

ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ (ДОПОЛНЕНИЙ)

на 2026 -2027 учебный год

рабочей программы дисциплины «Современные методы разработки управленческих решений в организации»,

по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»

основной профессиональной образовательной программы высшего образования «Стратегическое управление человеческими ресурсами и их развитием»

для следующих годов набора 2024, 2025

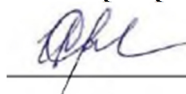
в целях актуализации рабочей программы дисциплины следующий раздел изложить в следующей редакции

Основная литература

| | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год | Ресурс |
|------|---|---|-------------------------|--------|
| Л1.1 | Трофимова Л. А., Трофимов В. В. | Методы принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов (https://urait.ru/bcode/582593) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |
| Л1.2 | Тебекин А. В. | Методы принятия управленческих решений: учебник для вузов (https://urait.ru/bcode/582850) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |
| Л1.3 | Рубчинский А. А. | Методы и модели принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов (https://urait.ru/bcode/583194) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |
| Л1.4 | Бусов В. И., Лябах Н. Н., Саткалиева Т. С., Таспенова Г. А. | Теория и практика принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов (https://urait.ru/bcode/583216) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |

Протокол заседания кафедры от «19» февраля 2026 № 7

Заведующий кафедрой



И.Д. Колмакова

**ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ (ДОПОЛНЕНИЙ)
на 2026 -2027 учебный год**

рабочей программы дисциплины (модуля)

Экономика управления человеческими ресурсами

по направлению подготовки/специальности 38.04.02 Менеджмент,

(код, наименование направления подготовки/специальности)

основной профессиональной образовательной программы высшего образования

Стратегическое управление человеческими ресурсами и их развитием
(наименование направленности (профиля)/специализации)

для следующих годов набора 2024, 2025

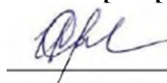
в целях актуализации рабочей программы дисциплин:

раздел 7.1. изложить в следующей редакции

| 7. ПЕРЕЧЕНЬ ЛИТЕРАТУРЫ | | | | |
|---|--|---|---|--------|
| 7.1. Рекомендуемая литература | | | | |
| 7.1.1. Основная литература | | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, | Ресурс |
| Л1.1 | Короткова Т. Л. | Исследования в менеджменте: пособие для магистров: учебное пособие (https://znanium.ru/catalog/document?id=459515) | Москва : ООО "КУРС", 2025 | ЭБС |
| Л1.2 | Барков С. А., Гавриленко О. В., Дорохина О. В., Маркеева А. В., Пастухова И. В., Юрасова М. В., Амозова Л. Н., Зубков В. И. | Актуальные проблемы управления человеческими ресурсами: учебник и практикум для вузов (https://urait.ru/bcode/589497) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |
| Л1.3 | Чернякевич Л. М., Милкова О. И., Порядина О. В. | Методология научного исследования в экономике: учебное пособие (https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=730941) | Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2025 | ЭБС |
| 7.1.2. Дополнительная литература | | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, | Ресурс |
| Л2.1 | Райченко А. В. | Общий менеджмент: учебник (https://znanium.com/catalog/document?id=431091) | Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024 | ЭБС |
| Л2.2 | | НИР. Социально-гуманитарные исследования и технологии, 2025, № 1 (50): журнал (https://znanium.ru/catalog/document?id=462949) | Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2025 | ЭБС |
| 7.1.3. Методические разработки | | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, | Ресурс |
| Л3.1 | Сальгин В.И., Рыбин М.В., Степанов А.А., Ярлова Т.В., Савина М.В., Степанов И.А., Степанов А.А., Савина М.В. | Магистерская диссертация (социально-экономические науки): методологический аппарат и инструментарий исследования: учебно-методическая литература (https://znanium.ru/catalog/document?id=470511) | Москва : Дашков и К, 2025 | ЭБС |

Протокол заседания кафедры от «19» февраля 2026 № 7

Заведующий кафедрой



И.Д. Колмакова

ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ (ДОПОЛНЕНИЙ)

на 2026 -2027 учебный год

рабочей программы дисциплины «Теория управления человеческими ресурсами»,

по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»

основной профессиональной образовательной программы высшего образования «Стратегическое управление человеческими ресурсами и их развитием»

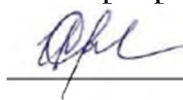
для следующих годов набора 2024, 2025

в целях актуализации рабочей программы дисциплины следующий раздел изложить в следующей редакции

| 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) | | | | |
|---|---|--|--|--------|
| 7.1. Рекомендуемая литература | | | | |
| 7.1.1. Основная литература | | | | |
| | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год | Ресурс |
| Л1.1 | Асалиев А.М., Вукович Г.Г., Строительева Т. Г. | Экономика и управление человеческими ресурсами: учебное пособие (https://znanium.com/catalog/document?id=429809) | Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024 | ЭБС |
| Л1.2 | Лапшова О. А., Земляк С. В., Баудер Е. А., Гадиев Г. А., Ганичева Е. В., Кондрашов В. М., Савченко Ю. Ю., Соколова И. С., Василенко С. А., Шеломенцева М. В., Яшенкова Н. А. | Управление человеческими ресурсами: учебник и практикум для вузов (https://urait.ru/bcode/583318) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |
| Л1.3 | Исаева О. М., Припорова Е. А. | Управление человеческими ресурсами: учебник и практикум для вузов (https://urait.ru/bcode/583983) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |
| Л1.4 | Горелов Н. А., Круглов Д. В., Кораблева О. Н., Феклистов И. И. | Управление человеческими ресурсами: стратегии и инновации: учебник и практикум для вузов (https://urait.ru/bcode/584037) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |
| 7.1.2. Дополнительная литература | | | | |
| | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год | Ресурс |
| Л2.1 | Дейнека А. В., Беспалько В. А. | Управление человеческими ресурсами: учебник (https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=720284) | Москва : Дашков и К, 2025 | ЭБС |
| Л2.2 | Озерникова Т.Г. | Благополучие персонала в системе управления человеческими ресурсами: монография (https://znanium.ru/catalog/document?id=471163) | Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2026 | ЭБС |

Протокол заседания кафедры от «19» февраля 2026 № 7

Заведующий кафедрой



И.Д. Колмакова

**ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ (ДОПОЛНЕНИЙ)
на 2026 -2027 учебный год**

рабочей программы дисциплины «Организация деятельности служб управления персоналом»,
по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»
основной профессиональной образовательной программы высшего образования «Стратегическое управление человеческими ресурсами и их развитием»
для следующих годов набора 2024, 2025
в целях актуализации рабочей программы дисциплины следующий раздел изложить в следующей редакции

| 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) | | | | |
|--|--|--|--|---------------|
| 7.1. Рекомендуемая литература | | | | |
| 7.1.1. Основная литература | | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, | Ресурс |
| Л1.1 | Минева О.К., Ахунжанова И.Н., Мордасова Т.А., Ходенкова О.П., Храмова Т.М. | Управление персоналом организации: технологии управления развитием персонала: учебник (https://znanium.ru/catalog/document?id=457684) | Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2025 | ЭБС |
| Л1.2 | Пугачев В. П. | Управление персоналом организации: практикум: учебник для вузов (https://urait.ru/bcode/586324) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |
| Л1.3 | Анисимов А. Ю., Пятаева О. А., Грабская Е. П. | Управление персоналом организации: учебник для вузов (https://urait.ru/bcode/588625) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |
| Л1.4 | Кибанов А.Я., Баткаева И. А., Ивановская Л.В., Кибанов А.Я. | Управление персоналом организации: учебник (https://znanium.ru/catalog/document?id=478413) | Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2026 | ЭБС |
| 7.1.2. Дополнительная литература | | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, | Ресурс |
| Л2.1 | Дуракова И.Б., Гречко Т.Ю., Багирова А.П., Назаренко М.О., Саакян М.А., Мелкумян А.С., Митрофанова Е.А., Митрофанова А.Е., Герр О.А., Разумова Т.О., Бурак И.Д., Пугач С.П., Михайлов Ф.Б., Мясников Д.А., Сапожникова Н.Г., Капустина И.А., Митина Н.Н., Долженкова Ю.В., Сидоркина С.В., Жуков А. Л., Рахманова Т.И., Сотникова С.И., Коновалова В.Г. | Управление персоналом в России: адаптация к настоящему. Книга 12: монография (https://znanium.ru/catalog/document?id=459513) | Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2025 | ЭБС |

Протокол заседания кафедры от «19» февраля 2026 № 7

Заведующий кафедрой



И.Д. Колмакова

ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ (ДОПОЛНЕНИЙ)

на 2026 -2027 учебный год

рабочей программы дисциплины

Современные системы оплаты труда,
(наименование дисциплины (модуля)/практики)

по направлению подготовки

38.04.02 Менеджмент,

(код, наименование направления подготовки/специальности)

основной профессиональной образовательной программы высшего образования «Стратегическое управление человеческими ресурсами и их развитием»,

(наименование направленности (профиля)/специализации)

для следующих годов набора

2024, 2025 г.н.

в целях актуализации рабочей программы дисциплины следующий раздел изложить в следующей редакции:

| 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) | | | | |
|---|--------------------------------|--|--|--------|
| 7.1. Рекомендуемая литература | | | | |
| 7.1.1. Основная литература | | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, | Ресурс |
| Л1.1 | Ребров А. В. | Мотивация и оплата труда. Современные модели и технологии: учебное пособие (https://znanium.ru/catalog/document?id=460427) | Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2025 | ЭБС |
| Л1.2 | Веглужских Е.Н. | Мотивация и оплата труда: Инструменты. Методики. Практика: практическое пособие (https://znanium.ru/catalog/document?id=471764) | Москва : ООО "Альпина Паблишер", 2026 | ЭБС |
| 7.1.2. Дополнительная литература | | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, | Ресурс |
| Л2.1 | Генкин Б. М. | Методы повышения производительности и оплаты труда: монография (https://znanium.ru/catalog/document?id=472004) | Москва : ООО "Юридическое издательство Норма", 2026 | ЭБС |
| Л2.2 | Горелов Н. А., Рожков В. Д. | Оплата труда работников бюджетных и коммерческих организаций: учебник и практикум для вузов (https://urait.ru/bcode/583521) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |

Протокол заседания кафедры от «19» февраля 2026 № 7

Заведующий кафедрой



И.Д. Колмакова

**ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ (ДОПОЛНЕНИЙ)
на 2026 -2027 учебный год**

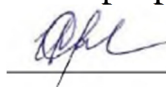
рабочей программы дисциплины (модуля)

Современные технологии развития персонала *(наименование дисциплины (модуля)/практики)*
по направлению подготовки/специальности 38.04.02 Менеджмент,
(код, наименование направления подготовки/специальности)
основной профессиональной образовательной программы высшего образования
Стратегическое управление человеческими ресурсами и их развитием
(наименование направленности (профиля)/специализации)
для следующих годов набора 2024, 2025
в целях актуализации рабочей программы дисциплин:
раздел 7.1. изложить в следующей редакции

| 7.1.1. Основная литература | | | | |
|----------------------------------|--|---|--|--------|
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, | Ресурс |
| Л1.1 | Минева О.К., Ахунжанова И.Н., Мордасова Т.А., Ходенкова О.П., Храмова Т.М. | Управление персоналом организации: технологии управления развитием персонала: учебник (https://znanium.ru/catalog/document?id=457684) | Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2025 | ЭБС |
| Л1.2 | Бурмистрова Н. О. | Оптимизация и повышение эффективности систем адаптации, оценки и развития персонала. Внутрикorporативная программа подготовки ключевых специалистов: учебное пособие для вузов (https://e.lanbook.com/book/512358) | Санкт-Петербург : Лань, 2026 | ЭБС |
| 7.1.2. Дополнительная литература | | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, | Ресурс |
| Л2.1 | Смирнова С. В. | Развитие персонала образовательной организации в условиях инноваций: методическое пособие (https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=616671) | Москва, Берлин : Директ-Медиа, 2021 | ЭБС |
| Л2.2 | Дуракова И.Б., Волкова Л.П., Кобцева Е.Н., Полякова О. Н. | Управление персоналом: учебник (https://znanium.com/catalog/document?id=422733) | Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023 | ЭБС |

Протокол заседания кафедры от «19» февраля 2026 № 7

Заведующий кафедрой



И.Д. Колмакова

**ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ (ДОПОЛНЕНИЙ)
на 2026 -2027 учебный год**

рабочей программы дисциплины (модуля) Современные проблемы в сфере УЧР по направлению подготовки/специальности 38.04.02 Менеджмент, основной профессиональной образовательной программы высшего образования Стратегическое управление человеческими ресурсами и их развитием для следующих годов набора 2024, 2025 в целях актуализации рабочей программы дисциплин раздел 7 изложить в следующей редакции (привести выдержку из РПД/РПП/ФОС)

| 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) | | | | |
|--|--|--|--|---------------|
| 7.1. Рекомендуемая литература | | | | |
| 7.1.1. Основная литература | | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, | Ресурс |
| ЛП.1 | Кибанов А.Я., Дуракова И.Б. | Управление персоналом организации: стратегия, маркетинг, интернационализация: учебное пособие (https://znanium.com/catalog/document?id=429978) | Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024 | ЭБС |
| ЛП.2 | Юдина Л.Н., Семакина Г.А. | Управление человеческими ресурсами. Кадровая политика и подбор персонала: учебное пособие (https://znanium.ru/catalog/document?id=479182) | Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет (НГТУ), 2025 | ЭБС |
| ЛП.3 | Горелов Н. А., Круглов Д. В., Кораблева О. Н., Феклистов И. И. | Управление человеческими ресурсами: стратегии и инновации: учебник и практикум для вузов (https://urait.ru/bcode/584037) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |
| ЛП.4 | Барков С. А., Гавриленко О. В., Дорохина О. В., Маркеева А. В., Пастухова И. В., Юрасова М. В., Амозова Л. Н., Зубков В. И. | Актуальные проблемы управления человеческими ресурсами: учебник и практикум для вузов (https://urait.ru/bcode/589497) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |

Протокол заседания кафедры от «19» февраля 2026 № 7

Заведующий кафедрой



И.Д. Колмакова

ЛИСТ ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ

в рабочую программу дисциплины
Анализ и аудит системы управления человеческими ресурсами (научный
семинар),

(наименование дисциплины (модуля)/практики)



по направлению подготовки 38.04.02

«Менеджмент»,

(код, наименование направления подготовки/специальности)

основной профессиональной образовательной программы высшего
образования «Стратегическое управление человеческими ресурсами и их
развитием»,

(наименование направленности (профиля)/специализации)

| № п/п | Учебный год (20__/20__ _) | Изменения* | Дата и номер протокола заседания кафедры | Подпись заведующе го кафедрой | Дата и номер протокола заседания Ученого совета факультета/ института/ филиала | Подпись декана факультета / директора института/ филиала |
|----------|------------------------------------|--|---|---|--|--|
| 1 | 2026-2027 | Актуализация для 2024, 2025 года набора* | №7 от 19.02.2026 |  | №11 от 24.02.2026 г. |  |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |

**ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ (ДОПОЛНЕНИЙ)
на 2026 -2027 учебный год**

рабочей программы дисциплины

Анализ и аудит системы управления человеческими ресурсами (научный
семинар),

(наименование дисциплины (модуля)/практики)

по направлению подготовки 38.04.02

«Менеджмент»,

(код, наименование направления подготовки/специальности)

основной профессиональной образовательной программы высшего
образования «Стратегическое управление человеческими ресурсами и их
развитием»,

(наименование направленности (профиля)/специализации)

для следующих годов набора

2025 г.н. (очное),

2024,2025 г.н. (заочное)

в целях актуализации рабочей программы дисциплины следующий раздел
изложить в следующей редакции:

| 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) | | | | |
|--|---|--|---|--------|
| 7.1. Рекомендуемая литература | | | | |
| 7.1.1. Основная литература | | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, год | Ресурс |
| Л1.1 | Шляго Н. Н. | Контроллинг: учебник и практикум для вузов (https://urait.ru/b) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |
| Л1.2 | Никифорова Е.В., Поляков Р.К., Степанова Т.Е., Шнайдер | Организация системы управленческого учета и контроллинга на предприятии: учебник (https://znanium.ru/catalog/document?id=471288) | Москва : ООО "Научноиздательский центр ИНФРАМ", 2026 | ЭБС |

| 7.1.2. Дополнительная литература | | | | |
|---|---|--|-------------------------|-----|
| Л2.1 | Осипов С. В., Маликова С. Г., Матвеев С. Г., Павель Е. В., | Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для вузов (https://urait.ru/bcode/583228) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |

Протокол заседания кафедры №7 от 19.02.2026 г

Заведующий кафедрой



И.Д. Колмакова

**ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ (ДОПОЛНЕНИЙ)
на 2026 -2027 учебный год**

рабочей программы дисциплины

Диагностика и оценка персонала,
(наименование дисциплины (модуля)/практики)

по направлению подготовки

38.04.02 Менеджмент,
(код, наименование направления подготовки/специальности)

основной профессиональной образовательной программы высшего образования «Стратегическое управление человеческими ресурсами и их развитием»,

(наименование направленности (профиля)/специализации)

для следующих годов набора

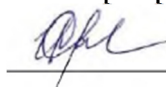
2024, 2025 г.н.

в целях актуализации рабочей программы дисциплины следующий раздел изложить в следующей редакции:

| 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) | | | | |
|--|--|---|-------------------------|--------|
| 7.1. Рекомендуемая литература | | | | |
| 7.1.1. Основная литература | | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, | Ресурс |
| Л1.1 | Мизинцева М. Ф., Сардарян А. Р. | Оценка персонала: учебник и практикум для вузов (https://urait.ru/bcode/583045) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |
| Л1.2 | Хруцкий В. Е., Голмачев Р. А., Хруцкий Р. В. | Оценка персонала. Сбалансированная система показателей: учебник для вузов (https://urait.ru/bcode/584887) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |
| 7.1.2. Дополнительная литература | | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, | Ресурс |
| Л2.1 | Маслова В. М. | Управление персоналом: учебник и практикум для вузов (https://urait.ru/bcode/582610) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |
| Л2.2 | Мехтиханова Н. Н. | Психологическая оценка персонала: учебник для вузов (https://urait.ru/bcode/587192) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |

Протокол заседания кафедры от «19» февраля 2026 № 7

Заведующий кафедрой



И.Д. Колмакова

**ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ (ДОПОЛНЕНИЙ)
на 2026 -2027 учебный год**

рабочей программы дисциплины (модуля) Современная система государственного управления, по направлению подготовки/специальности 38.04.02 Менеджмент, основной профессиональной образовательной программы высшего образования Стратегическое управление человеческими ресурсами и их развитием

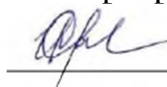
для следующих годов набора 2024, 2025 в целях актуализации рабочей программы дисциплин раздел 7 изложить в следующей редакции (привести выдержку из РПД/РПП/ФОС)

| 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) | | | | |
|--|--|---|----------------------|--------|
| 7.1. Рекомендуемая литература | | | | |
| 7.1.1. Основная литература | | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, | Ресурс |
| Л1.1 | Купряшин Г. Л. | Основы государственного и муниципального управления: учебник для вузов (https://urait.ru/bcode/583422) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |
| 7.1.2. Дополнительная литература | | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, | Ресурс |
| Л2.1 | Охотский Е. В., Кочетков А. В., Сульдина Г. А., | Государственная служба: учебник для вузов (https://urait.ru/bcode/583912) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |
| 7.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" | | | | |
| Э1 | 1. Лань [Электронный ресурс] : электронно-библиотечная система (ЭБС) / издательство Лань. – URL: http://e.lanbook.com/ | | | |
| Э2 | 2. Университетская библиотека онлайн [Электронный ресурс] : электронно-библиотечная система (ЭБС) / ООО Директмедиа Паблшинг. – URL: http://biblioclub.ru/ | | | |
| Э3 | 3. Юрайт [Электронный ресурс] : электронно-библиотечная система (ЭБС) / издательство Юрайт. – URL: https://biblio-online.ru | | | |

| 7.3 Перечень информационных технологий | |
|---|--|
| 7.3.1 Программное обеспечение | |
| Adobe Connect Acrobat | |
| 7.3.2 Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы | |
| 1. Электронный каталог научной библиотеки ЧелГУ [Электронный ресурс] : база данных / Челяб. гос. ун-т. – Челябинск, 1992 | |
| 2. Консультант Плюс [Электронный ресурс] : справочно-правовая система : база данных / Регион. центр правовой информ. Информправо. | |

Протокол заседания кафедры от «19» февраля 2026 № 7

Заведующий кафедрой



И.Д. Колмакова

**ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ (ДОПОЛНЕНИЙ)
на 2026 -2027 учебный год**

рабочей программы дисциплины (модуля) Современная государственная политика по направлению подготовки/специальности 38.04.02 Менеджмент, основной профессиональной образовательной программы высшего образования Стратегическое управление человеческими ресурсами и их развитием, для следующих годов набора 2024, 2025

в целях актуализации рабочей программы дисциплин раздел 7 изложить в следующей редакции:

| 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) | | | | |
|---|---|---|-------------------------|--------|
| 7.1. Рекомендуемая литература | | | | |
| 7.1.1. Основная литература | | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, | Ресурс |
| Л1.1 | Васильева В. М., Колеснева Е. А., Иншаков И. А. | Государственная политика и управление: учебник и практикум для вузов (https://urait.ru/bcode/584245) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |
| 7.1.2. Дополнительная литература | | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, | Ресурс |
| Л2.1 | Купряшин Г. Л. | Основы государственного и муниципального управления: учебник для вузов (https://urait.ru/bcode/583422) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |
| 7.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" | | | | |
| Э1 | 1. Лань [Электронный ресурс] : электронно-библиотечная система (ЭБС) / издательство Лань. – URL: http://e.lanbook.com/ | | | |
| Э2 | 2. Университетская библиотека онлайн [Электронный ресурс] : электронно-библиотечная система (ЭБС) / ООО Директмедиа Паблишинг. – URL: http://biblioclub.ru/ | | | |
| Э3 | 3. Юрайт [Электронный ресурс] : электронно-библиотечная система (ЭБС) / издательство Юрайт. – URL: https://biblio-online.ru | | | |
| Э4 | Znanium.com [Электронный ресурс] : электронно-библиотечная система (ЭБС) / Научно-издательский центр ИНФРА-М. – URL: http://znanium.com/ . | | | |
| Э5 | BOOK.ru [Электронный ресурс] : электронно-библиотечная система (ЭБС) / издательство КноРус. – URL: https://www.book.ru/ | | | |
| 7.3 Перечень информационных технологий | | | | |
| 7.3.1 Программное обеспечение | | | | |
| LMS Moodle | | | | |
| Adobe Connect Acrobat | | | | |
| 7.3.2 Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы | | | | |
| 1. Электронный каталог научной библиотеки ЧелГУ [Электронный ресурс] : база данных / Челябин. гос. ун-т. – Челябинск, 1992 | | | | |
| 2. Консультант Плюс [Электронный ресурс] : справочно-правовая система : база данных / Регион. центр правовой информ. Информправо. | | | | |

Протокол заседания кафедры от «19» февраля 2026 № 7

Заведующий кафедрой



И.Д. Колмакова

**ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ (ДОПОЛНЕНИЙ)
на 2026 -2027 учебный год**

рабочей программы дисциплины

Организационное развитие и проектирование,
(наименование дисциплины (модуля)/практики)

по направлению подготовки

38.04.02 Менеджмент,

(код, наименование направления подготовки/специальности)

основной профессиональной образовательной программы высшего образования «Стратегическое управление человеческими ресурсами и их развитием»,

(наименование направленности (профиля)/специализации)

для следующих годов набора

2024, 2025 г.н.

в целях актуализации рабочей программы дисциплины следующий раздел изложить в следующей редакции:

| 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) | | | | |
|--|---|---|-------------------------|--------|
| 7.1. Рекомендуемая литература | | | | |
| 7.1.1. Основная литература | | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, | Ресурс |
| Л1.1 | Русецкая О. В., Трофимова Л. А., Песоцкая Е. В. | Теория организации: учебник для вузов (https://urait.ru/bcode/582594) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |
| Л1.2 | Дрещинский В. А. | Основы проектирования и развития организаций: учебник для вузов (https://urait.ru/bcode/588758) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |
| 7.1.2. Дополнительная литература | | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, | Ресурс |
| Л2.1 | Кузнецов Ю. В., Мелякова Е. В. | Теория организации: учебник и практикум для вузов (https://urait.ru/bcode/582697) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |
| Л2.2 | Коротков Э. М., Жернакова М. Б., Кротенко Т. Ю. | Управление изменениями: учебник и практикум для вузов (https://urait.ru/bcode/583094) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |

Протокол заседания кафедры от «19» февраля 2026 № 7

Заведующий кафедрой



И.Д. Колмакова

ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ (ДОПОЛНЕНИЙ)

на 2026 -2027 учебный год

рабочей программы дисциплины

Методология организационного проектирования,
(наименование дисциплины (модуля)/практики)

по направлению подготовки

38.04.02 Менеджмент,

(код, наименование направления подготовки/специальности)

основной профессиональной образовательной программы высшего образования «Стратегическое управление человеческими ресурсами и их развитием»,

(наименование направленности (профиля)/специализации)

для следующих годов набора

2024, 2025 г.н.

в целях актуализации рабочей программы дисциплины следующий раздел изложить в следующей редакции:

| 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) | | | | |
|---|--|---|--|--------|
| 7.1. Рекомендуемая литература | | | | |
| 7.1.1. Основная литература | | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, | Ресурс |
| Л1.1 | Дрещинский В. А. | Основы проектирования и развития организаций: учебник для вузов (https://urait.ru/bcode/588758) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |
| Л1.2 | Баринов В.А. | Организационное проектирование: учебник (https://znanium.ru/catalog/document?id=477396) | Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2026 | ЭБС |
| 7.1.2. Дополнительная литература | | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, | Ресурс |
| Л2.1 | Лочан С.А., Альбитер Л.М., Семенова Ф.З., Петросян Д.С., Петросян Д.С. | Организационное проектирование: реорганизация, реинжиниринг, гармонизация: учебное пособие (https://znanium.ru/catalog/document?id=471597) | Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2026 | ЭБС |
| Л2.2 | Асаул А. Н., Асаул М. А., Асаул Н. А., Зайцев С. В., Зайцев Н. С. | Проектирование бизнес-экосистем: учебник для вузов (https://urait.ru/bcode/590333) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |

Протокол заседания кафедры от «19» февраля 2026 № 7



Заведующий кафедрой



И.Д. Колмакова

ЛИСТ ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ

в рабочую программу дисциплины Иностранный язык в профессиональной сфере
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент
основной профессиональной образовательной программы высшего образования Стратегическое управление человеческими ресурсами и их развитием.

| № п/п | Учебный год | Изменения | Дата и номер протокола заседания кафедры | Подпись заведующего кафедрой | Дата и номер протокола заседания Ученого совета Факультета экономики и управления | Подпись декана Факультета экономик и управления |
|-------|-------------|--------------------------------------|--|--|---|---|
| 1. | 2026/2027 | Актуализировано для 2025 года набора | 04.02.2026 № 6 |  | 24.02.2026 № 11 |  |

**ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ (ДОПОЛНЕНИЙ)
на 2026/2027 учебный год**

рабочей программы дисциплины Иностранный язык в профессиональной сфере

по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент
основной профессиональной образовательной программы высшего образования направленность (профиль) Стратегическое управление человеческими ресурсами и их развитием

для следующего года набора 2025

в целях актуализации рабочей программы дисциплины раздел 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины изложить в следующей редакции:

| 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) | | | | |
|---|---|---|--------------------------|--------|
| 7.1. Рекомендуемая литература | | | | |
| 7.1.1. Основная литература | | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, | Ресурс |
| Л1.1 | Барановская Т. А., Захарова А. В., Поспелова Т. Б., Суворова Ю. А. | Английский язык для академических целей. English for Academic Purposes: учебник для вузов (https://urait.ru/bcode/583672) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |
| 7.1.2. Дополнительная литература | | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, | Ресурс |
| Л2.1 | Гумовская Г. Н. | Английский язык профессионального общения. LSP: English for professional communication (https://e.lanbook.com/book/89880) | Москва : ФЛИНТА, 2018 | ЭБС |
| Л2.2 | Блох М. Я., Фрейдина Е. Л. | Публичная речь и ее просодический строй | Москва : ФЛИНТА, 2017 | ЭБС |
| 7.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" | | | | |
| Э1 | Multitran: электронный словарь http://www.multitran.ru | | | |
| Э2 | Английский язык для всех. Тестовые задания. https://www.study.ru/ | | | |
| Э3 | Английский язык онлайн https://www.native-english.ru/ | | | |
| 7.3 Перечень информационных технологий | | | | |
| 7.3.1 Программное обеспечение | | | | |
| LMS Moodle | | | | |
| ПО Kaspersky | | | | |
| 7.3.2 Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы | | | | |
| 1. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (https://elibrary.ru/defaultx.asp?) eLIBRARY.RU : научная электронная библиотека : сайт. – Москва, 2000 – . – URL: https://elibrary.ru . – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный. | | | | |
| 2. Национальная электронная библиотека (НЭБ) (https://rusneb.ru/) Национальная электронная библиотека (НЭБ) : объединенный электронный каталог фондов российских библиотек : сайт. – URL: http://нэб.рф . – Режим доступа: из читальных залов библиотеки ЧелГУ. – Текст : электронный. | | | | |
| 3. КонсультантПлюс : справочно-правовая система: база данных / Региональный центр правовой информации Информправо. – Москва, 1992 – Режим доступа: из читальных залов библиотеки. – Текст : электронный. | | | | |

Протокол заседания кафедры делового иностранного языка
факультета лингвистики и перевода ФГБОУ ВО «ЧелГУ» от «4» февраля
2026 г. № 6.

Заведующий кафедрой



Бобыкина И.А.

**ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ (ДОПОЛНЕНИЙ)
на 2026 -2027 учебный год**

рабочей программы дисциплины (модуля)

Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена *(наименование дисциплины
(модуля)/практики)*

по направлению подготовки/специальности 38.04.02 Менеджмент,
(код, наименование направления подготовки/специальности)

основной профессиональной образовательной программы высшего образования

Стратегическое управление человеческими ресурсами и их развитием
(наименование направленности (профиля)/специализации)

для следующих годов набора 2024, 2025

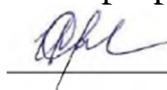
в целях актуализации рабочей программы дисциплин:

раздел 7.1. изложить в следующей редакции

| 7.1. Рекомендуемая литература | | | | |
|---|--------------------------------------|---|---|--------|
| 7.1.1. Основная литература | | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, | Ресурс |
| Л1.1 | Мельников В. П., Схиртладзе А. Г. | Исследование систем управления: учебник для вузов (https://urait.ru/bcode/582033) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |
| Л1.2 | Моргунов Е. Б. | Управление персоналом: исследование, оценка, обучение: учебник для вузов (https://urait.ru/bcode/582704) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |
| Л1.3 | Юдина Л.Н., Семакина Г.А. | Управление человеческими ресурсами. Кадровая политика и подбор персонала: учебное пособие (https://znanium.ru/catalog/document?id=479182) | Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет (НГТУ), 2025 | ЭБС |
| 7.1.2. Дополнительная литература | | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, | Ресурс |
| Л2.1 | Кибанов А.Я., Дуракова И.Б. | Управление персоналом организации: стратегия, маркетинг, интернационализация: учебное пособие (https://znanium.com/catalog/document?id=429978) | Москва : ООО "Научно- издательский центр ИНФРА- М", 2024 | ЭБС |
| Л2.2 | Короткова Т. Л. | Исследования в менеджменте: пособие для магистров: учебное пособие (https://znanium.ru/catalog/document?id=459515) | Москва : ООО "КУРС", 2025 | ЭБС |
| Л2.3 | Попов С. | Стратегический менеджмент: актуальный курс: учебник для вузов (https://urait.ru/bcode/582972) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |

Протокол заседания кафедры от «19» февраля 2026 № 7

Заведующий кафедрой



И.Д. Колмакова

**ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ (ДОПОЛНЕНИЙ)
на 2026 -2027 учебный год**

рабочей программы дисциплины (модуля)

Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
(наименование дисциплины (модуля)/практики)

по направлению подготовки/специальности 38.04.02 Менеджмент,
(код, наименование направления подготовки/специальности)

основной профессиональной образовательной программы высшего образования

Стратегическое управление человеческими ресурсами и их развитием
(наименование направленности (профиля)/специализации)

для следующих годов набора 2024, 2025

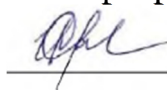
в целях актуализации рабочей программы дисциплин:

раздел 7.1. изложить в следующей редакции

| 7.1. Рекомендуемая литература | | | | |
|----------------------------------|--------------------------------------|---|---|--------|
| 7.1.1. Основная литература | | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, | Ресурс |
| Л1.1 | Мельников В. П., Схиртладзе А. Г. | Исследование систем управления: учебник для вузов (https://urait.ru/bcode/582033) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |
| Л1.2 | Моргунов Е. Б. | Управление персоналом: исследование, оценка, обучение: учебник для вузов (https://urait.ru/bcode/582704) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |
| Л1.3 | Юдина Л.Н., Семакина Г.А. | Управление человеческими ресурсами. Кадровая политика и подбор персонала: учебное пособие (https://znanium.ru/catalog/document?id=479182) | Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет (НГТУ), 2025 | ЭБС |
| 7.1.2. Дополнительная литература | | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, | Ресурс |
| Л2.1 | Кибанов А.Я., Дуракова И.Б. | Управление персоналом организации: стратегия, маркетинг, интернационализация: учебное пособие (https://znanium.com/catalog/document?id=429978) | Москва : ООО "Научно- издательский центр ИНФРА- М", 2024 | ЭБС |
| Л2.2 | Короткова Т. Л. | Исследования в менеджменте: пособие для магистров: учебное пособие (https://znanium.ru/catalog/document?id=459515) | Москва : ООО "КУРС", 2025 | ЭБС |
| Л2.3 | Попов С. | Стратегический менеджмент: актуальный курс: учебник для вузов (https://urait.ru/bcode/582972) | Москва : Юрайт, 2026 | ЭБС |

Протокол заседания кафедры от «19» февраля 2026 № 7

Заведующий кафедрой



И.Д. Колмакова

ЛИСТ ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ



в рабочую программу дисциплины
ТРИЗ в управлении,
(наименование дисциплины (модуля)/практики)
по направлению подготовки 38.04.02

«Менеджмент»,

(код, наименование направления подготовки/специальности)

основной профессиональной образовательной программы высшего образования «Стратегическое управление человеческими ресурсами и их развитием»,

(наименование направленности (профиля)/специализации)

| № п/п | Учебный год (20__/20__) | Изменения* | Дата и номер протокола заседания кафедры | Подпись заведующе го кафедрой | Дата и номер протокола заседания Ученого совета факультета/института/филиала | Подпись декана факультета / директора института/ филиала |
|-------|----------------------------|--|--|---|--|--|
| 1 | 2026-2027 | Актуализация для 2024, 2025 года набора* | №7 от 19.02.2026 |  | №11 от 24.02.2026 г. |  |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |

ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ (ДОПОЛНЕНИЙ)

на 2026 -2027 учебный год

рабочей программы дисциплины

ТРИЗ в управлении,

(наименование дисциплины (модуля)/практики)

по направлению подготовки 38.04.02

«Менеджмент»,

(код, наименование направления подготовки/специальности)

основной профессиональной образовательной программы высшего образования «Стратегическое управление человеческими ресурсами и их развитием»,

(наименование направленности (профиля)/специализации)

для следующих годов набора

2025 г.н. (очное),

2024,2025 г.н. (заочное)

в целях актуализации рабочей программы дисциплины следующий раздел изложить в следующей редакции:

| 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) | | | | |
|---|------------------|---|--|--------|
| 7.1. Рекомендуемая литература | | | | |
| 7.1.1. Основная литература | | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, год | Ресурс |
| Л1.1 | Шпаковский Н. А. | ОТСМ-ТРИЗ: подходы и практика применения: учебное пособие (https://znanium.ru/catalog/document?id=465855) | Москва : ООО "Научноиздательский центр ИНФРАМ", 2026 | ЭБС |
| Л1.2 | Альтшуллер Г. С. | Найти идею: Введение в ТРИЗ - теорию решения изобретательских задач: практическое пособие (https://znanium.ru/catalog/document?id=471765) | Москва : ООО "Альпина Паблишер", 2026 | ЭБС |
| 7.1.2. Дополнительная литература | | | | |
| Л2.1 | Кукалев С.В | Инструменты современной ТРИЗ: справочник (https://znanium.ru/catalog/document?id=456860) | Москва : Издательство "СОЛОНПресс", 2023 | ЭБС |

Протокол заседания кафедры №7 от 19.02.2026 г

Заведующий кафедрой



И.Д. Колмакова