содержательности которого судят о степени компетентности автора в данной проблеме. Введение должно состоять из следующих частей:

- Обоснование актуальности темы исследования – одно из основных требований, предъявляемых к квалификационной работе магистранта.
- Степень проработанности проблемы – в данной части необходимо показать степень проработанности выбранной темы исследования по публикациям различного уровня, назвать авторов и основные работы по данной проблеме.
- Объект и предмет исследования – магистрант должен четко разграничивать эти понятия. Объект исследования определить достаточно сложно из-за множественности понятий, предметов, связей в различных видах деятельности. Объект исследования – это та сфера социальных отношений, в рамках которой будет проводиться исследование. Определение же предмета исследования – это прежде всего уточнение «места и времени» действия. Предмет исследования – это определенный элемент общественной жизни (реальности), который обладает очевидными границами либо относительной автономностью существования. Объект исследования всегда шире, чем его предмет.



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 14 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

Если объект – это область деятельности, то предмет – это изучаемый процесс в рамках объекта исследования. Именно на предмет исследования направлено основное внимание магистранта, именно предмет определяет тему квалификационной работы.

- Цель и задачи исследования. Цель формулируется кратко и предельно точно, в смысловом отношении выражая то основное, что намеревается сделать исследователь. Она конкретизируется и развивается в задачах исследования. Первая задача, как правило, связана с выявлением, уточнением, углублением, методологическим обоснованием сущности, природы, структуры изучаемого объекта; вторая – с анализом реального состояния предмета исследования, динамики, внутренних противоречий развития; третья – со способами преобразования, моделирования информации; четвертая – с выявлением путей и средств повышения эффективности, совершенствования исследуемого явления, процесса, то есть с практическими аспектами работы, с проблемой управления исследуемым объектом.

Пример.

Тема: Развитие системы государственной поддержки сельского хозяйства

Объект исследования: система государственной поддержки сельского хозяйства

Предмет исследования: теоретические, методические и практические проблемы, связанные с развитием системы государственной поддержки сельского хозяйства

Целью исследования является разработка теоретических положений, методических подходов и практических рекомендаций по развитию и повышению эффективности государственной поддержки сельского хозяйства.

Реализация данной цели потребовала решения следующих задач:

- исследовать теоретические аспекты и объективные предпосылки государственного регулирования аграрной сферы экономики;
- рассмотреть основные принципы, формы, методы и инструменты государственной поддержки сельского хозяйства;
- дать оценку современному состоянию аграрной сферы экономики конкретного региона, существующим формам государственной поддержки, их эффективности и соответствия требованиям современного этапа социально-экономического развития страны;



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 15 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

- обосновать необходимость возрастания роли государства в развитии аграрного сектора экономики и наиболее важные направления совершенствования государственной поддержки сельского хозяйства;
- разработать комплекс мероприятий по повышению эффективности деятельности органов государственного управления по государственной поддержке сельскохозяйственных товаропроизводителей.

● Элементы научной новизны. Магистерская диссертация должна содержать элементы новизны, которые могут присутствовать как в теоретических положениях (уточнение понятия, категории и т.д.), так и в практических результатах (рекомендации, средства, методы и т.д.).

4.6. Теоретическая часть выпускной квалификационной работы

Исходя из структуры построения работы первая часть ее – теоретическая, в рамках которой рассматриваются теория, методология и методика исследования.

Порядок формирования материала первой теоретической части работы:

- Теоретические основы рассматриваемой проблемы: основные категории, основные вопросы проблемы, ее место в решении государственных задач и обоснование актуальности, характеристика предмета исследования;
- Исторический экскурс в развитие теории, систематизация точек зрения, школ, течений, мнений на основе изучения литературных источников; характеристика степени изученности вопроса и выделение ниши для собственного исследования; характеристика и оценка достаточности нормативно – правовой базы;
- Краткая характеристика методов, которые необходимо использовать для достижения цели исследования и информации, необходимой для выполнения анализа.

Таким образом, первая глава выпускной квалификационной работы должна носить проблемно – методологический характер, выполняться по литературным источникам, показывать способности студента систематизировать и обобщать, критически осмысливать теоретический материал, мыслить стратегически и креативно.

4.7. Аналитическая часть выпускной квалификационной работы



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 16 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

Общая характеристика объекта исследования осуществляется на основе собранного во время преддипломной практики материала.

Анализ состояния выбранного для исследования объекта выполняется на основе разработанной в первой части работы методики анализа. Источниками информации могут служить материалы текущего делопроизводства и отчетности, результаты проведенных социологических опросов и экспертных оценок. Материалы должны быть достаточно полными и достоверными. Характер анализа определяется темой исследования, качество его проведения зависит от способностей студентов и уровня накопленных знаний.

Обобщение результатов анализа выражается в составлении сравнительных таблиц, интеграционных обобщений, в осмыслении анализа динамических рядов и причинно – следственных связей.

4.8. Проектная часть выпускной квалификационной работы

Реализация цели магистерской диссертации достигается в ее проектной части. В результате обобщения результатов анализа в предыдущей главе должна сформироваться потребность в совершенствовании, замене, реконструкции, изменении структуры, повышении уровня и т.д. Форма представления полученных результатов зависит от взятого в основу типа исследования – методологического, методического или прикладного.

Если исследование носит методологический характер, то его результаты могут быть сформулированы в виде предложений по совершенствованию моделей, механизмов, процессов управления. Результаты могут быть представлены в виде разработки стратегии развития, программы развития, миссии и оформлены в виде вновь подготовленных или усовершенствованных документов.

Если исследование носит методический характер, то его результаты могут быть сформулированы в виде предложений по обоснованию новых или развитию действующих методов и средств управления.

Формы представления результатов здесь достаточно разнообразны: это могут быть предложения по изменению содержания процесса планирования, организации, регулирования, мотивации и контроля как функции управления;



по изменению содержательной части подходов (процессного, системного, ситуационного) к управлению; по совершенствованию методов принятия решений в условиях увеличивающейся неопределенности и риска; по совершенствованию содержания методических документов – уставов, положений, инструкций, указаний и т.д.

Если исследование носит прикладной характер, то его результаты могут быть направлены на экономию трудовых, информационных, материальных или финансовых ресурсов. Прикладные исследования заканчиваются предложениями, для которых определяется эффективность. Эффективность в настоящее время определяют как устойчивость функционирования, достижение стабильности, расширение зоны влияния и др. Социальными составляющими эффективности можно считать повышение уровня доходов населения, изменение характера и повышение степени удовлетворенности трудом, повышение профессионально – квалификационного уровня персонала и результативности их труда, формирование элементов корпоративной культуры и организационного поведения в организациях. В ряде случаев за счет повышения технико-экономических показателей определение и экономической эффективности.

В каждой из разработанных рекомендаций необходимо:

- сформулировать цель реализации рекомендации,
- определить, какие задачи с ее реализацией могут быть решены,
- дать укрупненную оценку необходимых ресурсов для ее реализации,
- предложить программу продвижения к цели внедрения данной рекомендации.

4.9. Заключение

Заключение – обобщение проделанной работы и оценка полученных результатов с точки зрения задач, поставленных в данной работе во введении. Заключение должно быть предельно конкретно и показывать, в каких направлениях возможно продолжение или углубление данного исследования.

4.10. Список использованных источников и литературы

Список должен содержать сведения об источниках, использованных при написании магистерской диссертации. В него необходимо включать источники, на которые были сделаны ссылки в тексте работы.



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 18 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

Источники необходимо располагать в следующей последовательности.

1. Официальные материалы (законодательные акты РФ, регионов, органов МСУ и др.)

2. Монографии, учебники, учебные пособия, авторефераты диссертаций, научные статьи в алфавитном порядке.

Допускается привлечение материалов и данных, полученных с официальных сайтов Интернета. В этом случае необходимо указать точный источник материалов (сайт, дату получения). Библиографическая база магистерской диссертации должна охватывать не менее 50 источников. Не менее 10% источников должны быть изданы в последние два года.

Требования и порядок оформления источников и литературы, а также ссылок приведены в специальных методических указаниях «Общие требования и рекомендации по оформлению рефератов, отчетов по практике, курсовых и выпускных квалификационных работ», находящихся в методическом кабинете факультета управления и на сайте факультета.

4.11. Приложения

Приложения к ВКР оформляются в случае нецелесообразности использования в основном тексте материалов определенного порядка: справок, статистических форм, анкет, инструкций, вспомогательных иллюстрационных таблиц и др., которые носят вспомогательный характер и на объем магистерской диссертации не влияют. Объем работы определяется количеством страниц, а последний лист в списке литературы есть последний лист магистерского исследования.

Оформление приложений должно строго соответствовать действующим стандартам.

Приложения оформляют как продолжение магистерской диссертации. Каждое приложение следует начинать с нового листа с указанием в правом верхнем углу слова "ПРИЛОЖЕНИЕ", напечатанного прописными буквами. Приложение должно иметь содержательный заголовок.

В приложения рекомендуется включать материалы, связанные с выполненной магистерской диссертацией, которые по каким-либо причинам не могут быть включены в основную часть.

5. Структура автореферата магистерской диссертации



Для лучшего понимания и краткого представления основных положений магистерской диссертации магистранту необходимо подготовить автореферат.

Структура автореферата:

1. Общая характеристика работы:

- актуальность темы исследования;
- степень научной разработанности темы;
- объект, предмет, цель и задачи исследования;
- научная новизна;
- структура и объем работы.

2. Основные научные положения и результаты и их характеристика.

3. Публикации по теме магистерской диссертации.

Основные материалы диссертации, полученные лично автором или с его участием, должны быть опубликованы в 2 статьях (тезисах) в научно-практических журналах, научных сборниках, материалах конференций, симпозиумов и форумов.

6. Процедура прохождения предварительной защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)

После завершения подготовки ВКР кафедра проводит процедуру предварительной оценки их состоятельности (контрольный срез готовности ВКР или предзащита). График контрольного среза готовности ВКР по уровням подготовки выпускников утверждает заведующий кафедрой. Как правило, эта процедура должна проходить не позднее двух недель до даты защиты ВКР. К ней обучающийся представляет текст ВКР; доклад об основных результатах и выводах по итогам проведенного исследования.

Предварительная защита ВКР проводится с целью определения степени готовности выпускника к представлению работы в ГЭК.

Участие научных руководителей в работе комиссий (подкомиссий) является обязательным. При отсутствии научного руководителя по объективным обстоятельствам он обязан представить в комиссию (подкомиссию) письменный отзыв о работе обучающегося. По итогам контрольного среза готовности ВКР кафедра принимает по каждому обучающемуся одно из следующих решений:

- Допустить выпускника к защите ВКР на ГЭК.
- Допустить выпускника к защите ВКР под ответственность научного руководителя с условием, что недостатки работы будут устранены в недельный срок.



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 20 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

- Отказать выпускнику в защите ВКР на ГЭК.

В случае, если кафедрой принимается решение о допуске выпускника к защите ВКР под ответственность научного руководителя с условием, что недостатки работы будут устранены в недельный срок, кафедра вправе провести контрольный срез готовности ВКР повторно (по истечении недельного срока) и принять решение о допуске выпускника к защите ВКР на ГЭК либо о отказе выпускнику в защите ВКР на ГЭК.

Степень готовности работ для прохождения предварительной защиты должна быть не ниже 80%. Результаты фиксируются в протоколах-резюме (**Приложение Д**).

Кафедра вправе принять решение об отклонении работы, представляемой к защите. Основанием для отказа в защите могут служить следующие обстоятельства:

- обучающийся не представил в установленные сроки завершённой ВКР.
- представленная ВКР внутренне противоречива и ее результаты не отвечают решению поставленных задач.
- имеются обоснованные сомнения в авторстве представленной ВКР (степень оригинальности ВКР ниже порогового значения: 40 процентов заимствования для ВКР бакалавра и 35 процентов – для дипломной работы и магистерской диссертации).

Решение кафедры об отказе выпускнику в защите ВКР оформляется протоколом. В трехдневный срок секретарь (лаборант) знакомит обучающегося под подпись с выпиской из протокола об отказе ему в защите ВКР. В случае отказа обучающегося визировать указанную выписку, составляется акт, документально подтверждающий этот отказ. Акт подписывается двумя работниками университета, свидетелями этого отказа.

При успешном прохождении процедуры предварительной защиты студент включается в распоряжение о допуске к защите ВКР.

7. Процедура защиты ВКР в ГАК

Выпускная квалификационная работа, отзыв научного руководителя, внешняя рецензия подтверждение оригинальности текста ВКР и справка о результатах проверки текста ВКР на наличие заимствований не позднее, чем за два календарных дня до защиты передаются секретарю ГЭК.

Студент-выпускник допускается к защите выпускной квалификационной работы в Государственной экзаменационной комиссии, если им полностью



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 21 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

выполнен учебный план, пройдена процедура предварительной защиты и получен допуск к защите.

Перечень документации, необходимой для работы ГЭК:

- ВКР, переплетенная в твердый переплет и имеющая все необходимые подписи (готовит выпускник, тему работы рекомендуется дополнительно сверить с приказом, после чего работа сдается секретарю ГЭК для оформления экзаменационных ведомостей не позднее, чем за 2 дня до даты защиты ВКР в ГЭК).

- Автореферат.

- Письменный отзыв научного руководителя ВКР, составленный с учетом требований, представленных в **приложении Е**, и справка о результатах проверки текста ВКР на наличие заимствований в системе «Antiplagiat.ru» (**приложение Ж**). Отзыв и справку готовит научный руководитель. Указанные документы не подшиваются в ВКР!

- Обучающийся, подготовивший выпускную квалификационную работу (далее - обучающийся) и допущенный распоряжением декана к защите, не позднее 7 дней до защиты ВКР передает ответственным за проверку ВКР:

- электронную версию ВКР (в формате «.doc» и «.pdf»);

- подтверждение оригинальности текста ВКР (**приложение И**)

- Презентация для доклада на защите выполняется студентом на электронном носителе. На бумажном носителе готовится раздаточный материал для членов комиссии ГЭК в требуемом количестве.

- Распоряжение о допуске обучающихся к защите выполненной ВКР в ГЭК (готовит деканат в срок не позднее 2 календарных дней до даты защиты).

- Зачетная книжка и ведомость (готовит деканат).

- Протокол-резюме предварительной защиты ВКР.

Необходимые ресурсы успешного проведения заседаний ГЭК:

- специально оборудованная аудитория,

- наличие технических средств для проведения презентаций,

- наличие журнала протоколов ГЭК,

- утвержденное деканом расписание работы ГЭК,

- распоряжение о допуске к защите ВКР,

- кворум состава членов ГЭК.

Порядок защиты

Защита выпускной квалификационной работы начинается с доклада (краткого сообщения) студента-выпускника. Слово для доклада студенту-выпускнику предоставляет председатель Государственной экзаменационной комиссии. Для доклада основных положений ВКР студенту отводится 7-10



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 22 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

минут. Студент-выпускник делает свой доклад, используя презентацию. Доклад следует начинать с обоснования актуальности темы исследования, его цели и задач, далее раскрыть логику получения основных результатов исследования, более подробно остановившись на выявленных недостатках и предложениях по их устранению. Рекомендации по составлению доклада приведены в **Приложении К**.

После доклада студент-выпускник должен ответить на вопросы членов ГЭК. Затем зачитывается отзыв научного руководителя, и, если он содержит критические замечания, то студент должен дать пояснения по каждому из них – соглашаясь с ними или давая обоснованные возражения.

Оценка обучающегося при защите ВКР носит комплексный характер и складывается из оценки его квалификационного уровня, качества содержания и оформления ВКР, портфолио выпускника. Учитываются также мнения научного руководителя. Итоговое решение принимается на закрытой части заседания ГЭК с участием ее членов, присутствовавших на защите, путем открытого голосования по большинству голосов. Если мнения членов ГЭК разделились поровну, позиция председателя ГЭК является определяющей.

Основными качественными критериями оценки выпускной квалификационной работы являются:

1. Соответствие темы ВКР направлению подготовки.
2. Актуальность проблемы для выбранного объекта исследования.
3. Соответствие содержания представленной ВКР названию.
4. Соответствие структуры работы и ее оформления методическим требованиям.
5. Достаточность и новизна использованного научного аппарата.
6. Наличие результатов проведенного исследования с использованием современных общенаучных и специальных методов.
7. Рекомендации и предложения реальны и обоснованы.
8. Степень оригинальности ВКР.
9. Логичность построения доклада.
10. Способность защищать свою точку зрения.
11. Оригинальность постановки проблемы.

Оценки «отлично» заслуживает работа, в которой глубоко освещены теоретические вопросы темы, четко определены основные понятия; в полном объеме проанализирован фактический материал по теме, на основе которого выявлены недостатки на объекте исследования; проектные мероприятия имеют высокую практическую значимость, проведен расчет социально-экономической их эффективности; разделы ВКР логично взаимосвязаны;



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 23 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

доклад построен логично, студент на защите проявил глубокие знания темы, квалифицированно отвечал на вопросы, проявил умение защищать положения и выводы ВКР.

Оценки «хорошо» заслуживает работа, в которой достаточно глубоко освещены теоретические вопросы темы; в достаточном объеме проанализирован фактический материал и выделены отдельные недостатки на объекте исследования; проектные мероприятия имеют определенную практическую значимость, их эффективность обоснована; ВКР имеет внутреннюю логику; доклад, представленный на защите отражает основные результаты ВКР; при ответе на вопросы студент проявил определенные знания.

Оценка «удовлетворительно» выставляется за работу, в которой основные теоретические вопросы раскрыты не в полной мере; допущены отдельные неточности и ошибки при анализе фактического материала; проектные мероприятия имеют определенную практическую значимость при условии доработки; на защите студент неполно или неточно отвечает на вопросы.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется за работу, которая внутренне противоречива, предлагаемые проектные мероприятия не обоснованы, студент не ответил на вопросы членов комиссии.

Оценки объявляются по окончании работы ГЭК по протоколу заседания комиссии. После защиты ВКР регистрируется на кафедре и хранится в течение 5 лет.

Лицу, не проходившему в установленные сроки итоговых аттестационных испытаний по уважительной причине (по медицинским показаниям или другим документально подтвержденным, исключительным случаям) может быть предоставлена в этом же календарном году возможность пройти итоговую государственную аттестацию без отчисления. Разрешение о продолжении обучения для прохождения итоговых аттестационных испытаний дает ректор ЧелГУ на основании заявления студента и ходатайства декана факультета.

Если защита ВКР признается неудовлетворительной, студент представляется к отчислению и восстанавливается на срок прохождения преддипломной практики и подготовки ВКР со сменой темы и научного руководителя.



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 24 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

8. Особенности проведения государственных аттестационных испытаний для лиц с ограниченными возможностями здоровья

Для обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья государственные аттестационные испытания устанавливаются с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния их здоровья (далее - индивидуальные особенности).

Государственные итоговые аттестационные испытания должны проводиться в аудиториях, к которым обеспечена возможность беспрепятственного доступа обучающихся (наличие пандусов, подъемников, поручней, расширенных дверных проемов, лифтов) или расположенных на первых этажах зданий университета.

При проведении государственных аттестационных испытаний обеспечивается соблюдение следующих общих требований:

Государственные аттестационные испытания проводятся в отдельной аудитории, количество обучающихся в одной аудитории не должно превышать: при сдаче государственного аттестационного испытания в письменной форме - 12 человек; при сдаче государственного аттестационного испытания в устной форме - 6 человек. Допускается присутствие в аудитории во время сдачи государственного аттестационного испытания большего количества обучающихся-инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, а также проведение государственного аттестационного испытания для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в одной аудитории совместно с обучающимися, не имеющими ограниченных возможностей здоровья, если это не создает трудностей для обучающихся при прохождении государственной итоговой аттестации.

Все организационные аспекты проведения государственной итоговой аттестации доводятся до сведения обучающихся с ограниченными возможностями здоровья в доступной для них форме заблаговременно.

Продолжительность государственного аттестационного испытания по письменному заявлению обучающегося, поданному до начала проведения государственного аттестационного испытания, может быть увеличена по



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 25 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

отношению ко времени проведения соответственного государственного аттестационного испытания для обучающихся, не имеющих ограниченных возможностей здоровья, но не более чем на 1,5 часа.

Университет по заявлению обучающегося обеспечивает присутствие ассистента из числа сотрудников ЧелГУ или привлеченных специалистов, оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь с учетом их индивидуальных особенностей (занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, общаться с экзаменатором).

Обучающимся предоставляется в доступном для них виде инструкция о проведении государственного аттестационного испытания.

Обучающиеся с учетом их индивидуальных особенностей могут в процессе сдачи государственного аттестационного испытания пользоваться необходимыми им техническими средствами.

При проведении государственного аттестационного испытания обеспечивается соблюдение следующих дополнительных требований в зависимости от физических нарушений (или индивидуальных особенностей) обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов:

Для слепых:

Задания для выполнения государственного аттестационного испытания оформляются рельефно-точечным шрифтом Брайля или в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением для слепых, или зачитываются ассистентом.

Письменные задания выполняются на бумаге рельефноточечным шрифтом Брайля, или на компьютере со специализированным программным обеспечением для слепых, или надиктовываются ассистенту.

Обучающимся для выполнения задания при необходимости предоставляется комплект письменных принадлежностей и бумага для письма рельефно-точечным шрифтом Брайля, компьютер со специализированным программным обеспечением для слепых.

Для слабовидящих:

Обеспечивается индивидуальное равномерное освещение яркостью не менее 300 люкс.

Обучающимся для выполнения задания при необходимости



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 26 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

предоставляется увеличивающее устройство, возможно также использование собственных устройств.

Задания для выполнения, а также инструкция о порядке проведения государственного аттестационного испытания, оформляются увеличенным шрифтом.

Для глухих и слабослышащих, с тяжелыми нарушениями речи:

Обеспечивается наличие звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования, при необходимости обучающимся предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования.

Для лиц с тяжелыми нарушениями речи, глухих, слабослышащих государственные экзамены по желанию обучающихся могут проводиться в письменной форме.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата (тяжелыми нарушениями двигательных функций верхних конечностей или отсутствием верхних конечностей):

Письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением или надиктовываются ассистенту.

По желанию обучающихся все государственные аттестационные испытания могут проводиться в устной форме.

Обучающиеся должны не позднее чем за 3 месяца до начала государственной итоговой аттестации подать письменное заявление о необходимости создания для них специальных условий при проведении государственных аттестационных испытаний с указанием особенностей их психофизического развития, индивидуальных особенностей и состояния здоровья.



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 27 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Форма заявления об утверждении темы и научного руководителя ВКР (магистерской диссертации)

Заведующей кафедрой государственного и
муниципального управления
Колмаковой Ирине Дмитриевне

студента группы _____

ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу утвердить тему выпускной квалификационной работы
(магистерской диссертации)

Научный руководитель: _____



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 28 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Рекомендации студенту по выбору и формулировке темы выпускной квалификационной работы

Процесс подготовки ВКР для студента начинается с выбора темы. В основу выбора должен быть положен рекомендуемый кафедрой список тем, освоенный студентом профиль, сфера собственных интересов и научный задел, сформированный за время учебы в университете. Исходя из этого студент, определившийся с проблемой, объектом и руководителем, как один из способов может формулировать тему своего исследования, используя цепочку «ЦЕЛЬ – ПРЕДМЕТ – АСПЕКТ – ОБЪЕКТ».

ЦЕЛЬ ИССЛЕДОВАНИЯ

Чем более конкретно определена цель, тем более конструктивными будут результаты. В качестве цели могут быть выбраны такие направления, как совершенствование, оценка, выявление, исследование, анализ, диагностика, разработка, проектирование, формирование, развитие, расширение, повышение уровня, усиление роли и др.

Возможно формулирование темы с опусканием одного из элементов цепочки или с постановкой комплексной цели, например: анализ и разработка, выявление и разработка и др.

ОБЪЕКТ ИССЛЕДОВАНИЯ

Объект исследования может быть представлен регионом, муниципальным образованием, органами государственной власти или местного самоуправления, их структурными подразделениями, государственными и муниципальными предприятиями, учреждениями и т.д.

ПРЕДМЕТ ИССЛЕДОВАНИЯ

Предмет исследования – главное тематическое его направление. Предметом может выступать деятельность органа государственной власти или местного самоуправления, реализация политики в определенной сфере (например, молодежной политики), реализация стратегий и программ развития, целевых программ, структура органа управления, та или иная функция управления, механизм, те или иные процессы и методы, технологии управления. Правильная формулировка предмета исследования – предпосылка рационального направления усилий для достижения поставленной в данной теме исследования проблеме.

АСПЕКТ ИССЛЕДОВАНИЯ

После определения предмета исследования уточняется, какие основные направления функционирования и развития объекта будут охвачены наблюдением и изучением. В качестве аспекта исследования могут выступать отдельные характеристики,



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 29 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

элементы или аспекты государственного и муниципального управления – экономические, социальные, социально-экономические, политические, юридические, исторические, психологические и другие.

Примеры формулирования тем:

Совершенствование (цель) управления (предмет) ЖКХ (аспект) в регионе (объект).

Развитие (цель) организационной культуры (предмет) муниципального учреждения (объект).

Усиление роли (цель) муниципальных органов власти (предмет) в повышении инвестиционной привлекательности (аспект) городского района (объект).



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 30 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

ПРИЛОЖЕНИЕ В

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Челябинский государственный университет»
(ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

Факультет управления

Кафедра государственного и муниципального управления

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ

на выполнение выпускной квалификационной работы (магистерской
диссертации) на тему:

_____ студенту группы _____

Ф.И.О.

Теоретические, методические, практические вопросы для рассмотрения:

Научный руководитель

Студент

Заведующий кафедрой



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 31 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

ПРИЛОЖЕНИЕ Г

Образец оформления содержания выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) на тему «Совершенствование организации управления сферой охраны здоровья граждан в муниципальном образовании»

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ СФЕРОЙ ОХРАНЫ ЗДОРОВЬЯ ГРАЖДАН В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ.....	8
1.1 Эволюция управления здравоохранением в России.....	8
1.2 Зарубежный опыт управления развитием здравоохранения.....	14
1.3 Нормативно - правовая база муниципального управления здравоохранением.....	19
2 АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЕМ В ЧЕЛЯБИНСКОМ ГОРОДСКОМ ОКРУГЕ.....	25
2.1 Основные направления реформирования муниципального управления здравоохранением в Челябинской области.....	25
2.2 Основные подходы к организации контроля качества медицинской помощи в медицинских учреждениях Челябинского городского округа.....	37
2.3 Оценка результативности работы лечебно - профилактического учреждения.....	44
3. МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ УПРАВЛЕНИЯ УЧРЕЖДЕНИЯМИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ, РАСПОЛОЖЕННЫМИ НА ТЕРРИТОРИИ ЧЕЛЯБИНСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА.....	52
3.1 Основные направления совершенствования управления лечебно -профилактическим учреждением.....	52
3.2 Проект мероприятий по внедрению медицинской информационно -аналитической системы в лечебно - профилактические учреждения Челябинского городского округа.....	64
3.3. Оценка эффективности разработанного	



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1	стр. 32 из 37	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____
----------------------	---------------	------------------------	---------------

проекта.....	70
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	73
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ.....	76
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	81

.....



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 33 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

ПРИЛОЖЕНИЕ Д

ПРОТОКОЛ – РЕЗЮМЕ

по результатам предварительной защиты выпускной квалификационной работы
(магистерской диссертации)

Фамилия, И.О. студента, группа _____

Фамилия, И.О. научного руководителя, должность _____

Тема ВКР _____

Критерии оценки

1. Соответствие темы ВКР направлению подготовки
2. Актуальность проблемы для выбранного объекта исследования
3. Соответствие содержания представленной ВКР названию
4. Соответствие структуры работы и ее оформления методическим требованиям
5. Достаточность и новизна использованного научного аппарата
6. Наличие результатов проведенного исследования с использованием современных общенаучных и специальных методов
7. Рекомендации и предложения реальны и обоснованы
8. Имеются гарантии руководителя о самостоятельности выполненной ВКР
9. Степень оригинальности ВКР выше порогового значения: 40 процентов заимствования для ВКР бакалавра и 35 процентов – для магистерской диссертации).

Допуск к защите – выполнение не менее 5 критериев при обязательном выполнении 1, 8 и 9.

Решение членов комиссии: допустить к защите в ГЭК
направить на повторную предварительную защиту

Члены комиссии

Научный руководитель

Студент

Дата

Решение членов комиссии при повторной защите ВКР: допустить к защите в ГЭК
не допустить к защите в ГЭК

Члены комиссии:

Научный руководитель

Студент

Дата



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 34 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

ПРИЛОЖЕНИЕ Е

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Челябинский государственный университет»
(ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления

ОТЗЫВ РУКОВОДИТЕЛЯ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ (МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ)

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) выполнена
студентом (кой) _____ учебной группы _____

Направление подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»

Тема работы _____

Руководитель работы _____

Критерий	Оценка
1. Тема ВКР соответствует направлению подготовки	
2. Актуальность темы исследования для выбранного объекта	
3. Соответствие содержания работы назначенной теме	
4. Соответствие структуры работы и её оформления установленным на факультете управления требованиям	
5. Логическая взаимообусловленность глав работы	
6. Достаточность научного аппарата работы	
7. Наличие и обоснованность авторских результатов: 7.1. В теоретической части проведённого исследования – 7.2. В практической части проведённого исследования –	
8. Использование общенаучных и специальных методов исследования	
9. Практическая целесообразность и значимость результатов работы	
10. Наличие материалов работы, подтверждающих социально-экономическую эффективность: 10.1. Потенциального внедрения предлагаемых решений – 10.2. Реального внедрения предлагаемых решений –	

Отмеченные **достоинства** работы и подготовки её автора _____

Отмеченные **недостатки** работы и подготовки её автора _____

Сформированность компетенций. В процессе выполнения ВКР студент показал высокий/достаточный (нужное подчеркнуть) уровень теоретической подготовки в области профессиональной деятельности, способность к самоорганизации и самообучению. Все компетенции, предусмотренные ФГОС ВО по указанному направлению подготовки, реализуемые образовательной программой и учебным планом, сформированы в полном объеме.

Заключение. Работа может быть представлена к защите в ГЭК, а её автор заслуживает присвоения квалификации бакалавра по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление».

Руководитель работы _____ « ____ » _____ 201__ г.



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 35 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

ПРИЛОЖЕНИЕ Ж



Челябинский Государственный
Университет

СПРАВКА

о результатах проверки текстового документа
на наличие заимствований

Проверка выполнена в системе
Антиплагиат.ВУЗ

Автор работы	Фамилия Имя Отчество
Подразделение	Факультет управления, кафедра _____, группа _____
Тип работы	Выпускная квалификационная работа
Название работы	Тема ВКР в соответствии с приказом
Название файла	_____,.docx
Процент заимствования	16,12%
Процент цитирования	12,19%
Процент оригинальности	71,69%
Дата проверки	15:33:34 21 июня 2018г.
Модули поиска	Сводная коллекция ЭБС; Цитирование; Кольцо вузов; Модуль поиска общеупотребительных выражений; Модуль поиска перефразирований Интернет; Коллекция LEXPRO; Модуль поиска Интернет; Модуль поиска "ЧелГУ"; Коллекция РГБ
Работу проверил	Фамилия Имя Отчество ФИО проверяющего
Дата подписи	_____ Подпись проверяющего

Чтобы убедиться
в подлинности справки,
используйте QR-код, который
содержит ссылку на отчет.



Ответ на вопрос, является ли обнаруженное заимствование
искрытым, система оставляет на усмотрение проверяющего.
Предоставленная информация не подлежит использованию
в коммерческих целях.



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 36 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

ПРИЛОЖЕНИЕ И

ПОДТВЕРЖДЕНИЕ

оригинальности текста выпускной квалификационной работы студента ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Я _____, студент
выпускного _____ курса образовательной _____ программы
уровня
бакалавриат/специалитет/магистратуры (*нужное подчеркнуть*) факультета

подтверждаю, что выпускная квалификационная работа выполнена мною
лично и:

1. не воспроизводит мою собственную работу, выполненную ранее, без ссылки на нее в качестве источника;
2. не воспроизводит работу, выполненную другими авторами, без указания ссылки на источник учебной или научной литературы, статьи, вебсайты, выполненные задания или конспекты других студентов;
3. содержит правильно использованные цитаты и ссылки;
4. включает полный библиографический список ссылок и источников, которые были использованы при написании работы.

Мне известно, что нарушение правил цитирования и указания ссылок рассматривается как обман или попытка ввести в заблуждение, а также квалифицируется как нарушение Правил внутреннего распорядка обучающихся ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Я разрешаю без изъятия/с изъятием (*нужное подчеркнуть*)

(указать документ, подтверждающий необходимость изъятия)

разместить написанную мною в рамках выполнения образовательной программы высшего образования выпускную квалификационную работу на тему:

(*название работы*)

с указанием моего авторства и даты выполнения работы, а также данных о научном руководителе моей работы, в ЭБС ЧелГУ расположенном по адресу www.lib.csu.ru

Дата: _____

Подпись: _____



Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет управления
Кафедра государственного и муниципального управления

Положение о подготовке и защите выпускной
квалификационной работы (магистерской диссертации) по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности (профилю) «Система государственного и
муниципального управления» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 37 из 37

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

ПРИЛОЖЕНИЕ К

ПАМЯТКА СТУДЕНТУ «КАК ПОДГОТОВИТЬ ДОКЛАД И ПРЕЗЕНТАЦИЮ ДЛЯ ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ»

Помните, что оценка выставляется за защиту в ГЭК, а не только за текст ВКР, поэтому на подготовку доклада надо обратить особое внимание.

Ориентировочная длительность доклада 5 минут. Размер доклада в печатном виде составляет до 4 страниц текста 14 шрифт, ,5 интервал.

Примерная структура доклада:

Актуальность темы исследования 1 абзац

Цель, предмет, объект, не называются, как правило выносятся в слайды или раздаточный материал, в докладе только указывается на это.

Характеристика объекта исследования, его организационной структуры примерно 0,5 страницы.

Основные положения проведенного анализа, выявленные проблемы – 1 – 1,5 стр.

Характеристика предложенных рекомендаций – 1-1,5 страниц.

Эффективность предложенных рекомендаций 0,5 страницы.

Слайды представляют собой иллюстративный материал и дополняют доклад, делают его более наглядным. Примерное содержание слайдов представлено в таблице.

Номер слайда	Содержание слайда
1 слайд	титул
2 слайд	предмет, объект ВКР
3 слайд	цели и задачи ВКР
4-6 слайд	характеризуют объект исследования, представляют в графической форме результаты проведенного анализа
7 слайд	перечень выявленных проблем и предлагаемых рекомендаций
8-9 слайды	характеризуют предложенные рекомендации, план – график внедрения предложенных рекомендаций
10-11 слайд	оценка экономической и социально эффективности предложенных рекомендаций
12 слайд	Спасибо за внимание!

Обратите внимание, что текст доклада и текст слайдов должны не повторяться, а дополнять друг друга!