

Методическое пособие согласовано:

Ученым советом института экономики отраслей, бизнеса и администрирования

Протокол заседания № 6 «20 января» 2025 г.

Директор института экономики отраслей,
бизнеса и администрирования



Ю.Ш. Капкаев

Методическое пособие одобрено и рекомендовано кафедрой экономики отраслей и рынков

Протокол заседания № 8 «20 января» 2025 г.

Заведующий кафедрой



Д.С. Бенц

Методическое пособие составлено в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.03.03 Управление персоналом, утвержденного Приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации №955 от 12 августа 2020 г.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	4
ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ	5
1. СОДЕРЖАНИЕ ЭЛЕМЕНТОВ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ	9
1.1 Титульный лист.....	9
1.3 Аннотация.....	14
1.4 Содержание.....	16
1.5 Введение.....	18
1.6 ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ГЛАВА.....	23
1.7 ПРАКТИЧЕСКАЯ (РАСЧЕТНАЯ) ГЛАВА.....	32
1.8 АНАЛИТИЧЕСКАЯ (ПРОЕКТНАЯ) ГЛАВА.....	43
1.9 ЗАКЛЮЧЕНИЕ, ВЫВОДЫ, РЕКОМЕНДАЦИИ.....	64
1.10 СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....	69
1.11 ГЛОССАРИЙ.....	69
1.12 ПРИЛОЖЕНИЯ.....	76
2. НОРМАТИВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ ПОЯСНИТЕЛЬНОЙ ЗАПИСКИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ	77
2.1 НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ.....	77
2.2 ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ ПОЯСНИТЕЛЬНОЙ ЗАПИСКИ.....	77
2.3 ОФОРМЛЕНИЕ ЗАГОЛОВКОВ И НУМЕРАЦИЯ СТРАНИЦ.....	79
2.4 ОФОРМЛЕНИЕ ИЛЛЮСТРАЦИИ.....	80
2.5 ОФОРМЛЕНИЕ ТАБЛИЦ.....	82
2.6 ОФОРМЛЕНИЕ ФОРМУЛ.....	85
2.7 ОФОРМЛЕНИЕ ССЫЛОК.....	86
2.8 ОФОРМЛЕНИЕ СОКРАЩЕНИЙ, УСЛОВНЫХ ОБОЗНАЧЕНИЙ, СИМВОЛОВ, ЕДИНИЦ И ТЕРМИНОВ.....	87
2.9 ОФОРМЛЕНИЕ СПИСКА ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....	87
2.10 ОФОРМЛЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ.....	89
2.11 ПОЛЕЗНЫЕ СОВЕТЫ ПО ОФОРМЛЕНИЮ ПОЯСНИТЕЛЬНОЙ ЗАПИСКИ.....	90
3. ПРОЦЕДУРА ПОДГОТОВКИ К ЗАЩИТЕ И ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ	92
3.1 ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ И РЕЦЕНЗИЯ НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ.....	92
3.2 РЕКОМЕНДАЦИИ ПО СОСТАВЛЕНИЮ ДОКЛАДА И ПРЕЗЕНТАЦИИ НА ЗАЩИТУ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ.....	98
3.3 НОРМОКОНТРОЛЬ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ.....	101
3.4 ПРОЦЕДУРА ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ.....	102
3.5 КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ.....	103

ВВЕДЕНИЕ

Разработка и защита **выпускной квалификационной работы (далее ВКР)**, являются заключительным этапом процесса подготовки специалиста (бакалавра) в высшем учебном заведении, по окончании которого выдаётся диплом о высшем образовании. При оценке ВКР Государственной экзаменационной комиссией учитываются все аспекты ее разработки: содержание, оформление, представление на защите. Крайне важно знать, каким образом можно удовлетворить всем требованиям, предъявляемым к ВКР.

Разработка и защита ВКР – это важнейшая составляющая учебного процесса в вузе, завершающая изучение целого ряда экономических дисциплин. В ходе разработки ВКР приводятся в систему навыки самостоятельного подхода к решению экономических и управленческих задач, совершенствуются умения и закрепляются знания, полученные за время обучения в университете.

Особенностью ВКР является специальная направленность на публичную защиту научного уровня представляемой информации, а также жесткая ограниченность формальными рамками требований по их оформлению. Технология подготовки ВКР включает профессиональное владение навыками постановки проблемы и способов ее разрешения, работы с литературой и документальными первоисточниками, представления эмпирического материала и его анализ, владения современными способами обработки и поиска информации.

Целью методического пособия является оказание помощи в написании и успешной защите ВКР. Пособие составлено на основе опыта и практики научного руководства ВКР профессорско-преподавательским составом кафедры. В нем изложены требования к структуре и оформлению ВКР, а также порядок их подготовки, представления к защите и защита. Они разработаны в соответствии с требованиями Государственного образовательного стандарта и Положения об итоговой государственной аттестации выпускников высших учебных заведений Российской Федерации, утвержденных приказом Минобрнауки России от 25.03.2003 №1155.

Требования являются обязательными для всех студентов Института экономики отраслей, бизнеса и администрирования ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1. Основные определения.

Выпускная квалификационная работа (ВКР) - заключительная работа выпускника высшего учебного заведения научно-исследовательского характера, выполняемая студентом самостоятельно под руководством научного руководителя на завершающей стадии обучения, предоставляющая право присвоения студенту соответствующей квалификации, может предполагать выполнение общественного проекта для социально-значимых задач.

2. Выполнение и защита ВКР является завершающим этапом обучения в ФГБОУ ВО «ЧелГУ», имеет квалификационный характер и следующие цели:

-закрепление и углубление теоретических и практических знаний (компетенций) по специальности (направлению);

-формирование навыков ведения самостоятельной исследовательской работы, овладение современными методиками исследований;

-выявление степени подготовленности студентов к профессиональной деятельности по избранной специальности (направлению), к решению практических задач в современных условиях социально-экономического развития национальной экономики.

3. Выполнение ВКР и положительные результаты ее защиты являются основанием для принятия решения Государственной экзаменационной комиссией (ГЭК) о присвоении студенту-выпускнику соответствующей квалификации (степени).

4. Тематика ВКР определяется потребностью решения актуальных проблем в реальном секторе экономики, а также направлением научной работы кафедры и перечнем приоритетных направлений исследований в экономике. Темы утверждаются на заседании кафедры Экономики отраслей и рынков. Заведующий кафедрой готовит проект приказа ректора об утверждении тем ВКР и их научных руководителей. Тема ВКР должна соответствовать специальности (направлению) и не подлежит изменению. Студентам предоставляется возможность выбора направления ВКР при обосновании целесообразности его исследования заблаговременно до начала производственной практики.

5. Непосредственное научное руководство возлагается заведующим выпускающей кафедрой, как правило, на профессоров и доцентов выпускающей кафедры, а также научных сотрудников и высококвалифицированных специалистов научных учреждений, предприятий. Научный руководитель ВКР контролирует все стадии подготовки и написания работы вплоть до её защиты. Студент-дипломник отчитывается перед руководителем о выполнении ВКР по установленному графику.

6. После утверждения темы и назначения научного руководителя студент работает над ВКР в соответствии с календарным графиком, в котором отражена очередность выполнения отдельных этапов. Календарный график прохождения итоговой государственной аттестации предоставляется студенту-выпускнику на последней экзаменационной сессии. ВКР выполняется студентом в течение промежутка времени, отведенного для этого учебным планом по соответствующей специальности (направлению).

7. Научный руководитель ВКР должен:

- совместно со студентом-выпускником разработать задание на выполнение ВКР, оказать помощь в определении порядка ее выполнения, корректировать его в ходе работы;

- согласовать предложенную студентом-выпускником, основную литературу, справочные материалы и нормативные документы, другие источники по теме работы;

- проводить консультации, контролировать ход выполнения работы в соответствии с графиком подготовки ВКР, степень ее соответствия предъявляемым требованиям;

- утвердить отзыв на ВКР.

8. В ходе подготовки ВКР студент-выпускник обязан:

- провести анализ имеющейся литературы российских и зарубежных авторов, а также статистической информации по исследуемой проблеме;

- показать глубокие теоретические знания по проблематике выполняемого исследования, продемонстрировать навыки самостоятельной исследовательской работы;

- показать умение четко и ясно формулировать постановку задач, логически стройно излагать материал, обобщать результаты проведенного исследования, убедительно аргументировать выводы и делать предложения;

- продемонстрировать владение методами экономического и управленческого анализа, при решении актуальных проблем;

- выполнять и предоставлять на проверку результаты работы в сроки, установленные графиком прохождения итоговой государственной аттестации.

За принятые в работе решения, правильность всех данных и сделанные выводы отвечает студент-выпускник – автор ВКР.

9. Общие требования к ВКР:

- актуальность и практическая значимость исследования;

- четкое формулирование цели и творческий подход к ее достижению;

- аргументированность выводов и новизна предложений;

- оформление в соответствии с нормативными требованиями.

10. Алгоритм подготовки ВКР:

1 Этап – Производственная практика

1.1. Предоставление на кафедру письма о прохождении производственной практики.

1.2. Утверждение программы производственной практики в соответствии с выданной темой ВКР (консультация).

1.3. Прохождение производственной практики, разработка и утверждение «Расчетного алгоритма».

1.4. Подготовка и защита отчета о прохождении производственной практики.

2 Этап – Преддипломная практика

2.1. Предоставление на кафедру письма о прохождении преддипломной практики.

2.2. Утверждение программы преддипломной практики в соответствии с выданной темой ВКР (консультация).

2.3. Прохождение преддипломной практики, разработка 3 главы ВКР.

3.4. Подготовка и защита отчета о прохождении преддипломной практики.

3 Этап – Подготовка выпускной квалификационной работы

3.1. Оформление пояснительной записки, презентации и пакета документов ВКР.

4 Этап – Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

4.1. Нормоконтроль ВКР.

4.2. Утверждение научным руководителем ВКР.

4.3. Направление на «внешнюю» рецензию.

4.4. Допуск к защите (заведующий кафедрой ЭОиР).

4.5. Защита ВКР.

11. С целью выявления готовности студента к защите целесообразно проводить предзащиту выпускной квалификационной работы, по результатам которой принимается решение о допуске к защите, в том случае если ВКР полностью соответствует предъявленным требованиям.

1. СОДЕРЖАНИЕ ЭЛЕМЕНТОВ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

1.1 Титульный лист.

Титульный лист является первой страницей ВКР и служит источником информации, необходимой для её обработки и поиска. На титульном листе следует внимательно заполнить данные касающиеся автора работы, научного руководителя, нормоконтролера, консультантов по специальным разделам, заведующего кафедрой, который допускает студента к защите и рецензента. Необходимо проставить и сверить с Графиком прохождения итоговой аттестации контрольные даты. Проверьте данные касающиеся темы ВКР и номера группы. Не забудьте поставить личную подпись на титульном листе в графе «Автор» при сдаче ВКР. Пример оформления титульного листа представлен далее и в **приложении Б** в электронном виде.

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Челябинский государственный университет»
(ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

Институт экономики отраслей, бизнеса и администри-
рования

(наименование учебного структурного подразделения)

Кафедра экономики отраслей и рынков

(наименование кафедры)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ООО
«БУРСЕРВИС»

(тема)

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

ФИО

Бени Д.С.

Должность

Зав. кафедрой ЭОР

Ученая степень

канд.экон.наук.

Ученое звание

доцент

(подпись)

« 03 » марта 2025 г.

Выполнил студент

Иванов И.И.

(Ф.И.О.)

группы

2133-501 (заочная форма обучения)

направления подготовки (специальности)

38.03.03 «Управление персоналом»

(подпись)

Нормоконтролер

Казалаев М.С.

(подпись)

Научный руководитель

ФИО

Сорокин Д.А.

Должность

доцент

Ученая степень

канд.экон.наук.

Ученое звание

доцент

(подпись)

Челябинск
2025

1.2 Задание на выполнение выпускной квалификационной работы.

Задание оформляется на одном листе бумаги с двухсторонней печатью. В задании следует внимательно заполнить данные касающиеся автора работы, научного руководителя, консультантов по специальным разделам, заведующего кафедрой, который допускает студента к защите. Необходимо проставить и сверить с алгоритмом подготовки ВКР контрольные даты.

В п. 1 задания необходимо указать тему ВКР, дата утверждения темы ВКР приказом по университету автором не указывается. В п. 2 задания необходимо указать срок оформления работы и сдачи ее на кафедру. В п. 3 задания необходимо указать исходные данные (научная литература, монографии, периодические издания по теме ВКР; нормативно-правовая документация; финансовая и иная отчетность), которые вы использовали при подготовке ВКР в соответствии с темой работы. В п. 4 задания скопируйте содержание 1, 2, 3, 4 и 5 глав ВКР. В п. 5 представьте перечень графических материалов, т.е. укажите заголовки слайдов презентации (титульный лист указывать не требуется). В п. 6 необходимо указать фамилии консультантов по специальным разделам. Задание на выполнение ВКР выдает научный руководитель. Календарный план заполняется в соответствии с Графиком прохождения итоговой аттестации.

Не забудьте поставить личные подписи в строках «Задание принял» и «Автор ВКР» при сдаче ВКР. Пример оформления задания на выполнение выпускной квалификационной работы представлен далее и в **приложении «В»** в электронном виде.

ФГБОУ ВО «ЧЕЛЯБИНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования

Кафедра Экономики отраслей и рынков

Направление подготовки: 38.03.03 «Управление персоналом», профиль «HR-менеджмент и управление командами»

ЗАДАНИЕ

на выполнение выпускной квалификационной работы

Иванову Никите Андреевичу

1. Тема выпускной квалификационной работы: Оценка структуры цен на экспортную продукцию.

Утверждена приказом по университету от «___»_____ 2025 г.

2. Срок сдачи студентом законченной работы «30» мая 2025 г.

3. Исходные данные к ВКР: Литература по теории и практике ценообразования во внешнеэкономической деятельности, нормативно-правовая и статистическая основа исследования – международные соглашения по внешней торговле товарами, федеральные законы РФ, стратегии развития ФТС России, материалы, опубликованные в научных и периодических источниках, финансовая отчетность предприятия.

4. Содержание пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов):

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ СТРУКТУРЫ ЦЕН НА ЭКСПОРТНУЮ ПРОДУКЦИЮ ПРЕДПРИЯТИЯ В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЛИТЕРАТУРЕ

1.1. Содержание, формы и принципы оценки структуры цен на экспортную продукцию предприятия

1.2. Особенности оценки структуры цен на экспортную продукцию предприятия

1.3. Расчетный алгоритм показателей оценки структуры цен на экспортную продукцию предприятия

2. ЭКСПРЕСС-АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ ЦЕН НА ЭКСПОРТНУЮ ПРОДУКЦИЮ АО «МЭЛОН ФЭШН ГРУПП»

2.1. Расчет показателей структуры цен на экспортную продукцию предприятия

2.2. Анализ тенденций показателей структуры цен на экспортную продукцию предприятия

3. ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ ПО ОПТИМИЗАЦИИ СТРУКТУРЫ ЦЕН НА ЭКСПОРТНУЮ ПРОДУКЦИЮ АО «МЭЛОН ФЭШН ГРУПП»

3.1. Разработка технологии принятия управленческого решения по оптимизации структуры цен на экспортную продукцию предприятия

3.2. Прогноз результатов реализации решения по оптимизации структуры цен на экспортную продукцию предприятия на 2024-2025 гг.

5. Перечень графического материала ВКР:

Заголовок плаката (слайда)	Кол-во
Актуальность темы, объект, предмет, цель ВКР	1
Теоретические аспекты оценки структуры цен на экспортную продукцию предприятия	1
Особенности оценки структуры цен на экспортную продукцию предприятия	1
Алгоритмы расчета показателей оценки структуры цен на экспортную продукцию предприятия	3
Динамика показателей структуры цен на экспортную продукцию предприятия	2
Технология разработки управленческого решения по оптимизации структуры цен на экспортную продукцию предприятия	2
Программа реализации управленческого решения по оптимизации структуры цен на экспортную продукцию предприятия	3

Дата выдачи задания «23» декабря 2024 г.

Задание выдал канд.экон.наук, доцент Силова Е.С.

Задание принял *Иванов Никита Андреевич*

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование этапов подготовки выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения этапов ВКР
1.	Сдача завершённой ВКР и комплекта документов на кафедру	30.05.2025
2.	Подписание ВКР нормоконтролёром	19.05.-02.06.2025
3.	Подписание ВКР научным руководителем	26.05.-30.05.2025
4.	Подписание ВКР заведующим кафедрой ЭОиР (допуск к защите)	02.06.2025
5.	Защита ВКР	16.06.-27.06.2025

1.3 Аннотация

Аннотация – краткое, в объеме двух абзацев, изложение сути работы. Аннотация занимает в пояснительной записке место на листе № 3, объем аннотации не должен превышать одного листа. Проверьте данные касающиеся темы ВКР, шифр специальности, количество страниц в пояснительной записке, количество наименований библиографического списка и т.д.

Содержание аннотации следующее:

Фамилия и инициалы автора. Тема ВКР. – Город (Челябинск): Издательство (наименование учебного заведения, в данном случае ЧелГУ), год издания (защиты). – Количество страниц.

Библиографический список (количество наименований). Количество таблиц и рисунков в пояснительной записке ВКР. Количество плакатов, их формат.

Текст аннотации образуется в зависимости от темы. Важно жестко, абзацами, выделить в аннотации, что выполнено студентом в теоретической части ВКР и в практической части ВКР. В аннотацию логично будет кратко раскрыть содержание и результаты каждого параграфа пояснительной записки.

Несмотря на то, что аннотация занимает место в начале работы, создавать ее нужно в самом конце, когда основные разделы ВКР уже написаны. Это важно, поскольку только после завершения работы можно оценить ее в целом и максимально четко и емко сформулировать ее суть в объеме двух абзацев. В аннотации также содержится информация о количестве листов, плакатов, источников литературы, которую возможно заполнить только после завершения работы над пояснительной запиской ВКР.

Не забудьте поставить личную подпись при сдаче ВКР. Пример оформления аннотации представлен далее и в приложении Г в электронном виде.

АННОТАЦИЯ

ФИО. Анализ финансового состояния ООО «Бурсервис»– Челябинск: ЧелГУ, 2025, 100 стр. Библиографический список – 51 наименований. Таблиц - 24, рисунков -24, 15- листов плакатов, А4.

Работа состоит из введения, глав основной части, заключения, списка литературы. В теоретической части выпускной квалификационной работы исследованы теоретические и методологические вопросы анализа финансового состояния, уделяется внимание анализу содержания, форм, принципов анализа финансового анализа. Кроме того, исследованы особенности анализа финансового состояния, проанализированы существующие методики финансового анализа и выбран альтернативный алгоритм оценки методов комплексного финансового анализа финансового состояния предприятия.

В практической части выпускной квалификационной работы проведен расчет показателей ООО «Бурсервис» по выбранному алгоритму, проанализированы основные тенденции показателей за рассматриваемый период. Разработано управленческое решение по повышению эффективности бизнеса предприятия, а так же рассчитаны прогнозные значения оценки показателей.

1.4 Содержание.

Содержание включает в себя список названий всех разделов (глав) и подразделов (параграфов) пояснительной записки, включая приложение с указанием страниц, с которых начинаются эти элементы ВКР. Глубина деления разделов – 2 уровня.

Содержание ВКР должно соответствовать заявленной теме и тексту работы. В содержании перенос слов в заголовках разделов и подразделов, а также их подчеркивание и выделение курсивом не допускаются. Точка в конце заголовка не ставится.

Наименование глав (разделов) пояснительной записки печатаются прописными буквами, заголовки параграфов печатают строчными буквами (кроме первой прописной) без отступа от начала строки. Нумерация глав и параграфов осуществляется арабскими цифрами, такие разделы как, «аннотация», «содержание», «введение», «заключение, выводы, рекомендации», «список использованной литературы», «гlossарий», «приложения» в содержании не нумеруются. Пример оформления содержания представлен далее.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ АНАЛИЗА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЛИТЕРАТУРЕ.....	8
1.1 Содержание, формы, принципы анализа финансового состояния предприятия	8
1.2 Особенности анализа финансового состояния предприятия	19
1.3 Выбор альтернативного алгоритма анализа финансового состояния предприятия	26
2. ЭКСПРЕСС-ДИАГНОСТИКА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ООО «БУРСЕРВИС»	48
2.1 Расчет показателей финансового состояния предприятия	48
2.2 Анализ тенденций изменения показателей финансового состояния предприятия	63
3. РАЗРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМ СОСТОЯНИЕМ ПРЕДПРИЯТИЯ	76
3.1. Технология разработки управленческого решения по совершенствованию управления финансовым состоянием предприятия	76
3.2 Программа реализации управленческого решения по повышению эффективности финансовым состоянием предприятия.....	83
ЗАКЛЮЧЕНИЕ, ВЫВОДЫ, РЕКОМЕНДАЦИИ	92
СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	95
ГЛОССАРИЙ	101

1.5 Введение.

Во введении дается краткое обоснование выбора темы квалификационной работы, указывается актуальность проблемы исследования, объект и предмет исследования, определяется цель и задачи, дается краткое содержание работы, формулируется предмет защиты, раскрывается теоретическая и методологическая база исследования. Оптимальный объем раздела «Введение» – от 2 до 3 страниц.

Логика и последовательность разработки раздела «Введение»:

1. Актуальность темы (объем 2/3 – 1 страница, 5 – 6 абзацев).
2. Объект исследования (ключевое понятие из темы).
3. Предмет исследования (экономические отношения между субъектами по поводу объекта или процесс управления объектом).
4. Цель работы.
5. Задачи исследования (9 задач).
6. Описание структуры работы.
7. Предмет защиты.
8. Информационная база исследования.

Актуальность темы. Студент выпускник должен кратко прокомментировать причины выбора именно данной темы, охарактеризовать особенности современного состояния исследуемой проблемы, которые актуализируют выбор темы. Необходимо также обосновать недостаточность ее разработанности в научных исследованиях, обязательность изучения проблемы в новых современных экономических условиях.

Объект и предмет исследования. Объект исследования – это ключевое понятие из темы ВКР, предмет – это изучаемый процесс в рамках объекта исследования (экономические отношения между субъектами по поводу объекта).

Например, Тема «Модель максимизации финансовых ресурсов фирмы».

Объектом исследования являются финансовые ресурсы фирмы.

Предмет исследования – экономические отношения между фирмой и заинтересованными субъектами по поводу максимизации финансовых ресурсов фирмы.

Цель работы. Цель исследования – это мысленное прогнозирование результата, определение оптимальных путей решения задач в условиях выбора методов и

приемов исследования в процессе подготовки ВКР студентом-выпускником. Цель работы, по сути, это разработка 3 аналитической (проектной) главы.

Например, Тема «Модель максимизации финансовых ресурсов фирмы».

Целью выпускной квалификационной работы является разработка технология принятия управленческого решения по максимизации финансовых ресурсов фирмы.

Задачи исследования. Задачи исследования поставленной проблемы определяются обозначенной целью и представляют собой конкретные последовательные этапы решения проблемы исследования по достижению цели. Задачи формулируются в соответствии с содержанием (по параграфам ВКР), их количество равно 7.

Описание структуры работы. Необходимо кратко изложить содержание и результаты каждой главы пояснительной записки (как в аннотации к ВКР).

Предмет защиты. Предметом защиты является 3 аналитическая (проектная) глава ВКР, в которой отражена практическая значимость, заключающаяся в возможности использования результатов исследования в практической деятельности.

Информационная база исследования. В рамках данного пункта необходимо обобщить все без исключения источники информации, которые легли в основу разработки ВКР.

Пример раздела «Введение» представлен далее.

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы. В условиях динамической среды, вопросы, связанные с анализом и оценкой финансового состояния предприятия, приобретают острый характер. До сих пор мало исследованным остается ряд проблем, среди которых немаловажное значение и низкую степень проработанности имеет проблема, связанная с обеспечением приемлемого финансового состояния предприятия.

Во-первых, это обусловлено недостаточной проработкой теоретической составляющей проблемы, в литературе не существует однозначного мнения по поводу определения «анализ финансового состояния предприятия». Во-вторых, необходимо выявить особенности процесса анализа финансового состояния предприятия. В-третьих, существующие на сегодняшний день методики анализа финансового состояния предприятия не всегда адекватны для конкретной организации, что требует разработки альтернативной технологии расчета показателей анализа финансового состояния предприятия.

В-четвертых, в сегодняшних реалиях особенно важным представляется разработка управленческого решения по повышению эффективности финансового состояния предприятия и определения направлений характеризующих эффективную стратегию деятельности организации.

Наличие пробелов в теории и в практике связанных с анализом и оценкой финансового состояния предприятия делает эту проблему достаточно острой, и не требующей отлагательства, что в конечном итоге и определило тему работы.

Объект исследования – методы комплексного финансового анализа и оценки эффективности бизнеса.

Предмет исследования – экономические отношения между хозяйствующими субъектами по поводу комплексного финансового анализа и оценки эффективности бизнеса.

Цель исследования – разработка управленческого решения по совершенствованию управления финансовым состоянием.

Поставленная цель предопределила постановку и решение следующих задач:

- раскрыть содержание, формы, принципы анализа финансового состояния предприятия;
- описать особенности анализа финансового состояния предприятия;
- произвести выбор альтернативного алгоритма анализа финансового состояния предприятия;
- осуществить расчет показателей финансового состояния предприятия;
- провести анализ тенденций изменения показателей финансового состояния предприятия;
- представить технологию разработки управленческого решения по совершенствованию управления финансовым состоянием предприятия;
- сформировать программу реализации управленческого решения по повышению эффективности финансового состояния предприятия.

В теоретической части выпускной квалификационной работы исследованы теоретические и методологические вопросы анализа финансового состояния, уделяется внимание анализу содержания, форм, принципов анализа финансового анализа. Кроме того, исследованы особенности анализа финансового состояния, проанализированы существующие методики финансового анализа и выбран альтернативный алгоритм оценки методов комплексного финансового анализа финансового состояния предприятия.

В практической части выпускной квалификационной работы проведен расчет показателей ООО «Берсервис» по выбранному алгоритму, проанализированы основные тенденции показателей за рассматриваемый период. Разработано управленческое решение по повышению эффективности бизнеса предприятия, а так же рассчитаны прогнозные значения оценки показателей.

Предметом защиты работы является управленческое решение по совершенствованию управления финансовым состоянием. Прогнозные значения реализации управленческого решения на 2025-2026 годы подтверждают эффективность предложенных мер по улучшению эффективности бизнеса предприятия.

Теоретическую и методологическую основу исследования составили работы ведущих отечественных и зарубежных ученых в области комплексного финансового анализа.

Нормативно-правовая и статистическая основа исследования – Федеральные законы РФ, аналитические обзоры по проблеме исследования, материалы, опубликованные в научных и периодических источниках, данные отчетности ООО «Бурсервис», прочие документы открытого доступа.

1.6 Теоретическая глава.

В теоретической главе ВКР на основании изучения экономической литературы (как российской, так и зарубежной) раскрываются теоретические положения проблемы. В этой главе содержится 3 параграфа.

Структура теоретической главы:

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ «КЛЮЧЕВОГО ПОНЯТИЯ ТКМЫ ВКР» В ЛИТЕРАТУРЕ

1.1. Содержание, формы, принципы «ключевого понятия темы ВКР».

1.2. Особенности проблемы исследования.

1.3. Выбор альтернативной методики расчета показателей по проблеме исследования.

В параграфе 1.1 первой главы на основе теории и методологии **раскрываются содержание исследуемого понятия, его формы, принципы проявления, воздействующие на него.** На этом строится качественный анализ исследования, от его глубины, степени обобщения и выводов будет зависеть качество работы в целом. Анализ ведется, как правило, на базе 20-30 источников экономической литературы, в том числе монографий, статей и журналов. Важно показать эволюцию взглядов на рассматриваемую категорию, ее значение для конкретной области экономической науки, в которой работает автор ВКР.

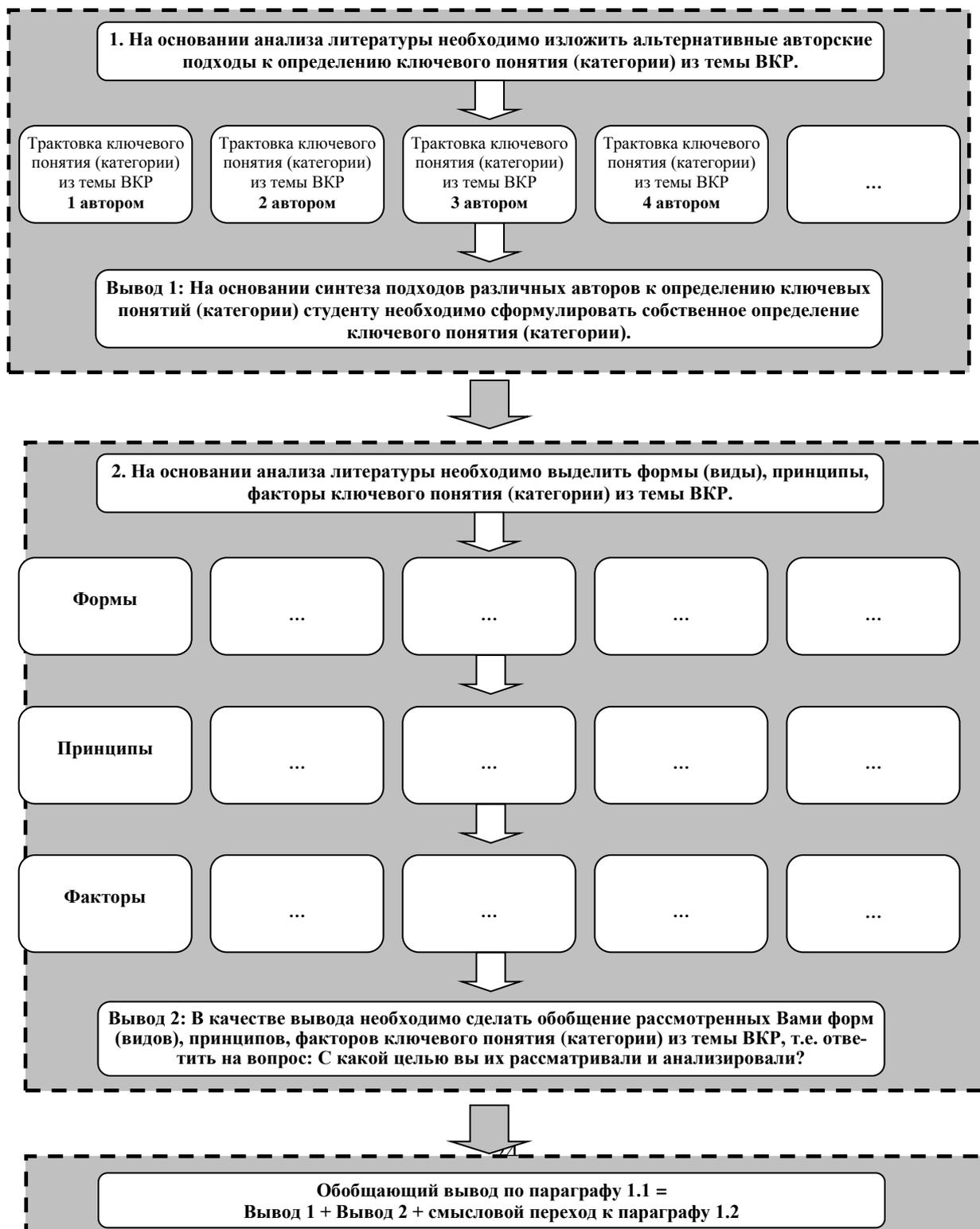
В параграфе 1.2 необходимо выявить особенности проблемы исследования. К особенностям по проблеме исследования относятся те особенности, которые характерны для всех фирм (предприятий, территорий), не зависимо от формы собственности, вида деятельности, масштаба и т.п. Также следует выделить особенности, характерные только для исследуемой фирмы (предприятия, территории).

Особое место в этой главе должно быть отведено параграфу 1.3, в котором необходимо обосновать выбор параметров количественных расчетов. В результате анализа рассмотренных альтернативных методик (как имеющихся в литературе, так и в конкретных организациях) **разрабатывается алгоритм расчета показателей по проблеме исследования**, в соответствии с которым производятся расчеты во второй главе, а в дальнейшем, эти показатели будут использоваться для разработки III главы. Если какие-то параметры (показатели и коэффициенты) существующих альтернативных методик не удовлетворяют исходным данным, или не достаточны

для проведения расчетов по проблеме исследования, необходимо разработать вариант собственного алгоритма расчета коэффициентов и показателей по проблеме исследования. В начале параграфа 1.3 необходимо привести обзор методик (по авторам), дать необходимые разъяснения на понятиям и показателям, используемым авторами различных методик и формулы используемых показателей с расшифровкой.

Логика и последовательность разработки параграфа 1.1 теоретической главы:

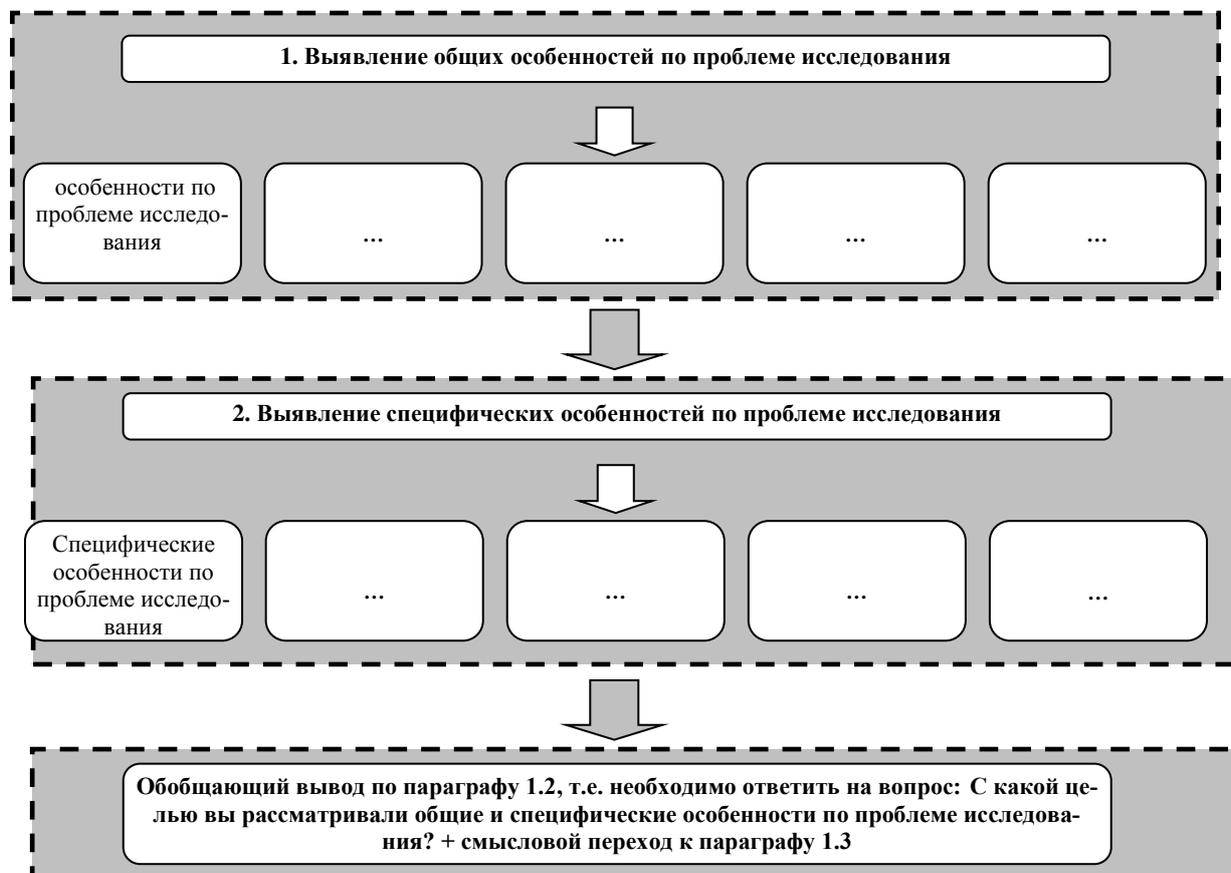
Содержание, формы, принципы «ключевого понятия темы ВКР»



Логика и последовательность разработки параграфа 1.2 теоретической

главы:

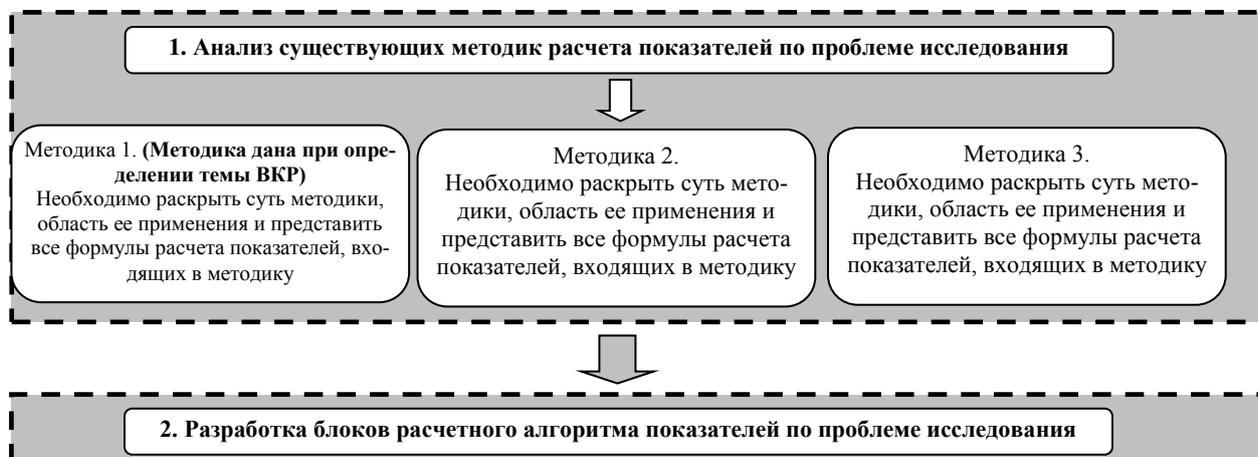
1.2 Особенности проблемы исследования.



Логика и последовательность разработки параграфа 1.3 теоретической

главы:

1.3 Выбор альтернативной методики расчета показателей по проблеме исследования.



Обязательные блоки расчетного алгоритма:

Блок 1. «Структура и динамика показателей по проблеме исследования» или «Вертикальный и горизонтальный анализ показателей по проблеме исследования». Анализ проводится либо за 5 последних лет, либо за 5 отчетных периодов одного календарного года

Таблица 1.1.

Структура <...>

Показатели	Период								
	2014		2015		...		2018		
	Тыс. руб.	% к итогу							
...									
...									
Итого:		100%		100%		100%		100%	

Таблица 1.2.

Динамика <...>

Показатели	Период								За весь рассматриваемый период	
	2014		2015		...		2018			
	+Δ	Темп роста	+Δ	Темп роста	+Δ	Темп роста	+Δ	Темп роста	+Δ	Темп роста
...										
...										

Примеры Блока 1.

(а) Тема «Стратегия оптимизации оборотных активов предприятия»

Блок 1. Структура и динамика оборотных активов предприятия

Таблица 1.1.

Структура оборотных активов предприятия

Формы оборотных активов	Период								
	2014		2015		...		2018		
	Тыс. руб.	% к итогу							
Запасы									
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям									
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)									
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)									
Краткосрочные финансовые вложения									
Денежные средства									
Прочие оборотные активы									
Итого:		100%		100%		100%		100%	

Таблица 1.2.

Динамика оборотных активов предприятия

Формы оборотных активов	Период								За весь рассматриваемый период	
	2015		2016		2017		2018			
	+Δ	Темп роста	+Δ	Темп роста	+Δ	Темп роста	+Δ	Темп роста	+Δ	Темп роста
Запасы										
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям										
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)										
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)										
Краткосрочные финансовые вложения										
Денежные средства										
Прочие оборотные активы										
Оборотные активы, всего										

(б) Тема: «Модель формирования прибыли фирмы»

Блок 1. Формирование прибыли фирмы

Формирование прибыли	Период							
	2014		2015		...		2018	
	Тыс. руб.	% от выручки от реализации	Тыс. руб.	% от выручки от реализации	Тыс. руб.	% от выручки от реализации	Тыс. руб.	% от выручки от реализации
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг								
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг								
Валовая прибыль								
Коммерческие и управленческие расходы								
Прибыль (убыток) от продаж								
Прочие доходы и расходы								
Прибыль (убыток) до налогообложения								
Чистая прибыль								
Капитализируемая часть чистой прибыли								
Итого:		100%		100%		100%		100%

Блок 2. «Коэффициентный анализ <по проблеме исследования>» (название блока варьируется в зависимости от темы, например: «Анализ эффективности использования внеоборотных активов», «Оценка средневзвешенной стоимости капитала» и т.п.)

1. <формула 1>
2. <формула 2>
3. <формула 3>

4. ...

Таблица 1.3.

Динамика коэффициентов <...>

Коэффициенты	Период			За весь рассматриваемый период			Норматив*
	2014	...	2018	min	среднее	max	
1.							
2.							
3.							
4.							

* либо – «Рекомендуемое значение», либо «Среднеотраслевое значение»

Пример Блока 2.

(а) Тема «Стратегия оптимизации оборотных активов предприятия»

Блок 2. Оценка качества управления оборотными активами

$$\left\{ \begin{array}{l} K_{об/оа} = \frac{BP}{OA} \\ K_{об/дз} = \frac{BP}{ДЗ} \\ K_{об/з} = \frac{BP}{3} \\ П_{об/оа} = \frac{OA}{BP} * 365 \\ COA = CK - BoA \end{array} \right.$$

Показатели	Период			За весь рассматриваемый период			Рекомендуемое значение
	2015	...	2018	min	среднее	max	
1. Коэффициент оборачиваемости оборотных активов (раз)							
2. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности (раз)							
3. Коэффициент оборачиваемости запасов (раз)							
4. Период оборота оборотных активов (дней)							
5. Величина собственных оборотных активов (тыс. руб.)							

(б) Тема «Модель формирования прибыли фирмы»

Блок 2. «Оценка рентабельности фирмы как результата формирования прибыли»

$$\left\{ \begin{array}{l} ROA = \frac{\Pi}{A} * 100\% \\ ROS = \frac{\Pi}{BP} * 100\% \\ ROC = \frac{\Pi}{CK} * 100\% \end{array} \right.$$

Показатели	Период			За весь рассматриваемый период			Норматив
	2015	...	2018	min	среднее	max	
1. Коэффициент рентабельности активов (%)							
2. Коэффициент рентабельности продаж (%)							
3. Коэффициент рентабельности собственного капитала (%)							

Рекомендуемые блоки расчетного алгоритма.

В зависимости от темы и цели исследования блоки расчетного алгоритма могут отличаться. Ниже приведены примерные блоки, которые могут быть использованы в расчетном алгоритме в дополнение к обязательным блокам.

Блок 3. Факторный анализ <...>

$$\left\{ \begin{array}{l} y = f(x_1, x_2, \dots, x_n) \\ I_y = \frac{f(x_1^1, x_2^1, \dots, x_n^1)}{f(x_1^0, x_2^0, \dots, x_n^0)} \\ I_{y/x_k} = \frac{f(x_1^1, x_2^1, \dots, x_{k-1}^1, x_k^1, \dots, x_n^0)}{f(x_1^1, x_2^1, \dots, x_{k-1}^1, x_k^0, \dots, x_n^0)} \\ \Delta_{y/x_k} = f(x_1^1, x_2^1, \dots, x_{k-1}^1, x_k^1, \dots, x_n^0) - f(x_1^1, x_2^1, \dots, x_{k-1}^1, x_k^0, \dots, x_n^0) \\ \alpha_i = \frac{\Delta_{y/x_i}}{y_0} \\ \gamma_i = \frac{\Delta_{y/x_i}}{\Delta y} \end{array} \right.$$

Пример Блока 3

Тема «Модель формирования прибыли фирмы»

Блок 3. Факторный анализ чистой прибыли

$$\left\{ \begin{array}{l}
 \text{ЧП} = \text{ВР} - \text{СС} - \text{УР} - \text{ПР} + \text{ПД} - \text{НП} \\
 I_{\text{ЧП}} = \frac{\text{ВР}_1 - \text{СС}_1 - \text{УР}_1 - \text{ПР}_1 + \text{ПД}_1 - \text{НП}_1}{\text{ВР}_0 - \text{СС}_0 - \text{УР}_0 - \text{ПР}_0 + \text{ПД}_0 - \text{НП}_0} \\
 I_{\text{ЧП}/\text{ВР}} = \frac{\text{ВР}_1 - \text{СС}_0 - \text{УР}_0 - \text{ПР}_0 + \text{ПД}_0 - \text{НП}_0}{\text{ВР}_0 - \text{СС}_0 - \text{УР}_0 - \text{ПР}_0 + \text{ПД}_0 - \text{НП}_0} \\
 I_{\text{ЧП}/\text{СС}} = \frac{\text{ВР}_1 - \text{СС}_1 - \text{УР}_0 - \text{ПР}_0 + \text{ПД}_0 - \text{НП}_0}{\text{ВР}_1 - \text{СС}_0 - \text{УР}_0 - \text{ПР}_0 + \text{ПД}_0 - \text{НП}_0} \\
 I_{\text{ЧП}/\text{УР}} = \dots \\
 \dots \\
 \Delta_{\text{ЧП}/\text{ВР}} = (\text{ВР}_1 - \text{СС}_0 - \text{УР}_0 - \text{ПР}_0 + \text{ПД}_0 - \text{НП}_0) - \\
 \quad - (\text{ВР}_0 - \text{СС}_0 - \text{УР}_0 - \text{ПР}_0 + \text{ПД}_0 - \text{НП}_0) = \text{ВР}_1 - \text{ВР}_0 \\
 \dots \\
 \alpha_{\text{ВР}} = \frac{\Delta_{\text{ЧП}/\text{ВР}}}{\text{ЧП}_0} \\
 \dots \\
 \gamma_{\text{ВР}} = \frac{\Delta_{\text{ЧП}/\text{ВР}}}{\Delta \text{ЧП}} \\
 \dots
 \end{array} \right.$$

Блок 4. Трендовый анализ <...>.

Проверка ряда на наличие тренда

$$t = \frac{y_2 - y_1}{\sigma \cdot \sqrt{\frac{1}{n_1} + \frac{1}{n_2}}}$$

Построение тренда

$y_t = a_0 + a_1 t$, где a_0 и a_1 – решение системы линейных уравнений

$$\begin{cases} a_0 n + a_1 \sum t = \sum y_t \\ a_0 \sum t + a_1 \sum t^2 = \sum t \cdot y_t \end{cases}$$

Проверка на наличие цикличности

$$p \diamond p = \frac{2(n-2)}{3}$$

Пример Блока 4.

Тема «Модель формирования прибыли фирмы»

Блок 4. Трендовый анализ чистой прибыли

Проверка ряда на наличие тренда

$$t = \frac{\overline{ЧП}_2 - \overline{ЧП}_1}{\sigma_{ЧП} \cdot \sqrt{\frac{1}{n_1} + \frac{1}{n_2}}}$$

Построение тренда

$y_t = a_0 + a_1 t$, где a_0 и a_1 – решение системы линейных уравнений

$$\begin{cases} a_0 n + a_1 \sum t = \sum \times \ddot{I}_t \\ a_0 \sum t + a_1 \sum t^2 = \sum t \cdot \times \ddot{I}_t \end{cases}$$

Проверка на наличие цикличности

$$p \diamond \bar{p} = \frac{2(n-2)}{3}$$

Блок 5. Корреляционный анализ <...> или «Оценка влияния на <...> различных факторов»

$$r_{xy} = \sqrt{\frac{\sum (x_i - \bar{x})(y_i - \bar{y})}{\sum (x_i - \bar{x})^2 \sum (y_i - \bar{y})^2}}$$

$$t = \sqrt{\frac{r_{xy}^2}{1 - r_{xy}^2}} (n - 2)$$

Пример Блока 5.

Тема: «Стратегия оптимизации оборотных активов предприятия»

Блок 5 Оценка влияния на оборачиваемость оборотных активов рентабельности активов и доли собственных оборотных активов в общей сумме оборотных активов

$$y = K_{об/oa} \quad x_1 = ROA \quad x_2 = \frac{COA}{OA}$$

$$r_{x_1 y} = \sqrt{\frac{\sum (x_{1i} - \bar{x}_1)(y_i - \bar{y})}{\sum (x_{1i} - \bar{x}_1)^2 \sum (y_i - \bar{y})^2}}$$

$$r_{x_2 y} = \sqrt{\frac{\sum (x_{2i} - \bar{x}_2)(y_i - \bar{y})}{\sum (x_{2i} - \bar{x}_2)^2 \sum (y_i - \bar{y})^2}}$$

$$t_1 = \sqrt{\frac{r_{x_1 y}^2}{1 - r_{x_1 y}^2}} (n - 2)$$

$$t_2 = \sqrt{\frac{r_{x_2 y}^2}{1 - r_{x_2 y}^2}} (n - 2)$$

В зависимости от темы автор может дополнить расчетный алгоритм блоками, отражающими особенности анализа его объекта исследования. Допускается использование в алгоритме сопоставление предприятия с «аналогами» и конкурентами.



Обобщающий вывод по параграфу 1.3, т.е. необходимо обосновать выбор расчетного алгоритма + смысловой переход к параграфу 2.1

1.7 Практическая (расчетная) глава.

После выработки теоретических представлений и формулировки выводов на их основе создается практическая (расчетная) глава ВКР. В ней рассматривается практическая деятельность объекта исследования, выявляются положительные и отрицательные моменты, а также характерные особенности.

Структура практической (расчетной) главы:

2. ЭКСПРЕСС-АНАЛИЗ ПО ПРОБЛЕМЕ ИССЛЕДОВАНИЯ (в соответствии с темой ВКР)

2.1 Расчет показателей по проблеме исследования.

2.2 Анализ тенденций показателей по проблеме исследования.

В этой главе нужно дать краткую характеристику предприятия, выполнить расчеты в соответствии с выбранным в параграфе 1.3 расчетным алгоритмом, представить их интерпретацию, графики динамики, диаграммы структуры, таблицы или иной иллюстративный материал, который наглядно показывают логику изложения и связанность материала ВКР.

В начале п. 2.1 необходимо дать характеристику предприятия или организации, которая должна включать:

- наименование, организационно-правовую форму, основные виды деятельности;
- краткую номенклатуру продукции/товаров/услуг(при наличии);
- масштабы предприятия/учреждения/организации, роль в экономике региона или страны;
- характеристику положений в области охраны труда и здоровья на предприятии (перечислить, какими нормативно-правовыми актами регулируется, какие принципы в основе – кратко; как соблюдаются принципы безопасности и охраны труда в условиях пандемии).

Логика и последовательность разработки параграфа 2.1 практической (расчетной) главы:

2.1 Расчет показателей по проблеме исследования.



Необходимо учитывать, что чем больше периодов Вы рассмотрите, тем четче проявятся тенденции и закономерности в изменении изучаемых показателей. Для некоторых объектов исследования (например, денежных потоков) допускается использовать помесечные, квартальные, полугодовые данные за ряд лет.

Пример проведения расчетов и оформления сводной таблицы по блокам выбранного расчетного алгоритма

Тема «Стратегия оптимизации оборотных активов предприятия»

...На основе данных бухгалтерской отчетности АО «Первоуральский трубный завод» получены показатели, характеризующие структуру оборотных активов предприятия за 2004-2008 годы. Рассчитана доля различных форм оборотных активов в общей величине оборотных активов¹. Согласно Таблицы 1 Блока 1 расчетного алгоритма результаты расчета сведены в таблицу (табл. 2.1):

Таблица 2.1

Структура оборотных активов АО «Первоуральский трубный завод» в 2014-2018
ГОДЫ

Формы оборотных активов	Период
-------------------------	--------

¹ Рекомендуется показывать в пояснительной записке дополнительно технологию проведения промежуточных расчетов, например формулу расчета доли запасов в общей величине оборотных активов за каждый период

	2014		2015		2016		2017		2018	
	Млн. руб.	% к итогу								
Запасы	894,5	58,5	1 179,2	63,0	2 147,9	59,3	2 507,7	43,6	2 932,3	32,3
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	123,3	8,1	180,6	9,6	407,8	11,3	274,1	4,8	228,3	2,5
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	49,9	3,3	34,4	1,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	438,2	28,7	457,1	24,4	1 017,3	28,1	2 358,5	41,0	3 972,1	43,7
Краткосрочные финансовые вложения	7,0	0,5	8,3	0,4	15,2	0,4	119,3	2,1	1 504,5	16,5
Денежные средства	16,1	1,1	13,6	0,7	31,4	0,9	492,5	8,6	454,8	5,0
Прочие оборотные активы	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Итого:	1 528,9	100%	1 873,1	100%	3 619,6	100%	5 752,0	100%	9 092,0	100%

...Сопоставление величины форм оборотных активов за «соседние» периоды» позволяет рассчитать абсолютные приросты (+-Δ) и темпы роста форм оборотных активов за 2015-2018 годы, а также базисный абсолютный прирост и темп роста. Согласно Таблицы 2 Блока 1 расчетного алгоритма результаты расчета сведены в таблицу (табл. 2.2):

Таблица 2.2

Динамика оборотных активов АО «Первоуральский трубный завод» за период 2015 – 2018 годы

Формы оборотных активов	Период								За весь рассматриваемый период	
	2015		2016		2017		2018		+-Δ, млн. руб.	Темп роста, %
	+-Δ, млн. руб.	Темп роста, %								
Запасы	284,7	1,32	968,8	1,82	359,7	1,17	424,6	1,17	2 037,8	3,28
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	57,3	1,46	227,2	2,26	-133,7	0,67	-45,8	0,83	105,0	1,85
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	-15,4	0,69	-34,4	-	-	-	-	-	-	-
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	18,9	1,04	560,2	2,23	1 341,3	2,32	1 613,6	1,68	3 533,9	9,06
Краткосрочные финансовые вложения	1,3	1,19	6,9	1,83	104,1	7,85	1 385,2	12,62	1 497,5	215,60
Денежные средства	-2,6	0,84	17,9	2,32	461,1	15,67	-37,7	0,92	438,7	28,21
Оборотные активы, всего	344,2	1,23	1 746,4	1,93	2 132,5	1,59	3 339,9	1,58	7 563,0	5,95

... Согласно Блока 2 выбранного расчетного алгоритма проведем оценку качества управления оборотными активами. Рассчитаем выбранные показатели за каждый период. Расчет коэффициента оборачиваемости активов приведен ниже:

$$K_{об/oa}^{2004} = \frac{3\,287,8}{1\,528,9} = 2,15$$

$$K_{об/oa}^{2005} = \frac{4\,437,5}{1\,873,1} = 2,37$$

...

$$K_{об/oa}^{2008} = \frac{21\,902,1}{9\,092,0} = 2,41$$

Аналогично оформляется расчет остальных показателей из Блока 2²

...Результаты проведенных расчетов представлены в сводной таблице, составленной согласно Таблицы 1 Блока 2 расчетного алгоритма (табл. 2.3)

Таблица 2.3

Оценка качества управления оборотными активами АО «Первоуральский трубный завод» за период 2004-2008 годы

Показатели	Период					За весь рассматриваемый период			Среднеотраслевое значение (2008 год) ³
	2014	2015	2016	2017	2018	min	среднее	max	
1. Коэффициент оборачиваемости оборотных активов (раз)	2,15	2,37	1,85	3,19	2,41	1,85	2,39	3,19	2,50
2. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности (раз)	6,74	9,03	6,60	7,78	5,51	5,51	7,13	9,03	7,80
3. Коэффициент оборачиваемости запасов (раз)	3,68	3,76	3,12	7,32	7,47	3,12	5,07	7,47	7,72
4. Период оборота оборотных активов (дней)	169,7	154,1	196,9	114,4	151,5	114,42	157,33	196,90	145,9
5. Величина собственных оборотных активов (млн. руб.)	283,1	-172,0	-1 757,8	-1 906,4	-1 778,5	-1 906,4	-1 066,3	283,1	225,4

...

Аналогично оформляются расчеты и сводные таблицы по остальным блокам расчетного алгоритма.

² – здесь и далее курсивом выделены комментарии к примеру

³ Среднеотраслевое значение получено из системы предоставления статистической информации FIRA PRO/

ВНИМАНИЕ! В параграфе 2.1. НЕ ДОЛЖНО БЫТЬ расчетов показателей, не относящихся к выбранному в параграфе 1.3. алгоритму, выводов по результатам расчетов, а также диаграмм и графиков.

Логика и последовательность разработки параграфа 2.2 практической (расчетной) главы:

2.2 Анализ тенденций показателей по проблеме исследования.



Пример проведения анализа тенденций по блокам выбранного расчетного алгоритма

2.2 Анализ тенденций изменения показателей финансового состояния предприятия.

Как видно из рисунка 2.1.1, общая стоимость имущества в отчетном периоде составляла 33228022 тыс.руб.

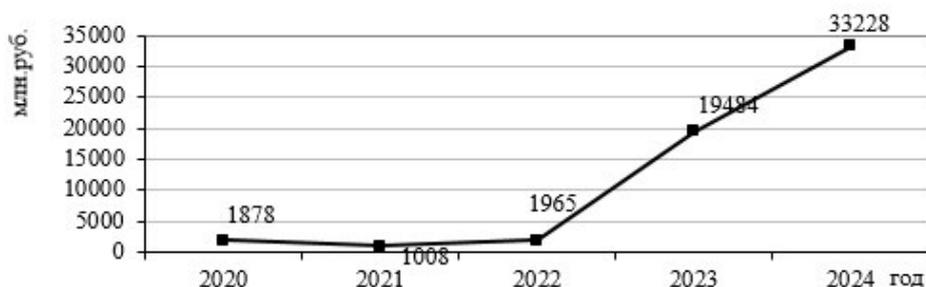


Рис. 2.2.1 Динамика имущества компании ООО «Бурсервис» за 2020-2024 г.*

* Источник: рассчитано и составлено автором самостоятельно на основе данных ООО «Бурсервис»

Таким образом, наибольший удельный вес в структуре совокупных активов приходится на оборотные активы, что способствует ускорению оборачиваемости средств предприятия, т.е. предприятие использует интенсивную политику управления активами.

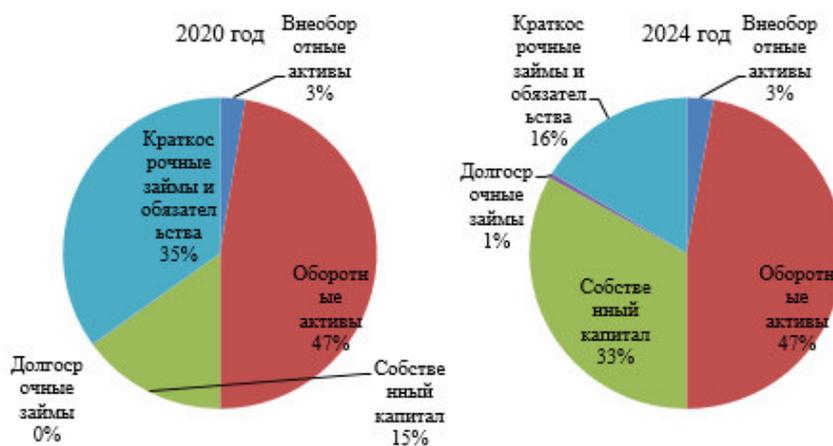


Рис. 2.2.2 Структура показателей финансового состояния предприятия

ООО «Бурсервис» за 2020-2024 г.*

* Источник: рассчитано и составлено автором самостоятельно на основе данных ООО «Бурсервис»

Доля основных средств в общей структуре активов за отчетный год составила 4.17%, что говорит о том, что предприятие имеет легкую структуру активов, что свидетельствует о мобильности имущества.

Оборотные активы предприятия формируются в основном за счет денежных средств и дебиторской задолженности на общую сумму 22938227 тыс.руб.

Резкое увеличение запасов (на +161.03%) делает необходимым дальнейший углубленный анализ их состава и структуры по данным аналитического учета.

За анализируемый период объемы дебиторской задолженности выросли (на 25.12%), что является негативным изменением и может быть вызвано проблемами, связанными с оплатой продукции (работ, услуг) предприятия, либо активным предоставлением потребительского кредита покупателям, т.е. отвлечением части текущих активов и иммобилизации части оборотных средств из производственного процесса. Резкое увеличение дебиторской задолженности (на +25.12%) делает необходимым дальнейший углубленный анализ их состава и структуры по данным аналитического учета.

Доля заемных средств в совокупных источниках формирования активов за анализируемый период снизилась. Величина совокупных заемных средств предприятия составила 11242398 тыс.руб. (33,83% от общей величины пассивов). Сокращение заемных средств предприятия ведет к снижению степени его финансовых рисков и может положительно повлиять на его финансовую устойчивость.

На рис. 2.2.3 приведена динамика коэффициента текущей ликвидности ООО «Бурсервис» за 2020 – 2024 годы.

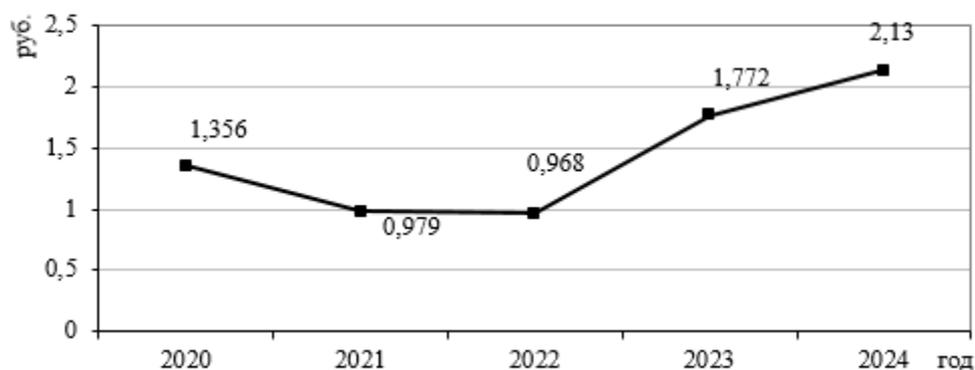


Рис. 2.2.4 Динамика коэффициента быстрой ликвидности ООО «Бурсервис» за 2020-2024 г.*

* Источник: рассчитано и составлено автором самостоятельно на основе данных ООО «Бурсервис»

На рис. 2.2.5 приведена динамика коэффициента абсолютной ликвидности ООО «Бурсервис» за 2020 – 2024 годы.

Анализ графика на рис. 2.2.6 позволяет сделать вывод, что в 2023 и 2024 годах значение коэффициента абсолютной ликвидности увеличивается.

Коэффициент текущей ликвидности в отчетном периоде находится выше нормативного значения 2, что говорит о том, что предприятие в полной мере обеспечено собственными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения срочных обязательств. За рассматриваемый период коэффициент вырос на 1.084.

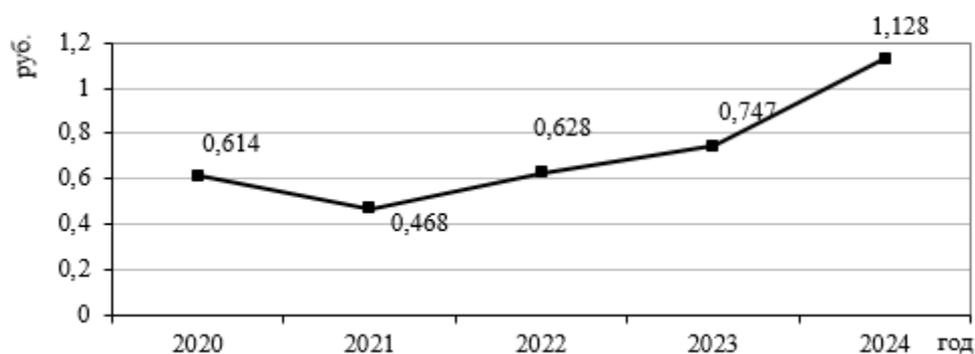


Рис. 2.2.5 Динамика коэффициента абсолютной ликвидности ООО «Бурсервис» за 2020-2024 г.*

* Источник: рассчитано и составлено автором самостоятельно на основе данных ООО «Бурсервис»

Таким образом, на момент проведения анализа только коэффициент абсолютной ликвидности ООО «Бурсервис» не достигает нормативного значения, остальные коэффициенты быстрой и текущей ликвидности выше нормативных значений. Поэтому, можно сделать вывод, что платежеспособность ООО «Бурсервис» на достаточном уровне, так как, почти все обязательства могут быть погашены в ближайшее время.

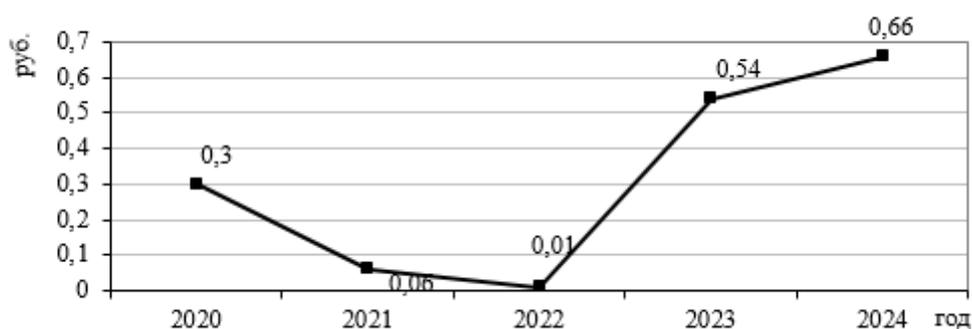


Рис. 2.2.6 Динамика коэффициента автономии ООО «Бурсервис» за 2020-2024 г.*

* Источник: рассчитано и составлено автором самостоятельно на основе данных ООО «Бурсервис»

Полученные результаты позволяют увидеть, что исследуемая организация характеризуется достаточно высокой независимостью от внешних источников финансирования, коэффициент автономии организации по состоянию на отчетную дату составил 0.6617 (доля собственных средств в общей величине источников финансирования на конец отчетного периода составляет 66.2%). Полученное значение свидетельствует об оптимальном балансе собственного и заемного капитала. Другими словами данный показатель свидетельствует о хорошем финансовом положении. Коэффициент

выше нормативного значения 0.5, при котором заемный капитал может быть компенсирован собственностью предприятия.

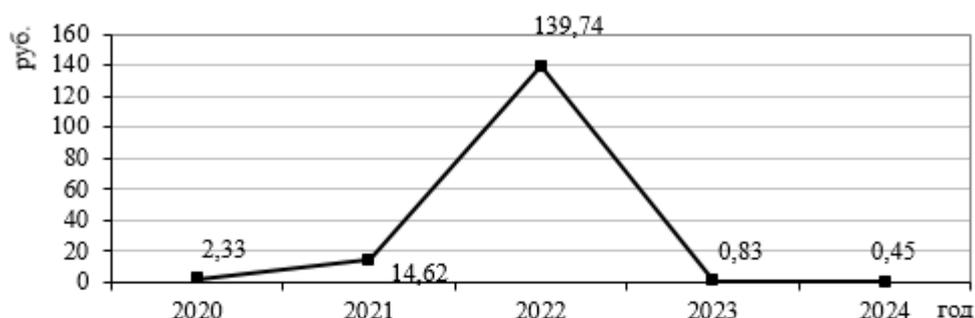


Рис. 2.2.7 Динамика коэффициента финансового левериджа ООО «Бурсервис» за 2020-2024 г.*

* Источник: рассчитано и составлено автором самостоятельно на основе данных ООО «Бурсервис»

Коэффициент финансового левериджа равен 0.4476. Это означает, что на каждый рубль собственных средств, вложенных в активы предприятия, приходится 0.45 руб. заемных средств. Спад показателя в динамике на 0.385 свидетельствует об ослаблении зависимости организации от внешних инвесторов и кредиторов, т.е. о некотором усилении финансовой устойчивости.

На конец анализируемого периода 91.5% собственных и приравненных к ним средств направлялось на пополнение наиболее мобильной части имущества организации (оборотных активов), т.е. владельцы компании в случае необходимости смогут вывести 91.5% своего капитала из этого бизнеса без значительных потерь.

Аналогичные графики должны быть построены для остальных показателей из Блока 2 расчетного алгоритма. При необходимости графики могут быть совмещены.

При анализе тенденций согласно прочим блокам расчетного алгоритма можно использовать как приведенные выше способы визуализации (графического изображения), так и специфические. Приведем некоторые из специфических графиков, соответствующих рекомендуемым Блокам 4 и 5 в расчетном алгоритме.

...Коэффициент уровня цен нашего предприятия в 2025 году имеет повышение на 0,17 п.п. или на 118 %.

Коэффициент уровня цен Вторчермет в 2025 году имеет повышение на 0,05 п.п. или на 104 %.

Коэффициент уровня цен НЛМК в 2025 году имеет снижение на 0,08 п.п. или на 92 %.

На рис.2.2.12 покажем матрицу БКГ за 2025 год.

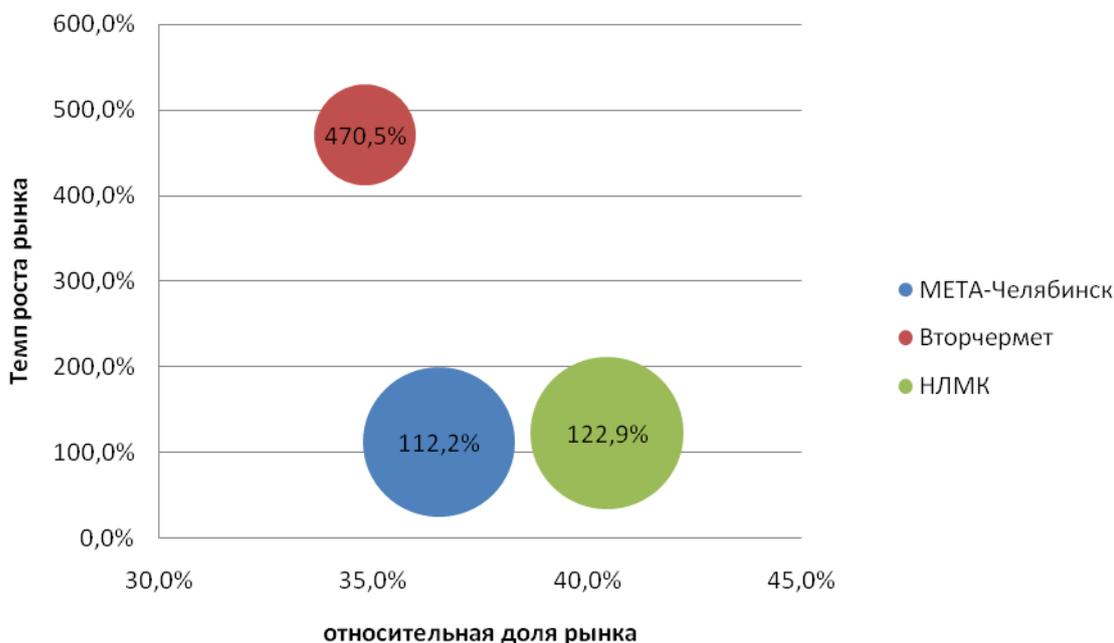


Рис. 2.2.12 Матрица БКГ за 2025 год*

Из результатов матрицы видно, что компания «Вторчермет» находится на растущем рынке - 470,5 %, но требует инвестиционных вложений для увеличения

конкурентоспособности. Является перспективным. Компания «МЕТА-Челябинск» расположена в зоне низких показателей роста рынка и относительной доли - 112,2 %. Это предприятие уже прошло свой жизненный цикл и прибыль компании она не приносит. В реальной же ситуации было бы необходимо провести детальный анализ. Компания «НЛМК» находится на пике своего жизненного цикла - 122,9 %. Данное предприятие имеет высокие показатели ОДР и темпов роста рынка. Требуется увеличение инвестиций, чтобы в дальнейшем предприятие приносило стабильный доход.

К приведенному примеру в электронных приложениях вы можете найти соответствующий файл, который можно использовать в своих расчетах как шаблон.

Приведенный пример оформления графиков и диаграмм не является полным и исчерпывающим, кроме приведенных видов диаграмм можно использовать лестковую диаграмму (для изображения одновременно нескольких показателей) и пузырьковую (для изображения взаимосвязи одновременно между тремя показателями)

1.8 Аналитическая (проектная) глава.

Методические указания по написанию 3й главы ВКР

Структура главы в общем виде следующая:

3. Принятие управленческого решения

3.1 Разработка управленческого решения по теме ВКР

3.2. Мероприятия по совершенствованию системы управления персоналом по теме ВКР

Пример: тема: Совершенствование кадровой политики и принятие на его основе управленческого решения в ООО «Космос»

3. Принятие управленческого решения по совершенствованию кадровой политики в ООО «Космос»

3.1 Технология разработки управленческого решения по совершенствованию кадровой политики организации

3.2. Мероприятия по совершенствованию кадровой политики организации

В параграфе 3.1 необходимо на основе выявленных во второй (практической) главе проблем в предметной области представить технологию разработки авторского управленческого решения, придерживаясь следующих этапов: (1) Идентификация проблемной ситуации; (2) Целевая ориентация решения; (3) Разработка альтернатив управленческого решения; (4) Принятие решения; (5) Организация и контроль исполнения решения.

Управленческое решение – это творческое, волевое действие субъекта управления на основе знания объективных законов функционирования управляемой системы и анализа информации о ее функционировании, состоящее в выборе цели, программы и способов деятельности коллектива по преодолению проблемной ситуации.

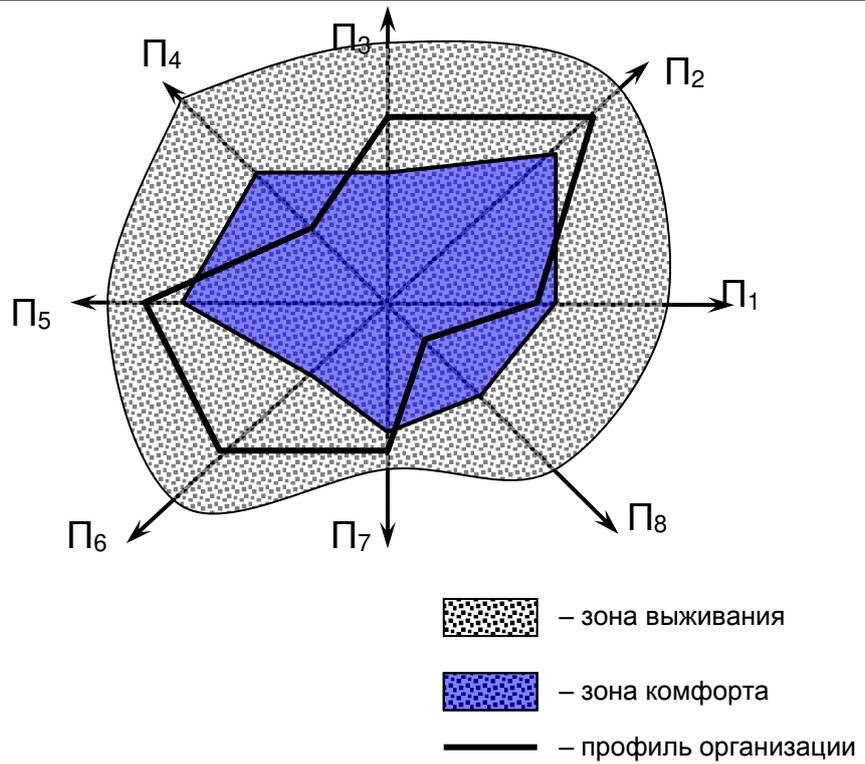
Лицо, принимающее решение (ЛПР) – индивид или группа индивидов, непосредственно осуществляющее выбор решения и несущее ответственность за результаты его реализации.

Каждый этап должен иметь строго определенную структуру, прописанную в шаблоне для параграфа 3.1

Первый этап (Идентификация проблемной ситуации)

Элемент первого этапа разработки решения	Возможные варианты ответов, используемые визуальные и аналитические способы решения проблем
1. Определение типа решаемой проблемы:	<pre> graph TD A([Анализ проблемы]) --> B([проблема = несоответствие желаемого и действительного]) A --> C([проблема = потенциальная возможность]) B --> D[Проблема функционирования] C --> E[Проблема развития] </pre>

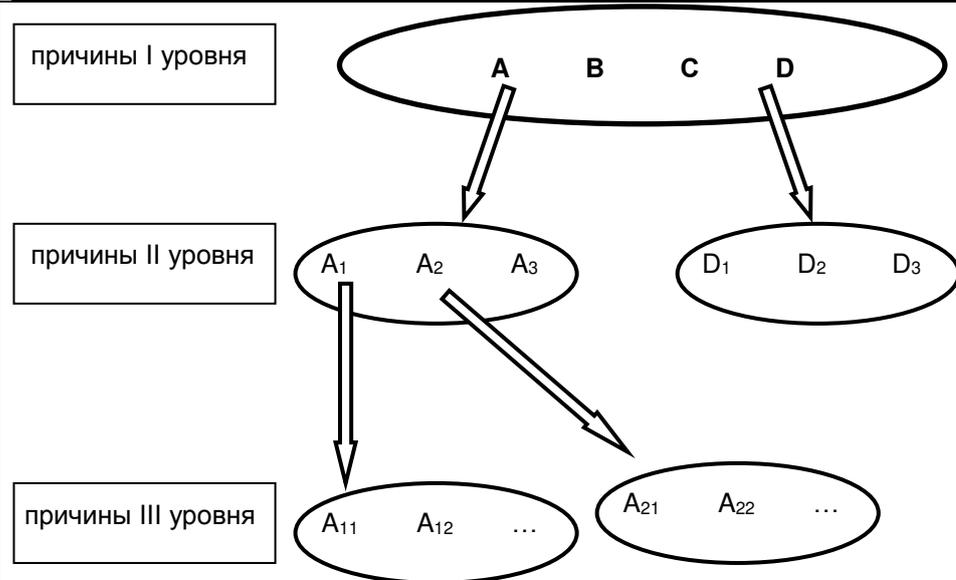
2. Определение симптомов проблемы:



Симптомами проблемы могут быть:

Высокие:	Низкие:
издержки	прибыль
налоги	доход
риски	производительность труда
текучесть кадров	конкурентоспособность
уровень конфликтов	качество управления

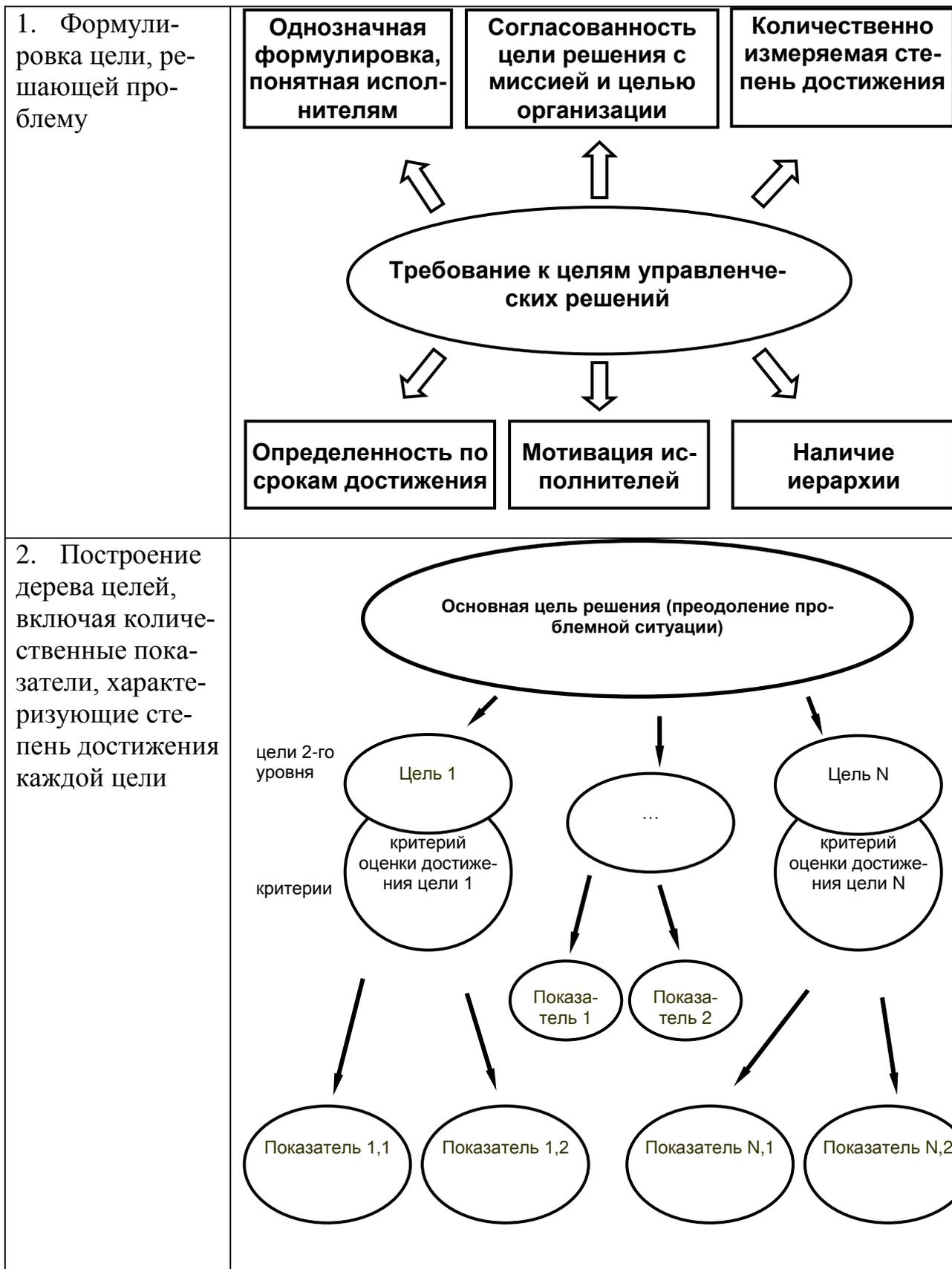
3. Построение «деревя причин» возникновения проблемы



4. Выявление управляемых факторов (на основе «дерева причин» проблемы)	<ol style="list-style-type: none"> 1. ... 2. ... 3. ... 4. ... 5. ... 												
6. Выявление факторов внешней среды, влияющие на решение (на основе «дерева причин» проблемы).	<ol style="list-style-type: none"> 1. ... 2. ... 3. ... 4. ... 5. ... 												
6. Определение типа внешней среды решения (условия определенности, неопределенности, риска).	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td colspan="3" style="padding: 5px;">Условия, в которых менеджеры принимают решения</td> </tr> <tr> <td style="width: 33%; padding: 10px;">  <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin: 5px;"> <p style="text-align: center;">Условия определенности</p> <hr/> <p style="text-align: center;">Условия реализации альтернатив известны и однозначны</p> </div> <p style="text-align: center;">Определенность предполагает гарантию получения желаемого результата</p> </td> <td style="width: 33%; padding: 10px;">  <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin: 5px;"> <p style="text-align: center;">Условия неопределенности</p> <hr/> <p style="text-align: center;">Известны возможные варианты развития событий, но не известны вероятности каждого варианта</p> </div> <p style="text-align: center;">Неопределенность можно определить, как риск, вероятность которого нельзя измерить</p> </td> <td style="width: 33%; padding: 10px;">  <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin: 5px;"> <p style="text-align: center;">Условия риска</p> <hr/> <p style="text-align: center;">Известны возможные варианты развития событий и вероятности реализации каждого варианта</p> </div> <p style="text-align: center;">Риск означает возможность неполучения желаемого результата</p> </td> </tr> <tr> <td colspan="3" style="padding: 5px;">Условия применения</td> </tr> <tr> <td style="padding: 5px;">Действием управляемых факторов можно пренебречь</td> <td style="padding: 5px;">Действует множество разнонаправленных управляемых факторов или ситуация нетипичная</td> <td style="padding: 5px;">Ситуация типичная, или действует мало управляемых факторов, так что можно предсказать результат</td> </tr> </table>	Условия, в которых менеджеры принимают решения			 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin: 5px;"> <p style="text-align: center;">Условия определенности</p> <hr/> <p style="text-align: center;">Условия реализации альтернатив известны и однозначны</p> </div> <p style="text-align: center;">Определенность предполагает гарантию получения желаемого результата</p>	 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin: 5px;"> <p style="text-align: center;">Условия неопределенности</p> <hr/> <p style="text-align: center;">Известны возможные варианты развития событий, но не известны вероятности каждого варианта</p> </div> <p style="text-align: center;">Неопределенность можно определить, как риск, вероятность которого нельзя измерить</p>	 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin: 5px;"> <p style="text-align: center;">Условия риска</p> <hr/> <p style="text-align: center;">Известны возможные варианты развития событий и вероятности реализации каждого варианта</p> </div> <p style="text-align: center;">Риск означает возможность неполучения желаемого результата</p>	Условия применения			Действием управляемых факторов можно пренебречь	Действует множество разнонаправленных управляемых факторов или ситуация нетипичная	Ситуация типичная, или действует мало управляемых факторов, так что можно предсказать результат
Условия, в которых менеджеры принимают решения													
 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin: 5px;"> <p style="text-align: center;">Условия определенности</p> <hr/> <p style="text-align: center;">Условия реализации альтернатив известны и однозначны</p> </div> <p style="text-align: center;">Определенность предполагает гарантию получения желаемого результата</p>	 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin: 5px;"> <p style="text-align: center;">Условия неопределенности</p> <hr/> <p style="text-align: center;">Известны возможные варианты развития событий, но не известны вероятности каждого варианта</p> </div> <p style="text-align: center;">Неопределенность можно определить, как риск, вероятность которого нельзя измерить</p>	 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin: 5px;"> <p style="text-align: center;">Условия риска</p> <hr/> <p style="text-align: center;">Известны возможные варианты развития событий и вероятности реализации каждого варианта</p> </div> <p style="text-align: center;">Риск означает возможность неполучения желаемого результата</p>											
Условия применения													
Действием управляемых факторов можно пренебречь	Действует множество разнонаправленных управляемых факторов или ситуация нетипичная	Ситуация типичная, или действует мало управляемых факторов, так что можно предсказать результат											

Второй этап (Целевая ориентация решения)

Элемент второго этапа разработки решения	Возможные варианты ответов, используемые визуальные и аналитические способы решения проблем
--	---



3. Определение сравнительной значимости целей и показателей	Результат качественного попарного сравнения	Количественная оценка
	безусловно значимее	9/2
	существенно значимее	7/2
	значимее	5/2
	незначительно значимее	3/2
	равнозначны	1
	незначительно менее значима	2/3
	менее значима	2/5
	существенно менее значима	2/7
	безусловно менее значима	2/9

Цели	Оценки целей				Нормированные оценки				Сумма	Вес
	Цель 1	Цель 2	...	Цель m	Цель 1	Цель 2	...	Цель m		
Цель 1	1		...							
Цель 2		1			
...
Цель m			...	1			...			
Сумма			...		1	1	1	1	m	1

Пример применения метода парных сравнений для определения значимости целей

Цель 1 - максимизация финансового эффекта

Цель 2 – максимизация социального эффекта

Цель 3 – минимизация рисков

Цель 1 значимее, чем Цель 2

Цель 1 ненамного значимее, чем Цель 3

Цель 2 ненамного значимее, чем Цель 3

Цели	Оценки целей			Нормированные оценки			Сумма	Вес
	Цель 1	Цель 2	Цель 3	Цель 1	Цель 2	Цель 3		
1	2	3	4	5	6		8	9
Цель 1	1	5/2	3/2	0,48	0,60	0,38	1,46	0,49
Цель 2	2/5		3/2	0,19	0,24	0,38	0,81	0,27
Цель 3	2/3	2/3	1	0,32	0,16	0,25	0,73	0,24
Сумма	2,07	4,17	4,00	1,00	1,00	1,00	3,00	1,00

Примечание: нормированные оценки значимости целей (столбцы 5-7) рассчитываются как отношение исходных оценок (столбцы 2-4) на сумму соответствующего столбца (например, $0,48=1/2,07$)

В общей оценке альтернатив значимость целей распределится следующим образом: на 49% выбор решения зависит от того, насколько оно способствует достижению Цели 1 (максимизации финансового эффекта), на 27% - от того, насколько оно достигает Цели 2 (максимизации социального эффекта), и на 24% - от того, насколько оно минимизирует риски (Цель 3)

Значимость отдельных показателей внутри каждой цели рассчитывается аналогично, при определении значимости показателей в масштабах оценки всего решения следует «распределить» значимость соответствующей цели на показатели, характеризующие степень ее достижения (с учетом их значимости). Например, если Цель 1 из примера оценивается двумя равнозначными показателями, то их значимость в оценке всего решения будет распределена следующим образом:

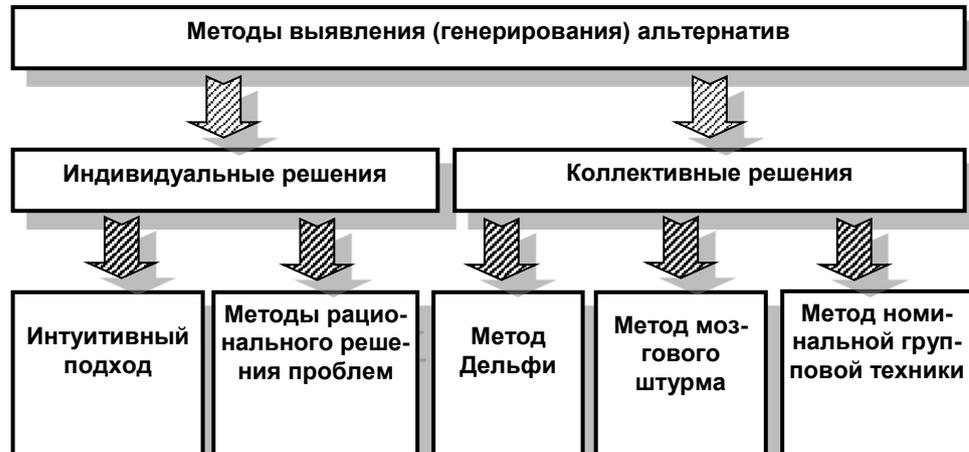
Показатель 1: 24,5%

Показатель 2: 24,5%

Третий этап (Разработка альтернатив действия)

1. Формулировка исходного множества альтернатив.

Альтернатива – один из взаимоисключающих вариантов действия.



Перечислите альтернативы из исходного множества

1. ...

2. ...

3. ...

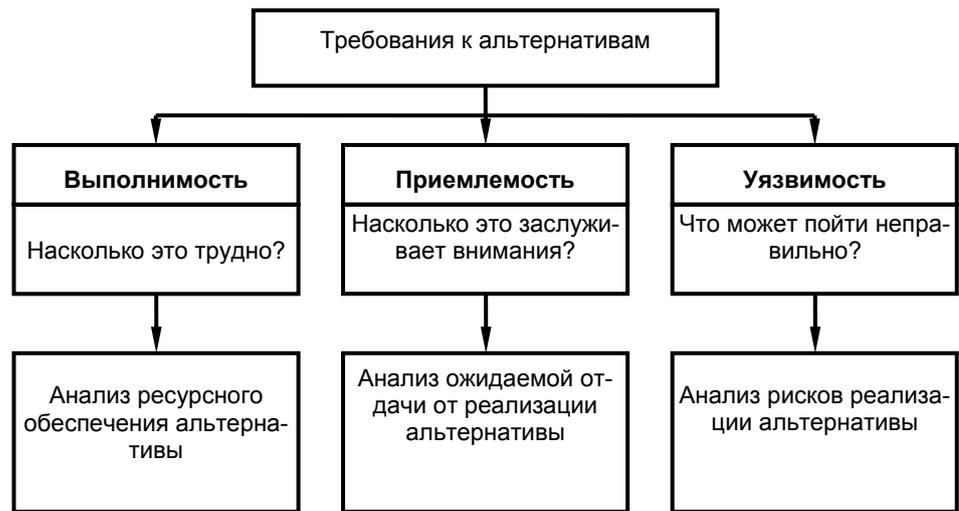
4. ...

5. ...

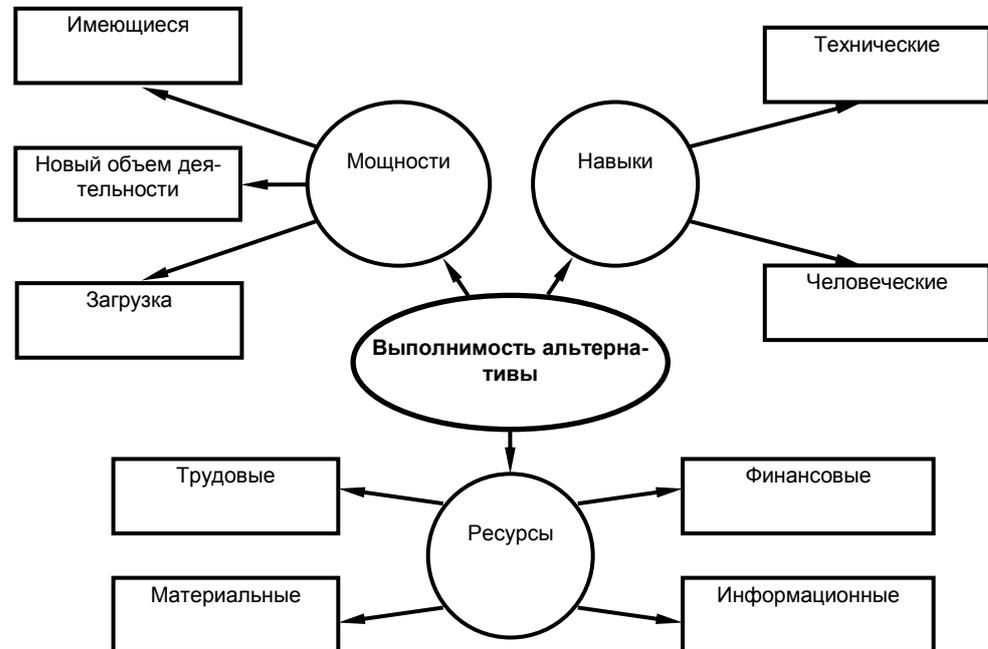
6. ...

2. Определе-
ние множества
допустимых ре-
шений

Проверка альтернатив на выполнение требований:

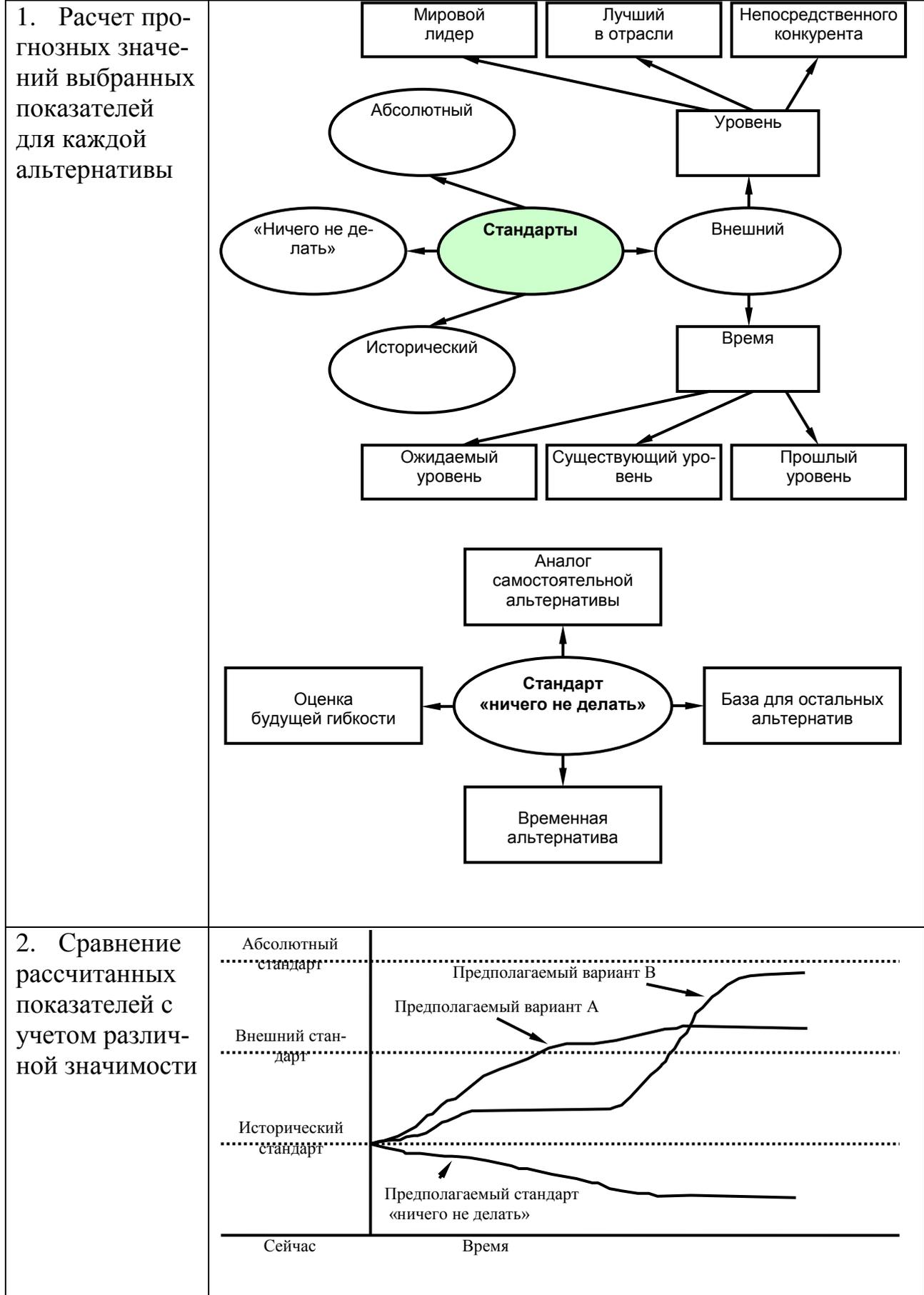


Оценка выполнимости альтернативы:



	<p>Оценка приемлемости альтернативы:</p>
<p>3. Моделирование прогнозных значений показателей, выбранных для оценки каждой альтернативы</p>	
<p>4. Отбор эффективных альтернатив.</p>	<p>Перечислить выбранные в эффективное множество, для окончательного и непосредственного сопоставления, альтернативы, подробно (до 1 стр.) описать каждую</p>
<p>5. Выбор метода сравнения альтернатив</p>	<p>Указать название метода</p>

Четвертый этап (Принятие решения)



Метод балльных оценок для сравнения альтернатив одновременно по нескольким показателям:

Пример: показатель 1 – рост чистой прибыли

Количественная оценка	Качественная оценка	Балльная оценка
До 1 млн.	плохо	2
1-3 млн.	удовлетворительно	4
4-6 млн.	хорошо	6
7-10 млн.	очень хорошо	8
11 и боле	отлично	10

Показатель 2 – рост доли рынка

Количественная оценка	Качественная оценка	Балльная оценка
0% или снижение	плохо	2
1-3%	удовлетворительно	4
4-5%	хорошо	6
6-8%	очень хорошо	8
9% и более	о лично	10

Показатель 3 – рост средней заработной платы

Количественная оценка	Качественна оценка	Балльная оценка
До 500 руб.	плохо	2
От 501 до 2000 руб.	удовлетворительно	4
От 2001 до 3500 руб.	хорошо	6
От 3501 до 5000 руб.	очень хорошо	8
От 5001 и более	отлич о	10

Показатель 4 – коэффициент финансовой независимости

Количественная оценка	Качественная оценка	Балльная оценка
Менее 0,3	плохо	2
0,3-0,49	удовлетворительно	4
0,5-0,64	хорошо	6
0,65-0,79	очень хорошо	8
0,8 и более	отлично	10

На основе анализа альтернатив строится таблица:

Аль ернативы	Показатель				$\sum B_{ij}q_i$
	1	2	3	4	
A	13 млн. руб.	0%	0 руб.	0,7	
B	9 млн. руб.	2%	800 руб.	0,4	
C	5 млн.руб.	3%	1000 руб.	0,8	
D	0,5 млн. руб.	8%	4000 руб.	0,4	
Вес показателя (q_i)	2 ,5	24,5	27	24	

Далее в таблице исходные значения заменяются балльными оценками					
Альтернативы	Показатель				$\sum V_{ij}q_i$
	1	2	3	4	
A	10	2	2	8	5,4
B	8	4	4	4	4,98
C	6	4	4	10	5,93
D	2	8	8	4	5,57
Вес показателя (q _i)	24,5%	24,5%	27%	24%	

Наилучшей признается альтернатива C, так как она имеет максимальную балльную оценку.

3. Обоснование выбора наилучшей альтернативы

```

graph TD
    A(Если несколько альтернатив имеют близкую к наилучшей оценку) --> B(Ввести дополнительные критерии и показатели)
    A --> C(«Вручную» взвесить все «за» и «против»)
  
```

Пример: К наилучшей альтернативе C имеет близкое значение альтернатива D, поэтому следует проанализировать, за счет чего C лучше, чем D. C существенно превосходит D по 4-му показателю, а также превосходит по 1-му, однако уступает по 2-му и 3-му. Если для нас допустимо добиться лучшей прибыли и финансовой независимости в ущерб росту доли рынка и средней заработной платы, то альтернатива C остается наилучшей.

На пятом этапе (Организация и контроль выполнения решения) следует придерживаться следующей логики изложения:

1. Утверждение решения у руководства и согласование решения с исполнителями руководителями других служб и подразделений	указать форму утверждения и службы, с которыми надо согласовывать решение, перечислить исполнителей
---	---

2. Разработка плана реализации решения и распределение ответственности	№п/п	Мероприятие	Срок исполнения	Ответственный		
	1.	Выявить резервы сокращения себестоимости продукции	Март 2012	Зам. директора по производству Иванов А.А.		
	2.	Выявить резервы роста выручки от реализации	Март 2012	Зам. директора по маркетингу Петров С.С.		
	3.	Выявить резервы сокращения внебюджетных затрат	Апрель 2012	Финансовый директор Сидоров Н. .		
	4.		
3. Мотивация исполнителей.	Указать формы мотивации и обосновать их применение.					
	№ п/п	Характеристика мотивационного механизма	Ориентировочная сумма затрат, тыс. руб.			
	1.	Премирование за достижение плановых показателей. <i>Описание: ...</i>	200 тыс. руб.			
	2.	Учет работы по реализации решения при будущих кадровых решениях. <i>Описание: ...</i>	0 руб.			
	3.	Стабильное повышение оплаты труда успешно справившимся с реализацией решения. <i>Описание: ...</i>	300 тыс. руб. в год			
...				
4. Контролируемые индикаторы исполнения решения и периодичность контроля	№п/п	Название индикатора (показателя)	Минимально допустимое значение	Оптимальное значение	Максимально допустимое значение	Периодичность контроля
	1.	Чистая прибыль (в годовом исчислении), млн. руб.	5,0	35,0	...	Раз в квартал
	2.	Объем продаж в месяц, млн. руб.	100,0	130,0	...	Раз в месяц
	3.	Средняя з/плата, руб.	12000	15000	20000	Раз в месяц
	4.	Коэффициент финансовой независимости	0,4	0,7	0,85	Раз в квартал

Шаблон для разработки параграфа 3.1. (эту таблицу необходимо скопировать в параграф 3.1. и заполнить в соответствии с темой ВКР).

№п/п	Этапы и шаги разработки управленческого решения	Реализация шага для разрабатываемого управленческого решения
1	2	3
1.	Идентификация проблемной ситуации	
1.1	Определить тип решаемой проблемы	<i>На этом шаге необходимо определить тип, к которому относится выявленная проблема и обосновать выбор типа</i>
1.1.1	Рассматриваемая проблема относится по типу к проблеме функционирования	
1.1.2	Рассматриваемая проблема относится по типу к проблеме развития	
1.2	Определить симптомы проблемы	<i>На этом шаге следует указать, какие индикаторы (например, финансовые коэффициенты) сигнализируют о наличии проблемы, привести их значения и дать оценку того, насколько существенно эти значения отличаются от нормативных</i>
1.2.1	Низкая рентабельность продаж	
1.2.2	Низкая платежеспособность	
1.2.3	Отсутствие собственных оборотных средств	
1.2.4	Низкая ликвидность	
1.2.5	Низкая оборачиваемость дебиторской задолженности	
1.2.6	Наличие сверхнормативных запасов	
1.2.7	Высокий процент износа основного оборудования	
1.2.8	...	

1.3	Построить дерево причин	<i>Строится дерево причин проблемы по уровням (рекомендуется – до 3-го уровня), по каждой причине необходимо дать пояснение</i>
1.3.1	Причины первого уровня:	1. ... 2. ... 3. ...
1.3.2	Причины второго уровня, сгруппированные по отношению к причинам первого уровня	1.1 ... 1.2 ... 1.3 ... 2.1 ... 2.2 ... 2.3 ... 3.1 ... 3.2 ... 3.3 ...
1.3.3	Причины третьего уровня	1.1.1 ... 1.1.2 ... 1.1.3 ... и т.п.
1.4	Выделить управляемые факторы	<i>На основе дерева причин выделяются управляемые факторы, то есть инструменты, на которые может воздействовать руководитель для преодоления выявленной проблемной ситуации</i>
1.4.1	Цена продукции	
1.4.2	Размер дебиторской задолженности	
1.4.3	Коммерческие расходы	
1.4.4	Качество выпускаемой продукции	
1.4.5	Объем продаж	
1.4.6	Величина заемных средств	
1.4.7	...	
1.5	Выделить факторы внешней среды решения	<i>Следует описать факторы внешней среды, оказывающие наиболее сильное влияние на результаты реализации решения</i>
1.5.1	Рыночный спрос на продукцию предприятия	
1.5.2	Платежеспособность основных клиентов	
1.5.3	Инфляция	
1.5.4	...	
1.6	Определить тип внешней среды	<i>Следует выбрать, к какому типу нужно отнести внешнюю среду решения: определенности, неопределенности или риска, и обосновать выбор</i>
1.6.1	Условия определенности	

1.6.2	Условия риска																																																				
1.6.3	Условия неопределенности																																																				
2.	Целевая ориентация решения																																																				
2.1	Сформулировать цель решения	<i>Необходимо сформулировать цель решения как преодоление выявленной проблемной ситуации</i>																																																			
2.2	Построить дерево целей	<i>Рекомендуется ограничиться формулировкой трёх целей и 1-3 показателей для оценки степени достижения каждой цели, в таблице следует обосновать выбор целей и показателей</i>																																																			
2.2.1	Цель 1: ...																																																				
2.2.1.1	Показатель 1.1: ...																																																				
2.2.1.2	Показатель 1.2: ...																																																				
2.2.1.3	Показатель 1.3: ...																																																				
2.2.2	Цель 2: ...																																																				
2.2.2.1	Показатель 2.1: ...																																																				
2.2.2.2	Показатель 2.2: ...																																																				
2.2.2.3	Показатель 2.3: ...																																																				
2.2.3	Цель 3: ...																																																				
2.2.3.1	Показатель 3.1: ...																																																				
2.2.3.2	Показатель 3.2: ...																																																				
2.2.3.3	Показатель 3.3: ...																																																				
2.3	Определить сравнительную значимость целей и показателей	<i>Расчет сравнительной значимости (в процентах) целей и показателей оценки решения следует осуществлять при помощи метода парных сравнений</i>																																																			
2.3.1	Определение сравнительной значимости (веса) целей, в долях единицы	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Цели</th> <th colspan="3">Оценки целей</th> <th colspan="3">Нормированные оценки</th> <th rowspan="2">Сумма</th> <th rowspan="2">Вес</th> </tr> <tr> <th>Цель 1</th> <th>Цель 2</th> <th>Цель 3</th> <th>Цель 1</th> <th>Цель 2</th> <th>Цель 3</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Цель 1</td> <td>1</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Цель 2</td> <td></td> <td>1</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Цель 3</td> <td></td> <td></td> <td>1</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Сумма</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>3</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table>	Цели	Оценки целей			Нормированные оценки			Сумма	Вес	Цель 1	Цель 2	Цель 3	Цель 1	Цель 2	Цель 3	Цель 1	1								Цель 2		1							Цель 3			1						Сумма				1	1	1	3	1
Цели	Оценки целей			Нормированные оценки			Сумма	Вес																																													
	Цель 1	Цель 2	Цель 3	Цель 1	Цель 2	Цель 3																																															
Цель 1	1																																																				
Цель 2		1																																																			
Цель 3			1																																																		
Сумма				1	1	1	3	1																																													

2.3.2	Определение сравнительной значимости (веса) показателей, характеризующих степень достижения 1-й цели, в долях единицы	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Цели</th> <th colspan="3">Оценки целей</th> <th colspan="3">Нормированные оценки</th> <th rowspan="2">Сумма</th> <th rowspan="2">Вес</th> </tr> <tr> <th>П 1.1</th> <th>П 1.2</th> <th>П 1.3</th> <th>П 1.1</th> <th>П 1.2</th> <th>П 1.3</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>П 1.1</td> <td>1</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>П 1.2</td> <td></td> <td>1</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>П 1.3</td> <td></td> <td></td> <td>1</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Сумма</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td></td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table>							Цели	Оценки целей			Нормированные оценки			Сумма	Вес	П 1.1	П 1.2	П 1.3	П 1.1	П 1.2	П 1.3	П 1.1	1								П 1.2		1							П 1.3			1						Сумма				1	1	1		1
		Цели	Оценки целей			Нормированные оценки				Сумма	Вес																																																
			П 1.1	П 1.2	П 1.3	П 1.1	П 1.2	П 1.3																																																			
		П 1.1	1																																																								
		П 1.2		1																																																							
П 1.3			1																																																								
Сумма				1	1	1		1																																																			
2.3.3	Определение сравнительной значимости (веса) показателей, характеризующих степень достижения 2-й цели, в долях единицы	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Цели</th> <th colspan="3">Оценки целей</th> <th colspan="3">Нормированные оценки</th> <th rowspan="2">Сумма</th> <th rowspan="2">Вес</th> </tr> <tr> <th>П 2.1</th> <th>П 2.2</th> <th>П 2.3</th> <th>П 2.1</th> <th>П 2.2</th> <th>П 2.3</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>П 2.1</td> <td>1</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>П 2.2</td> <td></td> <td>1</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>П 2.3</td> <td></td> <td></td> <td>1</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Сумма</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>1</td> <td></td> <td>1</td> <td>3</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table>							Цели	Оценки целей			Нормированные оценки			Сумма	Вес	П 2.1	П 2.2	П 2.3	П 2.1	П 2.2	П 2.3	П 2.1	1								П 2.2		1							П 2.3			1						Сумма				1		1	3	1
		Цели	Оценки целей			Нормированные оценки				Сумма	Вес																																																
			П 2.1	П 2.2	П 2.3	П 2.1	П 2.2	П 2.3																																																			
		П 2.1	1																																																								
		П 2.2		1																																																							
П 2.3			1																																																								
Сумма				1		1	3	1																																																			
2.3.4	Определение сравнительной значимости (веса) показателей, характеризующих степень достижения 3-й цели, в долях единицы	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Цели</th> <th colspan="3">Оценки целей</th> <th colspan="3">Нормированные оценки</th> <th rowspan="2">Сумма</th> <th rowspan="2">Вес</th> </tr> <tr> <th>П 3.1</th> <th>П 3.2</th> <th>П 3.3</th> <th>П 3.1</th> <th>П 3.2</th> <th>П 3.3</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>П 3.1</td> <td>1</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>П 3.2</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>П 3.3</td> <td></td> <td></td> <td>1</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Сумма</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>3</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table>							Цели	Оценки целей			Нормированные оценки			Сумма	Вес	П 3.1	П 3.2	П 3.3	П 3.1	П 3.2	П 3.3	П 3.1	1								П 3.2									П 3.3			1						Сумма				1	1	1	3	1
		Цели	Оценки целей			Нормированные оценки				Сумма	Вес																																																
			П 3.1	П 3.2	П 3.3	П 3.1	П 3.2	П 3.3																																																			
		П 3.1	1																																																								
		П 3.2																																																									
П 3.3			1																																																								
Сумма				1	1	1	3	1																																																			
2.3.5	Определение сравнительной значимости (веса) показателей в общей системе оценки решения, в процентах	№ п/п	Показатель	Результат расчета веса в п.2.3.2-2.3.6	Результат расчета соответствующей цели в п. 2.3.1	Сравнительная значимость показателя (3 x 4 x 100%)																																																					
		1	2	3	4	5																																																					
		1.	П 1.1																																																								
		2.	П 1.2																																																								
		3.	П 1.3																																																								
		4.	П 2.1																																																								
		5.	П 2.2																																																								
		6.	П 2.3																																																								
		7.	П 3.1																																																								
		8.	П 3.2																																																								
9.	П 3.3																																																										
	Итого																																																										
3.	Разработка альтернатив																																																										
3.1	Формулировка исходного множества альтернатив	<i>Следует дать описание краткое описание каждой альтернативы решения выявленной проблемы</i>																																																									
3.1.1	Альтернатива 1																																																										
3.1.2	Альтернатива 2																																																										
3.1.3	Альтернатива 3																																																										
3.1.4	Альтернатива 4																																																										
3.1.5	Альтернатива 5																																																										
3.2	Выбор допустимых решений	<i>Из числа сформулированных в п 3.1 альтернатив следует выбрать те, которые удовлетворяют обязательным ограничениям: по ресурсам, по уровню риска, по соответствию стратегии развития компании. Если та или иная альтернатива исключается из допустимого множества, необходимо обосновать, почему.</i>																																																									

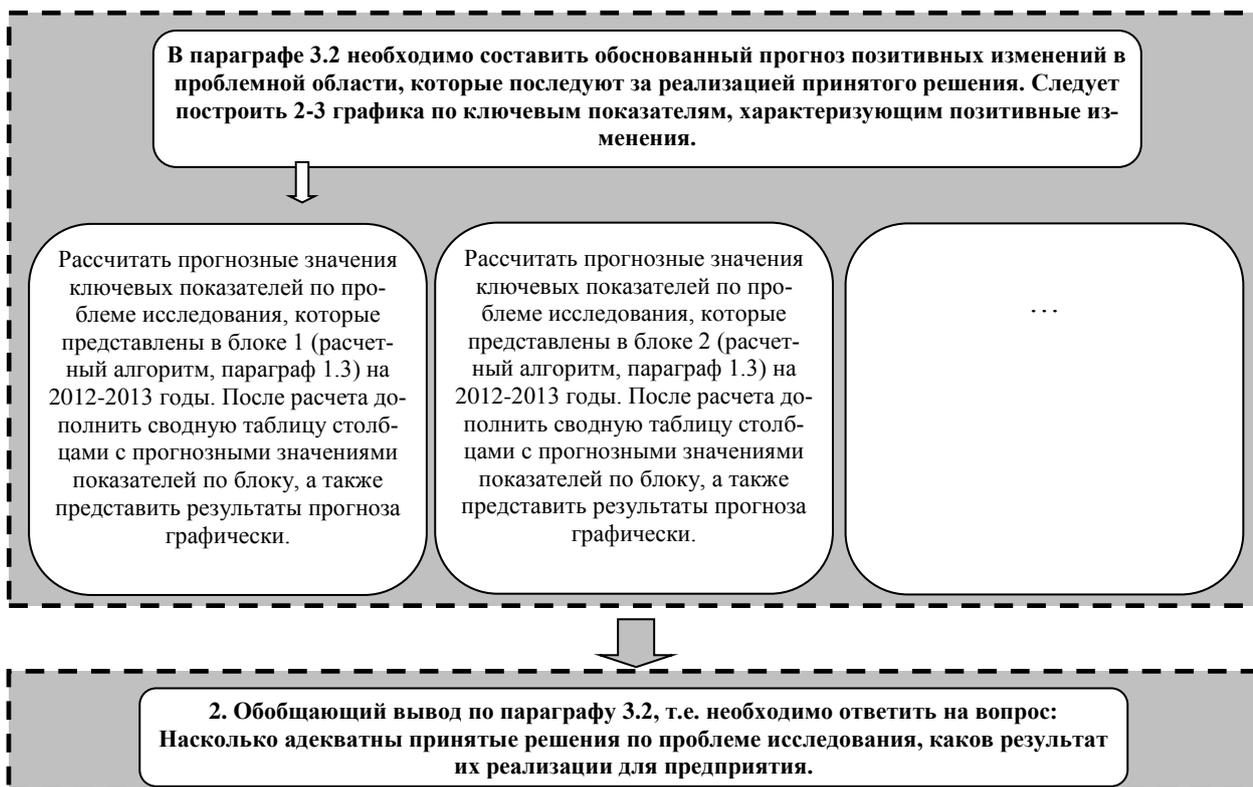
3.2.1	Исключенная альтернатива 1																			
3.2.2	Исключенная альтернатива 2																			
3.3	Определение прогнозных значений ключевых показателей, характеризующих реализацию каждой альтернативы	<i>Следует оценить, как изменятся в прогнозном периоде значения показателей – индикаторов наличия выявленной в п 1. проблемы (п. 1.2), в случае реализации той или иной альтернативы. Значения показателей необходимо обосновать, при необходимости привести расчет</i>																		
3.3.1	Показатель 1																			
3.3.1.1	Значение для альтернативы 1																			
3.3.1.2	Значение для альтернативы 2																			
3.3.1.3	Значение для альтернативы 3																			
3.3.1.4	...																			
3.3.2	Показатель 2																			
3.3.2.1	Значение для альтернативы 1																			
3.3.2.2	Значение для альтернативы 2																			
3.3.2.3	Значение для альтернативы 3																			
3.3.2.4	...																			
3.3.3	Показатель 3																			
3.3.3.1	Значение для альтернативы 1																			
3.3.3.2	Значение для альтернативы 2																			
3.3.3.3	Значение для альтернативы 3																			
3.3.3.4	...																			
4.	Принятие решения																			
4.1	Расчет интегрального показателя для каждой альтернативы	<i>Следует использовать балльный метод для получения сопоставимых результатов оценки альтернатив по каждому показателю.</i>																		
4.1.1	Таблица для перевода показателя 1 в баллы	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Диапазон изменения показателя 1 (от «худших» к «лучшим»)</th> <th>Качественная оценка</th> <th>Балльная оценка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>До ...</td> <td>плохо</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>От ... до ...</td> <td>удовлетворительно</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>От ... до ...</td> <td>хорошо</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>От ... до ...</td> <td>очень хорошо</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>... и более</td> <td>отлично</td> <td>10</td> </tr> </tbody> </table>	Диапазон изменения показателя 1 (от «худших» к «лучшим»)	Качественная оценка	Балльная оценка	До ...	плохо	2	От ... до ...	удовлетворительно	4	От ... до ...	хорошо	6	От ... до ...	очень хорошо	8	... и более	отлично	10
Диапазон изменения показателя 1 (от «худших» к «лучшим»)	Качественная оценка	Балльная оценка																		
До ...	плохо	2																		
От ... до ...	удовлетворительно	4																		
От ... до ...	хорошо	6																		
От ... до ...	очень хорошо	8																		
... и более	отлично	10																		

4.1.2	Таблица для перевода показателя 2 в баллы	Диапазон изменения показателя 2 (от «худших» к «лучшим»)	Качественная оценка	Балльная оценка			
		До ...	плохо	2			
		От ... до ...	удовлетворительно	4			
		От ... до ...	хорошо	6			
		От ... до ...	очень хорошо	8			
		... и более	отлично	10			
4.1.3	Таблица для перевода показателя 3 в баллы	Диапазон изменения показателя 3 (от «худших» к «лучшим»)	Качественная оценка	Балльная оценка			
		До ...	плохо	2			
		От ... до ...	удовлетворительно	4			
		От ... до ...	хорошо	6			
		От ... до ...	очень хорошо	8			
		... и более	отлично	10			
4.1.4	...						
4.1.5	Получение интегральной оценки альтернативы на основе суммирования с учетом весов	Альтернативы	Показатель				$\sum B_{ij}q_i$
			1	2	...	n	
		Альтернатива 1					
		Альтернатива 2					
		Альтернатива 3					
Вес показателя (q_i)							
4.2	Сравнение альтернатив и выбор наилучшей	Лучшей признается альтернатива, набравшая максимальное количество суммарных баллов, однако если несколько альтернатив имеют близкую к наилучшей оценку, окончательно решение следует принимать «вручную»					
5.	Организация и контроль выполнения решения						
5.1	Утверждение и согласование решения	<i>Следует подробно указать форму принимаемого решения, раскрыть содержательную часть приказа</i>					
5.1.1	Форма утверждения решения у руководства (приказ, распоряжение и т.п.)						
5.1.2	Субъекты, с которыми необходимо согласовать решение (управления, отделы, службы)						
5.1.2.1	Финансовый директор						
5.1.2.2	Начальник производственного отдела						
5.1.2.3	Начальник службы сбыта						

5.1.2.4	Начальник отдела кадров						
5.1.2.5	...						
5.1.3	Разработка плана реализации решения и распределение ответственности	№п/п	Мероприятие			Срок исполнения	Ответственный
		1.					
		2.					
		3.					
		4.					
	
5.1.4	Создание системы мотивации исполнителей	№ п/п	Характеристика мотивационного механизма			Ориентировочная сумма затрат, тыс. руб.	
		1.					
		2.					
		3.					
5.2	Контроль исполнения решения	<i>Необходимо определить индикаторы, по которым руководитель может контролировать исполнение решения.</i>					
5.2.1	Контролируемые индикаторы исполнения решения и периодичность контроля	№п/п	Название индикатора (показателя)	Минимально допустимое значение	Оптимальное значение	Максимально допустимое значение	Периодичность контроля
		1.	...				
		2.	...				
		3.	...				
		4.	...				

Логика и последовательность разработки параграфа 3.2 аналитической (проектной) главы:

3.2 Программа реализации управленческого решения



1.9 Заключение, выводы, рекомендации.

Раздел «Заключение, выводы, рекомендации» – это последовательное, логически стройное изложение итогов исследования и их соотношение с общей целью и конкретными задачами, поставленными и сформулированными во введении.

Раздел «Заключение, выводы, рекомендации» должен содержать окончательные выводы, характеризующие итоги работы по решению поставленных задач в соответствии с содержанием ВКР. Каждый параграф в работе вносит существенный вклад в раскрытие темы в целом. Грамотно и логично сформулированные выводы, и рекомендации свидетельствуют об умении студента концентрировать внимание на главных направлениях исследования и его практической значимости. Оптимальный объем раздела «Заключение, выводы, рекомендации» – от 5 до 7 страниц.

Логика и последовательность разработки раздела «Заключение, выводы, рекомендации»:

- выводы, в которых суммируются результаты по разработке отдельных теоретических и методологических вопросов по проблеме исследования (1.1 – 1.3 параграфы 1 главы);
- тенденций и проблемы, выявленные на основе анализа показателей по проблематике, исследуемой в ВКР (2.1 – 2.2 параграфы 2 главы);

- предложения и рекомендации, отражающие взгляд автора на решение наиболее острых проблем предприятия (организации) в рамках темы исследования (3.1 – 3.2 параграфы 3 главы);

Полученные выводы и предлагаемые рекомендации должны соответствовать характеру работы в целом, а также логике проведенных исследований. В заключении, также, как и во введении, не используются ссылки на фактический материал.

Поскольку в разделе «Заключение, выводы, рекомендации» формулируются выводы по ВКР, то рекомендуется использовать следующие формулировки: «Под прибылью понимается...», «Финансы ресурсы предприятия определяются как...», «Анализ тенденций показателей финансовой устойчивости свидетельствует о том, что...», «Значительный интерес представляет собой решение следующих вопросов...», «Вместе с тем в работе предприятия имеются следующие нерешенные проблемы...», «Для решения этих проблем предлагается...» и т.д.

Фактически те положения и выводы, которые включаются в раздел «Заключение, выводы, рекомендации» выносятся на защиту. Поэтому выводы должны быть обоснованы, между отдельными выводами должна прослеживаться связь, не должно быть голословных утверждений. К формулировке фраз во введении и заключении рекомендуется подходить с особой тщательностью, так как именно эти разделы внимательно изучаются руководителем, рецензентом и Государственной аттестационной комиссией. Рекомендуется не использовать сложные предложения, текст должен быть читабельным и простым для понимания. Пример раздела «Заключение, выводы, рекомендации» представлен далее.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ, ВЫВОДЫ, РЕКОМЕНДАЦИИ

В результате произведенного исследования теоретических аспектов по проблеме анализа финансового состояния предприятия получены следующие результаты и выводы.

Финансовое состояние – это важная характеристика экономической деятельности предприятия во внешней среде. Он в значительной степени определяет конкурентоспособность предприятия, его потенциал в деловом сотрудничестве, оценивает, в какой мере гарантированы экономические интересы самого предприятия и его партнеров по финансовым и другим отношениям.

Анализ финансового состояния предприятия – это изучение основных показателей, параметров, коэффициентов и мультипликаторов, дающих объективную оценку финансового состояния предприятия и стоимости акций компаний с целью принятия решений о размещении капитала.

В зависимости от заданных направлений анализ финансового состояния предприятия может проводиться в следующих формах: ретроспективный анализ (предназначен для анализа сложившихся тенденций и проблем финансового состояния компании; при этом мы считаем, что, как правило, бывает достаточно квартальной отчетности за последний отчетный год и отчетный период текущего года); план-фактный анализ (требуется для оценки и выявления причин отклонений отчетных показателей от плановых); перспективный анализ (необходим для экспертизы финансовых планов, их обоснованности и достоверности с позиций текущего состояния и имеющегося потенциала).

Анализ финансового состояния предприятия осуществляется на основе следующих принципов: принцип научности; принцип комплексности аналитического исследования; принцип обеспечения системного подхода;

принцип объективности; принцип действенности; принцип регулярности; принцип оперативности; принцип массовости; принцип эффективности.

Анализ финансового состояния предприятия имеет следующие особенности. Первая особенность – использование системы плановых, учетных и отчетных показателей. Вторая особенность – необходимость выбора единиц измерения для оценки анализируемых процессов и явлений. Третья особенность – выявление и изучение факторов, повлиявших на конечные результаты деятельности предприятия. Четвертая особенность управленческого анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия – методологическая черта анализа. Пятая особенность управленческого анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия – системный подход.

Анализ альтернативных методик анализа финансового состояния предприятия позволил разработать авторскую методику расчета, состоящую из 3 блоков: Блок 1 Структура и динамика показателей финансового состояния предприятия; Блок 2. Коэффициентный анализ эффективности финансового состояния предприятия; Блок 3. Расчет вероятности банкротства в модели Альтмана.

Результаты анализа финансового состояния ООО «Бурсервис» показали следующие моменты.

Анализ финансового состояния предприятия ООО «Бурсервис» показал, достаточный уровень ликвидности, финансовой устойчивости и прибыльности предприятия.

Однако, рассмотрение динамики дебиторской и кредиторской задолженностей показало, что в целом задолженности характеризуются не высокой оборачиваемостью, а, следовательно, не высоким качеством. Их соотношение складывается в не пользу организации (дебиторская задолженность превышает кредиторскую).

Далее было разработано управленческое решение по росту прибыли от экспорта предприятия, которое состоит из 5 этапов. На первом этапе идентифицирована проблемная ситуация. На втором этапе приведена целевая ориентация решения. На третьем этапе разработаны альтернативы выхода из сложившейся ситуации. На четвертом этапе принимается решения по выбору наилучшей альтернативы. На пятом этапе разрабатываются мероприятия по организации и контролю выполнения решения.

Определена альтернатива – разработка мероприятий по оптимизации дебиторской задолженности, автоматизация управления дебиторской задолженностью.

Из анализа следует, что, хотя размер предоставляемой скидки не кажется значительным, он все же представляет собой выгоду для покупателей. Это говорит о том, что применение такой системы скидок окажется полезным как для организации, так и для лиц, имеющих долги по оплате коммунальных услуг. Более того, полное урегулирование задолженности приведет к аннулированию всех начисленных штрафов для должников.

Следовательно, рекомендуемые действия для реструктуризации бизнес-процедур, связанных с контролем за долгами клиентов, обеспечивают уменьшение расходов на процессы взыскания дебиторских задолженностей через их оптимизацию.

1.10 Список используемой литературы.

Список использованной литературы составляется в алфавитном порядке (50-70 наименований). Обязательное условие качественного выполнения ВКР – глубокое изучение литературы по теме исследования: монографий российских и зарубежных авторов (в том числе на иностранных языках), законодательных и нормативных актов, статистических данных, статей в периодических изданиях, ресурсов глобальной сети Internet. Вся информация, почерпнутая из вышеперечисленных источников, может быть положена в основу написания ВКР. Собранный материал требует систематизации по главам, параграфам и направлениям исследуемой проблемы, обобщения, переработки и анализа. Ключевым требованием к используемой литературе – является ее актуальность, при разработке ВКР необходимо использовать новую литературу, изданную за последние 5 лет, пользоваться данными электронных подписных изданий и библиотек (перечень есть на сайте Научной библиотеки ЧелГУ www.lib.csu.ru.) Список литературы должен быть оформлен по библиографическому стандарту:

ГОСТ 7.0.100-2018. СИБИД. Библиографическая запись. Библиографическое описание: общие требования и правила составления (ссылка).

ГОСТ 7.0.12-2011. СИБИД. Библиографическая запись. Сокращение слов на русском языке: общие требования и правила. Пример оформления литературы:

http://www.lib.csu.ru/obibl/primery_new-gost-2018.pdf

1.11 Глоссарий

Глоссарий должен содержать трактовку основных категорий и понятий ПО ТЕМЕ ИССЛЕДОВАНИЯ (примерного 15-25 определений).

Пример раздела «Глоссарий» представлен далее.

ГЛОССАРИЙ

Анализ – представляет собой процесс выявления и детального изучения компонентов исследуемого объекта. Эта техника позволяет углубленно рассматривать отдельные элементы целого. Примерами такого подхода служат различные виды аналитических процедур: медицинские исследования крови, функциональный анализ в математике, а также анализ требований в проектной деятельности.

Анализ финансового состояния предприятия – исследование ключевых индикаторов, коэффициентов и мультипликаторов представляет собой оценку финансового положения организации. Данный процесс позволяет объективно определить стоимость корпоративных ценных бумаг и общее экономическое состояние компании, что необходимо для принятия обоснованных инвестиционных решений относительно вложения капитала.

Активы [assets] – экономические ресурсы, находящиеся под управлением компании, представляют собой активы. Они образованы путем вложения капитала и обладают определенной стоимостью, продуктивностью и потенциалом приносить прибыль. В ходе их циклического использования проявляется взаимосвязь с временными ограничениями, степенью риска и возможностью быстрой конвертации в денежные средства.

Активы ликвидные [liquid assets; quick assets] – быстрая конвертация в денежные средства без существенного ущерба для балансовой стоимости характеризует определенную категорию активов компании, именуемых ликвидными (liquid assets; quick assets). Эти активы позволяют своевременно выполнять обязательства по текущим финансовым платежам. К ликвидным активам относятся три основные категории: финансовые вложения краткосрочного характера, дебиторская задолженность (за исключением той, что признана безнадежной), а также запасы готовой продукции, которая предназначается для продажи.

Активы неликвидные [slow assets] – неликвидные активы, также известные в финансовой терминологии как "slow assets", представляют собой определенную категорию имущества компании, которое невозможно быстро превратить в деньги без существенных финансовых потерь. Для конвертации таких активов в денежные средства с сохранением их балансовой стоимости требуется продолжительное время. Современный финансовый менеджмент включает в эту категорию разнообразные виды имущества: безнадежные долги дебиторов, расходы, относящиеся к будущим периодам, оборудование в процессе подготовки к установке, долгосрочные инвестиции финансового характера, а также материальные основные фонды, незаконченные инвестиционные проекты и нематериальные активы компании.

Активы финансовые [financial assets; monetary assets] – финансовые инструменты и наличность, принадлежащие компании, составляют категорию финансовых активов. В эту категорию включаются разнообразные элементы: валютные средства (как в национальной, так и в иностранной валюте), задолженности дебиторов, а также инвестиционные вложения различной временной продолжительности (краткосрочные и долгосрочные). Такие активы представляют собой особую часть имущества организации, выраженную в денежной форме или в виде финансовых инструментов.

Бизнес-план [business plan] – документ, который разрабатывается при фундаментальном изменении стратегии функционирующей компании, формировании новой организации или её структурного элемента, называется бизнес-планом [business plan]. Он представляет собой ключевой материал по инвестиционному проекту, предоставляемый потенциальным инвесторам или кредиторам. В нём последовательно и сжато описываются основные характеристики проекта и экономические показатели, связанные с его воплощением. Привлечение инвестиционных средств или получение займа является главной задачей создания и представления бизнес-плана, поэтому он

должен продемонстрировать выгодность предполагаемых вложений или кредитования потенциальным финансовым партнёрам.

Бюджет [budget] – описывает процесс создания оперативных финансовых планов, именуемых бюджетами (budget). Эти планы обычно ограничены периодом до 12 месяцев и детально отражают движение денежных средств по конкретным хозяйственным операциям или инвестиционным инициативам. При управлении активами специалисты преимущественно работают с двумя категориями бюджетов: текущим и капитальным. Процесс бюджетирования концентрируется на решении пары ключевых вопросов: во-первых, как структурировать и определить объем необходимых расходов, и во-вторых, каким образом обеспечить покрытие этих затрат из доступных финансовых источников.

Валовой доход [gross income] – совокупная выручка предприятия, получаемая от всех направлений бизнес-активности и экономических транзакций до вычета фискальных обязательств, включенных в стоимость товаров (НДС, акцизы, таможенные платежи), именуется валовым доходом [gross income]. Для производственных организаций ключевым компонентом этого финансового показателя выступает доход, генерируемый через сбыт изготовленной продукции.

Вероятность риска [probability of risk] – измеритель частотности потенциального возникновения негативных событий, приводящих к финансовым потерям компании, представляет собой показатель вероятности риска.

Инвестиции предприятия [investment of company] – вложение разнообразных форм капитала в хозяйственные инструменты компании представляет собой корпоративные инвестиции. Такие капиталовложения основаны на рыночных принципах и учитывают факторы времени, риска и ликвидности. Стратегическое развитие предприятия реализуется преимущественно через инвестиционную деятельность. Конечной целью

инвестирования выступает не только получение прибыли, но и достижение различных экономических или внеэкономических эффектов.

Ликвидность [liquidity] – в контексте инвестиционного управления часто применяется понятие, описывающее возможность быстрого преобразования активов в деньги без ущерба их рыночной стоимости при текущих экономических условиях. Этой характеристикой, именуемой ликвидностью (liquidity), обычно оценивают как балансовые активы компании, так и различные инвестиционные объекты. Данный термин отражает скорость трансформации имущественных ценностей в денежные средства с сохранением их актуальной стоимости в существующей рыночной конъюнктуре.

Нераспределенная прибыль [retained profits; retained earnings] – представляет собой финансовый результат, который не был распределен между участниками компании (акционерами, пайщиками) или сотрудниками за конкретный отчетный период. Данные средства служат источником для расширения производственной деятельности через реинвестирование, то есть подлежат капитализации. С точки зрения экономической сущности, такой нераспределенный доход функционирует как собственный финансовый резерв компании, создавая основу для будущего производственного развития в последующих периодах.

Операционная деятельность [operating activity; operations] – предприятие формируется для реализации своего основного предназначения — операционной деятельности. Эта деятельность варьируется в зависимости от экономического сектора, в котором функционирует организация. Для большей части компаний ключевым аспектом операций выступает либо производство и реализация продукции, либо торговые операции. Именно специфика отрасли определяет характер операционных процессов в каждой конкретной организации, созданной для выполнения своей главной функции.

Операционная прибыль [operating profit] – доход, полученный от основной деятельности компании, называется операционной прибылью

[operating profit]. Она может существовать в нескольких видах: маржинальной, валовой или чистой операционной прибыли, каждая из которых отражает результаты операционной активности предприятия.

Операционные активы [operating assets] – имущество, напрямую участвующее в производстве и генерирующее прибыль от основной деятельности компании, называется операционными активами. При расчёте их объёма важно исключить ряд компонентов из общей структуры активов предприятия. К таким исключаемым элементам относятся инвестиции долгосрочного характера, объекты незаконченного строительства, оборудование, которое не установлено или выведено из эксплуатационного цикла, а также задолженности сотрудников по предоставленным им займам и схожие категории активов.

Оценка - сбор и анализ данных составляют основу оценочного процесса, который создается целенаправленно для определения эффективности программы и внесения необходимых улучшений при выявлении недостатков.

Стратегические цели [strategic goals] – долгосрочное развитие организации ориентируется на комплекс ключевых ориентиров, именуемых стратегическими целями. Именно эти ориентиры становятся фундаментом для формирования инвестиционной стратегии по различным направлениям. Увеличение рыночной ценности компании выступает как приоритетная стратегическая задача инвестирования. Однако существуют и другие важные стратегические ориентиры: ускорение прироста собственных финансовых активов, расширение присутствия в различных отраслях и регионах, а также оптимизация структуры инвестиционного капитала согласно источникам его происхождения.

Финансовые инвестиции, финансовые вложения [financial investment] – инвестиционные вложения в финансовые активы [financial investment] представляют собой размещение средств в разнообразные финансовые инструменты, преимущественно в ценные бумаги. Инвестиционный портфель

формируется из различных финансовых инструментов с целью минимизации рисков при осуществлении таких вложений. В зависимости от временного горизонта выделяют две категории финансовых инвестиций: долгосрочные, охватывающие период свыше одного года, и краткосрочные, ограниченные сроком до двенадцати месяцев.

Эффект [effect] – результат от осуществления операций или разнообразной деятельности принято называть эффектом [effect]. Его проявления многообразны: он может выражаться в увеличении рыночной стоимости предприятия, сокращении расходов или получении дополнительной прибыли и доходов.

|

1.12 Приложения

Приложения должны включать вспомогательный или дополнительный материал, который загромождает текст основной части работы, но необходим для полноты ее восприятия и оценки практической значимости (копии документов, таблицы вспомогательных цифровых данных, иллюстрации вспомогательного характера).

Студент-выпускник самостоятельно ведет сбор необходимой фактологической информации для написания ВКР и несет ответственность за ее достоверность. Чаще всего в качестве первичной информации для подготовки ВКР требуется финансово-экономическая информация, характеризующая структуру исследуемого объекта и динамику изменения показателей его развития (формы бухгалтерской и финансовой отчетности, данные о структуре себестоимости, налоговых отчислений, информация о финансировании, инвестиционной деятельности и т.д.) в течение нескольких периодов (4 – 5 лет).

2. НОРМАТИВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ ПОЯСНИТЕЛЬНОЙ ЗАПИСКИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

2.1 Нормативные документы.

Требования к оформлению ВКР базируются на следующих государственных стандартах:

ГОСТ 7.0.100-2018. СИБИД. Библиографическая запись. Библиографическое описание: общие требования и правила составления (ссылка).

ГОСТ 7.0.12-2011. СИБИД. Библиографическая запись. Сокращение слов на русском языке: общие требования и правила.

2.2 Общие требования к оформлению пояснительной записки.

Пояснительная записка представляет собой работу студента, выполненную в печатном виде, структура которой строго определена государственным стандартом. Рекомендуется для подготовки и оформления ВКР использовать формат **Microsoft Office**, или **Open Office**. Поэтому дальнейшие указания и рекомендации будут формулироваться применительно к этому формату редактора текстов.

Оптимальный объем пояснительной записки – от 80 до 110 печатных страниц (не включая приложения).

Пояснительная записка должна быть оформлена:

- на стандартных листах белой бумаги формата А4 (210x297мм.);
- все материалы в пояснительной записке помещаются только на одной стороне листа (исключение – бланк задания, отзыв научного руководителя, рецензия);
- размеры полей в пояснительной записке должны быть следующие: левое -25 мм, правое - 15 мм, верхнее - 20 мм, нижнее - 25 мм.;
- абзац должен начинаться с отступа равным 15 мм.;
- текст работы печатается через 1,5 интервала шрифтом Times New Roman, размер – 14 пунктов, цвет – черный, выравнивание на странице «по ширине», применение других шрифтов в пояснительные записки не допускается, так же не допускается выделение текста курсивом, жирным и подчеркнутым шрифтами;

- рекомендуется использовать в текстовой части ВКР переносы слов, на титульном листе и в заголовках их использование не допускается.

Опечатки, описки и графические неточности, обнаруженные в процессе оформления ВКР, допускается исправлять подчисткой или закрашиванием белой краской и нанесением на том же месте исправленного текста соответствующего цвета.

Выпускная квалификационная работа должна быть сброшюрована в твердой обложке (папке), желательно черного цвета. Обложки с зажимом, которые не предусматривают брошюровки, не допускаются. Последовательность брошюровки элементов ВКР:

1. Электронный носитель (CD-R) в кармашке, на котором сохранены все элементы ВКР, включая отзыв научного руководителя, рецензию и презентацию.
2. В отдельном прозрачном файле отзыв научного руководителя.
3. В отдельном прозрачном файле рецензия.
4. В отдельном прозрачном файле плакаты (презентация) формата А4.
5. Титульный лист.
6. Лист задания на выполнение ВКР.
7. Аннотация.
8. Содержание.
9. Введение.
10. Теоретическая глава.
11. Практическая (расчетная) глава.
12. Аналитическая (проектная) глава.
13. Заключение, выводы, рекомендации.
14. Список использованной литературы.
15. Глоссарий.
16. Приложения.

2.3 Оформление заголовков и нумерация страниц.

Наименование глав (разделов) пояснительной записки таких как: «АННОТАЦИЯ», «СОДЕРЖАНИЕ», «ВВЕДЕНИЕ», 1-5 главы, «ЗАКЛЮЧЕНИЕ, ВЫВОДЫ, РЕКОМЕНДАЦИИ», «СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ», «ГЛОССАРИЙ» и «ПРИЛОЖЕНИЯ» печатаются прописными буквами, и должны быть расположены по центру строки, точку в конце заголовка не ставят, например:

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ФИРМЫ В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЛИТЕРАТУРЕ

Заголовки параграфов в рамках каждой главы печатают строчными буквами (кроме первой прописной) с абзаца в подбор к тексту. В конце заголовка, напечатанного в подбор к тексту, ставится точка, например:

1.1 Содержание, формы, принципы, финансовой устойчивости фирмы.

1.2 Общие и специфические особенности управления финансовой устойчивостью фирмы в условиях финансового кризиса.

1.3 Выбор альтернативного алгоритма оценки показателей финансовой устойчивости фирмы.

Для заголовков глав (разделов) и параграфов запрещается использование какого-либо выделение шрифта. Между заголовками раздела (главы) и подраздела (параграфа) текста быть не должно. После текста параграфа перед заголовком следующего параграфа в рамках одной главы необходимо оставить свободную строку.

Каждая глава (раздел) пояснительной записки должен начинаться с нового листа. Теоретическая, расчётная (практическая), аналитическая (проектная) главы содержат параграфы, которые должны быть расположены последовательно на одном листе. Не допускается размещать заголовки параграфов на одной странице, а относящийся к ним текст – на следующей. Заголовки ВКР должны быть краткими, но отражающими суть разделов. В пояснительной записке не должно быть более двух уровней заголовков, которые нумеруются.

Нумерация страниц, глав (разделов), параграфов, рисунков, таблиц, формул дается арабскими цифрами без знака №.

Первой страницей ВКР является титульный лист. Титульный лист, так же, как и задание не нумеруются, но включаются в общую нумерацию страниц работы. На последующих листах номер страницы проставляется в нижнем поле страницы справа.

В пояснительной записке нумеруются только теоретическая, расчётная (практическая), аналитическая (проектная) главы. Номер главы (раздела) ставится перед его заголовком, после номера ставится точка и перед заголовком оставляется пробел. Слово глава (раздел) не используется. Например: «1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЛИТЕРАТУРЕ».

Параграфы нумеруются в пределах каждой главы. Номер параграфа состоит из номера главы и порядкового номера параграфа, разделенных точкой. В конце номера параграфа ставится точка. Например: «1.3 Выбор альтернативного алгоритма оценки финансовой устойчивости предприятия.» (третий параграф первой главы).

2.4 Оформление иллюстрации

Иллюстрации (рисунки, схемы, графики) располагаются в работе непосредственно на странице с текстом по центру, в котором они упоминаются впервые, или отдельно на следующей странице и должны быть расположены так, чтобы их было удобно рассматривать без поворота работы или с поворотом по часовой стрелке. Иллюстрации, которые расположены на отдельных листах, должны включаться в общую нумерацию страниц.

Иллюстрации обозначают словом «Рис.» и нумеруют последовательно в пределах главы (раздела). Номер иллюстрации должен состоять из номера главы (раздела) и порядкового номера иллюстрации, разделенных точкой. Номер иллюстрации, ее название и поясняющие подписи помещают последовательно под иллюстрацией. Между номером и названием иллюстрации точка не ставится.

Пример: третий рисунок первого параграфа (раздела):

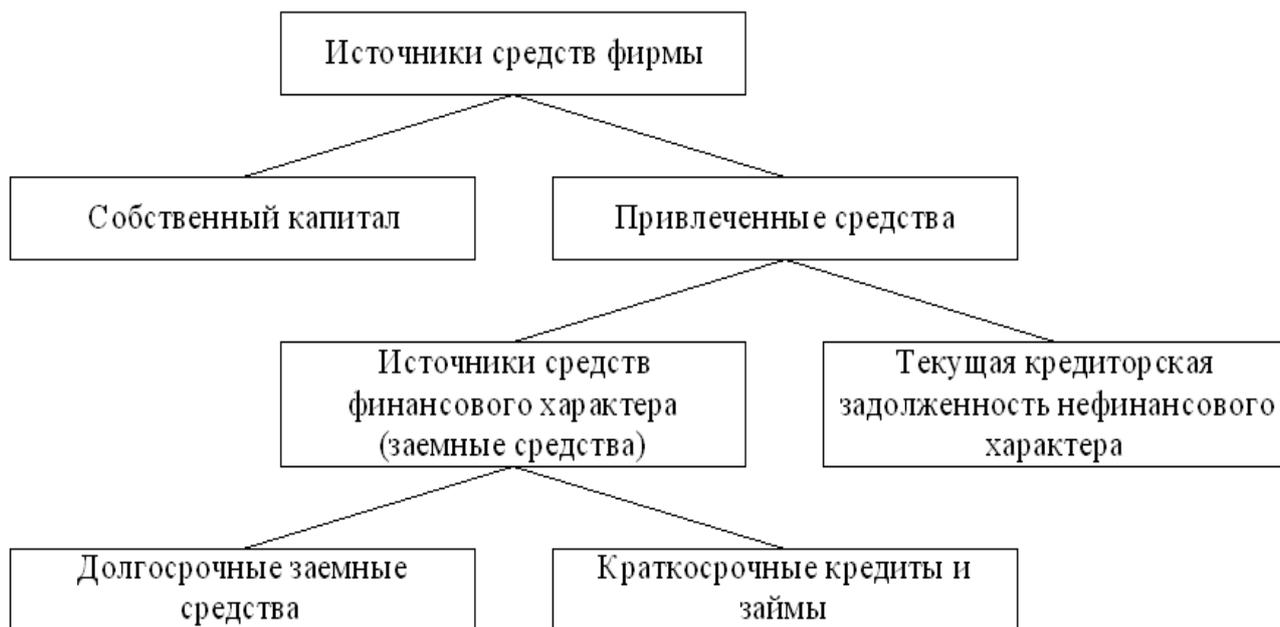


Рис. 1.3 Классификация источников средств для анализа финансовой устойчивости предприятия*

* Источник: составлено автором самостоятельно.

Пример: пятый рисунок второго параграфа (раздела):

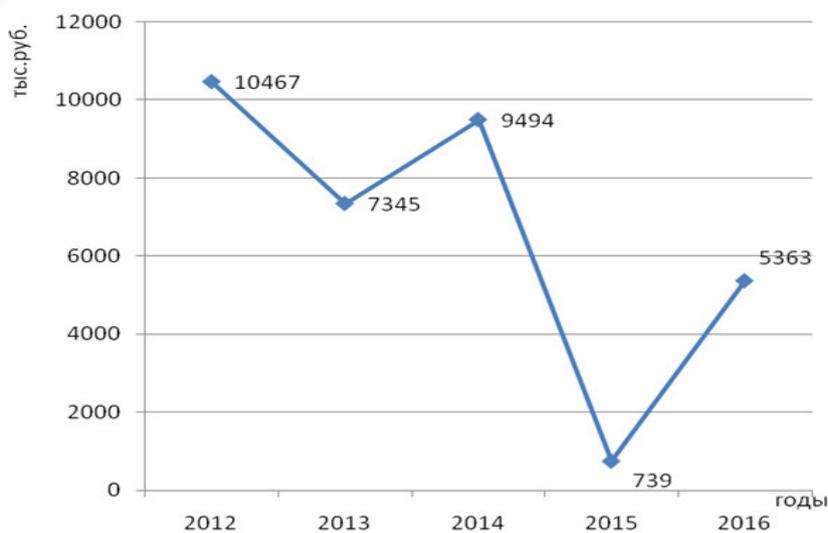


Рис. 2.2.5 Динамика чистой прибыли ООО «МЕТА – Челябинск» за 2012-2016 годы*

*Источник: рассчитано и составлено автором самостоятельно на основе данных финансовой отчетности ООО «МЕТА – Челябинск»

Пример: шестой рисунок третьего параграфа (раздела):



Рис. 3.2.6 Динамика оборачиваемости кредиторской и дебиторской задолженности ООО «МЕТА – Челябинск» за 2012-2018 годы*

*Источник: рассчитано и составлено автором самостоятельно на основе данных финансовой отчетности ООО «МЕТА – Челябинск»

2.5 Оформление таблиц.

Цифровой материал может оформляться в виде таблиц. Каждая таблица должна иметь заголовок, который располагают над таблицей и печатают по центру строки. Надпись «Таблица» с указанием ее номера помещается в правом верхнем углу над заголовком таблицы. Заголовок и слово «Таблица» начинают с прописной буквы. Подчеркивать заголовок не следует. Точка в конце заголовка не ставится.

Заголовки граф и строк в таблице должны начинаться с прописных букв, подзаголовки - со строчных, если они составляют одно предложение с заголовком, и с прописных, если они самостоятельные. Высота строк и ширина столбцов в таблице должна обеспечивать четкое воспроизведение включенной в нее информации.

Таблицы нумеруются последовательно (за исключением таблиц, приведенных в приложении) в пределах раздела (главы). В правом верхнем углу над соответствующим заголовком таблицы помещается надпись «Таблица» с указанием ее номера. Номер таблицы должен состоять из номера раздела и порядкового номера

таблицы, разделенных точкой, например: «Таблица 2.2» (вторая таблица второго раздела). В конце номера таблицы точка не ставится.

Таблица размещается после первого упоминания о ней в тексте таким образом, чтобы ее можно было читать без поворота работы или с поворотом по часовой стрелке. Таблицу с большим количеством строк допускается переносить на другой лист. При переносе части таблицы на другой лист (страницу) слово «Таблица» и номер ее указываются один раз справа над первой частью таблицы, над другими частями пишут словосочетание «Продолжение таблицы». При переносе таблицы на другой лист (страницу) заголовок помещается на каждой странице. Таблицу с большим количеством граф допускается размещать на листе А4 в альбомном формате.

Обязательно указываются ссылки (под таблицей) на использованные в таблице источники.

Пример: вторая таблица первого параграфа (раздела):

Таблица 1.2

Анализ динамики балансовых показателей ОАО «Аэрофлот»

Показатели	Годы										+Δ/-Δ, млн. руб.
	2014		2015		2016		2017		2018		
	+Δ, млн. руб.	Темп ро- ста, %	+Δ, млн. руб.	Темп ро- ста, %	+Δ, млн. руб.	Темп роста, %	+Δ, млн. руб.	Темп ро- ста, %	+Δ, млн. руб.	Темп ро- ста, %	
Запасы (З)											
Дебиторская задол- женность (ДЗ)											
Краткосрочные фи- нансовые вложения (КФВ)											
Денежные средства (ДС)											
Оборотные средства (ОС)											
Краткосрочные обя- зательства (КО)											

Пример: восьмая таблица второго параграфа (раздела):

Таблица 2.8

Анализ динамики балансовых показателей ОАО «Аэрофлот»

Показатели	Годы										+Δ/-Δ, млн. руб.
	2014		2015		2016		2017		2018		
	+Δ, млн. руб.	Темп роста, %									
Запасы (З)	2 428	-	2 939	121	3 057	126	3 604	148	3 663	151	1 235
Дебиторская задолженность (ДЗ)	11 771	-	18 479	157	17 511	149	27 699	235	31 975	272	+20 203
Краткосрочные финансовые вложения (КФВ)	302	-	1 539	509	628	208	87	29	90	30	- 211
Денежные средства (ДС)	1 435	-	1 647	115	4 218	294	1 789	125	2 341	163	+ 905
Оборотные средства (ОС)	16 908	-	25 112	149	25 819	153	33 369	197	38 284	226	+21 376
Краткосрочные обязательства (КО)	7 501	-	9 254	123	9 257	123	14 341	191	17 216	230	+ 9 715

* Источник: рассчитано и составлено автором самостоятельно на основе данных финансовой отчетности ОАО «Аэрофлот».

Пример: третья таблица третьего параграфа (раздела):

Таблица 3.3.

Мероприятия по улучшения финансового состояния предприятия

Аспекты изменений	Способы проведения изменений	Результат
1	2	3
Уменьшение дебиторской задолженности	<ol style="list-style-type: none"> 1. Увеличение оборачиваемости дебиторской задолженности. 2. Воздействие на фирму должника по возврату суммы в денежном эквиваленте 3. Бартер. 	При возврате задолженности в денежном эквиваленте, денежные потоки переходят в следующую стадию существования. Это отражается на ликвидности и платежеспособности фирмы. Данные показатели значительно увеличиваются. При возврате задолженности бартером, фирма может пополнить свои основные не производственные фонды, либо сократить затраты на покупку сырья и стройматериалов.
Уменьшение кредиторской задолженности	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сдача в аренду активов фирмы. 2. Продажа менее используемых активов фирмы. 3. Изменение кредитной политики. 	Чем больше денежных средств находится в распоряжении фирмы, тем больше и шире появляются возможности для совершенствования деятельности фирмы. Это существенно отражается на финансовой независимости фирмы.
Максимизация прибыли	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сокращение затрат. 2. Удешевление сырья. 3. Хорошие рекламные акции и реклама. 4. Оптимизация продаж. 	

* Источник: [6, с. 90].

2.6 Оформление формул

Формулы в работе нумеруют в пределах главы (раздела). Номер формулы состоит из номера раздела и порядкового номера формулы в разделе, разделенных точкой. Номера формул пишутся в круглых скобках у правого поля листа на уровне формулы, а сама формула размещается по центру. Пояснение значений символов и числовых коэффициентов необходимо приводить непосредственно под формулой в той же последовательности, в какой они даны в формуле, а значение каждого символа и числового коэффициента давать с новой строки. Первую строку пояснения следует начинать со слов «где» без двоеточия.

Пример: одиннадцатая формула первого параграфа (раздела):

Перманентный капитал рассчитывается по формуле:

$$ПК = (СС + ДСЗ) - ВА - У, \quad (1.11)$$

где ПК – перманентный капитал;

СС – величина источников собственного капитала;

ДСЗ – долгосрочные заемные средства;

ВА – величина внеоборотных активов;

У – убытки.

Пример: пятнадцатая формула первого параграфа (раздела):

Наиболее распространенным является коэффициент текущей ликвидности, который рассчитывается отношением текущих активов к текущим пассивам:

$$K_{мл} = \frac{ДС + КФВ + ДЗ + З}{КК + КЗ}, \quad (1.15)$$

где $K_{мл}$ – коэффициент текущей ликвидности;

ДС – денежные средства;

КФВ – краткосрочные финансовые вложения;

ДЗ – дебиторская задолженность;

З – запасы;

КК – краткосрочные кредиты и займы;

КЗ – кредиторская задолженность.

Уравнения и формулы следует выделять из текста свободными строками. Выше и ниже каждой формулы должно быть оставлено не менее одной свободной строки.

2.7 Оформление ссылок.

Автор ВКР должен давать ссылки на используемые источники, сведения и материалы. Если один и тот же материал переиздается неоднократно, то предпочтительнее ссылаться на последние издания.

Ссылки в тексте на источники должны осуществляться путем приведения номера по списку использованных источников. При использовании сведений, материалов из монографий, обзорных статей, других источников с большим количеством страниц, иллюстраций, таблиц, формул, необходимо написать номера источника, страницы, иллюстрации, таблицы, формулы, на которые дается ссылка. Ссылка заключается в квадратные скобки.

Например: [14, с. 26] (здесь 14 - номер источника в списке, 26 - номер страницы)

[14, с. 26, табл. 2] (здесь 14 - номер источника в списке, 26 - номер страницы, 2 - номер таблицы)

Ссылки на иллюстрации в ВКР указываются порядковым номером иллюстрации, например; «На рис. 1.2 ...» или «(рис. 1.2)». Ссылки на формулы в работе указывают порядковым номером формулы в скобках, например: «... в формуле (2.1)».

На все таблицы ВКР должны быть ссылки в тексте, при этом слово «Таблица» в тексте пишется полностью, если она не имеет номера, и сокращенно - если имеет номер, например: «... в табл. 1.2» или «(табл. 1.2)». Пример повторных ссылок на таблицы и иллюстрации: «см. табл. 1.3».

2.8 Оформление сокращений, условных обозначений, символов, единиц и терминов.

В ВКР допускаются сокращения, установленные правилами русской орфографии, а также соответствующими государственными стандартами.

Полное название должно быть приведено при первом упоминании в тексте с указанием в скобках сокращенного названия или аббревиатуры, а при последующих упоминаниях следует употреблять только сокращенное название или аббревиатуру.

Принятые в ВКР малораспространенные сокращения, условные обозначения, символы, единицы и специфические термины должны быть представлены в виде отдельного списка в глоссарии.

2.9 Оформление списка использованной литературы.

Различают нормативную литературу и научную литературу. Они могут быть в одном списке (в таком случае сначала следует нормативная литература, а затем научная).

Нормативная литература включает в себя законодательные и нормативные документы (законы, постановления, предписания и т.д.), которые располагаются по значимости, а внутри каждой выделенной группы документов - в хронологическом порядке.

Научная литература располагается строго в алфавитном порядке, публикации одного автора – в хронологическом. Книги и журнальные статьи следуют в одном списке, литература на иностранных языках располагается в отдельной последовательности, до или после российской. Пример оформления можно найти в любой научной работе, методическом или учебном пособии. Примеры оформления списка литературы приводятся ниже.

Пример оформления нормативной литературы:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть первая от 30.11 1994 № 51-ФЗ (с изм. и доп. на 10.01.06). Официальный текст. – М.: Юрид. литература, 2006.

2. Федеральный закон «О банках и банковской деятельности» от 02.12.1990г. №395 – 1, в редакции от 27.07.2006г.

3. Указ Президента Российской Федерации от 31.12.2005 № 1574 «О Реестре должностей федеральной государственной гражданской службы» // Российская газета. 2006. 12 января.

4. Постановление Правительства РФ от 29.09.1997 № 1252 "Об утверждении Порядка предоставления гражданам и юридическим лицам информации о лесном фонде, являющейся федеральной собственностью" (с изм. и доп. от 23 июня 2005 г.) // Собрание законодательства Российской Федерации. 2007. № 40. Ст. 4608.

5. Письмо ЦБР от 1.09.2000 № 150-Т "О разъяснении вопросов налогового законодательства" // Вестник Банка России. 2000. 14 сентября.

6. Положение ЦБ РФ от 10 февраля 2003 г. № 215-П «О методике определения собственных средств (капитала) кредитных организаций».

7. Инструкция ЦБР от 1 октября 2006 г. №1 «О порядке регулирования деятельности банков».

8. Послание Президента РФ Федеральному Собранию РФ от 25.04.2005 // Российская газета. 2005. 26 апреля.

Пример оформления научной литературы:

Книга с числом авторов более трех или изданная под редакцией одного или нескольких авторов:

9. Бланк И.А. Основы финансового менеджмента. – К.: Ника-Центр, 2007. – 512.

10. Гальперин В.М., Игнатьев С.М., Моргунов В.И. Микроэкономика. – М.: Экономическая школа, 2006. – 349.

11. Гришин А.Ф. Статистика. – М.: Финансы и статистика, 2003. – 240 с.

12. Курс переходной экономики. Под редакцией акад. Л.И. Абалкина – М.: ЗАО «Финстатинформ», 2007. – 250.

Статьи из сборников и периодических изданий:

13. Докучаев Е. С. Типы конкуренции и параметры фирменной структуры рынка нефтепродуктов // Экономика и управление. – 2005. – № 6, – С. 65-72.

14. Кошкин В.Н. Приватизационный процесс и двухфакторная модель рыночной экономики// Российский экономический журнал. – 2007. – №2, С. 34-50.

15. Коробейников О.П., Колесов В.Ю., Трифилова А.А. Стратегическое поведение: от разработки до реализации// Менеджмент в России и за рубежом. – 2008. – №3, – С. 88-130.

Литература на иностранном языке:

16. Contractor F.J., Lorange P. Cooperative Strategies in International Business. Lexington Books, 2007. – 405 p.

17. Vega-Redondo. Economics and the Theory of Games. Cambridge University Press, 2008. – 412 p.

Пример оформления электронных ресурсов:

18. Иванов Е.К. Альтернативные методы оценки внезаконного сектора экономики// Российский экономический Интернет-журнал [Электронный ресурс]: Интернет журнал АТиСО / Акад. труда и социал. отношений – Режим доступа: <http://www.e-rej.ru/Articles/2007/Biryukov.pdf>, свободный – Загл. с экрана.

При написании ВКР настоятельно рекомендуется использовать новую литературу, адекватную по своему содержанию текущей ситуации в экономике.

2.10 Оформление приложения.

Приложение – заключительная часть работы, которая имеет дополнительное, обычно справочное значение, но является необходимой для более полного освещения темы. По содержанию приложения могут быть очень разнообразны: копии подлинных документов, выдержки из отчетных материалов, отдельные положения из инструкций и правил и т.д. По форме они могут представлять собой текст, таблицы, графики, карты.

Приложения оформляют как продолжение ВКР на последующих страницах, располагая их в порядке появления ссылок в тексте. Приложения должны иметь

общую с остальной частью документа нумерацию (сквозную) страниц. В тексте работы на все приложения должны быть ссылки. Приложения располагают в порядке ссылок на них в тексте работы.

Каждое приложение следует начинать с новой страницы с указанием в правом верхнем углу слова «ПРИЛОЖЕНИЕ», напечатанного прописными буквами. Приложение должно иметь содержательный заголовок.

Приложения обозначают заглавными буквами русского алфавита, начиная с А, за исключением букв Ё, С, Й, О, Ч, Ъ, Ы, Ъ. После слова "Приложение" следует буква обозначающая его последовательность. В случае полного использования букв русского алфавита допускается обозначать приложения арабскими цифрами.

Если в работе более одного приложения, их нумеруют последовательно, например: ПРИЛОЖЕНИЕ А, ПРИЛОЖЕНИЕ Б и т.д.

Иллюстрации, таблицы и формулы, помещаемые в приложении, нумеруют в пределах каждого приложения, например: «Рис. П. А.2» (второй рисунок приложения А), «Таблица П. Б.1» (первая таблица приложения Б), (П.В.3) - (третья формула приложения В).

Приложение с большим количеством материала допускается переносить на другой лист. При переносе части материала на другой лист слово «ПРИЛОЖЕНИЕ» и номер указываются один раз справа над первой частью материала, над другими частями пишут слово «Продолжение». Если в работе несколько приложений, то после слова «Продолжение» указывается номер приложения.

Копии с оригинальных форм финансовой отчетности допускается приводить в приложении, не учитывая общих требований к оформлению.

2.11 Полезные советы по оформлению пояснительной записки.

Для построения формул необходимо использовать формульный редактор Microsoft Equation 3.0. Последовательность действий при построении формул:

1. Укажите место для вставки формулы.
2. В меню **Вставка** выберите команду **Объект**, а затем откройте вкладку **Создание**.

3. В списке Тип объекта выберите **Microsoft Equation 3.0**. Если редактор формул недоступен, его необходимо установить.

4. Нажмите кнопку **ОК**.

5. Создайте формулу, выбирая символы на панели инструментов **Формула** и вводя переменные и числа с клавиатуры. Верхняя строка панели инструментов **Формула** содержит более 150 математических символов. Нижняя строка используется для выбора разнообразных шаблонов, предназначенных для построения дробей, интегралов, сумм и других сложных выражений. Для получения справочных сведений выберите команду **Вызов справки** в меню **Справка**. Чтобы вернуться в Microsoft Word, щелкните документ.

3. ПРОЦЕДУРА ПОДГОТОВКИ К ЗАЩИТЕ И ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

3.1 Отзыв научного руководителя и рецензия на выпускную квалификационную работу.

Обязательным условием допуска к защите является наличие отзыва научного руководителя и рецензии стороннего специалиста. Отзыв и рецензия зачитываются на защите перед докладом. В связи большой загруженностью преподавателей и сторонних рецензентов во избежание одинаковости и схожести отзывов и рецензий принято составлять их «болванки» студенту-выпускнику самостоятельно и предоставлять для наполнения и корректирования научному руководителю и рецензенту.

В отзыве научный руководитель характеризует качество работы, отмечает положительные стороны, особое внимание обращает на недостатки, определяет степень самостоятельности и творческого подхода, проявленные студентом-выпускником в период написания выпускной квалификационной работы, степень соответствия требованиям, предъявляемым к выпускным квалификационным работам соответствующего уровня, рекомендует выпускную квалификационную работу к защите в ГЭК.

Логика и последовательность изложения отзыва научного руководителя:

1. Характеристика студента-выпускника.
2. Оценка степени решенности поставленных задач.
3. Наиболее удачно раскрытые аспекты темы ВКР.
4. Оценка степени самостоятельности и инициативности студента, а также личных качеств, проявленных в процессе работы над ВКР.
5. Оценка возможности использования полученных результатов в реальной практике.
6. Рекомендации о допуске ВКР к защите.

Отзыв подписывается научным руководителем с указанием фамилии, имени, отчества, ученого звания, ученой степени, места работы и занимаемой должности, даты составления рецензии. Отзыв оформляется на одном листе бумаги с двухсторонней печатью.

Пример оформления отзыва научного руководителя представлен в далее и в приложении Е в электронном виде.

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Челябинский государственный университет»

Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования

(наименование факультета, института, филиала)

Кафедра экономики отраслей и рынков

(наименование выпускающей кафедры)

**ОТЗЫВ
НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Тема: «Анализ эффективности структуры экспорта ООО «Альянс-Энергия»»

(в соответствии с приказом об утверждении тем ВКР)

Направление 38.03.03 Управление персоналом

Направленность (профиль) HR-менеджмент и управление командами

Студент Иванова Мария Александровна

(Ф.И.О полностью)

Академическая группа 21УП-401



№ п/п	Показатели	Оценка					
		5	4	3	2	Да	Нет
1	Обоснование актуальности темы исследования						
2	Обоснование практической значимости темы исследования						
3	Соответствие содержания работы теме						
4	Репрезентативность обзора источников теме исследования						
5	Соответствие предложенной методологии и применяемых методов поставленным целям и задачам						
6	Обоснованность изложенных выводов и результатов исследования						
7	Степень самостоятельности при выполнении исследования, проявление инициативности, способность работать в коллективе						
8	Выполнение индивидуального календарного плана работы над ВКР						
9	Владение применяемыми в сфере своей профессиональной деятельности компьютерными технологиями						



Комментарии:

Автором обоснована актуальность темы исследования, сформулированы цели и задачи. Раскрыты теоретические аспекты анализа эффективности структуры экспорта предприятия. Выполнен расчет показателей эффективности структуры экспорта предприятия с использованием данных реальной финансовой отчетности. Проведён анализ тенденций показателей эффективности структуры экспорта предприятия. Разработано управленческое решение по росту эффективности структуры экспорта предприятия и предложен прогнозный расчет показателей эффективности структуры экспорта предприятия. Сделаны выводы, предложены практические рекомендации. Проведенные научные и статистические исследования сформировали теоретический, методологический и практический фундамент, позволивший студенту-выпускнику выполнить поставленные перед ним задачи. Автор выполнил(а) выпускную квалификационную работу самостоятельно. В процессе ее подготовки Осипова М.А. проявила такие качества, как способность к теоретическому осмыслению и обобщению, умение решать сложные научные проблемы, целеустремленность, творческое мышление.

Заключение:

Считаю, что выполненная студентом Осиповой Марией Александровной
(*ФИО*)
ВКР на тему «Анализ эффективности структуры экспорта ООО «Альянс-Энергия»
(*название выпускной квалификационной работы*)
соответствует требованиям, предъявляемым к ВКР.

Научный руководитель _____ канд.экон.наук, доцент Силова Е.С.
«30» « мая » 2025 г

С отзывом руководителя о ВКР ознакомлена _____ Иванова Мария Александровна
(*подпись*) (*ФИО выпускника*)
«9» « июня » 2025 г.

Выпускная квалификационная работа подлежит внешнему рецензированию. Рецензентами могут быть профессора, доценты, экономических кафедр других высших учебных заведений, высококвалифицированные специалисты-экономисты, занимающие руководящие должности на предприятиях и в организациях, руководители различных служб государственных, муниципальных структур. Чаще всего для рецензирования приглашаются руководители и заместители руководителей по финансовым или экономическим вопросам, главные бухгалтера, того предприятия, где студент-выпускник проходил производственную и преддипломную практику. Обязательным является наличие высшего экономического образования у рецензента, ученое звание и степень не требуется, но приветствуется.

Рецензент, как правило, сосредотачивает внимание на качестве выполненной работы и дает ее объективную оценку на основании требований соответствующего государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования. В рецензии дается оценка того, насколько автору удалось комплексно разрешить задачи, поставленные перед ним в рамках подготовки ВКР, и на основании этого выразить свое мнение о его подготовленности к практической деятельности.

Окончательное заключение рецензента должно быть четким и охватывать все аспекты работы студента-выпускника. ВКР оценивается рецензентом и завершается выводом по вопросу, готов ли студент-выпускник к профессиональной деятельности по своей специальности.

Логика и последовательность изложения рецензии:

1. Оценка актуальность темы исследования.
2. Общая характеристика работы.
3. Наличие и полнота использования литературы, и глубина ее анализа.
4. Последовательность изложения материала ВКР.
5. Достоверность фактического материала, обоснованность сделанных выводов, практическая значимость рекомендаций.
6. Недостатки и слабые стороны ВКР, конкретные замечания по содержанию, выводам, рекомендациям, оформлению работы (с указанием страниц в пояснительной записке).
7. Степень раскрытия темы, мера достижения цели работы и решения поставленных задач.
8. Рекомендуемая оценка ВКР.

Рецензия подписывается рецензентом с указанием фамилии, имени, отчества, ученого звания, ученой степени, места работы и занимаемой должности, даты составления рецензии. Подпись заверяется печатью. Рецензия оформляется на одном листе бумаги с двухсторонней печатью.

Пример оформления рецензии представлен далее и в приложении Ж в электронном виде.

**РЕЦЕНЗИЯ
НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ**

по теме: Анализ затрат ООО «Ромашка»

Направление 38.03.03 Управление персоналом
(код и наименование)

Студент(ка) Иванов Иван Иванович
(ФИО полностью)

Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Академическая группа 21Э-401

ОЦЕНКА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

№ п/п	Показатели	Оценки					
		5	4	3	2	Да	Нет
1	Актуальность темы работы						
2	Соответствие содержания работы теме						
3	Репрезентативность обзора источников теме исследования						
4	Достаточность представленных в работе материалов для обоснования изложенных выводов						
5	Соответствие изложенных выводов поставленным целям и задачам						
6	Оригинальность и новизна полученных результатов						
7	Практическая значимость результатов/						
8	Логичность, четкость и грамотность изложения материала в работе						

Замечания и/или вопросы по содержанию исследования (с обязательным выводом о том снижают или не снижают отмеченные замечания значимость работы):

Работа имеет следующие достоинства: (выделить 2-3 плюса)

Работа имеет ряд замечаний, среди которых: (выделить 2-3 недостатка)

Однако замечания не снижают достоинств работы, а дискуссионность отдельных положений, скорее, подчеркивает самостоятельность и творческий подход в работе студента. Материал в работе изложен с соблюдением внутренней логики. Таким образом, отмеченные замечания не снижают значимость работы, а студент заслуживает высокой положительной оценки.

Компетенции, предусмотренные федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению 38.03.01 «Экономика», сформированы у выпускника полностью.

Заключение:

Тема ВКР раскрыта на достойном теоретическом и практическом уровне. Поставленные в работе задачи решены.

Считаю, что выполненная студентом (кой): Ивановым Иваном Ивановичем
(ФИО)

ВКР на тему «Анализ затрат ООО «Ромашка»
(название выпускной квалификационной работы)

заслуживает оценки «хорошо».

Рецензент: Директор ООО «Ромашка»

Петров Иван Иванович
(подпись) (ФИО)

« 30 » « мая » _____ 2025 г.
подпись/МП

С рецензией на ВКР ознакомлен (а) _____ Сыбанов Олжас Маратович
(подпись) (ФИО выпускника)

« 09 » « июня » 2025 г.

3.2 Рекомендации по составлению доклада и презентации на защиту выпускной квалификационной работы.

Какой бы великолепной ни была квалификационная работа, без квалифицированного ее представления невозможно получить высокую оценку. Ведь оценка в значительной мере выставляется и за то, как студент-выпускник ее представит.

Для доклада основных положений ВКР, обоснования сделанных выводов и предложений студенту-выпускнику предоставляется 5 – 6 минут. Доклад следует начинать со слов: **«Уважаемый председатель, уважаемые члены государственной аттестационной комиссии, уважаемые присутствующие. Вашему вниманию предлагается выпускная квалификационная работа на тему: ...»**. Студент-выпускник должен сделать свой доклад свободно, не читая письменного текста с листа. Текст доклада должен быть максимально приближен к тексту квалификационной работы. В выступлении должна быть использована только та информация, которая приведена в квалификационной работе. Использование в выступлении данных, не использованных в квалификационной работе, недопустимо.

Важным элементом защиты ВКР является презентация. Компьютерная презентация дает ряд преимуществ перед обычной, бумажно-плакатной. Она позволяет использовать ее студенту-выпускнику как «легальную» шпаргалку, а с другой стороны, позволяет члену Государственной аттестационной комиссии одновременно изучать квалификационную работу и контролировать выступление студента-выпускника. Поэтому желательно сопровождать выступление презентацией с использованием 12 – 15 слайдов.

Основными принципами при составлении подобной презентации являются лаконичность, ясность, уместность, сдержанность, наглядность, запоминаемость.

Кроме того, что презентация проецируется на большой экран во время защиты она еще является плакатами и раздаточным материалом к ВКР, поэтому ее необходимо распечатать на листах формата А4, в 9 экземплярах, один из которых необходимо вложить в папку при сдаче ВКР на кафедру, а остальные 8 раздать членам ГЭК перед защитой.

Необходимо начать презентацию с титульного листа, на котором указано наименование учебного заведения, выпускающая кафедра, тема ВКР, автор работы

и научный руководитель. Титульный лист не входит в общее число слайдов и не нумеруется. Далее каждый слайд презентации должен иметь лаконичный заголовок и обязательно должен быть пронумерован. Информация в презентации должна быть представлена в виде блок-схем, рисунков, таблиц, графиков, логических цепочек и т.д. Не допускается включать в презентацию слайды, содержащие только текстовую информацию, кроме случаев, в которых иным способом раскрыть информацию не предоставляется возможным, например слайд «Объект, предмет и цель исследования».

Используйте шаблоны для подготовки профессиональной презентации. Не увлекайтесь яркими шаблонами, информация на слайде должна быть контрастна фону, а фон не должен затенять содержимое слайда, если яркость проецирующего оборудования будет не достаточным.

Не злоупотребляйте эффектами анимации. Оптимальной настройкой эффектов анимации является появление в первую очередь заголовка слайда, а затем – содержимого слайда. В презентации допускается вообще отказаться от анимации. Если несколько слайдов имеют одинаковое название, то заголовок слайда должен постоянно оставаться на экране. Динамическая анимация эффективна тогда, когда в процессе выступления происходит логическая трансформация существующей структуры в новую структуру, предлагаемую вами. Настройка анимации, при которой происходит появление текста по буквам или словам, может вызвать негативную реакцию со стороны членов комиссии, ведь визуальное восприятие слайда презентации занимает от 2 до 5 секунд, в то время как продолжительность некоторых видов анимации может превышать 20 секунд.

Структуру доклада на защите ВКР и соответствующих ей слайдов презентации представлена в таблице 4.1.

Таблица 4.1

Структура доклада и презентации на защите ВКР

Раздел выступления	Примерное содержание доклада	Продолжительность (сек.)	Количество слайдов в презентации и их наполнение
1	2	3	4
Обоснование актуальности темы исследования.	В докладе необходимо озвучить 4-5 тезисов, которые свидетельствуют об актуальности темы исследования. (Введение).	30	1 слайд На слайде должны быть представлены тезисы, характеризующие актуальность темы исследования.
Объект, предмет и цель исследования	В докладе необходимо сказать, что объект, предмет и цель исследования представлены на слайде № 2, без дополнительных комментариев. (Введение).	10	1 слайд На слайде должны быть представлены объект, предмет и цель исследования.
Результаты анализа теории и методологии по проблеме исследования ВКР	В докладе необходимо озвучить, авторские определения основного понятия (категории) по теме исследования. Формы, факторы, принципы и т.д., исследуемого понятия (категории) достаточно представить на слайде № 3, без дополнительных комментариев. (Параграф 1.1).	30	1 слайд На слайде должны быть представлены определение ключевого понятия (категории), а также в виде схемы формы, факторы, принципы исследуемого понятия (категории).
	В докладе необходимо сказать, что автором выявлены особенности по проблеме исследования, которые представлены на слайде № 4 без дополнительных комментариев. (Параграф 1.2).	10	1 слайд На слайде должны быть представлены в виде схемы особенности по проблеме исследования.
	В докладе необходимо сказать, что автором выбран или разработан расчетный алгоритм показателей по проблеме исследования, который состоит из n блоков и представлен на слайдах № 5-7 без дополнительных комментариев отдельных блоков расчетного алгоритма. (Параграф 1.3).	20	2 - 4 слайда (в зависимости от объема информации). На слайдах должны быть представлены блоки расчетного алгоритма, а также слайд с расшифровкой символов и сокращений, используемых в формулах.
Результаты экспресс-диагностики объекта исследования на примере конкретного субъекта в разрезе темы ВКР	В докладе необходимо сказать, что в соответствии с выбранным расчетным алгоритмом были произведены расчеты коэффициентов и показателей по проблеме исследования на конкретном предприятии, организации, территории. В докладе нет необходимости уделять внимание технологии расчета и давать ее комментарии, комиссию больше интересует результаты расчетов. В связи с этим в докладе акцент необходимо	90-120	2 - 3 слайда (в зависимости от объема информации). На слайдах должны быть представлены графики и диаграммы динамики ключевых показателей по проблеме исследования.

	сделать именно на анализе тенденции ключевых показателей (6-8) по теме исследования и проблемам, которые в ходе анализа были выявлены у хозяйствующего субъекта. (Параграфы 2.1 – 2.2).		
Авторские разработки и предложения для решения выявленных проблем, прогнозные значения ключевых показателей	В докладе необходимо сказать, что для решения, выявленных проблем в ходе анализа тенденций показателей, автором предлагается, разрабатывается, выбирается модель, стратегия, политика и т.д. Также в докладе необходимо прокомментировать и обосновать выбор той или иной модели, стратегии, политики и т.д. для конкретного предприятия. Кроме этого необходимо прокомментировать рекомендации, разработанные автором для решения выявленных проблем, а также прокомментировать прогнозные значения ключевых показателей по теме исследования с учетом реализации разработанных автором предложений. (Параграфы 3.1 – 3.2).	90-120	2 - 3 слайда (в зависимости от объема информации). На слайдах должна быть представлена модель, стратегия ..., рекомендации автора, графики прогноза ключевых показателей по проблеме исследования.
		Общее время доклада 5-6 минут	Общее количество слайдов в презентации 12-14 шт.

3.3 Нормоконтроль выпускной квалификационной работы.

Нормоконтроль выпускных работ осуществляется сотрудником кафедры, назначенным нормоконтролером распоряжением заведующего кафедрой в соответствии с алгоритмом подготовки ВКР.

Основная задача нормоконтролера – проверить соблюдение разработчиком норм и требований, установленных в государственных стандартах, качество оформления и комплектность элементов ВКР.

Завершенные выпускные квалификационные работы, подписанные студентом-выпускником, передаются на нормоконтроль. Разработчик несет ответственность за соблюдение нормативных требований, предъявляемых к оформлению ВКР при предоставлении работы на нормоконтроль. Нормоконтролер несет ответственность за соблюдение в работах нормативных требований наравне с разработчиком. Нормоконтролер не несет ответственности за принятые в проекте авторские конструктивные решения, касающиеся непосредственно раскрытия содержания темы ВКР.

Выявленные при нормоконтроле ошибки и отступления от нормативных требований правятся на проверяемой работе так, чтобы их можно было понять и устранить. Проверенные работы, в которых обнаружены ошибки и отступления от нормативных требований, вместе с замечаниями нормоконтролера направляются разработчику для последующего исправления. Исправленные работы повторно направляются нормоконтролеру вместе с замечаниями.

В работах, которые соответствуют всем нормативным требованиям, нормоконтролер ставит свою подпись, что свидетельствует о выполнении всех нормативных требований к комплектности и оформлению ВКР

Запрещается без разрешения нормоконтролера вносить какие-либо изменения или дополнения в оригинал после того, как он был подписан нормоконтролером.

3.4 Процедура защиты выпускной квалификационной работы.

Процедура защиты ВКР определяется Положением об итоговой государственной аттестации выпускников высших учебных заведений Российской Федерации. В соответствии с этим Положением к защите ВКР допускаются студенты-выпускники, завершившие полный курс обучения и успешно прошедшие все аттестационные испытания (экзамены и зачеты) в соответствии с учебным планом.

Защита выпускных работ проводится на открытом заседании ГЭК, состав, которой определяется приказом ректора университета. На защите разрешается присутствовать всем заинтересованным лицам. Процедура защиты включает следующие этапы.

1. Председатель ГЭК предоставляет слово для представления к защите студента-выпускника секретарю комиссии.

2. Секретарь комиссии представляет студента-выпускника, озвучивает тему ВКР, зачитывает отзывы научного руководителя и рецензента.

3. Председатель ГЭК предоставляет слово для выступления студенту-выпускнику.

4. По завершении выступления председатель ГЭК просит ответить на имеющиеся замечания в рецензии.

5. После ответа на замечания рецензента Председатель ГЭК объявляет о переходе к вопросам, члены комиссии, а также все присутствующие имеют право задать вопросы студенту-выпускнику, касающиеся разрабатываемой темы.

Решение ГЭК об оценке выпускной работы принимается на закрытом заседании с учетом отзыва научного руководителя, содержания доклада, ответов на вопросы и внешней рецензии. При этом члены ГЭК должны руководствоваться едиными требованиями к содержанию и оценке выпускных работ слушателей, обращая особое внимание на степень обоснованности выносимых на защиту выводов и предложений, на возможность их внедрения в практику.

Критериями оценки выпускной квалификационной работы ГЭК:

- проработка теоретических и методологических вопросов по теме исследования;
- правильность выбора расчетного алгоритма;
- качество расчетов и анализа тенденций показателей;
- адекватность предложенных автором стратегий, моделей и прогнозов;
- обоснованность выводов и предложений;
- содержание доклада и презентации;
- отзыв и рецензия на квалификационную работу;
- уровень теоретической, научной и практической подготовки студента-выпускника.

Оценки объявляются в тот же день после оформления в установленном порядке протокола заседания комиссии.

3.5 Критерии оценки защиты выпускной квалификационной работы.

Оценка «отлично» ставится в том случае, если студент-выпускник продемонстрировал:

- глубокое владение содержанием теоретического, практического (расчетного) и аналитического (проектного) разделов ВКР, а также высокую степень подготовленности к профессиональной деятельности по специальности и ярко выраженную способность самостоятельного решения сложных практических задач в современных экономических условиях;
- стилистически грамотное, логически правильное изложение материала ВКР;
- высокий уровень освоения материала, наличие имеющих существенную практическую значимость самостоятельно полученных результатов;
- умение сформулировать и обосновать выводы и предложения, сделанные по результатам исследования;

- высокое качество оформления, полное соответствие нормативным требованиям всех элементов ВКР;

- высокое качество устного доклада и презентации: логичность, ясность, четкое представление результатов работы, соблюдение регламента, лаконичные и исчерпывающие ответы на вопросы членов ГЭК;

- положительный отзыв (без замечаний) руководителя и высокая (5 баллов) оценка рецензента;

Оценка **«хорошо»** ставится в том случае, если студент-выпускник продемонстрировал:

- владение содержанием теоретического, практического (расчетного) и аналитического (проектного) разделов ВКР, а также хорошую степень подготовленности к профессиональной деятельности по специальности на фактическом, операционном, аналитическом и творческом уровнях, способность решения сложных практических задач в современных экономических условиях;

- логически правильное изложение материала ВКР;

- хороший уровень освоения материала, наличие имеющих практическую значимость самостоятельно полученных результатов;

- умение сформулировать выводы и предложения, сделанные по результатам исследования;

- хорошее качество оформления, соответствие нормативным требованиям всех элементов ВКР;

- хорошее качество устного доклада и презентации: логичность, ясность, четкое представление результатов работы, соблюдение регламента, недостаточно точные и исчерпывающие ответы на вопросы членов ГЭК;

- положительный отзыв (с незначительными замечаниями) руководителя и хорошая (не менее 4 баллов) оценка рецензента.

Оценка **«удовлетворительно»** ставится в том случае, если студент-выпускник продемонстрировал:

- поверхностное владение содержанием теоретического, практического (расчетного) и аналитического (проектного) разделов ВКР, а также удовлетворительную степень подготовленности к профессиональной деятельности по специальности, затруднения в решении сложных практических задач в современных экономических условиях;

- логически правильное изложение большей части материала ВКР;

- удовлетворительный уровень освоения материала, наличие отдельных обоснованных и имеющих практическую значимость выводов и предложений, сделанных по результатам исследования;

- удовлетворительно качество оформления, не соответствие нормативным требованиям отдельных элементов ВКР;

- удовлетворительное качество устного доклада и презентации: нечеткое и запутанное представление результатов работы на защите, затруднения в ответах на вопросы членов ГЭК, слабая защита авторской позиции;

- положительный отзыв руководителя, с наличием в нем существенных замечаний по результатам исследования и выделением слабых сторон работы, наличие удовлетворительной (не менее 3 баллов) оценки рецензента.

Оценка **«неудовлетворительно»** ставится в том случае, если студент-выпускник продемонстрировал:

- поверхностное владение содержанием теоретического, практического (расчетного) и аналитического (проектного) разделов ВКР, а также неудовлетворительную степень подготовленности к профессиональной деятельности по специальности, затруднения в решении сложных практических задач в современных экономических условиях;

- логически неграмотное изложение большинства материала ВКР;

- неудовлетворительный уровень освоения материала, наличие, незначительного количества, отдельных обоснованных и имеющих практическую значимость выводов и предложений, сделанных по результатам исследования;

- удовлетворительно качество оформления, не соответствие нормативным требованиям большинства элементов ВКР;

- удовлетворительное качество устного доклада и презентации: нечеткое и запутанное представление результатов работы на защите, затруднения в ответах на все вопросы членов ГЭК, отсутствие авторской позиции;

- отрицательный отзыв руководителя, с существенными замечаниями по результатам исследования и выделением слабых сторон работы, неудовлетворительная оценка рецензента;

- имеются обоснованные сомнения в авторстве ВКР (процент совпадений при проверке работы на антиплагиат составляет 40 или более процентов).