

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Таскаев Сергей Валерьевич

Должность: Ректор

Дата подписания: 01.09.2025 16:11:55

Уникальный программный ключ:

04c19ed8bfb98f3b6cb77a486b9a8788b8322723



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине К.М.02.04 «Управление проектами цифровой трансформации» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (профилю) «Инженерная экономика и промышленная коммерция» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 1 из 17

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

для промежуточной аттестации

по дисциплине (модулю)

КМ.02.04 «Управление проектами цифровой трансформации»

Направление подготовки (специальность)

38.03.01 Экономика

Направленность (профиль)

Инженерная экономика и промышленная коммерция

Присваиваемая квалификация (степень)

БАКАЛАВР

Форма обучения

Очно-заочная

Год(ы) набора 2026

Челябинск 2026 г.



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине К.М.02.04 «Управление проектами цифровой трансформации» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (профилю) «Инженерная экономика и промышленная коммерция» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1	стр. 2	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____
----------------------	--------	------------------------	---------------

Содержание

- 1. Паспорт фонда оценочных средств**
- 2. Перечень формируемых компетенций**
 - 2.1. Компетенции, закреплённые за дисциплиной**
- 3. Содержание оценочных средств по дисциплине**
 - 3.1 Виды оценочных средств**
 - 3.2 Содержание оценочных средств**
- 4 Порядок проведения и критерии оценивания промежуточной аттестации**
 - 4.1. Порядок проведения промежуточной аттестации**
 - 4.2. Критерии оценивания промежуточной аттестации по видам оценочных средств**
 - 4.3. Результаты промежуточной аттестации и уровни сформированности компетенций**



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине К.М.02.04 «Управление проектами цифровой трансформации» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (профиль) «Инженерная экономика и промышленная коммерция» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 3

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

1.

АСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Направление подготовки: **38.03.01 Экономика**

Направленность (профиль) Инженерная экономика и промышленная коммерция

Дисциплина: К.М.02.04 «Управление проектами цифровой трансформации»

Семестр изучения: 8

Форма промежуточной аттестации: зачет

2. ПЕРЕЧЕНЬ ФОРМИРУЕМЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ

2.1. Компетенции, закреплённые за дисциплиной

Изучение дисциплины К.М.02.04 «Управление проектами цифровой трансформации» направлено на формирование следующих компетенций:

УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1. Демонстрирует понимание типологии и факторов формирования команд, лидерства и способов социального взаимодействия. УК-3.2. Осуществляет взаимодействие с другими членами команды, в т.ч. участвует в обмене информацией, знаниями и опытом. УК-3.3. Имеет опыт участия в командной работе.	Знать методы осуществления взаимодействия с другими членами команды, в т.ч. участия в обмене информацией, знаниями и опытом. Уметь взаимодействовать с другими членами команды, в т.ч. участвовать в обмене информацией, знаниями и опытом. Владеть способностью осуществлять взаимодействие с другими членами команды, в т.ч. участвовать в обмене информацией, знаниями и опытом.
ПК-3. Способен разрабатывать инвестиционные проекты в сфере инженерной экономики и промышленной коммерции и руководить подготовкой инвестиционных проектов в соответствии со стандартами инвестиционного проектирования	ПК-3.1. Знает методы оценки инвестиционных проектов в сфере инженерной экономики и промышленной коммерции ПК-3.2. Обладает навыками разработки и экспертизы инвестиционных проектов в сфере инженерной экономики и промышленной коммерции ПК-3.3. Демонстрирует способность руководить подготовкой инвестиционных проектов в сфере инженерной экономики и промышленной коммерции, обосновывать управленческие решения на основе разработанных проектов	Знать методы оценки инвестиционных проектов в сфере инженерной экономики и промышленной коммерции Уметь применять навыки разработки и экспертизы инвестиционных проектов в сфере инженерной экономики и промышленной коммерции Владеть способностью руководить подготовкой инвестиционных проектов в сфере инженерной экономики и промышленной коммерции, обосновывать управленческие решения на основе разработанных проектов



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине К.М.02.04 «Управление проектами цифровой трансформации» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (профилю) «Инженерная экономика и промышленная коммерция» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 4

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

3. СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

3.1 Виды оценочных средств

Код, наименование компетенции согласно ФГОС	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине	Контролируемые темы/разделы (номер и название раздела из РПД п.2.2)	Семестр	Номер задания	Наименование оценочного средства
ПК-3. Способен разрабатывать инвестиционные проекты в сфере инженерной экономики и промышленной коммерции и руководить подготовкой инвестиционных проектов в соответствии со стандартами инвестиционно-о проектирования	Знать методы оценки инвестиционных проектов в сфере инженерной экономики и промышленной коммерции	Раздел 1. Технологические основы и сущность цифровой трансформации экономики	Очно-заочная форма – 8	1	Задание закрытого типа на установление соответствия
	Уметь применять навыки разработки и экспертизы инвестиционных проектов в сфере инженерной экономики и промышленной коммерции				
	Владеть способностью руководить подготовкой инвестиционных проектов в сфере инженерной экономики и промышленной коммерции, обосновывать управленческие решения на основе разработанных проектов				
УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	Знать методы осуществления взаимодействия с другими членами команды, в т.ч. участия в обмене информацией, знаниями и опытом.	Раздел 1. Технологические основы и сущность цифровой трансформации экономики	Очно-заочная форма – 8	2-20	Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине К.М.02.04 «Управление проектами цифровой трансформации» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (профилю) «Инженерная экономика и промышленная коммерция» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1	стр. 5	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____
----------------------	--------	------------------------	---------------

	Уметь взаимодействовать с другими членами команды, в т.ч. участвовать в обмене информацией, знаниями и опытом.	Раздел 2. Организационно-технологические аспекты управления проектами цифровой трансформации Раздел 3. Отраслевые особенности управления проектами цифровой трансформации				
	Владеть способностью осуществлять взаимодействие с другими членами команды, в т.ч. участвовать в обмене информацией, знаниями и опытом.		очная форма - 8	27-31	Задание открытого типа	
			очная форма – 8	21-22	Задание открытого типа с кратким ответом/ вставить термин	
				очная форма - 8	23-24	Задание открытого типа с развернутым ответом
					25, 26	Задания открытого типа с кратким ответом

3.2 Содержание оценочных средств для промежуточной аттестации

Часть 1. База тестовых вопросов закрытого типа

Задание 1. (Задание закрытого типа установление соответствия)

Прочитайте задание, и установите соответствие:

Установите соответствие между понятиями и их значением

№	Понятие		Буква	Определение / Характеристика
1.	Цифровая трансформация экономики (Раздел 1)		а.	Совокупность взаимосвязанных элементов (информационных систем, данных, приложений), объединенных единой платформой для взаимодействия участников и создания ценности .



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине К.М.02.04 «Управление проектами цифровой трансформации» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (профилю) «Инженерная экономика и промышленная коммерция» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1	стр. 6	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____
----------------------	--------	------------------------	---------------

№	Понятие		Буква	Определение / Характеристика
2.	Цифровизация (Раздел 1)		б.	Процесс внедрения цифровых технологий в производственные и управленческие процессы, направленный на качественное изменение бизнес-моделей и оптимизацию бизнес-системы в целом .
3.	Цифровая экосистема (Раздел 2)		в.	Процесс оптимизации бизнес-процессов и повышения эффективности деятельности предприятия на основе внедрения цифровых технологий и принципов цифровой экономики .
4.	Отраслевая платформенная экономика (Раздел 3)		г.	Организационно-технологический аспект управления проектами, предполагающий использование гибких методов (Agile, Scrum) и кросс-функциональных команд при реализации цифровых проектов .
5.	Цифровая стратегия управления проектом (Раздел 2)		д.	Модель экономической деятельности в конкретной отрасли (промышленность, финансы, транспорт), основанная на использовании цифровых платформ как ключевого инструмента взаимодействия участников .

Задание 2. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Что представляет собой финансовая модель?

- А) Бухгалтерский баланс предприятия
- Б) Упрощенное описание финансовых взаимосвязей для анализа и прогнозирования
- В) Налоговую декларацию
- Г) Штатное расписание организации

Задание 3. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Какова основная цель финансового моделирования?

- А) Точное отражение всех хозяйственных операций
- Б) Поддержка принятия управленческих решений на основе анализа данных
- В) Составление годового отчета
- Г) Начисление заработной платы



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине К.М.02.04 «Управление проектами цифровой трансформации» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (профилю) «Инженерная экономика и промышленная коммерция» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 7

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

Задание 4. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Что такое прогнозирование в управлении инвестиционными проектами?

- А) Оценка текущего состояния компании
- Б) Определение будущих значений финансовых показателей на основе анализа данных и предположений
- В) Расчет налоговых обязательств
- Г) Инвентаризация имущества

Задание 5. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Какой метод лежит в основе приведения будущих денежных потоков к текущему моменту?

- А) Начисление процентов
- Б) Индексация
- В) Дисконтирование
- Г) Амортизация

Задание 6. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Что показывает ставка дисконтирования?

- А) Уровень инфляции в стране
- Б) Требуемую инвестором доходность с учетом риска и времени
- В) Налоговую ставку
- Г) Норму амортизации основных средств

Задание 7. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Принцип компромисса риска и доходности гласит:

- А) Чем выше риск, тем ниже доходность
- Б) Риск и доходность не связаны между собой
- В) Чем выше ожидаемая доходность, тем выше риск
- Г) Доходность всегда равна ставке рефинансирования

Задание 8. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Что такое оптимизация в финансовом моделировании?

- А) Процесс поиска наилучшего решения из множества возможных вариантов
- Б) Упрощение бухгалтерского учета
- В) Способ минимизации налогов
- Г) Метод начисления амортизации

Задание 9. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Какая из перечисленных моделей относится к оптимизационным?

- А) Модель оценки капитальных активов (CAPM)



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине К.М.02.04 «Управление проектами цифровой трансформации» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (профилю) «Инженерная экономика и промышленная коммерция» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 8

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

- Б) Модель задачи линейного программирования (распределение ресурсов)
- В) Модель дисконтирования денежных потоков (DCF)
- Г) Модель Альтмана

Задание 10. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Что является целевой функцией в задаче оптимизации?

- А) Ограничения на ресурсы
- Б) Показатель, который необходимо максимизировать или минимизировать (например, прибыль)
- В) Исходные данные
- Г) Переменная, не влияющая на результат

Задание 11. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Что понимается под сценарным анализом в финансовом моделировании?

- А) Расчет одного варианта развития событий
- Б) Оценка финансовых показателей при различных наборах исходных предположений (пессимистичный, оптимистичный, базовый)
- В) Составление бухгалтерской отчетности
- Г) Анализ кредиторской задолженности

Задание 12. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Для чего используется анализ чувствительности?

- А) Для определения точного значения прибыли
- Б) Для оценки влияния изменения одного фактора (например, цены) на результирующий показатель (например, прибыль)
- В) Для расчета налогов
- Г) Для инвентаризации запасов

Задание 13. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Что такое денежный поток (Cash Flow)?

- А) Прибыль предприятия
- Б) Выручка от реализации
- В) Разность между поступлениями и выплатами денежных средств за период
- Г) Себестоимость продукции

Задание 14. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Какой денежный поток используется для оценки инвестиционных проектов?

- А) Операционный денежный поток
- Б) Финансовый денежный поток
- В) Чистый денежный поток (свободный денежный поток)
- Г) Налоговый денежный поток



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине К.М.02.04 «Управление проектами цифровой трансформации» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (профилю) «Инженерная экономика и промышленная коммерция» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 9

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

Задание 15. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Модель DCF (Discounted Cash Flow) применяется для:

- А) Оценки текущей стоимости будущих денежных потоков
- Б) Расчета точки безубыточности
- В) Определения налоговой нагрузки
- Г) Анализа платежеспособности

Задание 16. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Что такое временная стоимость денег?

- А) Деньги обесцениваются со временем из-за инфляции
- Б) Деньги сегодня стоят дороже, чем такая же сумма в будущем
- В) Деньги не меняют своей ценности во времени
- Г) Стоимость денег зависит только от курса валют

Задание 17. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Какая ставка используется в модели CAPM (модель оценки капитальных активов)?

- А) Ставка рефинансирования ЦБ
- Б) Средневзвешенная стоимость капитала (WACC)
- В) Ставка дисконтирования, учитывающая безрисковую доходность и премию за риск
- Г) Налоговая ставка

Задание 18. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Что показывает чистая приведенная стоимость (NPV)?

- А) Прибыль от продаж
- Б) Разницу между дисконтированными поступлениями и дисконтированными затратами по проекту
- В) Срок окупаемости проекта
- Г) Рентабельность активов

Задание 19. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Если NPV инвестиционного проекта больше нуля, то:

- А) Проект убыточен
- Б) Проект эффективен и принесет доход выше требуемой нормы доходности
- В) Проект не окупается
- Г) Проект нужно отклонить

Задание 20. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Что такое внутренняя норма доходности (IRR)?

- А) Ставка дисконтирования, при которой NPV проекта равен нулю



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине К.М.02.04 «Управление проектами цифровой трансформации» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (профилю) «Инженерная экономика и промышленная коммерция» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 10

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

Б) Прибыль от реализации

В) Рентабельность продаж

Г) Средневзвешенная стоимость капитала

*Часть 2. База тестовых вопросов **открытого типа***

Задание 21 открытого типа с кратким ответом/ вставить термин

Показатель, представляющий собой разницу между дисконтированными денежными поступлениями от реализации инвестиционного проекта и дисконтированными инвестиционными затратами, называется _____.

Задание 22 открытого типа с развернутым ответом

Ставка дисконтирования, при которой чистая приведенная стоимость (NPV) инвестиционного проекта становится равной нулю, называется _____.

Задание 23 открытого типа с развернутым ответом

Способность предприятия погасить краткосрочные обязательства за счёт оборотных активов отражает коэффициент _____ ликвидности.

Опишите основные этапы разработки и реализации инвестиционного проекта. Какие ключевые задачи решаются на каждом этапе?

Задание 24 открытого типа с развернутым ответом

Сравните два метода оценки эффективности инвестиционных проектов: простой срок окупаемости (PP) и дисконтированный срок окупаемости (DPP). В чем преимущества и недостатки каждого метода?

Задание 25 открытого типа с кратким ответом/ вставить термин

Процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику в целях восстановления его платежеспособности, при которой руководитель организации отстраняется от должности, а управление делами возлагается на арбитражного управляющего, утверждаемого арбитражным судом, называется _____.

Задание 26 открытого типа с кратким ответом/ вставить термин

Коэффициент, рассчитываемый как отношение оборотных активов к краткосрочным обязательствам и показывающий общую обеспеченность предприятия средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременности погашения срочных обязательств, называется коэффициентом _____

Задание 27. Открытого типа

Признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей называется _____.

Задание 28. Открытого типа



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине К.М.02.04 «Управление проектами цифровой трансформации» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (профилю) «Инженерная экономика и промышленная коммерция» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 11

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

Лицо, утверждаемое арбитражным судом для проведения процедур банкротства и осуществления иных полномочий, установленных Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)», — это _____.

Задание 29. Открытого типа

Ситуация, когда руководитель или собственник должника совершает действия (бездействие), заведомо влекущие неспособность юридического лица удовлетворить требования кредиторов, квалифицируется как _____ банкротство.

Задание 30. Открытого типа

Показатель, рассчитываемый как отношение разности оборотных активов и краткосрочных обязательств к общей величине оборотных активов, называется коэффициентом обеспеченности _____ средствами.

Задание 31. Открытого типа

Процедура, применяемая в деле о банкротстве на любой стадии его рассмотрения в целях прекращения производства по делу путем достижения договоренности между должником и кредиторами, называется _____.

Пример комплексной задачи

Предприятие рассматривает инвестиционный проект — запуск новой производственной линии. Для оценки эффективности проекта необходимо рассчитать чистую приведенную стоимость (NPV).

Исходные данные:

- Первоначальные инвестиции (I_0) — 500 000 руб.
- Прогнозируемые денежные поступления (CF) по годам:
 - 1-й год: 200 000 руб.
 - 2-й год: 250 000 руб.
 - 3-й год: 300 000 руб.
- Ставка дисконтирования (r) — 10% (0,10).

Задание:

1. Рассчитайте дисконтированные денежные потоки за каждый год.
2. Определите чистую приведенную стоимость (NPV) проекта.
3. Сделайте вывод о целесообразности реализации проекта (принимается, если $NPV > 0$).

Решение:

1. Дисконтирование денежных потоков:

Формула дисконтирования: $PV = CF / (1 + r)^n$

 Министерство образования и науки Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Факультет экономики и управления Кафедра прикладной экономики и маркетинга			
Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине К.М.02.04 «Управление проектами цифровой трансформации» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (профилю) «Инженерная экономика и промышленная коммерция» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»			
Версия документа - 1	стр. 12	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

- 1-й год: $200\,000 / (1 + 0,10)^1 = 200\,000 / 1,10 = \mathbf{181\,818,18 \text{ руб.}}$
- 2-й год: $250\,000 / (1 + 0,10)^2 = 250\,000 / 1,21 = \mathbf{206\,611,57 \text{ руб.}}$
- 3-й год: $300\,000 / (1 + 0,10)^3 = 300\,000 / 1,331 = \mathbf{225\,394,44 \text{ руб.}}$

2. Сумма дисконтированных поступлений:

$181\,818,18 + 206\,611,57 + 225\,394,44 = \mathbf{613\,824,19 \text{ руб.}}$

3. Расчет NPV:

NPV = Сумма дисконтированных поступлений - Первоначальные инвестиции

$NPV = 613\,824,19 - 500\,000 = \mathbf{113\,824,19 \text{ руб.}}$

4. Вывод:

NPV проекта положительный ($113\,824,19 \text{ руб.} > 0$). Это означает, что проект генерирует доходность выше требуемой (10%) и создает дополнительную ценность для предприятия. Проект **целесообразно принять**.

Ответ:

- Дисконтированные потоки: 1-й год — 181 818,18 руб.; 2-й год — 206 611,57 руб.; 3-й год — 225 394,44 руб.
- $NPV = 113\,824,19 \text{ руб.}$
- Проект следует принять.

4. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ.

4.1. Порядок проведения промежуточной аттестации

Зачет состоит из 3- частей

1 часть – студент решает 15 тестовых вопросов закрытого типа, выбранных случайным образом. Продолжительность – 20 минут.

Максимальное количество баллов за выполнение задания – 45 баллов

2 часть – студент решает тесты открытого типа со свободным ответом, которые не предполагают вариантов ответа, правильный ответ требуется написать самостоятельно. Всего 5 тестовых вопросов, выбранных случайным образом. Продолжительность – 15 минут.

Максимальное количество баллов за выполнение задания – 25 баллов

3 часть – студент решает задачу, выбранную случайным образом. Продолжительность – 30 минут.

Максимальное количество баллов за выполнение задания – 30 баллов

Всего заданий – 20.

Максимальный балл – 100 баллов:

0-49 баллов – не зачтено (оценка 2);

50-100 баллов - зачтено.

Общее время выполнения работы – 2 часа.



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине К.М.02.04 «Управление проектами цифровой трансформации» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (профилю) «Инженерная экономика и промышленная коммерция» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1	стр. 13	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____
----------------------	---------	------------------------	---------------

Минимальные значения по частям:

- Часть 1: не менее 27 баллов (60% от максимума)
- Часть 2: не менее 15 баллов (60% от максимума)
- Часть 3: не менее 18 баллов (60% от максимума)

Особенности проведения процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья обозначены в рабочей программе дисциплины (модуля).

4.2. Критерии оценивания промежуточной аттестации по видам оценочных средств.

Ключи и критерии к оцениванию задания

№ задания	Верный ответ	Критерии
1	1б, 2в, 3а, 4д, 5г	3 б - полная правильная последовательность 0 б - остальные случаи
2	Б	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
3	Б	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
4	Б	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
5	В	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
6	Б	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
7	В	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
8	А	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
9	Б	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
10	Б	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
11	Б	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине К.М.02.04 «Управление проектами цифровой трансформации» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (профилю) «Инженерная экономика и промышленная коммерция» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1	стр. 14	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____
----------------------	---------	------------------------	---------------

12	Б	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
13	В	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
14	В	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
15	А	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
16	Б	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
17	В	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
18	Б	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
19	Б	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
20	А	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
21	Чистая приведенная стоимость	5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи
22	Внутренняя норма доходности	5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи
23	Прединвестиционная фаза (формирование идеи, инвестиционное предложение, технико-экономическое обоснование, экспертиза). Инвестиционная фаза (проектирование, заключение договоров, строительство/приобретение оборудования, пусконаладочные работы). Эксплуатационная фаза (производство продукции, окупаемость, получение прибыли). Ликвидационная фаза (завершение проекта, утилизация, оценка результатов).	5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи
24	Определение простого срока окупаемости (без учета	5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи



	стоимости денег во времени). Определение дисконтированного срока окупаемости (с учетом дисконтирования). Преимущества РР: простота расчета, быстрота оценки. Недостатки РР: игнорирование временной стоимости денег, не учитывает доходы после окупаемости. Преимущества DPP: учет временной стоимости денег, более точная оценка рисков. Недостатки DPP: сложнее расчет, также не учитывает доходы после окупаемости. Вывод: для точной оценки лучше использовать комплекс методов (NPV, IRR, DPP).ф	
25	Финансовое оздоровление	5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи
26	Текущей ликвидности	5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи
27	несостоятельностью (банкротством)	5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи
28	арбитражный управляющий	5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи
29	преднамеренное	5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи
30	собственными	5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи
31	мировое соглашение	5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи

4.3. Результаты промежуточной аттестации и уровни сформированности компетенций

Уровни сформированности компетенций определяется следующим образом:

1. Высокий уровень сформированности компетенций соответствует оценке отлично и предполагает формирование компетенций на высоком уровне:



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине К.М.02.04 «Управление проектами цифровой трансформации» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (профилю) «Инженерная экономика и промышленная коммерция» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1	стр. 16	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____
----------------------	---------	------------------------	---------------

обучающийся демонстрирует формирование компетенций на высоком уровне, готовность к самостоятельной профессиональной деятельности, есть системные знания, необходимые для самостоятельной работы по вопросам предметной области дисциплины. Студент способен давать развернутые ответы на теоретические вопросы дисциплины, свободно решать практические задачи.

2. Средний уровень соответствует оценке хорошо и предполагает формирование компетенций на среднем уровне: обучающийся демонстрирует общее понимание вопросов дисциплины, выработки и реализации управленческих решений в этой сфере; умение их анализировать, студент способен давать ответы на теоретические вопросы дисциплины с отдельными неточностями, решать практические задачи с отдельными затруднениями.

3. Базовый уровень соответствует оценке удовлетворительно и предполагает формирование компетенций на начальном уровне: обучающийся показывает формирование компетенций на начальном уровне, демонстрирует общее представление по вопросам дисциплины, грамотное владение терминологией, умение ориентироваться в практических вопросах дисциплины.

4. Низкий уровень соответствует оценке неудовлетворительно, обучающийся не владеет основными понятиями и положениями дисциплины, решает практические задания не в полном объеме, с грубыми ошибками, демонстрирует несформированность представлений о содержании дисциплины, не владение ее терминологией, не умение ориентироваться в решении практических задач по основным темам дисциплины.



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине К.М.02.04 «Управление проектами цифровой трансформации» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (профилю) «Инженерная экономика и промышленная коммерция» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 17

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

**Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине
К.М.02.04 «Управление проектами цифровой трансформации» 38.03.01
Экономика (профилю) «Инженерная экономика и промышленная
коммерция» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»**

Утвержден:

Проректор по учебной работе утверждено 02.03.2026

А.А. Саламатов

Согласован:

Ученым советом факультета экономики и управления

Протокол заседания от «24» Февраля 2026 г. № 11

Председатель Ученого совета

Факультета экономики и управления

А.А. Егорова

Заседанием кафедры прикладной экономики и маркетинга

Протокол заседания от «29» января 2026 г. № 6

Заведующий кафедрой согласовано

И.А. Данилов

Автор (составитель)

И.А. Данилов

Структура фонда оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине соответствует приказу ректора ФГБОУ ВО «ЧелГУ» от 27.09.2022 г. № 573-1 «Об утверждении шаблонов документов».