

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Таскаев Сергей Валерьевич  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 17.09.2025 10:08:09  
Уникальный программный ключ:  
04c19ed8bf98f3b6cb77a486b9a8788b8327525



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет (институт), филиал: Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра Экономики отраслей и рынков

Фонд оценочных средств для государственной итоговой аттестации по направлению: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление профилю Управление территорией ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1	стр. 1 из 15	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____
----------------------	--------------	------------------------	---------------

## **ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

Для государственной итоговой аттестации

Направление подготовки (специальность)

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

код и наименование образовательной программы

Присваиваемая квалификация (степень)

магистр

указывается в соответствии с образовательным стандартом

Форма обучения

Заочная

Челябинск, 2025





Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет (институт), филиал: Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра                      Экономики                      отраслей                      и                      рынков

Фонд оценочных средств для государственной итоговой аттестации по направлению: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление профилю Управление территорией ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 1 из 15

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## 1. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Направление подготовки: *38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»*

Направленность (профиль) *Управление территорией*

Структура итоговых аттестационных испытаний:

*- защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты (9 з.е.)*

*Государственная итоговая аттестация включает в себя защиту выпускной квалификационной работы.*

## 2. ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ, ВЛАДЕНИЕ КОТОРЫМИ ДОЛЖЕН ПРОДЕМОНСТРИРОВАТЬ ОБУЧАЮЩИЙСЯ В ХОДЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

### 2.1. При защите выпускной квалификационной работы\*

Коды компетенций (по ФГОС ВО)	Содержание компетенций согласно ФГОС ВО	Индикаторы достижения компетенции согласно ОПОП
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1. Критически анализирует проблемную ситуацию с целью выработки стратегии действий, аргументировано формулирует собственные суждения и оценки УК-1.2. Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1. Определяет этапы жизненного цикла проекта и выстраивает последовательность их реализации. УК-2.2. Формулирует проблему, на решение которой направлен проект, грамотно определяет цель проекта. УК-2.3. Проектирует решение конкретных задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет (институт), филиал: Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра                      Экономики                      отраслей                      и                      рынков

Фонд оценочных средств для государственной итоговой аттестации по направлению: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление профилю Управление территорией ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 2 из 15

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1. Разрабатывает командную стратегию для достижения поставленной цели. УК-3.2. Умеет организовывать и руководить работой команды. УК-3.3. Демонстрирует понимание результатов работы команды и личных действий в ней.
------	--	---

УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.1. Обладает знаниями особенностей и правил личной и профессиональной устной и письменной коммуникации, в том числе на иностранном(ых) языке(ах) УК-4.2. Демонстрирует умение применять современные коммуникативные технологии для академического и профессионального взаимодействия в ситуации устной и письменной коммуникации, в том числе на иностранном(ых) языке(ах) УК-4.3. Имеет навыки академического и профессионального взаимодействия, в том числе на иностранном(ых) языке(ах)
------	--	---

УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.1 Обладает необходимыми знаниями о разнообразии культур и об основных принципах межкультурного взаимодействия УК-5.2 Демонстрирует умение анализировать и использовать в профессиональной деятельности культурные и этические особенности среды. УК-5.3 Имеет навыки межкультурного взаимодействия при выполнении профессиональных задач
------	--	--



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет (институт), филиал: Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра                      Экономики                      отраслей                      и                      рынков

Фонд оценочных средств для государственной итоговой аттестации по направлению: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление профилю Управление территорией ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 3 из 15

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.1. Применяет рефлексивные методы в процессе оценки разнообразных ресурсов, используемых для решения задач самоорганизации и саморазвития. УК-6.2. Определяет цели и приоритеты собственной деятельности и способы их достижения. УК-6.3. Планирует результаты собственной деятельности с учетом необходимых ресурсов.
ОПК-1	Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти	ОПК-1.1. Демонстрирует знание принципов и норм этики государственной и муниципальной службы, основ правовых знаний по противодействию коррупции в Российской Федерации ОПК-1.2. Умеет работать с нормативно-правовыми документами в сфере противодействия коррупции ОПК-1.3. Соблюдает нормы служебной этики и антикоррупционной направленности в деятельности органа власти
ОПК-2	Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе рискориентированного подхода	ОПК-2.1 Знает методологию стратегического планирования, разработки и реализации управленческих решений, осуществления контрольнонадзорной деятельности ОПК-2.2. Владеет приемами разработки и методами выбора альтернатив при принятии управленческих решений в органах государственного и муниципального управления ОПК-2.3 Владеет приемами осуществления стратегического планирования деятельности органа власти и осуществления контрольно-надзорной



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет (институт), филиал: Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра                      Экономики                      отраслей                      и                      рынков

Фонд оценочных средств для государственной итоговой аттестации по направлению: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление профилю Управление территорией ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 4 из 15

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

		деятельности на основе рискориентированного подхода
ОПК-3	Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социальноэкономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики	ОПК-3.1. Демонстрирует знание теоретических основ нормативноправового обеспечения соответствующей сферы профессиональной деятельности ОПК-3.2. Разрабатывает и проводит экспертизу нормативных правовых актов, рассчитывает затраты на их реализацию и определяет источники финансирования ОПК-3.3. Демонстрирует навыки составления социальноэкономического прогноза и мониторинга правоприменительной практики
ОПК-4	Способен организовывать внедрение современных информационнокоммуникационных технологий в соответствующей сфере	ОПК-4.1. Демонстрирует знание современных информационнокоммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности





Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет (институт), филиал: Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра                      Экономики                      отраслей                      и                      рынков

Фонд оценочных средств для государственной итоговой аттестации по направлению: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление профилю Управление территорией ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 6 из 15

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

ОПК-7	Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертноаналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере	ОПК-7.1. Демонстрирует знание методов научного исследования, современных концепций, методологии и методики преподавания дисциплин в профессиональной сфере ОПК-7.2. Проводит экспертноаналитическую оценку в профессиональной сфере ОПК-7.3. Владеет навыками проведения научных исследований в профессиональной сфере
ОПК-8	Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	ОПК-8.1. Демонстрирует знания организации внутренних и межведомственных коммуникаций, взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации ОПК-8.2. Демонстрирует умение проектировать, осуществлять и анализировать межличностные, групповые и организационные коммуникации; ОПК-8.3. Владеет навыками эффективного осуществления различных форм деловых коммуникаций с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет (институт), филиал: Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра                      Экономики                      отраслей                      и                      рынков

Фонд оценочных средств для государственной итоговой аттестации по направлению: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление профилю Управление территорией ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 7 из 15

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

ПК-1	Способность применять междисциплинарный социальноэкономический, организационно-управленческий подходы к анализу и решению проблем в профессиональной области	1.1 определяет оптимальные технологии взаимодействия власти и общества для достижения целей в различных сферах жизнедеятельности общества, – включая повышение эффективности государственного и муниципального управления 1.2 свободно определяет цели, – задачи, – методы управления в соответствии с целями профессиональной деятельности – 1.3 владеет технологиями реализации процессов осуществления государственной и муниципальной политики
ПК-2	Способен анализировать состояние экономики территории, определять экономические и социальные последствия подготавливаемых или принимаемых решений, оценивать эффективность управленческой деятельности	2.1 знает закономерности развития общественного сектора экономики и технологии государственного управления 2.2 оценивает современные тенденции в развитии общественного сектора экономики и государственного управления 2.3 выявляет актуальные научные проблемы развития государственного и муниципального управления, – разрабатывает сценарные варианты действий в различных ситуациях с учётом воздействия внешней среды и влияния внутренних факторов
ПК-3	Способен систематизировать и обобщать информацию, анализировать и планировать в области государственного и муниципального управления, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления	3.1 демонстрирует знание целей и задач в области государственного и муниципального управления территорией 3.2 использует при планировании профессиональной деятельности показатели эффективности государственного и муниципального управления – 3.3 готовит предложения по повышению эффективности государственной политики в области управления территорией





Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет (институт), филиал: Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра                      Экономики                      отраслей                      и                      рынков

Фонд оценочных средств для государственной итоговой аттестации по направлению: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление профилю Управление территорией ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 9 из 15

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

11. Модель планирования хозяйственной деятельности ООО "Медсервис"
12. Модель организации финансового обеспечения
13. Модель управления предпринимательскими рисками муниципального предприятия
14. Финансовый Менеджмент в антикризисном управлении муниципальным предприятием
15. Факторы роста эффективности управления пенсионным фондом муниципального района
16. Взаимосвязь и взаимовлияние государственной экономической политики на процессы реиндустриализации российской экономики
17. Ресурсное обеспечение развития муниципального бюджетного дошкольного образования
18. Модель управления экономической эффективностью
19. Управление бюджетными организациями в сфере образования
20. Технология проведения слияний и поглощений в российской экономике
21. Организация финансового обеспечения муниципальных предприятий
22. Модель управления предпринимательскими рисками
23. Модель финансового менеджмента в антикризисном управлении предприятием
24. Механизмы стратегического развития предприятия
25. Особенности развития технологий менеджмента в российских предприятий
26. Технологии антикризисного управления предприятиями

## **4. ПОКАЗАТЕЛИ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ИТОГОВЫХ ИСПЫТАНИЙ**

### **4.1. Критерии оценивания выпускной квалификационной работы**

№	Показатели оценивания***	Критерии оценивания			
		отлично	хорошо	удовлетворительно	неудовлетворительно
1	Обоснование актуальности темы и практической значимости темы ВКР	Качественное, логичное, четкое обоснование актуальности темы и практической значимости	Качественное, логичное, четкое обоснование актуальности темы и практической значимости, допускаются незначительные ошибки	Актуальность темы и практическая значимость раскрыты не в полной мере	Актуальность темы и практическая значимость не раскрыты







Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет (институт), филиал: Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра                      Экономики                      отраслей                      и                      рынков

Фонд оценочных средств для государственной итоговой аттестации по направлению: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление профилю Управление территорией ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 12 из 15

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

<p>Оценка «отлично» ставится в том случае, если магистрант продемонстрировал:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- реальные научные разработки, которые претендуют на элементы научной новизны; - глубокое владение содержанием всех разделов диссертации, а также высокую степень профессиональной подготовки и ярко выраженную способность самостоятельного решения сложных практических задач в современных экономических условиях;</li><li>- стилистически грамотное, логически правильное изложение материала; - высокий уровень освоения материала, наличие имеющих существенную практическую значимость самостоятельно полученных результатов;</li><li>- умение сформулировать и обосновывать выводы и предложения, сделанные по результатам исследования;</li><li>- высокое качество оформления, полное соответствие нормативным требованиям всех элементов диссертации и автореферата;</li><li>- высокое качество устного доклада и презентации: логичность, ясность, четкое представление результатов работы, соблюдение регламента, лаконичные и исчерпывающие ответы на вопросы членов ГЭК;</li><li>- положительный отзыв руководителя и высокая (5 баллов) оценка рецензента.</li></ul>	5 (Отлично)
<p>Оценка «хорошо» ставится в том случае, если магистрант продемонстрировал: - реальную научную новизну большинства разработанных результатов; - владение содержанием всех разделов диссертации, а также хорошую степень профессиональной подготовки и способность решения сложных практических задач в современных экономических условиях</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- логически верное изложение материала диссертации;</li><li>- хороший уровень освоения материала, наличие имеющих практическую значимость самостоятельно полученных результатов;</li><li>- умение сформулировать выводы и предложения, сделанные по результатам исследования;</li><li>- хорошее качество оформления диссертации и автореферата, соответствие нормативным требованиям всех элементов диссертации;</li><li>- хорошее качество устного доклада и презентации: логичность, ясность, четкое представление результатов работы, соблюдение регламента, недостаточно точные и исчерпывающие ответы на вопросы членов ГЭК;</li><li>- положительный отзыв и хорошая (не менее 4 баллов) оценка рецензента.</li></ul>	4 (Хорошо)
<p>Оценка «удовлетворительно» ставится в том случае, если магистрант продемонстрировал:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- разработки, часть которых едва ли претендует на элементы научной новизны; - поверхностное владение содержанием разделов диссертации, а также удовлетворительную степень профессиональной подготовки, затруднения в решении сложных практических задач в современных экономических условиях; - логически правильное изложение большей части материала диссертации; - удовлетворительный уровень освоения материала, наличие отдельных обоснованных и имеющих практическую значимость выводов и предложений, сделанных по результатам исследования;</li><li>- удовлетворительное качество оформления, несоответствие нормативным требованиям отдельных элементов диссертации;</li><li>- удовлетворительное качество устного доклада и презентации: нечеткое и запутанное</li></ul>	3 (Удовлетворительно)



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет (институт), филиал: Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра                      Экономики                      отраслей                      и                      рынков

Фонд оценочных средств для государственной итоговой аттестации по направлению: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление профилю Управление территорией ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 13 из 15

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

представление результатов работы на защите, затруднения в ответах на вопросы членов ГЭК, слабая защита авторской позиции; - положительный отзыв руководителя, с наличием в нем существенных замечаний по результатам исследования и выделением слабых сторон работы, наличие удовлетворительной (не менее 3 баллов) оценки рецензента.	
Оценка «неудовлетворительно» ставится в том случае, если студент-выпускник продемонстрировал: - поверхностное владение содержанием всех разделов ВКР, а также неудовлетворительную степень профессиональной подготовки, затруднения в решении сложных практических задач в современных экономических условиях; - логически неграмотное изложение материала диссертации; - неудовлетворительный уровень освоения материала, наличие, несущественных результатов, не представляющих собой научную новизну; - удовлетворительное качество оформления, несоответствие нормативным требованиям большинства элементов диссертации; - неудовлетворительное качество устного доклада и презентации: нечеткое и запутанное представление результатов работы на защите, затруднения в ответах на все вопросы членов ГЭК, отсутствие авторской позиции.	2 (Неудовлетворительно)

*Уровень освоения компетенций, проверяемых на защите ВКР определяется следующим образом:*

Оценка на защите ВКР	Отлично	Хорошо	Удовлетворительно	Неудовлетворительно
Баллы	5	4	3	2
Уровень освоения проверяемых компетенций	высокий	средний	базовый	недостаточный

## **5. ОСОБЕННОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

Для обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья государственная итоговая аттестация проводится с учетом особенностей их психофизического развития, их индивидуальных возможностей и состояния здоровья. Обучающийся инвалид или обучающийся с ограниченными возможностями здоровья не позднее чем за 3 месяца до начала проведения государственной итоговой аттестации подает письменное заявление о необходимости создания для него специальных условий при проведении государственной итоговой аттестации с указанием его индивидуальных особенностей.

В специальные условия могут входить: предоставление отдельной аудитории, увеличение времени для подготовки ответа, присутствие ассистента, оказывающего



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет (институт), филиал: Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра                      Экономики                      отраслей                      и                      рынков

Фонд оценочных средств для государственной итоговой аттестации по направлению: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление профилю Управление территорией ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 14 из 15

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

необходимую техническую помощь, выбор формы предоставления инструкции по порядку проведения государственной итоговой аттестации, формы предоставления заданий и ответов (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, письменно шрифтом Брайля, с использованием услуг ассистента (сурдопереводчика, тифлосурдопереводчика), использование специальных технических средств, предоставление перерыва для приема пищи, лекарств и др.

Процедура защиты выпускной квалификационной работы для выпускников инвалидов и выпускников с ограниченными возможностями здоровья предусматривает предоставление необходимых технических средств и оказание технической помощи при необходимости. Возможно проведение государственных аттестационных испытаний с применением электронного обучения, дистанционных образовательных.