



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым бизнесом»,  
«Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 1 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_



Первый проректор

Е.С. Бирюков

2018 г.

## Программа производственной практики

Практика по получению профессиональных умений и опыта  
профессиональной деятельности

Направление подготовки  
38.03.02 « Менеджмент»

Направленность (профиль)  
«Производственный менеджмент»,  
«Управление малым бизнесом»,  
«Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)»  
«Менеджмент в цифровой экономике»

Присваиваемая квалификация  
Бакалавр

Форма обучения  
Очная/заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) адаптирована для инклюзивного  
обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Челябинск 2018г.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 2 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

### Рабочая программа практики согласована:

Ученым советом факультета управления

Протокол заседания № 2 от «18» сентября 2018 г.

Председатель Ученого совета  
факультета управления \_\_\_\_\_

С.А.Головихин

подпись

Секретарь Ученого совета  
факультета управления \_\_\_\_\_  
подпись

Л.К. Фазлытдинова

### Рабочая программа практики одобрена и рекомендована кафедрой менеджмента

Протокол заседания № 2 от «18» сентября 2018 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Т.Ю. Лушникова

подпись

Авторы (составители) \_\_\_\_\_

В.Ф. Горшенин

подпись

Структура рабочей программы соответствует приказу ректора  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ» от «04» декабря 2017г. № 740-1 «Об утверждении  
шаблонов документов»



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 3 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## Содержание

1. Вид практики, способы и форма (формы) её проведения.....	4
2. Перечень планируемых результатов обучения.....	9
3. Место практики в структуре образовательной программы.....	15
4. Объём практики.....	17
5. Содержание практики.....	18
6. Формы отчётности по практике.....	20
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся на практике.....	25
8. Перечень литературы.....	33
9. Перечень информационных технологий.....	35
10. Описание материально-технической базы.....	36
11. Иные сведения и (или) материалы.....	38
12. Приложение.....	40



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 4 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## **1. Вид практики, способы и форма (формы) её проведения**

Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности является обязательным типом производственных практик, установленным ФГОС ВО.

Практика студентов является частью учебного процесса и направлена на получение профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности для последующего освоения студентами компетенций по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилям) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент», «Менеджмент в цифровой экономике». Программа практики устанавливает минимальные требования к знаниям и умениям студента, определяет содержание и виды работ, а также содержание и формы отчетности по практике.

Программа предназначена для студентов направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент», по образовательной программе бакалавриата направленности (профилям) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент», «Менеджмент в цифровой экономике», направленных на практику по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности, а также для руководителей практики от университета и предприятия, ответственных за данную практику.

Программа разработана в соответствии с:



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 5 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

- Федеральный закон от 29.12.2012г. №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (уровень бакалавриата), утвержденный приказом Минобрнауки России от «12» января 2016 г. №7 (ред. от 13.07.2017 г.);
- Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденный приказом Минобрнауки России от 05.04.2017 г. №301;
- Федеральный закон от 24 ноября 1995 г. №181-ФЗ «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);
- Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2013-2020 годы, утвержденная Распоряжением Правительства РФ от 15 мая 2013 г. № 792-р;
- Государственная программа Российской Федерации «Доступная среда» на 2011-2020 годы, утвержденная Постановлением Правительства Российской Федерации от 1 декабря 2015 г. № 1297;
- Методические рекомендации по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в профессиональных образовательных организациях, в том числе оснащенности образовательного процесса (утв. Минобрнауки России 08.04.2014 г. №АК-44/05вн);



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 6 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

- Профессиональный стандарт «Педагог профессионального обучения, профессионального образования и дополнительного профессионального образования», утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от «08» сентября 2015 г. №608н;

- Устав ФГБОУ ВО «ЧелГУ»;

- Учебными планами университета по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» направленности (профиля) «Производственный менеджмент», «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике» утвержденным ректором ЧелГУ Д.А.Циринг 2018г.;

- Положением об организации учебных и производственных практик в ФГБОУ ВО «ЧелГУ», утвержденного приказом ректора от 06.02.2018г. №67-1;

Студенты очной формы обучения, обучающиеся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» проходят практику по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности в восьмом семестре, а студенты заочной формы обучения – в 7 семестре. Длительность практики четыре недели.

Способ проведения практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности: стационарная.

Основными базами практики студентов являются:

– Предприятия (организации) корпоративной формы собственности;

– Предприятия (организации) индивидуальной частной формы собственности;



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 7 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

- Государственные предприятия (организации);
- Проектные, конструкторские и научные организации.

При определении мест прохождения практики обучающимися с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами учитываются рекомендации, содержащиеся в заключении психолого-медико-педагогической комиссии, или рекомендации медико-социальной экспертизы, содержащиеся в индивидуальной программе реабилитации инвалида, относительно рекомендованных условий и видов труда.

При необходимости для прохождения практики создаются специальные рабочие места в соответствии с характером ограничений здоровья, а также с учетом характера труда и выполняемых трудовых функций.

Формы проведения практики для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья могут быть установлены с учетом особенностей их психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

Для инвалидов I, II, III групп и лиц с ограниченными возможностями здоровья форма проведения практики устанавливается образовательной программой высшего образования с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья и обеспечивается:

\*\*для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:

- наличие альтернативной версии официального сайта организации в сети «Интернет» для слабовидящих;



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 8 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

- размещение в доступных для обучающихся, являющихся слепыми или слабовидящими, местах и в адаптированной форме (с учетом их особых потребностей) справочной информации о расписании учебных занятий (информация должна быть выполнена крупным рельефно-контрастным шрифтом (на белом или желтом фоне) и продублирована шрифтом Брайля);
  - присутствие ассистента, оказывающего обучающемуся необходимую помощь;
  - обеспечение выпуска альтернативных форматов печатных материалов (крупный шрифт или аудиофайлы);
  - обеспечение доступа обучающегося, являющегося слепым и использующего собаку-поводыря, к зданию организации;
- 2) для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:
- дублирование звуковой справочной информации о расписании учебных занятий визуальной (установка мониторов с возможностью трансляции субтитров (мониторы, их размеры и количество необходимо определять с учетом размеров помещения);
  - обеспечение надлежащими звуковыми средствами воспроизведения информации;
- 3) для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата, материально-технические условия должны обеспечивать возможность беспрепятственного доступа обучающихся в учебные помещения, столовые, туалетные и другие помещения организации, а также пребывания в указанных помещениях (наличие пандусов, поручней, расширенных





МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 9 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

дверных проемов, лифтов, локальное понижение стоек-барьеров; наличие специальных кресел и других приспособлений).

## **2. Перечень планируемых результатов обучения**

Целями практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности являются:

- обеспечение непрерывности и последовательности овладения студентами навыками профессиональной деятельности в соответствии с требованиями к уровню подготовки выпускников;

- закрепление теоретических знаний, полученных студентами за время обучения на факультете управления ЧелГУ, овладение комплексом практических методов и навыков для начала управленческой, производственной и маркетинговой деятельности.

Задачами практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности являются:

- формирование общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций в соответствии с видами профессиональной деятельности;

- закрепление, углубление, расширение теоретических знаний, умений, навыков;

- овладение профессионально-практическими умениями, производственными навыками и передовыми методами организации;

- овладение нормами профессии в мотивационной сфере: осознание духовных ценностей в избранной профессии, нравственных критериев в области принятия решений;



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 10 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

- овладение основами профессии в операционной сфере: ознакомление и усвоение методологии и технологии решения профессиональных задач (проблем);
- ознакомление с инновационной, в том числе маркетингово-менеджерской деятельностью предприятий и учреждений;
- изучение разных сторон профессиональной деятельности: социальной, правовой, гигиенической, психологической, психофизической, технической, технологической и т.д.;
- изучение сферы деятельности предприятия, его организационно-правовой формы;
- участие студента в практической работе на функциональном рабочем месте в соответствии с профилем;
- изучение конкретного опыта и практики ведения общего делопроизводства и оформления специальных документов в соответствии с занимаемым рабочим местом;
- сбор и обработка материалов для подготовки написания отчета по производственной практике.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 11 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

Таблица 1

### Перечень планируемых результатов обучения по практике

Коды Код компете нции по ФГОС ВО	Содержание компетенции	Перечень планируемых результатов обучения
ОК-5	способность работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	<b>Знать:</b> - правила ведения дискуссии; - иметь представление о поликонфессиональном и многонациональном составе российского государства. <b>Уметь:</b> - анализировать мировоззренческие, социально и лично значимые научные проблемы, формулируя собственную точку зрения <b>Владеть:</b> - приемами коллективной работы, навыками участия в дискуссии, диспуте
ОПК-1	владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	<b>Знать:</b> - нормативные и правовые документы, используемые в профессиональной деятельности. <b>Уметь:</b> - использовать нормативные и правовые документы для решения профессиональных задач; - анализировать информацию, содержащуюся в документах, используемых в деятельности организации. <b>Владеть:</b> - навыками поиска нормативных и правовых документов.
ОПК-2	способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	<b>Знать:</b> - системные основы для формализации экономических проблемных ситуаций, <b>Уметь:</b> - прогнозировать и определять потребность организации в персонале, осознавая личную ответственность за принимаемые решения; <b>Владеть:</b> - методами анализа существующей системы стратегического планирования в организации с целью подготовки управленческих решений;



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 12 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

ПК-2	владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде;	<b>Знать:</b> - современные технологии управления персоналом, в том числе в межкультурной среде; <b>- Уметь:</b> - разрешать конфликтные ситуации на основе современных технологий управления персоналом; <b>Владеть:</b> - навыками проектирования групповых и организационных коммуникаций с использованием современных технологий управления персоналом в части управления конфликтами, в том числе в межкультурной среде;
ПК-4	умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации;	<b>Знать:</b> - приемы управления движением финансовых ресурсов и капитала; показатели эффективности использования оборотных средств предприятия; - содержание и принципы финансового планирования и прогнозирования; <b>Уметь:</b> - разрабатывать инвестиционные проекты и проводить их оценку; - разрабатывать перспективные и текущие финансовые планы и прогнозы; <b>Владеть:</b> - приемами управления движением финансовых ресурсов и капитала, в том числе связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации; - навыками составления финансовой отчетности и финансового прогнозирования;
ПК-5	способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	<b>Знать:</b> - принципы формирования основные функциональные стратегии предприятия; - основные теории стратегического менеджмента; <b>Уметь:</b> - анализировать имеющиеся стратегии, проводить системный анализ каждой из имеющихся стратегий; - формулировать стратегии организации, анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации;



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 13 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

		<b>Владеть:</b> - методами формулирования стратегических целей и разработки стратегий предприятия; - навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности;
ПК-6	способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;	<b>Знать:</b> - принципы, способы и методы управления проектами; <b>Уметь:</b> - разрабатывать инвестиционные проекты и проводить их оценку; - разрабатывать типовые проекты и программы внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений; <b>Владеть:</b> - современным инструментарием управления проектами и программами; - методами определения экономической эффективности внедрения новой техники и технологии;
ПК-7	владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ;	<b>Знать:</b> - содержание и взаимосвязь основных элементов процесса оперативного управления производственной системой; <b>Уметь:</b> - планировать операционную деятельность организации; <b>Владеть:</b> - методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций; - методами расчета себестоимости;



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 14 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

ПК-8	владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений;	<b>Знать:</b> - принципы организации документационного обеспечения операционной деятельности, <b>Уметь:</b> - разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию при внедрении инноваций и проведении организационных изменений; <b>Владеть:</b> - навыками организации документооборота по внедрению технических средств обработки информации, персональных компьютеров и сетей, автоматизированных рабочих мест;
ПК-10	владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления;	<b>Знать:</b> - теорию и методы проектирования организационных структур управления; <b>Уметь:</b> - использовать математический язык и математическую символику при построении организационно-управленческих моделей, обрабатывать эмпирические и экспериментальные данные; - работать с универсальными пакетами прикладных программ для решения управленческих задач; <b>Владеть:</b> - методами качественного и количественного обоснования выбора модели организационной системы;
ПК-11	владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формированию информационного обеспечения участников организационных проектов;	<b>Знать:</b> - современные принципы работы с деловой информацией в корпоративных информационных системах и базах данных; <b>Уметь:</b> - использовать современные стандарты и методики анализа информации, ведения внутреннего документооборота и баз данных <b>Владеть:</b> - навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации;
ПК-14	умением применять	<b>Знать:</b>



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 15 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

	основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета;	- стандарты и принципы ведения финансового учета и финансовой отчетности; - назначение, структуру и содержание основных финансовых отчетов организации; <b>Уметь:</b> - анализировать содержание и структуру финансовой отчетности с использованием специализированного программного обеспечения; - использовать техники финансового учета для формирования финансовой отчетности организации; <b>Владеть:</b> - навыками составления финансовой отчетности и финансового прогнозирования;
ПК-17	способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели;	<b>Знать:</b> - социально-экономические условия осуществления предпринимательской деятельности; <b>Уметь:</b> - разрабатывать инвестиционные проекты и проводить их оценку; - структурировано формулировать бизнес-идею; <b>Владеть:</b> - технологиями поиска новых рыночных возможностей.

### 3. Место практики в структуре образовательной программы

Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта в профессиональной деятельности (Б2.В.П.1) относится к Блоку 2 «Учебная и производственная практики» федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (уровень бакалавриата).

Производственная практика базируется на теоретических знаниях, полученных студентами в процессе освоения образовательной программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент»



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 16 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

направленности (профиля) «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент», «Менеджмент в цифровой экономике». Для очной формы обучения практика проводится в восьмом семестре, для заочной формы – седьмом семестре в соответствии с учебным планом.

Для прохождения производственной практики обучающемуся необходимо успешно овладеть компетенциями, предусмотренными рабочими программами дисциплин.

После прохождения производственной практики студент должен быть готов к итоговой государственной аттестации профиля «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент», «Менеджмент в цифровой экономике», предусмотренных образовательной программой бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

Для успешного прохождения практики студенту необходимы знания таких дисциплин, как: Организационное проектирование, Проектный менеджмент, Управление рисками, Управление человеческими ресурсами, Управление качеством, Стратегический менеджмент, Финансовый менеджмент.

Выходя на практику, студенты должны знать: основные теории управления персоналом, бизнес-процессы в сфере управления персоналом и роль в них линейных менеджеров и специалистов по управлению персоналом; основные теории стратегического менеджмента; содержание и взаимосвязь основных элементов процесса стратегического управления; основные стандарты и принципы финансового учета и подготовки





МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 17 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

финансовой отчетности; фундаментальные концепции финансового менеджмента.

Уметь: оценивать риски, доходность и эффективность принимаемых финансовых и инвестиционных решений; оценивать положение организации на рынке труда, разрабатывать систему мероприятий по улучшению имиджа организации как работодателя; разрабатывать мероприятия по мотивированию и стимулированию персонала организации.

После прохождения производственной практики студент должен быть готов к итоговой государственной аттестации профиля «Управление малым бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Производственный менеджмент», «Менеджмент в цифровой экономике», предусмотренных образовательной программой бакалавриата по направлению 38.03.02 «Менеджмент»

#### 4. Объём практики

Общая трудоемкость производственной практики составляет 6 зачетных единиц 216 часов.

Таблица 2. Объем практики для очной и заочной форм обучения

		Количество часов			
		Всего по плану			
	Аудиторные		СРС	Итого	
Общая трудоемкость практики по плану:	Часы:	216	144	72	216
	Зач. ед.:	6	4	2	6

Форма аттестации – зачет с оценкой



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 18 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## 5. Содержание практики

### Порядок организации практики:

- Формирование перечня мест практики;
- Согласование и заключение договоров на практику;
- Ознакомление студентов с целями и задачами предстоящей практики
- Издание приказа по университету о направлении студентов на практику
- В результате прохождения производственной практики обучающийся должен подготовить отчет, включающий:
  - Титульный лист.
  - Задание на практику.
  - Дневник практики.
  - Содержание отчета по практике.
  - Введение.
  - Основную часть (непосредственно выполнение заданий).
  - Заключение.
  - Список использованных источников.
  - Приложения (при необходимости).
- Основная часть отчета по учебной практике должна содержать следующие разделы:

№ п/п	Разделы (этапы) практики	Виды учебной работы, на практике включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)	Формы текущего контроля
1	Подготовительный этап, включающий инструктаж по технике безопасности.	Знакомство с местом прохождения практики с целью изучения системы управления, масштабов и	Собеседование



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 19 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

		организационно-правовой формы организации, истории организации. 0,8 з.е. (30 часов).	
2	Экспериментальный этап, включающий изучение документов организации и ее деятельности, а также личные наблюдения практиканта.	Изучение основных направлений деятельности предприятия, показателей результатов хозяйственной деятельности и номенклатуры товаров и услуг. Изучение персонала организации. Изучение существующей системы управления качеством в организации. Изучение существующей стратегии предприятия (миссии, целей, методов реализации, оценки выполнения). Изучение потоков материально-технических ресурсов предприятия, основных элементов корпоративной культуры организации. 2 з.е. (70 часов).	Собеседование
3	Обработка и анализ полученной информации.	Анализ и описание основных видов деятельности предприятия. Изучение конкурентов. Описание и анализ производственного процесса или процесса оказания услуг. Качественный и количественный анализ персонала. Система подбора персонала организации. применяемая система планирования деятельности организации. Система контроля деятельности организации. Система управления качеством в организации. Анализ внутренней и внешней среды организации и ее существующей стратегии. Анализ потоков материально-технических ресурсов и продукции предприятия. Анализ применяемых систем вознаграждения за труд в организации. Формулировка предложений по совершенствованию деятельности организации. Выполнение индивидуального задания. 2,4 з.е. (86 часов).	Собеседование
4	Подготовка отчета по практике.	Написание и оформление результатов полученных за период практики. 0,8 з.е. (30 часов). Подготовка доклада.	Зачет с оценкой



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 20 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## 6. Формы отчётности по практике

Формы отчетности, применяемые на практике:

Вид контроля	Форма контроля	Параметры (устно, письменно, объем материалов, длительность и т.п.)
Текущий	Собеседование	Устно
Самостоятельная работа	Составление отчета по итогам практики	Письменно, 30 страниц
Зачет	Зачет с оценкой	Устно

Формой отчетности по итогам практики является дифференцированный зачет.

По результатам прохождения практики для ее защиты студент должен представить следующие документы:

1. **Отчет по практике.** Весь процесс прохождения практики отражается студентом в отчете. Отчет по практике является основным документом студента, отражающим выполненную им во время практики работу, полученные умения и навыки. На подготовку отчета о прохождении практики выделяется одна неделя.

По структуре отчет включает титульный лист, содержание, введение (актуальность, цель, задачи), основную часть – в соответствии с программой практики (раздел 5), заключение, список использованных источников.

Отчет по практике составляется студентом по мере выполнения соответствующих разделов программы. Отчет по производственной практике должен содержать общую характеристику предприятия по следующим направлениям:

- краткая историческая справка о предприятии;



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 21 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

- его организационно-правовая форма и форма собственности;
- характеристика основных направлений деятельности и показатели результатов хозяйственной деятельности;
- сведения об активах предприятия (величина и структура основных и оборотных фондов)
- номенклатура и ассортимент товаров и услуг;
- целевые рынки предприятия;
- численность работающих и их профессиональный состав;
- общую характеристику потребителя и другие отличительные особенности.

В специальной части отчета должны быть представлены результаты анализа по следующим направлениям управленческой, производственной и коммерческой деятельности:

- организационная структура управления и состав основных функциональных служб;
- применяемая система планирования деятельности организации;
- система контроля деятельности организации;
- существующая система управления качеством в организации;
- инвестиционно-инновационный потенциал предприятия (возможные инновации, наличие инвесторов);
- существующая стратегия предприятия (миссия, цели, характеристики стратегии, методы реализации и оценка выполнения);
- способы и методы управления потоками материально-технических ресурсов и продукции предприятия в логистической постановке



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 22 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

(поставщики и потребители, система управления запасами, организация перемещения сырья, заготовок и готовой продукции, складская деятельность, транспортировка и т.п.);

- система маркетинга и сбыта предприятия;
- основные элементы и процедуры корпоративной культуры организации;
- методы и способы технологии разработки и реализации управленческих решений;
- система мотивации деятельности и управления персоналом, графики работы, гибкие формы организации труда;
- выбор и применение системы вознаграждения за труд в организации.

Отчет по практике должен включать следующие разделы:

1. Введение. Современные проблемы экономики и управления, задачи стоящие перед менеджментом на этом этапе.

2. Аналитическая часть (разбивается на главы), которая содержит ответы на сформулированные вопросы по соответствующим направлениям.

Общая характеристика предприятия;

Организационная структура управления;

Стратегическое управление на предприятии;

Управление производством или обслуживанием;

Управление персоналом и его анализ;

Экономические показатели работы предприятия;

Раздел по индивидуальному заданию.

Собранная информация должна быть проанализирована и сделано



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 23 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

заключение о состоянии управления.

3. Заключение, содержащее краткие выводы и предложения по совершенствованию объекта практики.

4. Приложение. Содержит необходимые заполненные или чистые бланки документов, методические материалы, должностные инструкции, статистические сводки и другие материалы.

После текста в отчет помещают список использованной литературы.

К отчету должен быть приложен отзыв, подписанный руководителем практики от предприятия и заверенный печатью, дневник практики, кроме того, прилагаются таблицы, схемы, графики, копии основных документов. На титульном листе должна быть печать организации, где проходила практика.

Отчет должен показать умение студента оценить работу данного структурного подразделения, показать использование прогрессивных и адекватных целям и задачам организации и внешним факторам технологий менеджмента. По каждому направлению должны быть сделаны выводы и предложения по совершенствованию

Примерный объем отчета 30 страниц машинописного текста. Отчет оформляется в сброшюрованном виде на листах формата А 4 с полями и сквозной нумерацией в папку-скоросшиватель с заполнением титульного листа, заверенного печатью организации, где проходила практика. Заполняется дневник практики (Приложение 1).

Оформление отчета производится согласно методическим указаниям «Общие требования и рекомендации по оформлению рефератов, отчетов по практике, курсовых и выпускных квалификационных работ для



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 24 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

студентов, бакалавров и магистрантов», которые находятся  
<http://www.csu.ru/faculties/management/Учеба/Очное%20отделение/Information%20for%20full-time%20students.aspx>.

2. **Дневник практики**, в котором необходимо записывать краткие сведения о проделанной за каждый период работе. Дневник студента-практиканта ведется регулярно, в него записывается вся проделанная работа, указывается форма, в которой она была исполнена (самостоятельно, под наблюдением руководителя практики, на основании изучения литературных источников), а также замечания. Дневник практики является основным документом.

3. **Приложения**, могут включать в себя копии документов, которые студент получил, составил или над которыми он работал (если размещение этих документов не составляет коммерческую или государственную тайну), анализировал во время практики (управленческие и плановые документы, формы и бланки, используемые на конкретном предприятии или организации и другие материалы).

По итогам практики проводится **защита** отчета по практике. Дата и время защиты практики устанавливается выпускающей кафедрой. Для допуска к защите студент представляет на кафедру отчет по практике, оформленный надлежащим образом. Процедура защиты включает доклад (с презентацией) и собеседование. По результатам защиты принимается решение о сформированности компетенций и выставляется оценка.

**7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся на практике**

Общие требования к процедуре защиты производственной практики





МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 25 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

служат показателями качества её защиты. К ним относятся:

- способность обосновать актуальность проводимого исследования согласно заданной теме, раскрыть понятийный аппарат, базовые теоретические положения, методологический аппарат проведения анализа (цель, объект, предмет, задачи, информационная база);
- умение назвать методы и методики, с помощью которых проводился количественный и качественный анализ объекта управления в период практики;
- способность сформулировать основные выводы, полученные по результатам анализа;
- умение защитить целесообразность рекомендаций практиканта по дальнейшему совершенствованию деятельности объекта исследования.

### **Уровни сформированности компетенций и этапы их формирования**

#### **1. Пороговый уровень:**

- предполагает формирование компетенций на начальном уровне: знание общих основ профессиональной деятельности специалистов в области информационно-аналитической деятельности; умение решать основные задачи в сфере информационно-аналитической деятельности.
- студент способен подготовить отчет в соответствии с программой практики.

#### **2. Базовый уровень:**

- предполагает формирование компетенций на более высоком уровне: формируется комплексное знание особенностей информационно-



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 26 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

аналитической деятельности; умение поиска и интерпретации информации, используемой при принятии управленческих решений; владение навыками аналитической работы;

- студент способен самостоятельно подготовить доклад и презентацию для защиты отчета о практике.

### 3. Продвинутый уровень:

- предполагает формирование компетенций на высоком уровне, готовность к самостоятельной профессиональной деятельности: формируются системные знания о профессиональных функциях в рамках информационно-аналитической деятельности; умение анализировать и критически оценивать профессиональные источники информации, критически оценивать уровень собственного профессионального мастерства; владение навыками поиска профессиональной информации, составления на ее основе аналитических обзоров и отчетов, способностью к саморазвитию и повышению профессионального мастерства;

- студент способен самостоятельно формулировать выводы и аргументировать собственную точку зрения на основе изучения профессиональной информации; критически оценивать профессиональную информацию; давать аргументированные ответы на вопросы в соответствии с материалом, изложенным в отчете по практике.

## **7.1.1. Содержание оценочных средств, их структура и описание показателей оценивания компетенций на различных этапах их формирования**

Оценочные средства для промежуточной аттестации по



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 27 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

производственной практике представлены вопросами, которые необходимо отразить в отчете по практике, требованиями к содержанию доклада и презентации на защите отчета по практике, базой вопросов для собеседования на защите отчета о практике.

Вопросы, которые должны быть отражены в отчете о практике, определяются программой практики, содержанием формируемых компетенций.

Содержание доклада и презентации на защите отчета по практике определяется структурой отчета о практике. Оно должно отражать основные результаты и выводы, сделанные студентом в результате исследования вопросов в соответствии с программой практики.

Вопросы для собеседования на защите отчета по практике предполагают подготовку ответа, подтверждающего высокий уровень сформированности профессиональных компетенций, демонстрирующего способность аргументации собственной позиции по предложенному вопросу.

Код компетенции	Уровень освоения компетенции	Описание показателей		
		Отчет по практике	Доклад и презентация на защите отчета по практике	Вопросы для собеседования на защите отчета по практике
ОК-5	пороговый	+		
	базовый	+	+	
	продвинутый	+	+	+
ОПК-1	базовый	+		
	средний	+	+	
	высокий	+	+	+
ОПК-2	пороговый	+		
	базовый	+	+	



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1	стр. 28 из 44	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____
----------------------	---------------	------------------------	---------------

	продвинутый	+	+	+
ПК-2	пороговый	+		
	базовый	+	+	
	продвинутый	+	+	+
ПК-4	пороговый	+		
	базовый	+	+	
	продвинутый	+	+	+
ПК-5	пороговый	+		
	базовый	+	+	
	продвинутый	+	+	+
ПК-6	пороговый	+		
	базовый	+	+	
	продвинутый	+	+	+
ПК-7	пороговый	+		
	базовый	+	+	
	продвинутый	+	+	+
ПК-8	пороговый	+		
	базовый	+	+	
	продвинутый	+	+	+
ПК-10	пороговый	+		
	базовый	+	+	
	продвинутый	+	+	+
ПК-11	пороговый	+		
	базовый	+	+	
	продвинутый	+	+	+
ПК-14	пороговый	+		
	базовый	+	+	
	продвинутый	+	+	+
ПК-17	пороговый	+		
	базовый	+	+	
	продвинутый	+	+	+

### 7.1.2. Оценочные средства, подтверждающие сформированность компетенций

Вопрос	Код компетенции
1. Сформулируйте собственную точку зрения на мировоззренческие, социально и лично значимые проблемы, существующие в организации	ОК-5



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1	стр. 29 из 44	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____
----------------------	---------------	------------------------	---------------

2. Опишите цели изучения системы управления, масштабы и организационно-правовые формы организации, историю организации(предприятия)	ОПК-1
3. Дайте оценку степени направленности менеджмента организации на решение социальных проблем (как внутренних, так и внешних).	ОПК-2
4. Охарактеризуйте подходы в организации к управлению конфликтами (сущность конфликта, структура конфликта, управление конфликтной ситуацией)	ПК-2
5. Ознакомьтесь с порядком расчета и анализа финансовых коэффициентов (показатели ликвидности; оборачиваемости; платежеспособности; рентабельности).	ПК-4
6. Охарактеризуйте инновационно-инвестиционную политику организации и методы реализации инновационных проектов	ПК-6
7. Проанализируйте взаимосвязи подразделений и распределение полномочий в системе реализации управленческих решений организации	ПК-7
8. Опишите систему документооборота предприятия при внедрении организационных изменений	ПК-8
9. Охарактеризуйте уровень требований в организации, предъявляемых к информации для анализа и принятия управленческих решений (оптимальность, реальность, устойчивость к возможным ошибкам, и т.п.)	ПК -10
10. Опишите базы данных организации, используемых в системе управления знаниями организации	ПК-11
11. Охарактеризуйте стратегию предприятия (организации): миссия, цели ,характеристика, программа реализации оценка выполнения	ПК - 5
12. Опишите способы и методы управления потоками материально-технических ресурсов и продукции предприятия в логистической постановке	ПК -8
13. Опишите основные формы финансовой отчетности, используемые в организации, и принципы ее формирования	ПК -14
14. Укажите, какие экономические и социальные условия существуют в организации для ведения предпринимательской деятельности и как их можно использовать для формирования новых бизнес-моделей	ПК-17



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 30 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

### 7.1.3. Порядок проведения защиты отчетов по практике, критерии и шкала оценивания

Студент готовит доклад и презентацию на основе отчета по практике, в которых отражает основные полученные выводы и результаты.

Собеседование проводится после заслушивания доклада и ответов на вопросы членов комиссии.

Критерии оценивания компетенций на различных этапах их формирования:

Критерии	Уровень освоения компетенций			
	Высокий	Средний	Базовый	Компетенции не сформированы
Наличие отчета, доклада, презентации, ответы на вопросы собеседования	Представлен отчет по практике. Подготовлены доклад и презентация, отражающие основные выводы по результатам прохождения практики. Студент свободно поясняет содержание отчета, доклада, презентации, отвечает на вопросы	Представлен отчет по практике. Подготовлены доклад и презентация, отражающие основные выводы по результатам исследования	Представлен отчет по практике	Отчет по практике не представлен
Владение понятийным аппаратом и фактическим материалом по теме	Свободно владеет понятийным аппаратом. Знание и свободное владение фактическим материалом по теме	Владеет понятийным аппаратом, но при использовании его допускает неточности. Незначительные неточности в изложении фактического материала	В основном знает содержание понятий, но допускает ошибки в их использовании. Испытывает затруднения в изложении фактического материала	Не владеет основными понятиями по предмету. Не владеет фактическим материалом
Знание порядка проведения анализа информации для принятия управленческих решений	Достаточно глубоко знает порядок проведения анализа информации для принятия управленческих решений	Допускает незначительные ошибки при проведении анализа информации для принятия управленческих решений	Испытывает значительные затруднения при проведении анализа информации для принятия управленческих решений	Отсутствуют знания о порядке проведения анализа информации для принятия управленческих решений



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1	стр. 31 из 44	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____
----------------------	---------------	------------------------	---------------

Умение выявлять и анализировать проблемы управленческого характера в конкретных ситуациях	Умеет выявлять и анализировать проблемы и предлагает способы их решения. Умеет оценивать результат	Допускает отдельные неточности и затруднения при анализе и выявлении проблем и предложении решений	Испытывает значительные трудности при анализе фактического материала и формировании решения проблем	Не умеет анализировать и выявлять проблемы управленческого характера в конкретных ситуациях
Логичность изложения материала	Свободное владение речью, логичность и последовательность в изложении материала	Испытывает отдельные затруднения в логичности и последовательности изложения материала	Материал в значительной степени излагается бессистемно и с нарушением логических связей	Отсутствие логики в изложении материала

Отметка «отлично» ставится в том случае, если по четырём из пяти критериев ответ оценивается «отлично» и по одному – на «хорошо».

Отметка «хорошо» – если по четырём критериям – не ниже «хорошо» и по одному «удовлетворительно».

Отметка «удовлетворительно» – если по четырём критериям не ниже «удовлетворительно» и по одному – «неудовлетворительно».

Отметка «неудовлетворительно» – если по двум и более критериям «неудовлетворительно».

Шкала соответствия оценок уровням освоения компетенциями:

Уровень освоения компетенций	Оценка
высокий	отлично
средний	хорошо
базовый	удовлетворительно
компетенции не сформированы	неудовлетворительно



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 32 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

Оценочные средства для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья выбираются с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

Процедура оценивания результатов прохождения практики инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривает предоставление отчетов в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

При проведении процедуры оценивания результатов прохождения практики инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечивается выполнение следующих дополнительных требований в зависимости от индивидуальных особенностей обучающихся:





МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 33 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

а) инструкция по порядку проведения процедуры оценивания предоставляется в доступной форме (устно, в письменной форме, устно с использованием услуг сурдопереводчика);

б) доступная форма предоставления заданий оценочных средств (в печатной форме, в печатной форме увеличенным шрифтом, в форме электронного документа, задания зачитываются ассистентом, задания предоставляются с использованием сурдоперевода);

в) доступная форма предоставления ответов на задания (письменно на бумаге, набор ответов на компьютере, с использованием услуг ассистента, устно).

При необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю) может проводиться в несколько этапов.

## 8. Перечень литературы

### А) Основная литература:

*Источники, отмеченные знаком «\*», имеются в научной библиотеке ЧелГУ на бумажных носителях, в электронном виде и в электронно-библиотечных системах (ЭБС) : «Университетская библиотека онлайн» и «ЛАНЬ» и др., к которым имеется подписка на текущий учебный год.*

1. \*Волочиенко, В. А. Логистика производства: теория и практика [Текст] : учебник для магистров / В. А. Волочиенко, Р. В. Серышев ; отв. ред. Б. А. Аникин. — Москва : Юрайт, 2015. — 454 с.
2. \*Лапыгин, Ю. Н. Стратегический менеджмент [Текст] : учебное пособие для вузов / Ю. Н. Лапыгин. — Изд. 2-е. — Москва: ИНФРА-М, 2014. — 207 с.
3. \*Минцберг, Г. Стратегическое сафари [Электронный ресурс] =Strategy



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 34 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

- Safari. A Guided Tour Through The Wilds of Strategic Management: Экскурсия по дебрям стратегического менеджмента / Г. Минцберг, Б. Альстранд, Ж. Лампель ; пер. Д. Раевская, Л.Л. Царук. - 2-е изд. - Москва : Альпина Паблишер, 2016. - 365 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=428137> (07.10.2016).
4. \*Маркова, В. Д. Стратегический менеджмент [Текст] : учебное пособие для вузов / В. Д. Маркова, С. А. Кузнецова. — Москва : ИНФРА-М, 2014. — 287 с.
  5. \*Романова, М. В. Управление проектами [Текст] : учебное пособие для вузов / М. В. Романова. — Москва : Форум: ИНФРА-М, 2014. — 253 с.
  6. \*Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент: Искусство разработки и реализации стратегии [Электронный ресурс] : учебник / А. А. Томпсон, А. Д. Стрикленд ; под ред. М. И. Соколова, Л. Г. Зайцев. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 577 с. -. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436856>(07.10.2016).
  7. \*Фатхутдинов, Р. А. Управленческие решения [Текст] : учебник для вузов / Р. А. Фатхутдинов. — Изд. 6-е, перераб. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2014. — 343 с.

## Б) Дополнительная литература:

1. \*Джоунс, Г. Р. Организационное поведение: Основы управления [Электронный ресурс] : учебное пособие / Г. Р. Джоунс, Джордж Дж. М. ; пер. В. Н. Егоров. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 460 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114431> (07.10.2016).
2. \*Логистика [Текст] : учебное пособие для вузов / [М. А. Гапонова и др.] ; под ред. Б. А. Аникина, Т. А. Родкиной. — Москва : Проспект, 2011. — 406 с. : ил.
3. \*Красовский, Ю.Д. Организационное поведение [Электронный ресурс] : учебник / Ю. Д. Красовский. - 4-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 487 с.. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=116632> (07.10.2016).
4. \*Маркова, В. Д. Стратегический менеджмент [Текст] : учебное пособие для вузов / В. Д. Маркова , С. А. Кузнецова. — Москва: ИНФРА-М,



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 35 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

2014. — 287, [1] с.

5. Домрачев, С. В. Стратегическое планирование в муниципальном образовании [Текст] : учебное пособие / С. В. Домрачев. — Челябинск: Издательство Челябинского государственного университета, 2014. — 266 с.
6. \*Управление персоналом организации [Текст] : практикум : учебное пособие для вузов / [И. А. Баткаева и др.] ; под ред. А. Я. Кибанова. — Изд. 2-е, перераб. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2013. — 364 с.
7. \*Управление персоналом организации [Текст] : учебник для вузов / [И. А. Баткаева и др.] ; под ред. А. Я. Кибанова. — Изд. 4-е, доп. и перераб. — Москва: ИНФРА-М, 2013. — 694 с.
8. \*Харин, А. А. Управление инновационными процессами [Электронный ресурс] : учебник для образовательных организаций высшего образования / А. А. Харин, И. Л. Коленский, А. А. Харин. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2016. - 472 с. - URL:<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=435804> (07.10.2016).
9. \*Экономика организаций (предприятий) [Электронный ресурс] : учебник / В. Я. Горфинкель, В. А. Швандар, М. М. Максимцов и др. ; под ред. В. Я. Горфинкель, В. А. Швандар. - Москва : Юнити-Дана, 2012. - 611 с. - URL:<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118759> (07.10.2016).

## 9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети

1. eLIBRARY.RU [Электронный ресурс] : научная электронная библиотека [научной периодики на русском языке]. — Москва, 1999– Доступ к полным текстам после регистрации из сети ЧелГУ. – URL: <http://elibrary.ru/defaultx.asp> (Дата обращения: 25.01.2018).
2. Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ) [Электронный ресурс] : официальный сайт . – Москва, 2000. - Режим доступа: <http://wciom.ru> (Дата обращения: 25.01.2018).
3. Фонд Общественное мнение [Электронный ресурс] : официальный сайт. – Москва, 2003-. Режим доступа: <http://fom.ru> (Дата обращения: 25.01.2018).



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 36 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

4. Социометрика: Уральское агентство исследований [Электронный ресурс] : официальный сайт. – Челябинск, 2003-. Режим доступа: <http://s-metrika.ru> (Дата обращения: 09.06.2018).
5. [Федеральный образовательный портал "Экономика. Социология. Менеджмент"](#) [Электронный ресурс] : официальный сайт. - Москва, 2016 - Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru/docs/16000047/> (Дата обращения: 09.06.2018).
6. Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс] : официальный сайт - Москва, 2012. - Режим доступа: <http://economy.gov.ru/minec/main> (Дата обращения: 09.06.2018).
7. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс] : официальный сайт - Москва, 2002. - Режим доступа: <http://www.gks.ru> (Дата обращения: 09.06.2018).
8. «[Российский журнал менеджмента](#)» [Электронный ресурс] : официальный сайт - Москва, 2003 - Режим доступа: <http://www.rjm.ru> (Дата обращения: 09.06.2018).
9. Материалов по социально-экономическому положению и развитию в России [Электронный ресурс] : официальный сайт – Москва, 1999 - Режим доступа: <http://www.finansy.ru> (Дата обращения: 09.06.2018).
10. РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера) [Электронный ресурс] : официальный сайт – Москва, 1995 - Режим доступа: <http://www.rbc.ru> Дата обращения: 09.06.2018).

## **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса**

Для успешного реализации результатов практики в распоряжении преподавателей и студентов - оборудованные аудитории с возможностью использования мультимедийной техники, компьютерные классы для проведения тестирования. В научной библиотеке ЧелГУ есть возможность выхода в Интернет, услуги копирования, сканирования, доступа к электронным базам данных.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 37 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

- аудитории для проведения практических занятий 2-го, 4-го и лабораторного корпусов ЧелГУ с возможностью использования переносного мультимедийного оборудования (экран, ноутбук, проектор, колонки).

- компьютерные классы для самостоятельной работы и проведения тестирования в программе Moodle 2 учебного корпуса.

Освоение дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения:

- учебная аудитория для практических занятий (семинаров) – мультимедийное оборудование, мобильный радиокласс (для студентов с нарушениями слуха);
- учебная аудитория для самостоятельной работы – стандартные рабочие места с персональными компьютерами; рабочее место с персональным компьютером, с программой экранного доступа, программой экранного увеличения и брайлевским дисплеем для студентов с нарушениями зрения.

В каждой аудитории, где обучаются инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья, предусмотрено соответствующее количество мест для обучающихся с учетом ограничений их здоровья.

В учебные аудитории обеспечен беспрепятственный доступ для обучающихся инвалидов и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья.

Перечень специальных технических средств обучения для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющихся в Региональном учебно-научном центре инклюзивного образования ЧелГУ:

- тифлотехническая аудитория: тифлотехнические средства: брайлевский компьютер с дисплеем и принтером, тифлокомплекс «Читающая машина», телевизионное увеличивающее устройство, тифломагнитолы кассетные и цифровые диктофоны; специальное программное обеспечение: программа речевой навигации JAWS, речевые синтезаторы («говорящая мышь»), экранные лупы;
- сурдотехническая аудитория: радиокласс «Сонет-Р», программируемые слуховые аппараты индивидуального пользования с устройством задания режима работы на компьютере, интерактивная доска ActiveBoard с системой голосования, акустический усилитель и колонки, мультимедийный проектор, телевизор, видеомагнитофон.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 38 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

Все указанные в настоящей рабочей программе дисциплины методическое и техническое обеспечение учебного процесса для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предоставляется Региональным учебно-научным центром инклюзивного образования ЧелГУ.

## 11. Иные сведения и (или) материалы

*Индивидуальные задания по профилю подготовки бакалавра.*

1. Проанализировать рыночную среду организации.
2. Проанализировать инновационный потенциал предприятия.
3. Выявить виды брака продукции (услуг) предприятия и их причины. Предложить мероприятия по их устранению.
4. Сделать анализ внутренней и внешней среды организации. Проанализировать существующую стратегию. Разработать предложения по совершенствованию стратегии.
5. Рассмотреть возможности формирования инновационной стратегии предприятия.
6. Проанализировать потоки материально-технических ресурсов и продукции предприятия. Предложить мероприятия по снижению издержек.
7. Провести анализ корпоративной культуры организации. Предложить мероприятия по ее совершенствованию.
8. Разработать систему мотивации персонала организации.
9. Провести мониторинг информационных ресурсов и коммуникации предприятия.
10. Задание на усмотрение руководителя практики.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 39 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

*Образовательные, научно-исследовательские и научно-производственные технологии, используемые на учебной практике.*

Для сбора материала при прохождении практики могут использоваться следующие методы:

- методы сбора информации для диагностики: изучение и анализ документации, анкетирование, беседа, самообследование, фотография рабочего дня, активное наблюдение в течение рабочего дня, моментальные наблюдения;

- методы анализа собранной информации: анализ проблем, сравнения, системный анализ, экономический анализ.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 40 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## Приложение А

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет»  
(ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

Факультет управления  
Кафедра менеджмента

### О Т Ч Е Т

### ПО ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКЕ

38.03.02 Направление подготовки «Менеджмент»

Выполнил студент  
Иванов Иван Иванович

Группа \_\_\_\_\_

—  
очной/заочной формы обучения

\_\_\_\_\_ подпись  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Оценка \_\_\_\_\_

Руководитель практики от кафедры:  
\_\_\_\_\_

—  
\_\_\_\_\_ подпись  
Дата «\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Челябинск 20 \_\_\_\_





МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 41 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## Приложение Б

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет»  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

### ЗАДАНИЕ на производственную практику

группы \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ (Ф.И.О.)

Руководитель практики от кафедры  
\_\_\_\_\_

Место практики

I. Общее задание - перечень основных вопросов для исследования:

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

II. Индивидуальное задание (задание на проведение эксперимента; задание на проведение социологического исследования - социологического опроса, тестирования, анкетирования, интервьюирования, ранжирования и др.; задание на использование экономико-математических методов и моделей, ПК и информационных технологий)

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Руководитель практики от кафедры \_\_\_\_\_

дата

подпись, расшифровка подписи

Задание к исполнению принято \_\_\_\_\_

дата

подпись, расшифровка подписи



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 42 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## Приложение В

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет»  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Приложение 1

### ДНЕВНИК СТУДЕНТА ПО ПРАКТИКЕ

Студент

(ка)

\_\_\_\_\_ группы \_\_\_\_\_  
(имя, отчество, фамилия)

направления Менеджмент

квалификация бакалавр

направляется на производственную практику в (на) \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ (организация, адрес)

Период практики

С «\_\_» \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

По «\_\_» \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Преподаватель - руководитель практики \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ (должность, ученая степень, звание, имя, отчество, фамилия)

Руководитель практики от организации \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ (должность, имя, отчество, фамилия)

Кафедра менеджмента

Индивидуальное задание по профилю обучения бакалавра.

---

---

---

---

---



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 43 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

### Ход выполнения практики

№ п.п.	Дата	Описание выполненной работы	Отметки руководителя

Руководитель практики от организации \_\_\_\_\_ (Расшифровка)  
(подпись)

Начало практики \_\_\_\_\_ Завершение практики \_\_\_\_\_  
Подпись студента-практиканта \_\_\_\_\_

Содержание и объем выполненных работ подтверждаю.

Руководитель практики от предприятия \_\_\_\_\_ /ИОФ \_\_\_\_\_  
(\_\_\_\_\_ должность \_\_\_\_\_)

(подпись, расшифровка подписи)

(Ф.И.О.)

М.П.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет управления  
Кафедра менеджмента

Программа производственной практики по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» направленности (профилю) «Производственный менеджмент», «Управление малым  
бизнесом», «Менеджмент организации (туризм, гостиничный бизнес)», «Менеджмент в цифровой экономике»  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 44 из 44

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## Приложение Г

### ОТЗЫВ о прохождении практики

студента \_\_\_\_\_ группа \_\_\_\_\_

ФИО \_\_\_\_\_

В период прохождения учебной практики студент (ка) программу практики\*:

1. Выполнил 2. В основном выполнил 3. Не выполнил

Работа студента за период практики может быть охарактеризована следующим образом:

1. Показал теоретическую подготовку в сфере профессиональной деятельности:

1.1. Отличную 1. 2. Достаточную 1.3. Не достаточную

Отмечается недостаточная подготовка по следующим направлениям профессиональной деятельности \_\_\_\_\_

2. Проявил стремление к углублению и расширению ранее полученных знаний в области профессиональной деятельности:

2.1. Да 2.2. Нет

3. Проявил интерес к работе, готовность к самостоятельному исполнению должностных обязанностей и инициативу в их исполнении:

3.1. Да 3.2. Нет

4. Выполнял режим работы организации:

4.1. Да 4.2. В основном выполнял 4.3. Не выполнял

5. В процессе работы показал себя дисциплинированным, ответственным исполнителем трудовых функций

5.1. Да 5.2. В основном – да 5.3. Нет

Если «Нет», то какие были отмечены нарушения установленных правил трудовой деятельности \_\_\_\_\_

Работа студента(ки) в период практики оценивается (указать прописью) \_\_\_\_\_

Руководитель практики

от организации \_\_\_\_\_

(должность, подпись, инициалы и фамилия руководителя, печать организации)

\_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

\* - следует отметить один из предлагаемых вариантов оценки показателя.