

Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце: ФИО: Таскаев Сергей Валерьевич Должность: Ректор Дата подписания: 03.09.2025 12:30:32 Уникальный программный идентификатор: 04c19ed8bfb98f3b6cb77a486b9a8788b8322327	МИНОВЕРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)	Рабочая программа дисциплины "Выполнение и защита выпускной квалификационной работы" по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 "Менеджмент" направленности (профилю) Проектное управление и бизнес-стратегии ФГБОУ ВО «ЧелГУ»	стр. 1
---	--	--	--------

## **Рабочая программа дисциплины (модуля)\***

### **Выполнение и защита выпускной квалификационной работы**

Направление подготовки (специальность)

38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль)

Проектное управление и бизнес-стратегии

Присваиваемая квалификация (степень)

бакалавр

Форма обучения

очная

Год(ы) набора 2025

\*Рабочая программа дисциплины (модуля) адаптирована для инклюзивного обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Челябинск 2025 г.



## Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре ОПОП
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля)
4. Объем дисциплины (модуля)
5. Структура и содержание дисциплины (модуля)
6. Фонд оценочных средств
  - 6.1. Перечень видов оценочных средств
  - 6.2. Типовые контрольные задания и иные материалы для текущей аттестации
  - 6.3. Типовые контрольные вопросы и задания для промежуточной аттестации
  - 6.4. Критерии оценивания
7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)
  - 7.1. Рекомендуемая литература
  - 7.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"
  - 7.3. Перечень информационных технологий
8. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)
9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)
10. Специальные условия освоения дисциплины обучающимися с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья



### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Защита ВКР – это неотъемлемая часть учебного процесса, в ходе которого студенты самостоятельно выполняют определенные учебной программой производственные задачи в условиях реально действующего предприятия (организации, учреждения и т.д.) и преследует цель приобретения студентами навыков профессиональной работы по профилю экономической специальности. Специфика этого вида практик заключается, с одной стороны, в их узкой направленности относительно темы ВКР и необходимости сконцентрировать все усилия на сбор и обработку производственных и экономических данных, а с другой, в более высокой степени самостоятельности в ходе практики, которая, в свою очередь, предполагает использование всех полученных и накопленных в ходе учебы в университете знаний и навыков.

Цель ВКР заключается в углубленном изучении студентами хозяйственной деятельности предприятия различных форм собственности, его бухгалтерских операций, финансовых результатов деятельности предприятия, предоставившего студенту места для прохождения практики. Задачами ВКР являются:

- Закрепление и углубление теоретических знаний в рамках пройденных материалов по дисциплинам: расширение, систематизация и закрепление теоретических знаний по изученным дисциплинам;
- Сбор и обработка информации с помощью использования новых информационных технологий и прикладных программ;
- Анализ и интерпретация полученных результатов;
- Изучение организационной структуры производственных подразделений, реализующих технологический процесс (цех, участок, оборудование);
- Анализ мероприятий по повышению эффективности работы фирмы;

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Цикл (раздел) ОПОП: БЗ.01

#### 2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Требования к входным знаниям:

знать:

- основные понятия, категории и инструменты теоретических и прикладных экономических дисциплин;
  - основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микроуровне;
  - основы нормативные документы, регламентирующие деятельность предприятия (организации)
- уметь:
- применять положения, нормативные документы в практической деятельности предприятия (организации);
  - рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы экономические и социально-экономические показатели;
  - использовать источники экономической, социальной, управленческой информации;
  - анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей.

владеть:

- навыками работы с нормативно -правовой базой в своей деятельности;
- навыками владения компьютерными технологиями как средства управления информацией;
- приемами оформления текстовых документов;
- навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений;
- современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных;
- методами и приемами анализа экономических явлений и процессов с помощью стандартных теоретических и эконометрических моделей.

Преддипломная практика

Инвестиционный анализ

Бизнес-планирование

Управление проектами

Стратегический менеджмент



Пакеты прикладных программ
Производственный менеджмент
Разработка управленческих решений
Экономика предприятия
Маркетинг
Документационное обеспечение управленческой деятельности
Организационное поведение
Организация предпринимательской деятельности
Правоведение
Организация и планирование производства
Технологическая (проектно-технологическая) практика 2
Управление коммерческой деятельностью на предприятии
Научно-исследовательская работа 2
Технологическая (проектно-технологическая) практика 1
Научно-исследовательская работа 1
<b>2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>

### **3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**УК-1: Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач**

<b>Знать:</b>
Выполняет поиск информации, определяет критерии системного анализа поставленных задач
<b>Уметь:</b>
Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения поставленных задач
<b>Владеть:</b>
Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач

**УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений**

<b>Знать:</b>
Демонстрирует знание теоретических основ принятия решений в сфере управления проектами.
<b>Уметь:</b>
Выявляет и анализирует различные способы решения задач в рамках цели проекта и аргументирует их выбор.
<b>Владеть:</b>
Демонстрирует способность проектировать решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений.

**УК-3: Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде**

<b>Знать:</b>
Демонстрирует понимание типологии и факторов формирования команд, лидерства и способов социального взаимодействия.
<b>Уметь:</b>
. Осуществляет взаимодействие с другими членами команды, в т.ч. участвует в обмене информацией, знаниями и опытом.
<b>Владеть:</b>
Имеет опыт участия в командной работе.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

Рабочая программа дисциплины "Выполнение и защита выпускной квалификационной работы" по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 "Менеджмент" направленности (профилю) Проектное управление и бизнес-стратегии ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

стр. 5

**УК-4: Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)**

**Знать:**

Имеет представление о правилах и принципах деловой устной и письменной коммуникации на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)

**Уметь:**

Демонстрирует умение осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах, использовать методы и навыки делового общения

**Владеть:**

Имеет навыки делового общения на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)

**УК-5: Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах**

**Знать:**

Обладает базовыми знаниями об основных закономерностях социально-исторического развития общества и его культурном многообразии

**Уметь:**

Демонстрирует умение понимать и толерантно воспринимать культурное многообразие общества в социально- историческом, этическом и философском контекстах

**Владеть:**

Ориентируется в культурном разнообразии общества и соблюдает этические нормы поведения

**УК-6: Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни**

**Знать:**

Демонстрирует понимание основных принципов самообразования, профессионального и личностного развития

**Уметь:**

Определяет свои личные ресурсы и возможности для достижения поставленной цели.

**Владеть:**

Демонстрирует умение рационального распределения временных и/или иных ресурсов.

**УК-7: Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности**

**Знать:**

Обладает знаниями здоровьесберегающих технологий для поддержания должного уровня физической и функциональной подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности

**Уметь:**

Демонстрирует умения поддержания должного уровня физической подготовленности и функциональной подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности.

**Владеть:**

Имеет навыки поддержания должного уровня физической и функциональной подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности

**УК-8: Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов**

**Знать:**

Идентифицирует опасности и оценивает факторы риска, опирается на принципы создания и поддержания безопасных условий жизнедеятельности для сохранения природной среды и обеспечения устойчивого развития общества.

**Уметь:**

Обеспечивает создание и поддержание безопасных условий жизнедеятельности, оказания первой помощи в повседневной жизни и в профессиональной деятельности, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

Рабочая программа дисциплины "Выполнение и защита выпускной квалификационной работы" по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 "Менеджмент" направленности (профилю) Проектное управление и бизнес-стратегии ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

стр. 6

ситуаций и военных конфликтов.

**Владеть:**

Применяет способы и технологии создания и поддержания безопасных условий жизнедеятельности, в повседневной жизни и в профессиональной деятельности, алгоритм оказания первой помощи, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов.

**УК-9: Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах**

**Знать:**

Знает понятие инклюзивной компетентности, ее компоненты и структуру, особенности применения базовых дефектологических знаний в социальной и профессиональной сферах.

**Уметь:**

Умеет планировать и осуществлять профессиональную деятельность с лицами с ограниченными возможностями здоровья

**Владеть:**

**УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности**

**Знать:**

Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике.

**Уметь:**

Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски.

**Владеть:**

Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

**УК-11: Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению**

**Знать:**

Имеет представление о содержании понятия «коррупционное поведение», основных формах его проявления и последствиях.

**Уметь:**

Разграничивает коррупционные и схожие некоррупционные явления в различных сферах жизни общества.

**Владеть:**

Демонстрирует нетерпимое отношение к коррупционному поведению.

**ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;**

**Знать:**

Демонстрирует знания экономической, организационной и управленческой теории при решении профессиональных задач

**Уметь:**

Формулирует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат на основе современных теорий управления

**Владеть:**

Использует знания в области экономической, организационной и управленческой теории при решении профессиональных задач.

**ОПК-2: Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем;**

**Знать:**

Демонстрирует знания методов сбора, обработки и анализа данных необходимых для решения управленческих задач.



**Уметь:**

Осуществляет сбор, обработку и анализ данных необходимых для решения управленческих задач.

**Владеть:**

Интерпретирует полученные результаты анализа с помощью современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем для решения управленческих задач.

**ОПК-3: Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;**

**Знать:**

Демонстрирует знания методов разработки организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности.

**Уметь:**

Разрабатывает обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости

**Владеть:**

Содействует реализации обоснованных организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды и оценивает их последствия.

**ОПК-4: Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;**

**Знать:**

Демонстрирует знания основ выявления и оценки новых рыночных возможностей.

**Уметь:**

- применять рациональные методы и средства осуществления деловых коммуникаций.

**Владеть:**

Разрабатывает бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций.

**ОПК-5: Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.**

**Знать:**

Демонстрирует знания современных технологий и программных средств при решении профессиональных задач

**Уметь:**

Владеет современными технологиями и программными средствами для решения профессиональных задач.

**Владеть:**

Применяет современные технологии и программные средства, включая управление крупными массивными данными и их интеллектуальный анализ при решении профессиональных задач

**ОПК-6: Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности**

**Знать:**

Демонстрирует знания принципов работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности

**Уметь:**

Учитывает тенденции развития современных информационных технологий в сфере профессиональной деятельности

**Владеть:**

Применяет принципы работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности.

**ПК-1: Способен применять методы экономического анализа для оценки различных аспектов производственной и хозяйственной деятельности структурных подразделений и организаций**

**Знать:**



Рабочая программа дисциплины "Выполнение и защита выпускной квалификационной работы" по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 "Менеджмент" направленности (профилю) Проектное управление и бизнес-стратегии ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

стр. 8

Демонстрирует знания основных методов анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятий, разработки нормативов материальных и трудовых затрат, оптовых и розничных цен

**Уметь:**

Обосновывать количественные и качественные требования к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценивает рациональность их использования

**Владеть:**

Выполняет типовые расчеты сметы затрат и калькуляции себестоимости продукции с учетом спроса и предложения, цен, технико-экономических нормативов, для обеспечения запланированного объема прибыли.

**ПК-2: Способен проводить комплексный экономический анализ деятельности производственной организации и ее структурных подразделений, разрабатывать и реализовывать разработанные плановые решения, направленные на повышение эффективности деятельности предприятия и его структур**

**Знать:**

Демонстрирует знания основных методов технико-экономического анализа показателей работы организации и ее подразделений

**Уметь:**

Способен выполнить оценку производственно-технологического потенциала организации

**Владеть:**

Разрабатывает управленческие решения на основе анализа показателей деятельности производственной организации и планирует порядок его исполнения

**ПК-3: Способен оценить эффективность внедрения новых технологий, организовать мероприятия по внедрению в производственный процесс инноваций**

**Знать:**

Демонстрирует основы знаний о методах и тенденциях организации наукоемкого производства, а также методах оценки экономической эффективности внедрения новых технологий

**Уметь:**

Способен руководить инновационным проектом на всех стадиях его жизненного цикла, а также адаптировать его под нужды действующего предприятия

**Владеть:**

Разрабатывает тактические мероприятия по модернизации систем управления производством с целью повышения эффективности протекающих процессов

**ПК-4: Способен организовать тактическое планирование деятельности структурных подразделений производственной организации**

**Знать:**

Демонстрирует знания основ организации промышленного предприятия и методов управления им.

**Уметь:**

Способен разрабатывать производственные планы, а также оценивать их эффективность и качество

**Владеть:**

Организует тактическое производственное планирование в структурных подразделениях предприятия

**ПК-5: Способен руководить работой по экономическому планированию в коллективе на основе выстраивания эффективных коммуникаций**

**Знать:**

Демонстрирует знания определения специализации подразделений на основе современных методов управления человеческими ресурсами, их поведением, производственными процессами.

**Уметь:**

Способен работать в коллективе, выстраивать эффективные коммуникации с коллегами и руководством в процессе плановой деятельности

**Владеть:**

Имеет навыки руководства работой по экономическому планированию деятельности структурного подразделения



промышленной организации

**ПК-6: Способен руководить подготовкой проектов текущих планов структурных подразделений, осуществлять текущий и итоговый контроль, готовить отчеты о проделанной работе**

**Знать:**

Демонстрирует знания о методах ведения плановой работы в организации, применяемых формах учета и отчетности

**Уметь:**

Способен контролировать, оценивать и корректировать реализацию плана производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения промышленной организации

**Владеть:**

Демонстрирует навык руководства подготовкой проектов текущих планов структурных подразделений

**ПК-7: Способен обобщать, адаптировать и внедрять международный опыт тактического планирования**

**Знать:**

Демонстрирует знания отечественного и зарубежного опыта в области организации и планирования производства

**Уметь:**

Умеет распространять опыт планирования среди сотрудников предприятия

**Владеть:**

Способен адаптировать международный опыт тактического планирования на отечественных предприятиях

**ПК-8: Способен регулировать и контролировать процесс формирования нормативно-методической базы и документов в сфере планирования, использовать информационные технологии для обработки результатов плановой деятельности, обеспечивать формирование и обращение документов**

**Знать:**

Демонстрирует знания в области нормативного и документационного обеспечения плановой, управленческой, финансовой деятельности и предприятия.

**Уметь:**

Способен формировать базу данных и разрабатывать организационно-управленческую документацию с использованием современных технологий электронного документооборота

**Владеть:**

Владеет навыками создания нормативно-методической и информационной базы планирования и ее обработки с помощью информационных технологий

**ПК-9: Способен контролировать разработку программ, календарных графиков, нормативов производства выпуска продукции, осуществлять их корректировку**

**Знать:**

-Демонстрирует осведомленность о порядке разработки перспективных и годовых планов производственной, хозяйственной и социальной деятельности организации

**Уметь:**

Способен осуществлять контроль, оценку и корректировку перспективных и годовых планов производственной, хозяйственной и социальной деятельности организации

**Владеть:**

Обладает способностью руководить разработкой производственных перспективных и годовых программ, календарных графиков выпуска продукции

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

**3.1 Знать:**

3.1.1 Выполняет поиск информации, определяет критерии системного анализа поставленных задач

3.1.2 Демонстрирует знание теоретических основ принятия решений в сфере управления проектами.

3.1.3 Демонстрирует понимание типологии и факторов формирования команд, лидерства и способов социального взаимодействия.



Рабочая программа дисциплины "Выполнение и защита выпускной квалификационной работы" по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 "Менеджмент" направленности (профилю) Проектное управление и бизнес-стратегии ФГБОУ ВО «ЧелГУ»		стр. 10
3.1.4	Имеет представление о правилах и принципах деловой устной и письменной коммуникации на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	
3.1.5	Обладает базовыми знаниями об основных закономерностях социально-исторического развития общества и его культурном многообразии	
3.1.6	Демонстрирует понимание основных принципов самообразования, профессионального и личностного развития	
3.1.7	Обладает знаниями здоровьесберегающих технологий для поддержания должного уровня физической и функциональной подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	
3.1.8	Идентифицирует опасности и оценивает факторы риска, опирается на принципы создания и поддержания безопасных условий жизнедеятельности для сохранения природной среды и обеспечения устойчивого развития общества.	
3.1.9	Знает понятие инклюзивной компетентности, ее компоненты и структуру, особенности применения базовых дефектологических знаний в социальной и профессиональной сферах.	
3.1.10	Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике.	
3.1.11	Имеет представление о содержании понятия «коррупционное поведение», основных формах его проявления и последствиях.	
3.1.12	Демонстрирует знания экономической, организационной и управленческой теории при решении профессиональных задач	
3.1.13	Демонстрирует знания методов сбора, обработки и анализа данных необходимых для решения управленческих задач.	
3.1.14	Демонстрирует знания методов разработки организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности.	
3.1.15	Демонстрирует знания основ выявления и оценки новых рыночных возможностей.	
3.1.16	Демонстрирует знания современных технологий и программных средств при решении профессиональных задач	
3.1.17	Демонстрирует знания основных методов анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятий, разработки нормативов материальных и трудовых затрат, оптовых и розничных цен	
3.1.18	Демонстрирует знания основных методов технико-экономического анализа показателей работы организации и ее подразделений	
3.1.19	Демонстрирует основы знаний о методах и тенденциях организации наукоемкого производства, а также методах оценки экономической эффективности внедрения новых технологий	
3.1.20	Демонстрирует знания основ организации промышленного предприятия и методов управления им.	
3.1.21	Демонстрирует знания определения специализации подразделений на основе современных методов управления человеческими ресурсами, их поведением, производственными процессами.	
3.1.22	Демонстрирует знания о методах ведения плановой работы в организации, применяемых формах учета и отчетности	
3.1.23	Демонстрирует знания в области нормативного и документационного обеспечения плановой, управленческой, финансовой деятельности и предприятия.	
3.1.24	Демонстрирует осведомленность о порядке разработки перспективных и годовых планов производственной, хозяйственной и социальной деятельности организации	
3.1.25	Демонстрирует знания принципов работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности	
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>	
3.2.1	Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения поставленных задач	
3.2.2	Выявляет и анализирует различные способы решения задач в рамках цели проекта и аргументирует их выбор.	
3.2.3	. Осуществляет взаимодействие с другими членами команды, в т.ч. участвует в обмене информацией, знаниями и опытом.	



3.2.4	Демонстрирует умение осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах, использовать методы и навыки делового общения
3.2.5	Демонстрирует умение понимать и толерантно воспринимать культурное многообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах
3.2.6	Определяет свои личные ресурсы и возможности для достижения поставленной цели.
3.2.7	Демонстрирует умения поддержания должного уровня физической подготовленности и функциональной подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности.
3.2.8	Обеспечивает создание и поддержание безопасных условий жизнедеятельности, оказания первой помощи в повседневной жизни и в профессиональной деятельности, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов.
3.2.9	Умеет планировать и осуществлять профессиональную деятельность с лицами с ограниченными возможностями здоровья
3.2.10	Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски.
3.2.11	Разграничивает коррупционные и схожие некоррупционные явления в различных сферах жизни общества.
3.2.12	Формулирует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат на основе современных теорий управления
3.2.13	Осуществляет сбор, обработку и анализ данных необходимых для решения управленческих задач.
3.2.14	Разрабатывает обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости
3.2.15	Выявляет и оценивает новые рыночные возможности для развития новых направлений деятельности и организаций.
3.2.16	Владеет современными технологиями и программными средствами для решения профессиональных задач.
3.2.17	Обосновывать количественные и качественные требования к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценивает рациональность их использования
3.2.18	Способен выполнить оценку производственно-технологического потенциала организации
3.2.19	Способен руководить инновационным проектом на всех стадиях его жизненного цикла, а также адаптировать его под нужды действующего предприятия
3.2.20	Способен разрабатывать производственные планы, а также оценивать их эффективность и качество
3.2.21	Способен работать в коллективе, выстраивать эффективные коммуникации с коллегами и руководством в процессе плановой деятельности
3.2.22	Способен контролировать, оценивать и корректировать реализацию плана производственно- хозяйственной деятельности структурного подразделения промышленной организации
3.2.23	Умеет распространять опыт планирования среди сотрудников предприятия
3.2.24	Способен формировать базу данных и разрабатывать организационно-управленческую документацию с использованием современных технологий электронного документооборота
3.2.25	Способен осуществлять контроль, оценку и корректировку перспективных и годовых планов производственной, хозяйственной и социальной деятельности организации
3.2.26	Учитывает тенденции развития современных информационных технологий в сфере профессиональной деятельности
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
3.3.1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач
3.3.2	Демонстрирует способность проектировать решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений.
3.3.3	Имеет опыт участия в командной работе.



Рабочая программа дисциплины "Выполнение и защита выпускной квалификационной работы" по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 "Менеджмент" направленности (профилю) Проектное управление и бизнес-стратегии ФГБОУ ВО «ЧелГУ»		стр. 12
3.3.4	Имеет навыки делового общения на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	
3.3.5	Ориентируется в культурном разнообразии общества и соблюдает этические нормы поведения	
3.3.6	Демонстрирует умение рационального распределения временных и/или иных ресурсов.	
3.3.7	Имеет навыки поддержания должного уровня физической и функциональной подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	
3.3.8	Применяет способы и технологии создания и поддержания безопасных условий жизнедеятельности, в повседневной жизни и в профессиональной деятельности, алгоритм оказания первой помощи, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов.	
3.3.9	Владеет навыками взаимодействия в социальной и профессиональной сферах с лицами с ограниченными возможностями здоровья.	
3.3.10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	
3.3.11	Демонстрирует нетерпимое отношение к коррупционному поведению.	
3.3.12	Использует знания в области экономической, организационной и управленческой теории при решении профессиональных задач.	
3.3.13	Интерпретирует полученные результаты анализа с помощью современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем для решения управленческих задач.	
3.3.14	Содействует реализации обоснованных организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды и оценивает их последствия.	
3.3.15	Разрабатывает бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций.	
3.3.16	Применяет современные технологии и программные средства, включая управление крупными массивными данными и их интеллектуальный анализ при решении профессиональных задач	
3.3.17	Выполняет типовые расчеты сметы затрат и калькуляции себестоимости продукции с учетом спроса и предложения, цен, технико-экономических нормативов, для обеспечения запланированного объема прибыли.	
3.3.18	Разрабатывает управленческие решения на основе анализа показателей деятельности производственной организации и планирует порядок его исполнения	
3.3.19	Разрабатывает тактические мероприятия по модернизации систем управления производством с целью повышения эффективности протекающих процессов	
3.3.20	Организует тактическое производственное планирование в структурных подразделениях предприятия	
3.3.21	Имеет навыки руководства работой по экономическому планированию деятельности структурного подразделения промышленной организации	
3.3.22	Демонстрирует навык руководства подготовкой проектов текущих планов структурных подразделений	
3.3.23	Способен адаптировать международный опыт тактического планирования на отечественных предприятиях	
3.3.24	Обладает способностью руководить разработкой производственных перспективных и годовых программ, календарных графиков выпуска продукции	
3.3.25	Применяет принципы работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности.	
3.3.26	Владеет навыками создания нормативно-методической и информационной базы планирования и ее обработки с помощью информационных технологий	

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Общая трудоемкость	9 ЗЕТ
Часов по учебному плану : 324 в том числе : аудиторные занятия : 0 самостоятельная работа : 308,6 : контактная работа: 15,4 ИКР: 15,4	Виды контроля в семестрах:  экзамены 8



### 5. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Литература
<b>Раздел 1. Подготовка ВКР</b>				
1.1	1.1. Подготовка ВКР, консультации с научным руководителем 1.2. Подготовка презентации, всех сопроводительных документов, доклада /Ср/	8	289,2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Э1 Э2 Э3
1.2	1.1. Подготовка ВКР, консультации с научным руководителем 1.2. Подготовка презентации, всех сопроводительных документов, доклада /Ср/	8	15,4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4
<b>Раздел 2. Подготовка к процедуре защиты</b>				
2.1	2.1 Процедура нормоконтроля, доработка ВКР в случае необходимости 2.2. Подписание ВКР у руководителя и заведующего кафедрой 2.3. Сдача работы на кафедру /ИКР/	8	15,4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Э1 Э2 Э3
<b>Раздел 3. Процедура защиты</b>				
3.1	3.1. Защита ВКР /Ср/	8	4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Э1 Э2 Э3

### 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

#### 6.1. Перечень видов оценочных средств

ВКР

#### 6.2. Типовые контрольные задания и иные материалы для текущей аттестации

Примерная тематика

1. Внешняя среда и корпоративная культура
2. Этика менеджмента и социальная ответственность корпорации
3. Менеджмент в малых предприятиях
4. Постановка целей и организационное планирование
5. Формулирование и внедрение стратегии
6. Принятие управленческих решений
7. Структура организации и достижение стратегических целей
8. Анализ производственных результатов хозяйственной деятельности предприятия
9. Разработка бизнес-развития предприятия
10. Организационные изменения и развития
11. Управление человеческими ресурсами
12. Эффективность управления инвестициями предприятия
13. Лидерство. Мотивации. Коммуникации
14. Управление производственными операциями и услугами
15. Анализ эффективности хозяйственной деятельности предприятия
16. Стратегический анализ хозяйственной деятельности предприятия
17. 18. Модель бизнес - развития хозяйственной деятельности предприятия
19. Разработка бизнес-плана предприятия
20. Оценка экономических затрат и результатов хозяйственной деятельности предприятия
21. Оценка инновационного развития предприятия
22. Модель регулирования банковской ликвидности на примере...
23. Модель управления финансами предприятия
24. Разработка управленческих решений на основе анализа точки безубыточности, пороговой выручки и маржи на прибыль предприятия
25. Модель управления затратами на продукцию (работы, услуги) предприятия
26. Модель управления банковскими рисками предприятия на примере...
27. Модель стратегического анализа развития и роста предприятия
28. Оптимизация движения денежных потоков предприятия
29. Управление финансовыми результатами хозяйственной деятельности предприятия
30. Управление прибылью предприятия



### 6.3. Типовые контрольные вопросы и задания для промежуточной аттестации

Примерный план ВКР:

Титульный лист

Аннотация

Индивидуальное задание

Форма согласования с предприятием

Содержание

ВВЕДЕНИЕ

1. Теоретические основы анализируемого явления в экономической литературе

1.1. Содержание формы, принципы анализа явления

1.2. Особенности анализа явления

1.3. Разработка алгоритма анализа явления

2. Экспресс-анализ явления на предприятии

2.1. Расчет показателей по выбранному алгоритму

2.2. Анализ тенденций показателей

3. Разработка управленческого решения по решению выявленной на предприятии проблемы

3.1. Технология разработки управленческого решения по ...

3.2. Прогноз реализации управленческого решения на период...

Заключение, выводы, рекомендации

Список литературы

Приложения

Глоссарий

Презентация

Справка о проверке на плагиат

### 6.4. Критерии оценивания

Критерии оценивания

Защита ВКР проводится в установленные сроки. Студент в течение 7-10 минут выступает с докладом по своей ВКР, затем отвечает на вопросы и замечания комиссии.

Дифференцированная оценка выставляется итоговой аттестационной комиссией по результатам выступления студента с учетом следующих критериев:

Наименование критерия оценки итогов защиты ВКР Величина критерия

1. Своеременность подготовки и сдачи ВКР 0-1

2. Соответствие содержания отчета программе практики, полнота и степень раскрытия темы 0-1

3. Уровень оценки работы студента работодателем 0-1

4. Качество выступления и ответов на вопросы 0-1

5. Оформление работы в соответствии с требованиями ГОСТ 0-1

Итого 0-5

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 7.1. Рекомендуемая литература

#### 7.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Ресурс
ЛП.1	Воронина М. В.	Финансовый менеджмент: учебник ( <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=684427">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=684427</a> )	Москва : Дашков и К, 2022	ЭБС
ЛП.2	Тебекин А. В.	Инновационный менеджмент: учебник для бакалавров ( <a href="https://urait.ru/bcode/508049">https://urait.ru/bcode/508049</a> )	Москва : Юрайт, 2022	ЭБС

#### 7.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Ресурс
--	---------------------	----------	-------------------	--------



	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Ресурс
Л2.1	Резник С.Д., Баулин А.В., Джевицкая Е. С., Двоглазов В.В., Левина С. Ш., Макарова С.Н., Репина О.М., Руденко С.А., Сазыкина О. А.	Менеджмент: выпускная квалификационная работа бакалавра: учебное пособие ( <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=389636">https://znanium.com/catalog/document?id=389636</a> )	Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022	ЭБС
Л2.2	Пястолов С.М.	Основы экономики менеджмента и маркетинга. Практикум: учебно-практическое пособие ( <a href="https://book.ru/book/942833">https://book.ru/book/942833</a> )	Москва : КноРус, 2022	ЭБС
Л2.3	Радюкова Я.Ю., Чернышова О.Н., Федорова А.Ю., Сутягин В. Ю., Черкашнев Р. Ю., Дорожкина Н.И.	Финансовый и банковский менеджмент: учебник ( <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=424264">https://znanium.com/catalog/document?id=424264</a> )	Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023	ЭБС
Л2.4	Бухалков М.И.	Производственный менеджмент: организация производства: учебник ( <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=422621">https://znanium.com/catalog/document?id=422621</a> )	Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023	ЭБС

## 7.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	1. Лань [Электронный ресурс] : электронно-библиотечная система (ЭБС) / издательство Лань. – URL: <a href="http://e.lanbook.com/">http://e.lanbook.com/</a> . <a href="http://e.lanbook.com/">http://e.lanbook.com/</a>
Э2	2. Университетская библиотека онлайн [Электронный ресурс] : электронно-библиотечная система (ЭБС) / ООО Директмедиа Паблишинг. – URL: <a href="http://biblioclub.ru/">http://biblioclub.ru/</a> .
Э3	3. eLIBRARY.RU [Электронный ресурс] : электронная библиотека / Науч. электрон. б-ка. – URL: <a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a> . <a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a> .

## 7.3 Перечень информационных технологий

### 7.3.1 Программное обеспечение

Adobe Reader

LMS Moodle

### 7.3.2 Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы

1. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (<https://elibrary.ru/defaultx.asp?>) eLIBRARY.RU : научная электронная библиотека : сайт. – Москва, 2000 – . – URL: <https://elibrary.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.
2. EastView – статистические издания России и стран СНГ (<https://dlib.eastview.com/>) Статистические издания России и стран СНГ. – Текст : электронный // EastView : база данных. – URL: <http://udbstat.eastview.com/search/simple.jsp? enc=rus>. – Режим доступа: из сети университета.
3. Справочник «Информио» (<http://www.informio.ru/>) ИНФОРМИО : электронный справочник [обеспечение всех типов образовательных учреждений нормативными, методическими, научнопрактическими материалами]. – URL: <http://www.informio.ru/>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей ЧелГУ. – Текст : электронный.
4. Национальная электронная библиотека (НЭБ) (<https://rusneb.ru/>) Национальная электронная библиотека (НЭБ) : объединенный электронный каталог фондов российских библиотек : сайт. – URL: <http://нэб.рф>. – Режим доступа: из читальных залов библиотеки ЧелГУ. – Текст : электронный.

## 8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)



Материально-техническим обеспечением выполнения и защиты ВКР бакалавра является основная и дополнительная литература, рекомендуемая при изучении дисциплин профессионального цикла, конспекты лекций, учебно- методические пособия и иные материалы, связанные с деятельностью организации – места практики и профилем подготовки бакалавра:

- Учебная литература по освоенным ранее профильным дисциплинам;
- Нормативные документы, регламентирующие деятельность предприятия (организации, на котором проходит учебную практику студент);
- Методические разработки для студентов, определяющие порядок прохождения и содержания производственной практики;
- Формы бухгалтерской, финансовой, статистической, внутренней отчётности, разрабатываемые на предприятии (организации).

Реализация программы практики обеспечивается доступом каждого студента к информационным ресурсам – институтскому библиотечному фонду и сетевым ресурсам Интернет. Наличие компьютеров и мультимедийных технологий, программного обеспечения (графические ресурсы текстового редактора Microsoft Word; программа презентаций Microsoft PowerPoint for Windows и др.), позволяющего осуществлять поиск информации в сети Интернет, систематизацию, анализ и презентацию информации, экспорт информации на цифровые носители. Возможность использования базы данных предприятий первого информационного агентства Fira ([www.fira.ru](http://www.fira.ru))

## 9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Разработка и защита выпускной квалификационной работы (далее ВКР), являются заключительным этапом процесса подготовки специалиста (бакалавра) в высшем учебном заведении, по окончании которого выдаётся диплом о высшем образовании. При оценке ВКР Государственной экзаменационной комиссией учитываются все аспекты ее разработки: содержание, оформление, представление на защите. Крайне важно знать, каким образом можно удовлетворить всем требованиям, предъявляемым к ВКР. Разработка и защита ВКР – это важнейшая составляющая учебного процесса в вузе, завершающая изучение целого ряда экономических дисциплин. В ходе разработки ВКР приводятся в систему навыки самостоятельного подхода к решению экономических и управленческих задач, совершенствуются умения и закрепляются знания, полученные за время обучения в университете. Особенностью ВКР является специальная направленность на публичную защиту научного уровня представляемой информации, а также жесткая ограниченность формальными рамками требований по их оформлению. Технология подготовки ВКР включает профессиональное владение навыками постановки проблемы и способов ее разрешения, работы с литературой и документальными первоисточниками, представления эмпирического материала и его анализ, владения современными способами обработки и поиска информации.

Выполнение и защита ВКР является завершающим этапом обучения в ФГБОУ ВО «ЧелГУ», имеет квалификационный характер и следующие цели:

- закрепление и углубление теоретических и практических знаний (компетенций) по специальности (направлению);
- формирование навыков ведения самостоятельной исследовательской работы, овладение современными методиками исследований;
- выявление степени подготовленности студентов к профессиональной деятельности по избранной специальности (направлению), к решению практических задач в современных условиях социально-экономического развития национальной экономики.

Выполнение ВКР и положительные результаты ее защиты являются основанием для принятия решения Государственной экзаменационной комиссией (ГЭК) о присвоении студенту-выпускнику соответствующей квалификации (степени).

Тематика ВКР определяется потребностью решения актуальных проблем в реальном секторе экономики, а также направлением научной работы кафедры и перечнем приоритетных направлений исследований в экономике. Темы утверждаются на заседании кафедры Экономики отраслей и рынков. Заведующий кафедрой готовит проект приказа ректора об утверждении тем ВКР и их научных руководителей. Тема ВКР должна соответствовать специальности (направлению) и не подлежит изменению. Студентам предоставляется возможность выбора направления ВКР при обосновании целесообразности его исследования заблаговременно до начала производственной практики.

Непосредственное научное руководство возлагается заведующим выпускающей кафедрой, как правило, на профессоров и доцентов выпускающей кафедры, а также научных сотрудников и высококвалифицированных специалистов научных учреждений, предприятий. Научный руководитель ВКР контролирует все стадии подготовки и написания работы вплоть до её защиты. Студент-дипломник отчитывается перед руководителем о выполнении ВКР по установленному графику.

После утверждения темы и назначения научного руководителя студент работает над ВКР в соответствии с календарным графиком, в котором отражена очередность выполнения отдельных этапов. Календарный график прохождения итоговой государственной аттестации предоставляется студенту-выпускнику на последней



экзаменационной сессии. ВКР выполняется студентом в течение промежутка времени, отведенного для этого учебным планом по соответствующей специальности (направлению)

Научный руководитель ВКР должен: -совместно со студентом-выпускником разработать задание на выполнение ВКР, оказать помощь в определении порядка ее выполнения, корректировать его в ходе работы; -согласовать предложенную студентом-выпускником, основную литературу, справочные материалы и нормативные документы, другие источники по теме работы; -проводить консультации, контролировать ход выполнения работы в со-ответствии с графиком подготовки ВКР, степень ее соответствия предъявляемым требованиям; -утвердить отзыв на ВКР.

В ходе подготовки ВКР студент-выпускник обязан: -провести анализ имеющейся литературы российских и зарубежных авторов, а также статистической информации по исследуемой проблеме; -показать глубокие теоретические знания по проблематике выполняемого исследования, продемонстрировать навыки самостоятельной исследовательской работы; -показать умение четко и ясно формулировать постановку задач, логически стройно излагать материал, обобщать результаты проведенного исследования, убедительно аргументировать выводы и делать предложения; -продемонстрировать владение методами экономического и управленческого анализа, при решении актуальных проблем; -выполнять и предоставлять на проверку результаты работы в сроки, установленные графиком прохождения итоговой государственной аттестации. За принятые в работе решения, правильность всех данных и сделанные выводы отвечает студент-выпускник –автор ВКР.

Общие требования к ВКР: -актуальность и практическая значимость исследования; -четкое формулирование цели и творческий подход к ее достижению; -аргументированность выводов и новизна предложений; -оформление в соответствии с нормативными требованиями.

#### **10. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ ОБУЧАЮЩИМИСЯ С ИНВАЛИДНОСТЬЮ И ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

Освоение дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с использованием специальных технических средств и информационных технологий, предоставляемых Ресурсным учебно-методическим центром по обучению инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья ЧелГУ по запросу обучающегося (мобильные специальные технические средства для лиц с нарушениями зрения и с нарушением слуха, ассистивные информационные технологии).

При необходимости для обучающихся с нарушениями зрения на рабочих местах для проведения практических или лабораторных занятий устанавливается специальное программное обеспечение (программа речевой навигации, речевые синтезаторы, экранные лупы).

В учебные аудитории обеспечивается беспрепятственный доступ для обучающихся с инвалидностью и с ограниченными возможностями здоровья. В каждой аудитории, где обучаются инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья, предусматривается соответствующее количество мест для обучающихся с учетом нарушений их здоровья.

Для освоения дисциплины инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется доступ к печатным источникам, имеющимся в научной библиотеке ЧелГУ, с помощью специальных технических средств; доступ с помощью специальных технических и программных средств к электронным источникам, представленным в форме электронного документа в фонде научной библиотеки ЧелГУ или электронно-библиотечных системах.

Учебно-методические материалы для обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и особенностям восприятия информации.

Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья освоение дисциплины может быть частично или полностью осуществлено с использованием дистанционных образовательных технологий.

При проведении промежуточной аттестации по дисциплине обучающимся с инвалидностью и с ограниченными возможностями здоровья обеспечивается по их заявлению предоставление в доступной форме в зависимости от их индивидуальных особенностей инструкции о порядке проведения промежуточной аттестации, оценочных средств и возможности ответов на задания (письменно на бумаге, набор ответов на компьютере, письменно шрифтом Брайля, с использованием услуг ассистента, устно).

При проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование предоставленных ЧелГУ или собственных технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями. При необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на задания, процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

