

| | | |
|--|--|--------|
| Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце ФИО: Таскаев Сергей Валерьевич Должность: Ректор Дата подписания: 06.07.2026 10:51:06 Уникальный программный ключ: 04c19ed8b1b98f3b6cb77a486b9a8388b832327 | Министерство образования и науки Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по производственной (преддипломной) практике по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление», профиль «Государственное управление и местное самоуправление» ФГБОУ ВО «ЧелГУ» | стр. 1 |
|--|--|--------|

**Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации
ПО ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ (ПРЕДДИПЛОМНОЙ) ПРАКТИКЕ**

Направление подготовки (специальность)
38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль)
«Государственное управление и местное самоуправление»

Присваиваемая квалификация
МАГИСТР

Форма обучения
Заочная

Год(ы) набора
2026

Челябинск, 2026



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра инноватики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по преддипломной практике
по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление, профиль «Государственное
управление и местное самоуправление» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 2 из 13

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

Содержание

| | |
|---|-----------|
| 1. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ | 3 |
| 2. ПЕРЕЧЕНЬ ФОРМИРУЕМЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ И ЭТАПЫ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ | 3 |
| 3. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ | 6 |
| 4. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ И КРИТЕРИЙ ОЦЕНИВАНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ | 12 |



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО
«ЧелГУ») Факультет экономики и управления
Кафедра инноватики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по преддипломной практике
по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление, профиль «Государственное
управление и местное самоуправление» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 3 из 13

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

1. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Направление подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное
управление

Направленность (профиль) «Государственное управление и местное
самоуправление»

Дисциплина: Преддипломная практика

Семестр (семестры) изучения: для заочной формы обучения – 5 семестр.

Форма промежуточной аттестации: *зачет с оценкой*

Для очной формы обучения применяется балльно-рейтинговая система
оценивания.

2. ПЕРЕЧЕНЬ ФОРМИРУЕМЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ

2.1. Компетенции, закреплённые за дисциплиной

Прохождение производственной (преддипломной) практики направлено на
формирование следующих компетенций:

| Коды компетенции ФГОС (ОПОП ВО) | Содержание компетенций согласно ФГОС (ОПОП ВО) | Индикаторы достижения компетенции согласно ОПОП | Перечень планируемых результатов обучения по практике |
|---------------------------------|---|--|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| ОПК-2 | Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно- | Знает методологию стратегического планирования, разработки и реализации управленческих решений, осуществления контрольно-надзорной деятельности; теоретические основы нормативно-правового обеспечения соответствующей сферы профессиональной деятельности; | Владеет приемами разработки и методами выбора альтернатив при принятии управленческих решений в органах государственного и муниципального управления; |



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО
«ЧелГУ») Факультет экономики и управления
Кафедра инноватики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по преддипломной практике
по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление, профиль «Государственное
управление и местное самоуправление» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

| | | | |
|----------------------|--------------|------------------------|---------------|
| Версия документа - 1 | стр. 4 из 13 | Первый экземпляр _____ | КОПИЯ № _____ |
|----------------------|--------------|------------------------|---------------|

| | | | |
|-------|---|---|--|
| | надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода; | | |
| ОПК-3 | Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики | Знает теоретические основы нормативно-правового обеспечения соответствующей сферы профессиональной деятельности; | Умеет разрабатывать и проводить экспертизу нормативных правовых актов, рассчитывать затраты на их реализацию и определять источники финансирования; применять современные информационно-коммуникационные технологии при решении профессиональных задач в сфере государственного и муниципального управления; |
| ОПК-4 | Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа | Знает способы организации внедрения современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и способы обеспечения информационной открытости деятельности органа власти; | Владеет навыками организации внедрения современных информационно-коммуникационных технологий для обеспечения информационной открытости деятельности органа власти; |



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра инноватики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по преддипломной практике
по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление, профиль «Государственное
управление и местное самоуправление» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 5 из 13

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

| | | | |
|-------|--|--|---|
| | власти; | | |
| ОПК-5 | Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом | Знает способы обеспечения рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов, способы обеспечения эффективного использования бюджетных расходов и управления имуществом; | Владеет навыками рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов, эффективности бюджетных расходов и управления имуществом; |
| ОПК-6 | Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти | Знает основные этапы реализации проектов; современную методологию и технологию управления проектами; способы моделирования административных процессов и процедур в органах власти; | Умеет моделировать административные процессы и процедуры в органах власти; Владеет навыками планирования и организации работы органа публичной власти, |
| ПК-1 | Способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти | Знает способы планирования и организации работы органа публичной власти, разработки организационных структур, адекватных стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти; | Умеет разрабатывать организационные структуры, адекватные стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти; |
| ПК-2 | Владеет технологиями управления персоналом, умением осуществлять | Знает технологии управления персоналом в органах власти. основные этапы реализации проектов; | применяет технологии управления персоналом и формировать команды для решения поставленных задач. |



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра инноватики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по преддипломной практике
по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление, профиль «Государственное
управление и местное самоуправление» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 6 из 13

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

| | | | |
|--|---|--|--|
| | распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями | | |
|--|---|--|--|

3. СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

3.1 Виды оценочных средств

| № п/п | Код компетенции/ планируемые результаты обучения | Контролируемые темы, разделы | Наименование оценочного средства для текущего контроля | Наименование оценочного средства на промежуточной аттестации/№ задания |
|-------|--|--|--|---|
| 1. | ОПК-2 | Владение приемами раз работки и методами выбора альтернатив при принятии управленческих решений в органах государственного и муниципального управления; | отчет | Доклад, вопросы для устного опроса (собеседования) |
| 2. | ОПК-3: | Умение разрабатывать и проводить экспертизу нормативных правовых актов, рассчитывать затраты на их реализацию и определять источники финансирования; применять современные информационно-коммуни кационные технологии при решении профессиональных задач в сфере государственного и муниципального управления; | отчет | доклад , вопросы для устного опроса (собеседования) |
| 3. | ОПК-4 | Владение навыками органи зации внедрения современ ных информационно-комму никационных технологий для обеспечения информационной | отчет | доклад , вопросы для устного опроса (собеседования) |



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра инноватики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по преддипломной практике
по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление, профиль «Государственное
управление и местное самоуправление» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 7 из 13

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

| | | | | |
|----|-------|---|-------|---|
| | | открытости деятельности органа власти; | | |
| 4. | ОПК-5 | Владение навыками рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов, эффективности бюджетных расходов и управления имуществом | отчет | доклад , вопросы для устного опроса (собеседования) |
| 5. | ОПК-6 | Умение моделировать административные процессы и процедуры в органах власти; Владеет навыками планирования и организации работы органа публичной власти, | отчет | доклад , вопросы для устного опроса (собеседования) |
| 6. | ПК-1 | Умение разрабатывать организационные структуры, адекватные стратегии, целям и задачам, внутренних и внешних условий деятельности органа публичной власти; | отчет | доклад , вопросы для устного опроса (собеседования) |
| 7. | ПК-2 | применение технологии управления персоналом и формировать команды для решения поставленных задач. | отчет | доклад , вопросы для устного опроса (собеседования) |

Типовые задания, критерии и показатели оценивания в рамках текущего контроля представлены в рабочей программе по производственной (преддипломной) практике. Полные комплекты оценочных средств и контрольно-измерительных материалов хранятся на кафедре и являются учебно-методическими материалами ограниченного (конфиденциального) пользования.

3.2 Содержание оценочных средств

Оценочные средства промежуточной аттестации представлены типовыми вопросами, которые должны быть отражены в итоговом



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра инноватики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по преддипломной практике
по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление, профиль «Государственное
управление и местное самоуправление» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 8 из 13

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

письменном отчете по практике, докладе и вопросами для собеседования на защите отчетов.

3.2.1. Типовые вопросы для подготовки отчета и доклада

| Вопросы | Структура ответов (отчета) |
|--|--|
| <p>1. Определить цель, задачи, объект, предмет и методы исследования. Провести сбор, обработку, систематизацию детальной информации по отдельной технологии (функции) государственного и муниципального управления в соответствии с темой ВКР.</p> <p>2. С применением экономических показателей нормативно-правовых актов, статистических и др. методов исследований сформулировать собственное мнение о достоинствах и недостатках реализуемой технологии (функции, системы) государственного и муниципального управления</p> <p>_____</p> <p>(конкретизировать по теме ВКР), определить проблемы, требующие приоритетного решения и варианты их организационно-управленческих решений.</p> <p>3. Предложить необходимый для решения проблем инновационный проект (направления совершенствования) в системе (или технологии) государственного и муниципального управления</p> <p>_____</p> <p>(конкретизировать по теме ВКР), сформулировать его цели, определить состав функций, полномочий и ответственности, необходимых для реализации инновации, определить состав кадровых и управленческих документов, локальных нормативных актов, определить возможные последствия, социальную и (или) экономическую эффективность, выделить риски реализации.</p> <p>4. На основе обобщения информации оформить письменный отчет и подготовить доклад для защиты отчета</p> <p>5. Выполнять в организации иную работу, связанную с организационно-управленческой и экономической, проектной деятельностью в сфере государственного и муниципального управления. Отразить ее в дневнике практики.</p> | <p>Во _____ введении рассмотрены современные проблемы государственного и муниципального управления с учетом особенностей объекта практики. Указаны цель и задачи практики.</p> <p><u>Аналитическая часть.</u> Содержит ответы на сформулированные задания в соответствующем разделе согласно объекту практики.</p> <p>Отчет имеет аналитический характер, а не представляет описание собранных документов.</p> <p><u>Заключение.</u> Содержит оценку общего состояния государственного и муниципального управления, результаты решения задач практики, указанные во введении. Указывается положительный опыт и предлагаются направления по улучшению работы.</p> |



3.2.2 База типовых вопросов для собеседования

ПК-2; ОПК-2: владением организационными способностями, умением находить и принимать организационные управленческие решения, в том числе и в кризисных ситуациях

1. Каковы требования к управленческим решениям, принимаемым в организации?
2. Каковы правила оформления управленческих решений?
3. Основные требования, предъявляемые к качеству управленческих решений в организации.
4. Равнозначны ли понятия «качество» и «эффективность» решения?
5. Основные факторы повышения качества и эффективности управленческих решений в организации.

ПК-1; ОПК-3; ОПК-5: способностью планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями

6. Назовите нормативно-правовые акты, организационно-распорядительные документы, регламентирующие деятельность организации, учреждения.
7. Определите тип организационной структуры и дайте характеристику организационной структуры управления организацией
8. Как осуществляется распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями?
9. Охарактеризуйте основные этапы планирования и организации работы органа власти, учреждения.

ОПК-4; ОПК-6: владением способностью к анализу и планированию в области государственного и муниципального управления

10. Какие данные использованы для анализа деятельности организации?
11. Как осуществлялся анализ функции отделов, должностных обязанностей сотрудников?
12. Каков порядок работы с письмами, жалобами и обращениями граждан?
13. Какие выявлены проблемы и недостатки в работе органа власти, учреждения?
14. Какие меры нужны для устранения недостатков в работе?



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра инноватики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по преддипломной практике
по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление, профиль «Государственное
управление и местное самоуправление» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 10 из 13

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

15. Назовите особенности организации технического и информационного обеспечения деятельности учреждения.

16. Какова организация контроля в организации?

4 ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

4.1. Порядок проведения промежуточной аттестации (зачета с оценкой)

Защита отчета проводится в 2 этапа.

На первом этапе студент делает доклад о результатах прохождения практики, представленных в отчете.

На втором этапе студент отвечает на вопросы для собеседования.

Зачёт может проводиться в дистанционном формате на платформе MOODLE и TEAMS

4.2. Критерии оценивания промежуточной аттестации по видам оценочных средств

| Критерии оценки | Уровень сформированности компетенции и величина критерия | | | |
|--|--|---|--|--|
| | высокий | средний | базовый | низкий |
| Соответствие содержания разделов и отчета программе практики, умение сформулировать и представить результаты прохождения практики: | | | | |
| Введение (ПК-2) | Цель, задачи, методы указанные во введении четко сформулированы, логично взаимосвязаны и соответствуют теме ВКР 9-10 баллов | Цель, задачи, методы указанные во введении сформулированы не достаточно четко, логично взаимосвязаны и соответствуют теме ВКР 6-8 баллов | Цель, задачи, методы, указанные во введении соответствуют теме ВКР 3-5 баллов | Цель, задачи, методы, указанные во введении не соответствуют теме ВКР 0-2 балла |
| Анализ системы (технологии) государственного и муниципального управления (ОПК-2, ОПК- | Проведен полный и глубокий анализ системы (технологии) государственного и муниципального | Проведен поверхностный анализ системы (технологии) государственного и муниципального | Материал имеет описательный характер, выводы слабо обоснованы 6-10 баллов | Материал не достоверен, не соответствует программе практики и теме ВКР, выводы |



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра инноватики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по преддипломной практике
по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление, профиль «Государственное
управление и местное самоуправление» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 11 из 13

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

| | | | | |
|---|--|--|--|--|
| 3,ОПК-4, ОПК-5) | управления, построены аналитические графики и диаграммы, обоснованы выводы 16-20 баллов | управления. выводы в целом обоснованы 11-15 баллов | | отсутствуют 0-5 балла |
| Качество выводов, определение проблем и их причин, (ПК-1, ПК-2, ОПК-6, ОПК-4) | Четко и логично сформулированы достоинства и проблемы по исследуемой технологии (функции, системе) государственного и муниципального управления, их причины, предложено рациональное проектное направление их устранения, обоснованы выводы 16-20 баллов | Определены достоинства и проблемы по исследуемой технологии (функции, системе), их причины, предложено проектное направление их устранения, обоснованы выводы 11-15 баллов | Определены достоинства и проблемы по исследуемой технологии (функции, системе) управления, не указаны их причины, не предложено проектное направление их устранения, выводы слабо обоснованы 6-10 баллов | Достоинства и проблемы по исследуемой технологии (функции, системе) управления, их причины не определены, не предложено проектное направление их устранения, выводы отсутствуют 0-5 балла |
| Заключение (ПК- 1, ПК-2, ОПК-2, ОПК-4, ОПК-3, ОПК-5, ОПК-6) | В полной мере отражает результаты решения задач, определенных во введении, выводы четко сформулированы и логичны 9-10 баллов | В основном отражает результаты решения задач, определенных во введении, выводы сформулированы не вполне четко 6-8 баллов | Имеет описательный характер, без четкого выделения результатов решения задач, определенных во введении 3-5 баллов | Отсутствует либо не отражает результаты практики 0-2 балла |
| Умение вести дискуссию, защищать собственные выводы, отвечать на вопросы (ПК-2,ПК-1,ОПК-4) | | | | |
| Доклад | Четко выделены главные результаты, | Представлены как главные, так и | Слабо структурирован, представлено | Не структурирован 0-5 баллов |



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра инноватики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по преддипломной практике
по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление, профиль «Государственное
управление и местное самоуправление» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 12 из 13

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

| | | | | | |
|-------------------|----|--|---|--|---|
| | | логично и доходчиво изложены 16-20 баллов | второстепенные результаты, доходчиво изложены 11-15 баллов | много второстепенного материала 6-10 баллов | |
| Ответы вопросы | на | Обучающийся подробно и обоснованно отвечает на все вопросы преподавателя, отстаивая результаты и выводы проделанной работы 16-20 баллов | Обучающийся обоснованно отвечает на большинство вопросов преподавателя по содержанию проделанной работы 11-15 баллов | Обучающийся испытывает затруднения при ответах на вопросы, требуются дополнительные наводящие вопросы 6-10 баллов | Обучающийся не ответил на вопросы 0-5 баллов |

4.3. Результаты промежуточной аттестации и уровни сформированности компетенций

Особенности проведения процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья обозначены в рабочей программе дисциплины (модуля).

Уровни сформированности компетенций определяется следующим образом:

1. Высокий уровень сформированности компетенций соответствует оценке отлично:

- предполагает формирование компетенций на высоком уровне, обучающийся проявляет устойчиво сформированные профессиональные умения и навыки для анализа проблем в управлении персоналом организации и обоснования вариантов их решения с помощью инноваций, способен аргументировать собственную точку зрения по дискуссионным вопросам, свободно решать практические задачи,

2. Средний уровень соответствует оценке хорошо:

- предполагает формирование компетенций на среднем уровне: обучающийся способен применять профессиональные умения и навыки для анализа проблем в управлении персоналом организации и обоснования



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра инноватики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по преддипломной практике
по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление, профиль «Государственное
управление и местное самоуправление» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

| | | | |
|----------------------|---------------|------------------------|---------------|
| Версия документа - 1 | стр. 13 из 13 | Первый экземпляр _____ | КОПИЯ № _____ |
|----------------------|---------------|------------------------|---------------|

вариантов их решения с помощью инноваций с отдельными затруднениями, давать развернутые ответы на вопросы с отдельными неточностями.

3. Базовый уровень соответствует оценке удовлетворительно:

- предполагает формирование компетенций на начальном уровне: обучающийся, как правило, затрудняется применять профессиональные умения и навыки для анализа проблем в управлении персоналом организации и обоснования вариантов их решения с помощью инноваций и отвечать на вопросы.

4. Низкий уровень соответствует оценке неудовлетворительно.

