

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Таскаев Сергей Валерьевич

Должность: Ректор

Дата подписания: 06.07.2026 10:39:53

Уникальный программный ключ:

04c19ed8bfb98f3b6cb77a486b9a8788b8322323



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Бизнес-планирование»  
по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом (профилю)  
«Управление персоналом в организации» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 1 из 13

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

**Фонд оценочных средств  
для промежуточной аттестации  
по дисциплине**

К.М.03.06 Бизнес-планирование

**Направление подготовки (специальность)**

38.03.03 Управление персоналом

**Направленность (профиль)**

Управление персоналом в организации

**Присваиваемая квалификация (степень)**

бакалавр

**Форма обучения**

очная

Год набора 2026

Челябинск 2026 г.



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Бизнес-планирование»  
по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом (профилю)  
«Управление персоналом в организации» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1


стр. 2

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## Содержание

- 1. Паспорт фонда оценочных средств**
- 2. Перечень формируемых компетенций**
  - 2.1. Компетенции, закреплённые за дисциплиной**
- 3. Содержание оценочных средств по дисциплине**
  - 3.1 Виды оценочных средств**
  - 3.2 Содержание оценочных средств**
- 4 Порядок проведения и критерии оценивания промежуточной аттестации**
  - 4.1. Порядок проведения промежуточной аттестации**
  - 4.2. Критерии оценивания промежуточной аттестации по видам оценочных средств**
  - 4.3. Результаты промежуточной аттестации и уровни сформированности компетенций**

 Министерство образования и науки Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Факультет экономики и управления Кафедра прикладной экономики и маркетинга			
Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Бизнес-планирование» по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом (профилю) «Управление персоналом в организации» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»			
Версия документа - 1	стр. 3	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

## 1. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Направление подготовки: 38.03.03 Управление персоналом

Направленность (профиль) «Управление персоналом в организации»

Дисциплина: К.М.03.06 Бизнес-планирование

Семестр (семестры) изучения: для очной формы обучения - 7 семестр

Форма промежуточной аттестации: экзамен

## 2. ПЕРЕЧЕНЬ ФОРМИРУЕМЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ

### 2.1. Компетенции, закреплённые за дисциплиной

Изучение дисциплины «К.М.03.06 Бизнес-планирование» направлено на формирование следующих компетенций:

Код и наименование компетенции согласно ФГОС	Индикаторы достижения компетенций согласно ОПОП ВО	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
1	2	3
УК-5: Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	<p>УК-5.1 Обладает базовыми знаниями об основных закономерностях социально-исторического развития общества и его культурном многообразии.</p> <p>УК-5.2 Демонстрирует умение понимать и толерантно воспринимать культурное многообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах.</p> <p>УК-5.3 Ориентируется в культурном разнообразии общества и соблюдает этические нормы поведения.</p> <p>УК-5.4 Демонстрирует толерантное восприятие социальных и культурных различий, уважительное и бережное отношение к историческому наследию и культурным традициям.</p> <p>УК-5.5 Находит и использует необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими людьми информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп.</p> <p>УК-5.6 Проявляет в своем поведении уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории и культурных традиций мира</p> <p>УК-5.7 Социально выбирает ценностные ориентиры и</p>	<p><b>Знать</b> основные закономерности социально исторического развития общества и его культурное многообразие</p> <p><b>Уметь</b> понимать и толерантно воспринимать культурное многообразие общества в социально историческом, этическом и философском контекстах</p> <p><b>Владеть</b> опытом ориентации в культурном разнообразии общества и соблюдения этических норм поведения</p>



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Бизнес-планирование»  
по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом (профилю)  
«Управление персоналом в организации» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 4

Первый экземпляр \_\_\_\_\_


КОПИЯ № \_\_\_\_\_

	гражданскую позицию; аргументировано обсуждает и решает проблемы мировоззренческого, общественного и личного характера	
--	--	--

### 3. СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

#### 3.1 Виды оценочных средств

Код, наименование компетенции согласно ФГОС	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине	Контролируемые темы/ разделы (номер и название раздела из РПД п.2.2)	Семестр	Номер задания	Наименование оценочного средства
УК-5: Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	<b>Знать</b> основные закономерности социально исторического развития общества и его культурное многообразие	1. Основы бизнес-планирования	очная форма - 7	<b>1-20</b>	Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа
	<b>Уметь</b> понимать и толерантно воспринимать культурное многообразие общества в социально историческом, этическом и философском контекстах	2. Маркетинговый план		<b>1-20</b>	Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа
	<b>Владеть</b> опытом ориентации в культурном разнообразии общества и соблюдения этических норм поведения	3. Производственный и финансовый планы		<b>21-26</b>	Задания открытого типа с кратким ответом

		Министерство образования и науки Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Факультет экономики и управления Кафедра прикладной экономики и маркетинга	
Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Бизнес-планирование» по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом (профилю) «Управление персоналом в организации» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»			
Версия документа - 1	стр. 5	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

### 3.2 Содержание оценочных средств

#### *Часть 1. База тестовых вопросов закрытого типа*

##### **Задание 1. (Задание закрытого типа)**

*Прочитайте текст и выберите правильный ответ.*

Что включает в себя понятие «бизнес-модель»?

- A. Структуру управления предприятием
- B. Способ взаимодействия компании с клиентами и партнерами
- C. Порядок принятия стратегических решений
- D. Модель функционирования бизнеса, включающая стратегию, процессы, ресурсы и систему монетизации**

##### **Задание 2. (Задание закрытого типа)**

*Прочитайте текст и выберите правильный ответ.*

Какой этап бизнес-планирования предполагает оценку потребностей потребителей и конкурентоспособности продукта?

- A. Разработка организационной структуры
- B. Планирование производства
- C. Формулирование миссии и видения компании
- D. Маркетинговый анализ**

##### **Задание 3. (Задание закрытого типа)**

*Прочитайте текст и выберите правильный ответ.*

Как называется раздел бизнес-плана, в котором оцениваются возможные риски и предлагаются меры по их минимизации?

- A. Финансовый план
- B. Управленческий раздел
- C. Инвестиционная программа
- D. Анализ рисков**

##### **Задание 4. (Задание закрытого типа)**

*Прочитайте текст и выберите правильный ответ.*

Какие показатели используются для оценки эффективности инвестированного капитала?

- A. Чистая прибыль и валовая выручка
- B. Коэффициент рентабельности продаж и операционные затраты
- C. Показатели ликвидности и финансовой устойчивости
- D. Внутренняя норма доходности (IRR), срок окупаемости (PP), чистая приведенная стоимость (NPV)**

##### **Задание 5. (Задание закрытого типа)**

*Прочитайте текст и выберите правильный ответ.*

Для чего предназначен инвестиционный меморандум?

- A. Документальное подтверждение сделки купли-продажи акций



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Бизнес-планирование»  
по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом (профилю)  
«Управление персоналом в организации» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 6

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

В. Подтверждение законности сделок между компаниями

С. Регистрация юридического лица

**D. Краткое изложение ключевых аспектов бизнес-проекта для привлечения инвесторов**

**Задание 6. (Задание закрытого типа)**

*Прочитайте текст и выберите правильный ответ.*

Какая структура используется для отображения всех этапов реализации проекта и связанных с ними сроков?

А. Календарный график производства

В. Диаграмма Ганта

С. Бюджет движения денежных средств

**D. Дерево целей**

**Задание 7. (Задание закрытого типа)**

*Прочитайте текст и выберите правильный ответ.*

Как называются активы, используемые в процессе основной деятельности компании и способные приносить экономическую выгоду в течение длительного периода?

А. Дебиторская задолженность

В. Основные средства

С. Запасы готовой продукции

**D. Текущие обязательства**

**Задание 8. (Задание закрытого типа)**

*Прочитайте текст и выберите правильный ответ.*

Что означает показатель ROI (Return on Investment)?

А. Рентабельность собственного капитала

В. Рентабельность активов

С. Срок окупаемости инвестиций

**D. Возврат на вложенные инвестиции**

**Задание 9. (Задание закрытого типа)**

*Прочитайте текст и выберите правильный ответ.*

Какой метод применяется для расчета срока возврата первоначальных вложений в проект?

А. Расчёт чистой прибыли

В. Оценка внутренней нормы доходности

С. Проведение стресс-тестирования финансового плана

**D. Период окупаемости (Payback Period)**

**Задание 10. (Задание закрытого типа)**

*Прочитайте текст и выберите правильный ответ.*

Каково основное назначение стратегического планирования в бизнесе?

А. Управление персоналом компании



В. Контроль качества выпускаемых товаров и услуг

С. Повышение уровня мотивации сотрудников

**D. Постановка долгосрочных целей и разработка путей их достижения**

**Задание 11. (Задание закрытого типа)**

*Прочитайте текст и выберите правильный ответ.*

Какие факторы учитываются при анализе чувствительности бизнес-модели?

А. Изменение цен поставщиков сырья

В. Колебания спроса на продукцию

С. Процентные ставки банков и инфляция

**D. Все вышеуказанные факторы**

**Задание 12. (Задание закрытого типа)**

*Прочитайте текст и выберите правильный ответ.*

Что представляет собой точка безубыточности?

А. Уровень затрат компании

В. Минимальная величина постоянных издержек

С. Объем производства и продаж, при котором компания покрывает все свои расходы

**D. Максимально допустимый уровень риска**

**Задание 13. (Задание закрытого типа)**

*Прочитайте текст и выберите правильный ответ.*

Что обозначают коэффициенты платежеспособности и ликвидности в финансовом плане?

А. Долю заемных средств в капитале компании

В. Скорость оборота запасов и дебиторской задолженности

С. Уровень кредиторской задолженности перед поставщиками

**D. Возможность своевременно погашать краткосрочные обязательства**

**Задание 14. (Задание закрытого типа)**

*Прочитайте текст и выберите правильный ответ.*

Какова роль маркетинга в бизнес-планировании?

А. Создание положительного имиджа компании среди партнеров

В. Организация производственной инфраструктуры

С. Учет технологических инноваций в производстве

**D. Изучение рыночных условий, определение целевой аудитории и продвижение продуктов/услуг**

**Задание 15. (Задание закрытого типа)**

*Прочитайте текст и выберите правильный ответ.*

Какой способ бюджетирования позволяет учитывать фактические изменения и регулярно обновлять финансовые планы?

А. Гибкий бюджет

В. Статичный бюджет

С. Целевое бюджетирование



## D. Нулевое бюджетирование

### Задание 16. (Задание закрытого типа)

Прочитайте текст и выберите правильный ответ.

Чем отличается стратегическое управление от оперативного?

- A. Стратегическое управление связано исключительно с финансовым контролем
- B. Оперативное управление решает долгосрочные задачи организации
- C. Стратегическое управление сосредоточено на текущих производственных процессах
- D. Стратегическое управление ориентировано на постановку глобальных целей и разработку долгосрочной политики компании**

### Задание 17. (Задание закрытого типа)

Прочитайте текст и выберите правильный ответ.

Что является основным показателем успешного внедрения системы контроля исполнения планов?

- A. Увеличение количества проектов
- B. Сокращение числа рабочих часов персонала
- C. Рост административных расходов
- D. Своевременное выполнение поставленных задач и достижение запланированных показателей**

### Задание 18. (Задание закрытого типа)

Прочитайте текст и выберите правильный ответ.

Как называют ситуацию, когда денежные потоки поступают позже, чем возникают потребности в средствах?

- A. Денежный дефицит
- B. Профицит бюджета
- C. Точка безубыточности
- D. Кассовый разрыв**

### Задание 19. (Задание закрытого типа)

Прочитайте текст и выберите правильный ответ.

Какая методика помогает определить оптимальный объем выпуска продукции исходя из величины постоянных и переменных затрат?


- A. Математическая оптимизация
- B. Оптимизация логистической цепочки поставок
- C. ABC-анализ ассортимента
- D. CVP-анализ (анализ точки безубыточности)**

### Задание 20. (Задание закрытого типа)

Прочитайте текст и выберите правильный ответ.

Кто несет ответственность за реализацию мероприятий, предусмотренных бизнес-планом?

- A. Руководство высшего звена
- B. Специалисты отдела кадров

 Министерство образования и науки Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Факультет экономики и управления Кафедра прикладной экономики и маркетинга			
Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Бизнес-планирование» по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом (профилю) «Управление персоналом в организации» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»			
Версия документа - 1	стр. 9	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

С. Инвесторы и акционеры

**D. Менеджеры среднего и низшего звеньев, соответствующие подразделения компании**

*Часть 2. База тестовых вопросов **открытого типа***

**Задание 21.** *(Задание открытого типа с кратким ответом/ вставить термин)*

Вставьте термин. \_\_\_\_\_ — документ, определяющий цели бизнеса, стратегию достижения целей и ожидаемые финансовые показатели.

**Задание 22.** *(Задание открытого типа с кратким ответом/ вставить термин)*

*Прочитайте задание, вставьте верное словосочетание (допускается четыре слова).*

Вставьте термин. \_\_\_\_\_ — часть бизнес-плана, содержащая подробный расчет доходов и расходов предприятия.

**Задание 23.** *(Задание открытого типа с кратким ответом/ вставить термин)*

*Прочитайте задание, вставьте верное словосочетание (допускается четыре слова).*

Вставьте термин. \_\_\_\_\_ — оценка возможностей и угроз внешней среды, влияющих на деятельность организации.

**Задание 24.** *(Задание открытого типа с кратким ответом/ вставить термин)*

*Прочитайте задание, вставьте верное словосочетание (допускается четыре слова).*

Вставьте термин. \_\_\_\_\_ — процесс анализа рисков проекта и способов минимизации возможных негативных последствий.

**Задание 25.** *(Задание открытого типа с кратким ответом/ вставить термин)*

*Прочитайте задание, вставьте верное словосочетание (допускается четыре слова).*

Вставьте термин. \_\_\_\_\_ — метод оценки эффективности инвестиций путем расчета периода возврата вложенных средств.

**Задание 26.** *(Задание открытого типа с кратким ответом/ вставить термин)*

*Прочитайте задание, вставьте верное словосочетание (допускается четыре слова).*

Вставьте термин \_\_\_\_\_ — модель финансового планирования, позволяющая оценить прибыльность проекта за определенный период.

## **4 ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

### **4.1. Порядок проведения промежуточной аттестации (экзамена)**



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Бизнес-планирование»  
по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом (профилю)  
«Управление персоналом в организации» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 10

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

Экзамен состоит из 2- частей

1 часть – студент решает 15 тестовых вопросов закрытого типа, выбранных случайным образом. Продолжительность – 20 минут.

Максимальное количество баллов за выполнение задания – 50 баллов

2 часть – студент решает тесты открытого типа со свободным ответом, которые не предполагают вариантов ответа, правильный ответ требуется написать самостоятельно. Всего 5 тестовых вопросов, выбранных случайным образом. Продолжительность – 15 минут.

Максимальное количество баллов за выполнение задания – 50 баллов

Максимальный балл – 100 баллов:

0-49 баллов - неудовлетворительно (оценка 2);

50-69 баллов - удовлетворительно (оценка 3);

70-90 баллов - хорошо (оценка 4);

91-100 баллов - отлично (оценка 5).

Общее время выполнения работы – 1 часа.

Особенности проведения процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья обозначены в рабочей программе дисциплины (модуля).

## 4.2. Критерии оценивания промежуточной аттестации по видам оценочных средств.

### Ключи и критерии к оцениванию задания

№ задания	Верный ответ	Критерии
1	D	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
2	D	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
3	D	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
4	D	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
5	D	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
6	D	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
7	D	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
8	D	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
9	D	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
10	D	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
11	D	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
12	D	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Бизнес-планирование»  
по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом (профилю)  
«Управление персоналом в организации» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1	стр. 11	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____
----------------------	---------	------------------------	---------------

13	D	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
14	D	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
15	D	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
16	D	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
17	D	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
18	D	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
19	D	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
20	D	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
21	Бизнес-план	5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи
22	Финансовая модель	5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи
23	SWOT-анализ	5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи
24	Управление рисками	5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи
25	Срок окупаемости	5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи
26	NPV (Net Present Value)	5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи

#### **4.3. Результаты промежуточной аттестации и уровни сформированности компетенций**

*Уровни сформированности компетенций определяется следующим образом:*

*1. Высокий уровень сформированности компетенций соответствует оценке отлично и предполагает формирование компетенций на высоком уровне: обучающийся демонстрирует формирование компетенций на высоком уровне, готовность к самостоятельной профессиональной деятельности, есть системные знания, необходимые для самостоятельной работы по вопросам предметной области дисциплины. Студент способен давать развернутые ответы на теоретические вопросы дисциплины, свободно решать практические задачи.*

*2. Средний уровень соответствует оценке хорошо и предполагает формирование компетенций на среднем уровне: обучающийся демонстрирует общее понимание вопросов дисциплины, выработки и реализации управленческих решений в этой сфере; умение их анализировать, студент способен давать*



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Бизнес-планирование»  
по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом (профилю)  
«Управление персоналом в организации» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 12

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

*ответы на теоретические вопросы дисциплины с отдельными неточностями, решать практические задачи с отдельными затруднениями.*

*3. Базовый уровень соответствует оценке удовлетворительно и предполагает формирование компетенций на начальном уровне: обучающийся показывает формирование компетенций на начальном уровне, демонстрирует общее представление по вопросам дисциплины, грамотное владение терминологией, умение ориентироваться в практических вопросах дисциплины.*

*4. Низкий уровень соответствует оценке неудовлетворительно, обучающийся не владеет основными понятиями и положениями дисциплины, решает практические задания не в полном объеме, с грубыми ошибками, демонстрирует несформированность представлений о содержании дисциплины, не владеет ее терминологией, не умение ориентироваться в решении практических задач по основным темам дисциплины.*



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Бизнес-планирование»  
по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом (профилю)  
«Управление персоналом в организации» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 13

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

**38.03.03 Управление персоналом,  
направленность (профиль) Управление персоналом в организации,**  
*(указать наименование профиля)*  
**фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине**  
**«К.М.03.06 Бизнес-планирование»,**  
*(указать индекс и наименование дисциплины)*  
**2026 год набора, очная форма обучения:**  
*указать форму обучения*

Утвержден:

Проректор по учебной работе утверждено 02/03/2026

А.А. Саламатов

Согласован:

Ученым советом факультета экономики и управления

Протокол заседания от «24» Февраля 2026 г. № 11

Председатель Ученого совета

Факультета экономики и управления

А.А. Егорова

Заседанием кафедры прикладной экономики и маркетинга

Протокол заседания от «29» января 2026 г. № 6

Заведующий кафедрой согласовано

И.А. Данилов

Автор (составитель)

О.А. Давыдова

Структура фонда оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине соответствует приказу ректора ФГБОУ ВО «ЧелГУ» от 27.09.2022 г. № 573-1 «Об утверждении шаблонов документов».