

Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце: ФИО: Таскаев Сергей Валерьевич Должность: Ректор	МИНОВ НАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)	
Дата подписания: 07.07.2025 02:06:32 Уникальный программный ключ: 04c19ed8bfb98f3b6cb77a486b9a8788b8322323	Рабочая программа дисциплины "Управление проектами" по направлению подготовки (специальности) 27.03.03 «Системный анализ и управление» направленности (профилю) Бизнес-моделирование и процессная аналитика ФГБОУ ВО «ЧелГУ»	стр. 1

## **Рабочая программа дисциплины (модуля)\***

### **Управление проектами**

Направление подготовки (специальность)

27.03.03 Системный анализ и управление

Направленность (профиль)

Бизнес-моделирование и процессная аналитика

Присваиваемая квалификация (степень)

Бакалавр

Форма обучения

очно-заочная

Год(ы) набора 2025

\*Рабочая программа дисциплины (модуля) адаптирована для инклюзивного обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Челябинск 2025 г.



## Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре ОПОП
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля)
4. Объем дисциплины (модуля)
5. Структура и содержание дисциплины (модуля)
6. Фонд оценочных средств
  - 6.1. Перечень видов оценочных средств
  - 6.2. Типовые контрольные задания и иные материалы для текущей аттестации
  - 6.3. Типовые контрольные вопросы и задания для промежуточной аттестации
  - 6.4. Критерии оценивания
7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)
  - 7.1. Рекомендуемая литература
  - 7.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"
  - 7.3. Перечень информационных технологий
8. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)
9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)
10. Специальные условия освоения дисциплины обучающимися с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья



### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является изучение обучающимися фундаментальных положений, основных методов и инструментов управления коммерческими и социальными проектами, а именно - содержанием, сроками, качеством, стоимостью, рисками, коммуникациями, человеческими ресурсами, конфликтами, знаниями проекта.

Задачи изучения дисциплины «Управление проектами»:

-дать обучающимся глубокие фундаментальные теоретические и практические знания,

умения и навыки в области управления проектами;

-сформировать у них чувство ответственности за обоснованность принимаемых

управленческих решений;

-изучение основных принципов разработки концепции и целей проекта, а также

современных программных средств и информационных технологий, используемых в управлении проектами;

-освоение основных методов проектного анализа, основ социального проектирования и математическим аппаратом оценки эффективности и риска проектов;

-формирование практических навыков в управлении проектами и использовании

пакетов прикладных программ для управления проектами.

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Цикл (раздел) ОПОП: К.М.02.01

#### 2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Деловые-коммуникации

Моделирование бизнес-процессов

Организационное поведение

Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика 1)

#### 2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:

Корпоративное управление

Производственная практика (преддипломная практика)

Организация и планирование производства

Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

### 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений**

**Знать:**

Определяет этапы жизненного цикла проекта и выстраивает последовательность их реализации.

**Уметь:**

. Формулирует проблему, на решение которой направлен проект, грамотно определяет цель проекта.

**Владеть:**

Проектирует решение конкретных задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения.

**УК-4: Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)**

**Знать:**

-правила и принципы ведения деловой устной и письменной коммуникации

**Уметь:**

осуществлять деловую коммуникацию на русском и иностранном языке



**Владеть:**

Проектирует решение конкретных задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения.

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1 Знать:</b>	
3.1.1	- о закономерностях общения в коллективе на основе принятых моральных и правовых норм; этапы коллективной работы и их особенности
3.1.2	- процессы и стандарты управления проектами ; современные методы управления проектами
3.1.3	-правила и принципы ведения деловой устной и письменной коммуникации
3.1.4	-принципы и методы оценки эффективности каналов продаж, способы маркетинга кредитных продуктов с целью последующего принятия управленческих решений
<b>3.2 Уметь:</b>	
3.2.1	- толерантно взаимодействовать с другими в процессе решения задачи на профессиональном уровне; организовать малую группу и работать в ней
3.2.2	- определять факторы, влияющие на проект; оценивать результаты реализации проектов и фаз управления ими
3.2.3	-осуществлять деловую коммуникацию на русском и иностранном языке
3.2.4	-оценить эффективность каналов продаж, способы маркетинга кредитных продуктов с целью последующего принятия управленческих решений
<b>3.3 Владеть:</b>	
3.3.1	- элементарными навыками коллективной работы; навыками и приемами работы в малой группе с учетом ситуации
3.3.2	- навыками организовывать деятельность малой группы, созданной для разработки и реализации проекта ( в том числе на иностранном языке); методами оценки эффективности проекта
3.3.3	-навыками оценки эффективности каналов продвижения и проведения маркетинга кредитных продуктов

**4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

<b>Общая трудоемкость</b>	<b>9 ЗЕТ</b>
Часов по учебному плану : 324 в том числе : аудиторные занятия : 22 самостоятельная работа : 260,05 часов на контроль : 36 контактная работа: 27,95 ИКР: 5,95	Виды контроля в семестрах:  экзамены 8 зачеты 7

**5. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Литература
	<b>Раздел 1. раздел 1: УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ: КОНЦЕПЦИЯ И МЕТОДОЛОГИЯ</b>			
1.1	тема 1. Понятия «проект» и «управление проектами» /Лек/	7	0,5	Л1.1Л3.1 Э1
1.2	тема 1. Понятия «проект» и «управление проектами» /Пр/	7	0,5	Л1.1Л3.1
1.3	тема 1. Понятия «проект» и «управление проектами» /Ср/	7	2	Л1.1Л3.1
1.4	тема 2. Методология управления проектами /Лек/	7	0,5	Л1.1Л3.1
1.5	тема 2. Методология управления проектами /Ср/	7	2	Л1.1Л3.1
1.6	Тема 3. Стандарты управления проектами /Лек/	7	1	Л1.1Л3.1
1.7	Тема 3. Стандарты управления проектами /Ср/	7	2	Л1.1Л3.1
1.8	Тема 3. Стандарты управления проектами /Пр/	7	1	Л1.1Л3.1



1.9	тема 4. Проект как система. Системный подход к управлению проектами /Лек/	7	0,5	Л1.1ЛЗ.1
1.10	тема 4. Проект как система. Системный подход к управлению проектами /Пр/	7	0,5	Л1.1ЛЗ.1
1.11	тема 4. Проект как система. Системный подход к управлению проектами /Ср/	7	2	Л1.1ЛЗ.1
1.12	тема 5. Цели проекта. Требования к проекту /Лек/	7	0,5	Л1.1ЛЗ.1
1.13	тема 5. Цели проекта. Требования к проекту /Пр/	7	1	Л1.1ЛЗ.1
1.14	тема 5. Цели проекта. Требования к проекту /Ср/	7	2	Л1.1ЛЗ.1
1.15	тема 6. Окружение проекта. Участники проекта /Пр/	7	0,5	Л1.1ЛЗ.1
1.16	тема 6. Окружение проекта. Участники проекта /Лек/	7	0,5	Л1.1ЛЗ.1
1.17	тема 6. Окружение проекта. Участники проекта /Ср/	7	10,25	Л1.1ЛЗ.1
1.18	Тема 7. Жизненный цикл проекта /Ср/	7	20	Л1.1ЛЗ.1
1.19	Тема 8. Социальное проектирование. /Лек/	7	0,5	Л1.1ЛЗ.1
1.20	Тема 8. Социальное проектирование. /Пр/	7	1	Л1.1ЛЗ.1
1.21	Тема 8. Социальное проектирование. /Ср/	7	20	Л1.1ЛЗ.1
1.22	тема 9. Экономические аспекты проекта /Ср/	7	20	Л1.1ЛЗ.1
1.23	Тема 10. Правовые формы организации бизнеса и разработка проектов /Ср/	7	20	Л1.1ЛЗ.1
1.24	Тема 11. Планирование проекта /Пр/	7	1,5	Л1.1ЛЗ.1
1.25	Тема 11. Планирование проекта /Ср/	7	32	Л1.1ЛЗ.1
1.26	Индивидуальные консультации, текущий контроль /ИКР/	7	1,75	Л1.1ЛЗ.1
	<b>Раздел 2. РАЗДЕЛ 2 УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОЕКТА И ЕГО ЗАВЕРШЕНИЕ</b>			
2.1	Тема 12. Управление коммуникациями проекта /Лек/	8	1	Л1.1ЛЗ.1
2.2	Тема 12. Управление коммуникациями проекта /Пр/	8	1	Л1.1ЛЗ.1
2.3	Тема 12. Управление коммуникациями проекта /Ср/	8	30	Л1.1ЛЗ.1
2.4	Тема 13. Управление изменениями. Контроль реализации проекта. /Лек/	8	1	Л1.1ЛЗ.1
2.5	Тема 13. Управление изменениями. Контроль реализации проекта. /Пр/	8	1	Л1.1ЛЗ.1
2.6	Тема 13. Управление изменениями. Контроль реализации проекта. /Ср/	8	30	Л1.1ЛЗ.1
2.7	Тема 14. Управление качеством проекта /Лек/	8	1,5	Л1.1ЛЗ.1
2.8	Тема 14. Управление качеством проекта /Пр/	8	1,5	Л1.1ЛЗ.1
2.9	Тема 14. Управление качеством проекта /Ср/	8	17	Л1.1ЛЗ.1
2.10	Тема 15. Логистика проекта и управление контрактами /Лек/	8	1,5	Л1.1ЛЗ.1
2.11	Тема 15. Логистика проекта и управление контрактами /Пр/	8	1	Л1.1ЛЗ.1
2.12	Тема 15. Логистика проекта и управление контрактами /Ср/	8	15,8	Л1.1ЛЗ.1
2.13	Тема 16. Закрытие проекта. Основные процедуры /Лек/	8	1	Л1.1ЛЗ.1
2.14	Тема 16. Закрытие проекта. Основные процедуры /Пр/	8	1,5	Л1.1ЛЗ.1
2.15	Тема 16. Закрытие проекта. Основные процедуры /Ср/	8	20	Л1.1ЛЗ.1
2.16	Курсовой проект /Ср/	8	10	Л1.1ЛЗ.1
2.17	Текущий контроль, индивидуальные консультации /ИКР/	8	9,2	Л1.1ЛЗ.1

## 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 6.1. Перечень видов оценочных средств

Промежуточный тест  
Вопросы и тест на зачет, экзамен  
Практические задачи



## 6.2. Типовые контрольные задания и иные материалы для текущей аттестации

### Задача 1.

Проект А имеет капитальные вложения в 65000 руб., а ожидаемые чистые денежные поступления составляют 15000 руб. в год в течение 8 лет.

29

- Какой период окупаемости этого проекта?
- Альтернативная доходность равна 14%. Какова чистая приведенная стоимость?
- Внутренняя норма доходности?
- Индекс доходности?

### Задача 2.

Проектом предусмотрено приобретение машин и оборудования на сумму 150000 у.е.. Инвестиции осуществляются равными частями в течение двух лет. Расходы на оплату труда составляют 50000 у.е., материалы – 25000 у.е.. Предполагаемые доходы ожидаются во второй год в объеме 75000 у.е., третий - 80000 у.е., четвертый - 85000 у.е., пятый - 90000 у.е., шестой - 95000 у.е., седьмой - 100000 у.е. Оцените целесообразность проекта при цене капитала 12% и если это необходимо предложите меры по его улучшению.

### Задача 3

Матричная структура организации более прогрессивна, чем организационная. Если это так, то в фирме возникают одновременно две ветви власти. Каково правильное решение для такой ситуации? Определите место каждой из структур в жизнедеятельности фирмы, а также рамки для ее применения.

### Задача 4

Известно, что деятельность любого предприятия направлена на достижение определенных целей. Любое предприятие ограничено по времени своего существования. Наконец, успешные предприятия всегда уникальны по продуктам, услугам либо бизнес-моделям. Можно ли сказать, что любое предприятие является проектом? Если да – почему? Если нет – какие ограничивающие факторы следует ввести в данные утверждения?

### Задача 5

Банк «Башмашкредит» рассматривает возможность финансирования проекта по производству двигателей для мини-тракторов на местном машиностроительном заводе по немецкой технологии (раньше они импортировались). Потребность финансирования данного проекта составляет 556 тыс. долл. Документы, представленные в банк, говорят о перспективности и хорошей прибыльности проекта. Руководство банка склонно принять положительное решение по поводу его финансирования при условии разработки и осуществления плана по контролю за реализацией проекта. Какие мероприятия по снижению проектных рисков и контролю за реализацией проекта Вы можете предложить?

### Задание 5.

Придумайте социальный проект. Разработайте паспорт социального проекта. Проведите сравнение с коммерческим проектом. Предложите источники формирования ресурсов социального проекта.

### Примерный промежуточный тест

- Планирование проекта начинается с процедуры:  
анализ и оценка выполнения работ;  
определение целей проекта и состава работ;  
расчет расписания (определение сроков выполнения работ);  
сравнение текущего расписания и данных по ресурсам с директивным графиком.
- Что понимают под управлением проектами?  
деятельность управленческого персонала проекта;  
приложение знаний, навыков, методов и средств к работам проекта для достижения целей проекта при соблюдении или превышении потребностей или ожиданий участников проекта;  
управление персоналом, вовлеченным в реализацию проекта;  
управление сроками, стоимостью, рисками, качеством, и другими параметрами проекта;  
формирование воздействий, обеспечивающих реализацию намеченных планов.
- Под проектом в методологии управления проектами понимается



комплекс проектно-сметной документации.

4. Что произойдет, если задержать работы критического пути?

задержка всего проекта;  
задержка других работ;  
задержка последней работы проекта;  
никаких изменений не будет.

27

5. Время, на которое работа может быть задержана без задержки раннего старта ее последующих работ, это:

резерв работы с открытым концом;  
отрицательный сдвиг;  
полный сдвиг;  
свободный сдвиг;  
резерв времени.

6. Какие из перечисленных рисков относятся к внутренним?

политические;  
природные;  
социальные;  
технологические;  
экономические.

7. Если для выбранной работы тип деятельности «Фиксированное количество» и добавляется другой ресурс на ту же работу, то какие данные изменятся?

исходная длительность;  
плановая интенсивность;  
плановая интенсивность и длительность;  
плановое количество.

8. Что включают в процесс управления проектом по временным параметрам?

процесс планирования проекта по временным параметрам, воплощение идей проекта по временным параметрам, анализ результатов выполнения проекта по временным параметрам, корректировка действий в выполнении проекта по временным параметрам;  
концепция управления проектом по временным параметрам, календарное планирование проекта, контроль выполнения проекта по временным параметрам, анализ и регулирование процесса выполнения проекта по временным параметрам, закрытие управления проектом по временным параметрам;  
планирование, инициализация, реализация, завершение проекта по временным параметрам;  
управление проектом по временным параметрам, календарное планирование проекта, бухгалтерский учет проекта, анализ и регулирование проекта, закрытие проекта по временным параметрам.

9. Что такое работа проекта?

деятельность по достижению элементарных целей проекта;  
деятельность участников проекта;  
запланированные действия;  
минимальный элемент WBS ;  
элемент проекта на исполнение которого назначаются ресурсы.

10. Критический путь – это...

наиболее длинный непрерывный путь работ в проекте;  
наиболее короткий путь работ проекта;  
прогноз сроков выполнения всех работ проекта;  
указатель ключевых вех проекта.

Примерный комплект заданий

11. Что не рассматривает сфера проектного управления:

Ресурсы;  
Качество предоставляемого продукта;  
Стоимость, Время проекта ;  
Обоснование инвестиций  
Риски.

12. Жизненный цикл проекта – это:

стадия реализации проекта;  
стадия проектирования проекта;



временной промежуток между моментом обоснования инвестиций и моментом, когда они окупятся;

временной промежуток между моментом появления, зарождения проекта и моментом его ликвидации, завершения;

временной промежуток между моментом получения задания от заказчика и моментом сдачи проекта заказчику.

13. Управляемыми параметрами проекта не являются:

- объемы и виды работ;
- стоимость, издержки, расходы по проекту;
- временные параметры, включающие сроки, продолжительности и резервы выполнения работ и этапов проекта, а также взаимосвязи между работами;
- ресурсы, требуемые для осуществления проекта, в том числе человеческие или трудовые, финансовые, материально-технические, а также ограничения по ресурсам;
- качество проектных решений, применяемых ресурсов, компонентов проекта;

Все варианты правильны.

14. Календарное планирование не включает в себя:

- планирование содержания проекта;
- определение последовательности работ и построение сетевого графика ;
- планирование сроков, длительностей и логических связей работ и построение диаграммы Ганта ;
- определение потребностей в ресурсах (люди, машины, механизмы, материалы и т.д.)и расчет затрат и трудозатрат по проекту;
- определение себестоимости продукта проекта.

15. Что является основной целью сетевого планирования:

- Управление трудозатратами проекта;
- Снижение до минимума времени реализации проекта;
- Максимизация прибыли от проекта;
- Определение последовательностей выполнения работ;
- Моделирование структуры проекта.

16. Какой тип сетевой диаграммы используется в среде MS Project:

- «Действие в узлах»;
- Переходной тип диаграммы от «действия на стрелках» к «действию в узлах» ;
- ПЕРТ-диаграмма;
- Диаграмма Ганта;
- Диаграмма «Действие на стрелках».

17. Принцип «метода критического пути» заключается в:

- Анализе вероятностных параметров длительностей задач лежащих на критическом пути;
- Анализе вероятностных параметров стоимостей задач;
- Анализе расписания задач;
- Анализе вероятностных параметров стоимостей задач лежащих на критическом пути;
- Анализе длительностей задач, составляющих критический путь.

18. Основная цель «метода критического пути» заключается в:

- Равномерном назначении ресурсов на задачи проекта;
- Оптимизации отношения длительности проекта к его стоимости;
- Снижении издержек проекта;
- Минимизации востребованных ресурсов;
- Минимизации сроков проекта.

19. Какая работа называется критической:

- Длительность которой максимальна в проекте;
- Стоимость которой максимальна в проекте;
- Имеющая максимальный показатель отношения цены работы к ее длительности;
- Работа с максимальными трудозатратами;
- Работа, для которой задержка ее начала приведет к задержке срока окончания проекта в целом.

20. Какое распределение имеет конечный показатель средней длительности проекта рассчитанный по методу ПЕРТ:

- Гауссовское;
- Вета-распределение;
- Пуассоновское распределение;
- Нормальное распределение;



Треугольное распределение .

### 6.3. Типовые контрольные вопросы и задания для промежуточной аттестации

Контрольные вопросы на зачет, экзамен

1. Предпосылки перехода к управлению проектами. Эволюция развития методов управления проектами.
2. Понятие проекта и управления проектом. Отличительные признаки проекта. Социальное проектирование.
3. Базовые понятия управления проектами. Классификация проектов. Отличие социальных проектов.
4. Участники проекта, их классификация. Функции проекта.
5. Жизненный цикл проекта. Объект и субъект управления в рамках концепции управления проектами.
6. Процессы управления проектами: инициация, планирование, исполнение и завершение.
7. Цели проекта. Формирование идеи проекта.
8. Предварительный анализ осуществимости проекта. Предынвестиционные исследования. Проектный и инвестиционный замысел.
9. Маркетинговые исследования в структуре формирования концепции проекта: внутренний и внешний анализ.
10. Техничко-экономическое обоснование проекта.
11. Анализ и оценка рисков проекта.
12. Эффективность проекта, ее виды. Показатели для оценки эффективности проекта.
13. Планирование проекта. Принципы планирования.
14. Структуризация проекта.
15. Разработка проектной документации: состав и порядок разработки.
16. Экспертиза проекта. Порядок проведения экспертизы.
17. Правовое регулирование договорных отношений.
18. Структура задач материально-технической подготовки. Органы материальнотехнического обеспечения.
19. Торги и контракты: их классификация, порядок проведения, функции участников, процедура торгов.
20. Договоры и контракты: виды и структура, заключение, исполнение и завершение договора. Понятие "ресурс" проекта. Классификация ресурсов в MS Project. Свойства ресурсов.
22. Календари проекта: создание и использование календарей на разных этапах управления проектами в MS Project.
23. Контроль за назначением ресурсов в MS Project
24. Возможности MS Project по визуализации план-бюджета.
25. Использование MS Project для анализа результатов выполнения проекта
26. Диаграмма Ганта.
27. Использование базового плана на разных этапах управления проектами.
28. Основные контролируемые показатели.
29. Сравнение базовых и фактических показателей проекта.
30. Визуализация результатов.

Тест

1. Цель проекта – это:
  - 1) - Сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта
  - 2) + Утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта
  - 3) - Комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта
2. Реализация проекта – это:
  - 1) - Создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период
  - 2) - Наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта
  - 3) + Комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей
3. Проект отличается от процессной деятельности тем, что:
  - 1) - Процессы менее продолжительные по времени, чем проекты
  - 2) - Для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей
  - 3) + Процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания
4. Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры?
  - 1) + Объединение людей и оборудования происходит через проекты
  - 2) - Командная работа и чувство сопричастности
  - 3) - Сокращение линий коммуникации
5. Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?
  - 1) - Проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям



- 2) - Составление перечня недоработок и отклонений  
3) + Промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов  
6. Метод освоенного объема дает возможность:  
1) - Освоить минимальный бюджет проекта  
2) + Выявить, отстает или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета  
3) - Скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта  
7. Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе реализации проекта?  
1) + 9-15 %  
2) - 15-30 %  
3) - до 45 %  
8. Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?  
1) - Экономические и социальные  
2) - Экономические и организационные  
3) + Экономические и правовые  
9. Назовите отличительную особенность инвестиционных проектов:  
1) - Большой бюджет  
2) + Высокая степень неопределенности и рисков  
3) - Целью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта  
10. Что такое вежа?  
1) + Знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации  
2) - Логически взаимосвязанные процессы, выполнение которых приводит к достижению одной из целей проекта  
3) - Совокупность последовательно выполняемых действий по реализации проекта  
11. Участники проекта – это:  
1) - Потребители, для которых предназначался реализуемый проект  
2) - Заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда  
3) + Физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта  
12. Тест. Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой:  
1) - Объявляется окончание выполнения проекта  
2) + Санкционируется начало проекта  
3) - Утверждается укрупненный проектный план  
13. Что такое предметная область проекта?  
1) + Объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение) которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта  
2) - Направления и принципы реализации проекта  
3) - Причины, по которым был создан проект  
14. Для чего предназначен метод критического пути?  
1) - Для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта  
2) - Для определения возможных рисков  
3) + Для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта  
15. Структурная декомпозиция проекта – это:  
1) + Наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта  
2) - Структура организации и делегирования полномочий команды, реализующей проект  
3) - График поступления и расходования необходимых для реализации проекта ресурсов  
16. Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?  
1) - Инфляцию и политическую ситуацию в стране  
2) - Инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования  
3) + Инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования  
17. Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?  
1) - Стадия проекта  
2) + Жизненный цикл проекта  
3) - Результат проекта  
18. В Microsoft Project есть следующие типы ресурсов:  
1) + Материальные, трудовые, затратные  
2) - Материальные, трудовые, временные  
3) - Трудовые, финансовые, временные  
19. Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является ... матричной структурой.



- 1) - Единичной  
2) - Ординарной  
3) + Слабой
20. Как называется скидка, содействующая рекламе проекта?  
1) - Стимулирующая  
2) - Проектная  
3) + Маркетинговая
21. Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и....  
1) - Укрупненный график  
2) + Матрица ответственности  
3) - Должностная инструкция
22. Назовите метод контроля фактически выполненных работ по реализации проекта, позволяющий провести учет некоторых промежуточных итогов для незавершенных работ.  
1) - 10 на 90  
2) + 50 на 50  
3) - 0 к 100
23. Три способа финансирования проектов: самофинансирование, использование заемных и ... средств.  
1) + Привлекаемых  
2) - Государственных  
3) - Спонсорских
24. Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ... проекта.  
1) - Этапы  
2) - Стадии  
3) + Фазы
25. Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта?  
1) - Консолидация  
2) + Консорциум  
3) - Интеграция
26. Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и ...  
1) - Контрольных исправлений  
2) + Опытной эксплуатации  
3) - Модернизации
27. Как называются денежные потоки, которые поступают от каждого участника реализуемого проекта?  
1) + Притоки  
2) - Активы  
3) - Вклады
- Тест - 28. Как называется организационная структура управления проектами, применяемая в организациях, которые постоянно занимаются реализацией одного или нескольких проектов?  
1) - Материнская  
2) - Адхократическая  
3) + Всеобщее управление проектами
29. Проект, заказчик которого может решиться увеличить его окончательную стоимость по сравнению с первоначальной, является:  
1) - Простым  
2) + Краткосрочным  
3) - Долгосрочным
30. Объединение ресурсов в процессе создания виртуального офиса проекта характеризуется ... независимостью.  
1) + Территориальной  
2) - Финансовой  
3) - Административной

#### 6.4. Критерии оценивания

Итоговая оценка по дисциплине в семестре складывается из общего количества баллов текущей и промежуточной аттестации. Ниже представлен порядок определения итоговой оценки на основе балльно-рейтинговой системы.

Усвоение изучаемой студентом учебной дисциплины в семестре оценивается максимум в 100 баллов.

I. Текущая аттестация (работа в семестре) – 60 баллов

1. Студенты выполняют все виды учебной работы (включая самостоятельную) и отчитываются об их выполнении в



сроки, установленные преподавателем.

2. Преподаватель может начислять студенту дополнительные баллы за особые успехи в изучении дисциплины (доклады, активная работа у доски, участие в студенческих конференциях, дополнительные самостоятельные задания)

Ниже приведено максимальное количество баллов, которое может набрать студент по видам учебной деятельности в течение семестра.

- 1 Тесты - 20
- 2 Активная работа на занятиях - 30
- 3 Выполнение задач - 10

Критерии оценивания по видам работ 6,7 сем:

Тесты - проводятся два раза в течение семестра для оценки текущей успеваемости. Каждый тест содержит 20 вопросов по пройденному материалу. Максимум за успешно пройденный тест студент может получить - 10 баллов.

Активная работа на занятиях

- 1) выполнение практических заданий, в том числе задач, ответы у доски, реализация собственного проекта

Критерии:

- 1) содержательность (раскрыты все пункты, проведен анализ, сделаны выводы) - 5 баллов
- 2) оформление и оригинальность (работа выполнена аккуратно, представлена в срок) - 5 баллов
- 3) презентация и защита работы (студент грамотно докладывает, в том числе при помощи презентации, о результатах проделанной работы, отвечает на все заданные вопросы) - 10 баллов

- 2) решение кейсов - 10 баллов

Успешное решение задачи подразумевает - 10 баллов

II. Итоговая аттестация (зачет, экзамен)

1. К зачету, экзамену допускаются студенты, выполнившие все задания, и набравшие не менее 30 баллов в семестре. Если по итогам работы в семестре студент набрал меньше 30 баллов, то допуск к зачету/экзамену остается на усмотрение преподавателя (экзаменатора) при условии выполнения всех предусмотренных программой видов работ.

2. Зачет проводится в письменном виде, предлагается тест из 20 вопросов и два практических задания. За тест студент получает баллы, равные количеству верных ответов максимально набрать можно 20 баллов. За правильное решение каждого задания начисляется по 10 баллов.

3. Если в результате итоговой аттестации (зачета) студент набрал менее 15 баллов, то результат усвоения дисциплины считается неудовлетворительным, несмотря на количество баллов, набранных по результатам работы в семестре.

4. Итоговая оценка по дисциплине в семестре складывается из общего количества баллов текущей и итоговой аттестации.

В таблице представлен порядок определения итоговой оценки на основе балльно-рейтинговой системы.

6 семестр

Таблица 2

№ Общая сумма баллов Оценка

1 70 и более Зачтено

2 69 и менее Не зачтено

7 семестр

85 и более Отлично

70-84 Хорошо

55-69 удовлетворительно

менее 54 не удовлетворительно

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 7.1. Рекомендуемая литература

#### 7.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Ресурс
Л1.1	Киселев А. А.	Управление проектами: учебник ( <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=697955">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=697955</a> )	Москва : Директ-Медиа, 2023	ЭБС

#### 7.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Ресурс
--	---------------------	----------	-------------------	--------



Рабочая программа дисциплины "Управление проектами" по направлению подготовки (специальности) 27.03.03 "Системный анализ и управление" направленности (профилю) Бизнес-моделирование и процессная аналитика ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

стр. 13

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Ресурс
ЛЗ.1	Романова М.В.	Управление проектами: учебное пособие ( <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=400058">https://znanium.com/catalog/document?id=400058</a> )	Москва : Издательский Дом "ФОРУМ", 2022	ЭБС

## 7.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

- |    |   |
|----|---|
| Э1 | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Лань [Электронный ресурс] : электронно-библиотечная система (ЭБС) / издательство Лань. – URL: <a href="http://e.lanbook.com/">http://e.lanbook.com/</a>.</li><li>2. Университетская библиотека онлайн [Электронный ресурс] : электронно-библиотечная система (ЭБС) / ООО Директмедиа Паблишинг. – URL: <a href="http://biblioclub.ru/">http://biblioclub.ru/</a>.</li><li>3. eLIBRARY.RU [Электронный ресурс] : электронная библиотека / Науч. электрон. б-ка. – URL: <a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>.</li></ol> |
|----|---|

## 7.3 Перечень информационных технологий

### 7.3.1 Программное обеспечение

Adobe Reader

### 7.3.2 Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы

1. Электронный каталог научной библиотеки ЧелГУ [Электронный ресурс] : база данных / Челяб. гос. ун-т. – Челябинск, 1992.
2. Консультант Плюс [Электронный ресурс] : справочно-правовая система : база данных / Регион. центр правовой информ. Информправо.

## 8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Во время учебных занятий по дисциплине «Управление проектами» используются иллюстративный и статистический материал, демонстрация которого обеспечивается мультимедийным оборудованием (проектором, экраном и пр.). Самостоятельная работа обучающихся также предполагает применение

информационно-коммуникационных технологий.

Во время самостоятельной подготовки студентам обеспечен доступ к вузовскому библиотечному фонду и сети Интернет.

Для реализации дисциплины "Управление проектами" используются учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.

Учебные аудитории укомплектованы специализированной мебелью (парты, скамьи, стулья-пьюпитры).

Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий (проектор, компьютер).

## 9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

В ходе изучения дисциплины отводится время на самостоятельную работу студента. Роль преподавателя при этом заключается в ее организации, в обучении методам самостоятельного изучения вопросов теории. Эта организация заключается в определении задания, сроков исполнения, осуществлении контроля и оценке результатов изучения учебного материала.

Основными видами самостоятельной работы являются: работа с печатными источниками информации (конспектом, книгой, документами); работа с компьютерными средствами обучения (Internet), справочно-правовые системы «Гарант», «Консультант Плюс»; выполнение контрольных заданий; написание реферата.

При выдаче задания на самостоятельное изучение теории, преподаватель должен четко разъяснить задание (цель изучения материала, содержание задания, способы выполнения и приемы самоконтроля). Следует указать, на каких вопросах следует остановиться более подробно, какой материал необходимо выучить, а с каким только познакомиться. Это помогает студентам успешнее изучить требуемый материал, плодотворно использовать отведенное время. Задание обучаемым должно соответствовать целям обучения. При организации самостоятельной работы необходимо в процессе консультирования помогать студентам овладеть всеми приемами самостоятельной работы, способствовать повышению ее качества.

Самостоятельная работа реализуется:

1. Непосредственно в процессе аудиторных занятий - на лекциях, практических и семинарских занятиях, при выполнении контрольных работ.



2. В контакте с преподавателем вне рамок расписания - на консультациях по учебным вопросам, в ходе творческих контактов, при ликвидации задолженностей, при выполнении индивидуальных заданий и т.д.

3. В библиотеке, дома, в общежитии, на кафедре при выполнении студентом учебных и творческих задач.

Виды внеаудиторной СРС разнообразны:

- подготовка и написание рефератов, докладов, очерков и других письменных работ на заданные темы. Студенту желательно предоставить право выбора темы и даже руководителя работы;

- выполнение домашних заданий разнообразного характера. Это - решение задач; подбор и изучение литературных источников; разработка и составление различных схем, таблиц и др.;

- выполнение индивидуальных заданий, направленных на развитие у студентов самостоятельности и инициативы.

Индивидуальное задание может получать как каждый студент, так и часть студентов группы;

- выполнение курсовых проектов и работ;

- подготовка к участию в научно-теоретических конференциях, смотрах, олимпиадах и др.

Чтобы развить положительное отношение студентов к внеаудиторной СРС, следует на каждом ее этапе разъяснять цели работы, контролировать понимание этих целей студентами, постепенно формируя у них умение самостоятельной постановки задачи и выбора цели.

Аудиторная самостоятельная работа может реализовываться при проведении практических занятий, семинаров, выполнении лабораторного практикума и во время чтения лекций.

При чтении лекционного курса непосредственно в аудитории необходимо контролировать усвоение материала основной массой студентов путем проведения экспресс-опросов по конкретным темам, тестового контроля знаний, опроса студентов и т.д.

На практических и семинарских занятиях различные виды СРС позволяют сделать процесс обучения более интересным и поднять активность значительной части студентов в группе.

Из различных форм СРС для практических занятий на старших курсах наилучшим образом подходят "деловые игры".

Тематика игры может быть связана с конкретными производственными проблемами или носить прикладной характер, включать задачи ситуационного моделирования по актуальным проблемам и т.д. Цель практических заданий - в имитационных условиях дать студенту возможность разрабатывать и принимать решения.

При проведении семинаров и практических занятий студенты могут выполнять СРС как индивидуально, так и малыми группами (творческими бригадами), каждая из которых разрабатывает свой проект (задачу). Выполненный проект (решение проблемной задачи) затем рецензируется другой бригадой по круговой системе. Публичное обсуждение и защита своего варианта повышают роль СРС и усиливают стремление к ее качественному выполнению. Данная система организации практических занятий позволяет вводить в задачи научно-исследовательские элементы, упрощать или усложнять задания.

В освоении дисциплины (модуля) инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная работа. Под индивидуальной работой подразумевается две формы взаимодействия с преподавателем: индивидуальная учебная работа (консультации), т.е. дополнительное разъяснение учебного материала и углубленное изучение материала с теми обучающимися, которые в этом заинтересованы, и индивидуальная воспитательная работа.

Индивидуальные консультации по предмету является важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или обучающимся с ограниченными возможностями здоровья.

При обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья электронное обучение, дистанционные образовательные технологии предусматривают возможность приема-передачи информации в доступных для них формах.

Реализация дисциплины с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (далее – ЭО, ДОТ) осуществляется на основании «Положения о реализации основных и дополнительных образовательных программ с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Челябинский государственный университет», «Положения о порядке зачета обучающимися по основным профессиональным образовательным программам высшего образования в ФГБОУ ВО «ЧелГУ» результатов освоения в организациях, осуществляющих образовательную деятельность, учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практик, дополнительных образовательных программ» посредством электронной информационно-образовательной среды ФГБОУ ВО «ЧелГУ». В исключительных случаях (форс-мажор и т.п.) при реализации образовательной деятельности с применением ЭО, ДОТ могут применять компоненты, не входящие в перечень электронной информационно-образовательной среды.

## 10. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ ОБУЧАЮЩИМИСЯ С ИНВАЛИДНОСТЬЮ И ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ



Освоение дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с использованием специальных технических средств и информационных технологий, предоставляемых Ресурсным учебно-методическим центром по обучению инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья ЧелГУ по запросу обучающегося (мобильные специальные технические средства для лиц с нарушениями зрения и с нарушением слуха, ассистивные информационные технологии).

При необходимости для обучающихся с нарушениями зрения на рабочих местах для проведения практических или лабораторных занятий устанавливается специальное программное обеспечение (программа речевой навигации, речевые синтезаторы, экранные лупы).

В учебные аудитории обеспечивается беспрепятственный доступ для обучающихся с инвалидностью и с ограниченными возможностями здоровья. В каждой аудитории, где обучаются инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья, предусматривается соответствующее количество мест для обучающихся с учетом нарушений их здоровья.

Для освоения дисциплины инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется доступ к печатным источникам, имеющимся в научной библиотеке ЧелГУ, с помощью специальных технических средств; доступ с помощью специальных технических и программных средств к электронным источникам, представленным в форме электронного документа в фонде научной библиотеки ЧелГУ или электронно-библиотечных системах.

Учебно-методические материалы для обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и особенностям восприятия информации.

Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья освоение дисциплины может быть частично или полностью осуществлено с использованием дистанционных образовательных технологий.

При проведении промежуточной аттестации по дисциплине обучающимся с инвалидностью и с ограниченными возможностями здоровья обеспечивается по их заявлению предоставление в доступной форме в зависимости от их индивидуальных особенностей инструкции о порядке проведения промежуточной аттестации, оценочных средств и возможности ответов на задания (письменно на бумаге, набор ответов на компьютере, письменно шрифтом Брайля, с использованием услуг ассистента, устно).

При проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование предоставленных ЧелГУ или собственных технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями. При необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на задания, процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

