

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Таскаев Сергей Вадимович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 15.07.2026 16:21:49  
Уникальный программный ключ:  
04c19ed8bb98f3b6cb77a486b9a8788b8327323



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет заочного и дистанционного обучения  
Кафедра современных образовательных технологий

Программа государственной итоговой аттестации по направлению подготовки  
38.03.03 Управление персоналом (профиль)  
Управление персоналом

стр. 1 из 8

## **ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Направление подготовки  
**38.03.03 УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ**

Направленность (профиль)  
**УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ**

Присваиваемая квалификация  
**бакалавр**

Форма обучения  
**очно-заочная**

\*Программа государственной итоговой аттестации адаптирована для инклюзивного обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Челябинск, 2026



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

Факультет заочного и дистанционного обучения

Кафедра современных образовательных технологий

Программа государственной итоговой аттестации по направлению подготовки  
38.03.03 Управление персоналом (профиль)  
Управление персоналом

стр. 2 из 9

### **Программа государственной итоговой аттестации принята:**

Ученым советом факультета заочного и дистанционного обучения

Протокол заседания № 1 от «12» 02 2026г.

Председатель Ученого совета факультета  
заочного и дистанционного обучения

Ш.Ш. Ягафаров

Секретарь Ученого совета факультета  
Заочного и дистанционного обучения

А.С. Макарова

**Программа государственной итоговой аттестации одобрена и  
рекомендована кафедрой современных образовательных технологий**

Протокол заседания № 1 от «12» 02 2026г.

И.о. заведующего кафедрой

Н.А. Берг

**Программа государственной итоговой аттестации составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом, утвержденного Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации № 955 от 12.08.2020 г.**

**Программа государственной итоговой аттестации соответствует утвержденному учебному плану по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом.**

|                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                      | <p>МИНОБРНАУКИ РОССИИ<br/>Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования<br/>«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)<br/>Факультет заочного и дистанционного обучения<br/>Кафедра современных образовательных технологий</p> |
| <p>Программа государственной итоговой аттестации по направлению подготовки<br/>38.03.03 Управление персоналом (профиль)<br/>Управление персоналом</p> | <p>стр. 3 из 8</p>                                                                                                                                                                                                                                                                      |

## СОДЕРЖАНИЕ

|   |                                                                                                                                |   |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|   | Вводная часть                                                                                                                  | 4 |
| 1 | Формы проведения и трудоемкость испытаний государственной итоговой аттестации                                                  | 4 |
| 2 | Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы высшего образования | 4 |
| 3 | Структура оценочных средств для проведения государственной итоговой аттестации                                                 | 6 |
| 4 | Документация, регламентирующая проведение государственных аттестационных испытаний                                             | 7 |

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|  | МИНОБРНАУКИ РОССИИ<br>Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования<br>«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)<br>Факультет заочного и дистанционного обучения<br>Кафедра современных образовательных технологий |             |
|                                                                                   | Программа государственной итоговой аттестации по направлению подготовки<br>38.03.03 Управление персоналом (профиль)<br>Управление персоналом                                                                                                                                 | стр. 4 из 8 |

## ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

Целью государственной итоговой аттестации является определение соответствия результатов освоения обучающимися образовательной программы высшего образования - программы бакалавриата, требованиям действующего федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) направления подготовки 38.03.03 Управление персоналом.

### 1 ФОРМЫ ПРОВЕДЕНИЯ И ТРУДОЕМКОСТЬ ИСПЫТАНИЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

В соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом в блок «Государственная итоговая аттестация» входит защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты (9 з.е.).

### 2 ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ, КОТОРЫМИ ДОЛЖНЫ ОВЛАДЕТЬ ОБУЧАЮЩИЕСЯ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

| Коды компетенций<br>(по ФГОС ВО) | Содержание компетенций согласно ФГОС ВО                                                                                                                                    |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-1                             | Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач                                             |
| УК-2                             | Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений |
| УК-3                             | Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде                                                                                        |
| УК-4                             | Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)                          |
| УК-5                             | Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах                                                     |
| УК-6                             | Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни                                |
| УК-7                             | Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности                                   |
| УК-8                             | Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности                                              |

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|  | <p>МИНОБРНАУКИ РОССИИ<br/>Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования<br/>«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)<br/>Факультет заочного и дистанционного обучения<br/>Кафедра современных образовательных технологий</p> |                    |
|                                                                                   | <p>Программа государственной итоговой аттестации по направлению подготовки<br/>38.03.03 Управление персоналом (профиль)<br/>Управление персоналом</p>                                                                                                                                   | <p>стр. 5 из 8</p> |

|       |                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов                                                                              |
| УК-9  | Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах                                                                                                                                             |
| УК-10 | Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности                                                                                                                                              |
| УК-11 | Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности                                                                         |
| ОПК-1 | Способен применять знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной, управленческой, социологической и психологической теорий, российского законодательства в части работы с персоналом при решении профессиональных задач |
| ОПК-2 | Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных для решения задач в сфере управления персоналом                                                                                                                                     |
| ОПК-3 | Способен разрабатывать и осуществлять мероприятия, направленные на реализацию стратегии управления персоналом, обеспечивать их документационное сопровождение и оценивать организационные и социальные последствия                        |
| ОПК-4 | Способен применять современные технологии и методы оперативного управления персоналом, вести документационное сопровождение и учет                                                                                                        |
| ОПК-5 | Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач                                                                                                                     |
| ОПК-6 | Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности                                                                                                 |
| ПК-1  | Способен осуществлять поиск, анализировать и структурировать информацию о рынке труда исходя из потребностей организации в персонале                                                                                                      |
| ПК-2  | Способен осуществлять подбор и отбор персонала в соответствии с целями организации                                                                                                                                                        |
| ПК-3  | Способен осуществлять организацию и проведение оценки и аттестации персонала                                                                                                                                                              |
| ПК-4  | Способен участвовать в организации и проведении мероприятий по развитию персонала                                                                                                                                                         |
| ПК-5  | Способен обеспечить организационное сопровождение обучения персонала, адаптации и стажировки                                                                                                                                              |
| ПК-6  | Способен анализировать и оценивать показатели по труду, организацию и нормирование труда                                                                                                                                                  |
| ПК-7  | Способен анализировать и оценивать систему материальной мотивации персонала в организации                                                                                                                                                 |
| ПК-8  | Способен участвовать в реализации корпоративной социальной политики                                                                                                                                                                       |

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | МИНОБРНАУКИ РОССИИ<br>Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования<br>«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)<br>Факультет заочного и дистанционного обучения<br>Кафедра современных образовательных технологий | Программа государственной итоговой аттестации по направлению подготовки<br>38.03.03 Управление персоналом (профиль)<br>Управление персоналом |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                              | стр. 6 из 8                                                                                                                                  |

### 3 СТРУКТУРА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

| №<br>п/п | Форма<br>государственного<br>аттестационного<br>испытания      | Контролируемые<br>компетенции (перечислить коды<br>компетенций)                                                                                                          | Наименование<br>оценочного средства               |
|----------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 1        | Подготовка и защита<br>выпускной<br>квалификационной<br>работы | УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6;<br>УК-7; УК-8; УК-9; УК-10; УК-11;<br>ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4;<br>ОПК-5; ОПК-6; ПК-1; ПК-2; ПК-3;<br>ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-8 | ВКР, доклад, защита,<br>дополнительные<br>вопросы |

Оценка обучающегося при защите ВКР носит комплексный характер и складывается из оценки его квалификационного уровня, качества содержания и оформления ВКР, портфолио выпускника. Учитываются также мнения научного руководителя. Итоговое решение принимается на закрытой части заседания ГЭК с участием ее членов, присутствовавших на защите, путем открытого голосования по большинству голосов.

Если мнения членов ГЭК разделились поровну, позиция председателя ГЭК является определяющей.

Основными качественными критериями оценки выпускной квалификационной работы являются:

- 1) Соответствие темы ВКР направлению подготовки.
- 2) Актуальность проблемы для выбранного объекта исследования.
- 3) Полнота раскрытия темы выпускной квалификационной работы.
- 4) Соответствие содержания представленной ВКР названию.
- 5) Соответствие структуры работы и ее оформления методическим требованиям.
- 6) Достаточность и новизна использованного научного аппарата.
- 7) Наличие результатов проведенного исследования с использованием современных общенаучных и специальных методов.
- 8) Рекомендации и предложения реальны и обоснованы.
- 9) Степень оригинальности ВКР.
- 10) Качество оформления ВКР.
- 11) Логичность построения доклада.
- 12) Способность защищать свою точку зрения.
- 13) Оригинальность постановки проблемы.

Результат защиты выпускной квалификационной работы определяется оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» и заносится в протокол заседания ГЭК. В случае

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | МИНОБРНАУКИ РОССИИ<br>Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования<br>«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)<br>Факультет заочного и дистанционного обучения<br>Кафедра современных образовательных технологий | Программа государственной итоговой аттестации по направлению подготовки<br>38.03.03 Управление персоналом (профиль)<br>Управление персоналом |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                              | стр. 7 из 8                                                                                                                                  |

возникновения спорной ситуации при равном числе голосов председательствующий обладает правом решающего голоса.

Оценки «отлично» заслуживает работа, в которой глубоко освещены теоретические вопросы темы, четко определены основные понятия; в полном объеме проанализирован фактический материал по теме, на основе которого выявлены недостатки на объекте исследования; работа имеет высокую практическую значимость, разделы ВКР логично взаимосвязаны; доклад построен логично, студент на защите проявил глубокие знания темы, грамотно излагал изменения в сфере законодательства, аргументировано применял материалы судебной практики, квалифицированно отвечал на вопросы, проявил умение защищать положения и выводы ВКР.

Оценки «хорошо» заслуживает работа, в которой достаточно глубоко освещены теоретические вопросы темы; в достаточном объеме проанализирован фактический материал и выделены отдельные недостатки на объекте исследования; проектные мероприятия имеют определенную практическую значимость, их эффективность обоснована; ВКР имеет внутреннюю логику; доклад, представленный на защите отражает основные результаты ВКР; при ответе на вопросы студент проявил определенные знания.

Оценка «удовлетворительно» выставляется за работу, в которой основные теоретические вопросы раскрыты не в полной мере; допущены отдельные неточности и ошибки при анализе фактического материала; на защите студент неполно или неточно отвечает на вопросы.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется за работу, которая внутренне противоречива, предлагаемые проектные мероприятия не обоснованы, студент не ответил на вопросы членов комиссии.

#### **4 ДОКУМЕНТАЦИЯ, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩАЯ ПРОВЕДЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО АТТЕСТАЦИОННОГО ИСПЫТАНИЯ**

4.1 Структура, содержание, оформление, процедура представления к защите и процедура защиты выпускной квалификационной работы определяется Требованиями к ВКР и порядку их выполнения, утвержденными на факультете заочного и дистанционного обучения и регламентируются следующими документами:

– Положение о проведении государственной итоговой аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам

|                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                              |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|                                                             | МИНОБРНАУКИ РОССИИ<br>Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования<br>«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)<br>Факультет заочного и дистанционного обучения<br>Кафедра современных образовательных технологий                                                               |                                                                                                                                              |             |
|                                                                                                                                              | <table border="1"> <tr> <td data-bbox="446 246 1308 338">           Программа государственной итоговой аттестации по направлению подготовки<br/>           38.03.03 Управление персоналом (профиль)<br/>           Управление персоналом         </td><td data-bbox="1308 246 1495 338">           стр. 8 из 8         </td></tr> </table> | Программа государственной итоговой аттестации по направлению подготовки<br>38.03.03 Управление персоналом (профиль)<br>Управление персоналом | стр. 8 из 8 |
| Программа государственной итоговой аттестации по направлению подготовки<br>38.03.03 Управление персоналом (профиль)<br>Управление персоналом | стр. 8 из 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                              |             |

магистратуры в ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет» №515-1 от 01.09.2022;

– Положение о применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации основных профессиональных образовательных программ высшего образования – программ бакалавриата, специалитета, магистратуры и программ среднего профессионального образования в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Челябинский государственный университет» №392-1 от 30.08.2024;

– Программа государственной итоговой аттестации по направлению подготовки 40.04.01 Юриспруденция.

4.2 Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы, описание показателей, критериев и шкал оценивания компетенций в ходе ГИА, примерные темы выпускных квалификационных работ, методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов освоения образовательной программы на защите ВКР определяются фондами оценочных средств ГИА, утвержденными на факультете заочного и дистанционного обучения.