

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Таскаев Сергей Валерьевич

Должность: Ректор

Дата подписания: 28.06.2025 11:50:43

Уникальный программный ключ:

04c19ed8bfb98f35b6c77a486b9a8788b8322323

Рабочая программа дисциплины "Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы" по направлению подготовки (специальности) 38.03.03 "Управление персоналом" направленности (профилю) Управление персоналом в организации Очно-заочная форма 2025 г.н

Проректор по учебной работе

утверждено 24.02.25

А.А. Саламатов

Ученым советом факультета экономики и управления

Протокол заседания № 1 от 11.02.2025

Председатель Ученого совета
факультета экономики и
управления

согласовано

А. А. Егорова

Заседанием кафедры инноватики и управления

Протокол заседания № 5 от 03.02.2025

Заведующий кафедрой

согласовано

И.Д. Колмакова

Автор (составитель)

Т.А. Коркина

Структура рабочей программы соответствует приказу ректора ФГБОУ ВО «ЧелГУ» от «13» апреля 2021 г. № 247-1



Рабочая программа дисциплины (модуля)*

Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Направление подготовки (специальность)

38.03.03 Управление персоналом

Направленность (профиль)

Управление персоналом в организации

Присваиваемая квалификация (степень)

Бакалавр

Форма обучения

очно-заочная

Год(ы) набора 2025

*Рабочая программа дисциплины (модуля) адаптирована для инклюзивного обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Челябинск 2025 г.



Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре ОПОП
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля)
4. Объем дисциплины (модуля)
5. Структура и содержание дисциплины (модуля)
6. Фонд оценочных средств
 - 6.1. Перечень видов оценочных средств
 - 6.2. Типовые контрольные задания и иные материалы для текущей аттестации
 - 6.3. Типовые контрольные вопросы и задания для промежуточной аттестации
 - 6.4. Критерии оценивания
7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)
 - 7.1. Рекомендуемая литература
 - 7.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"
 - 7.3. Перечень информационных технологий
8. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)
9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)
10. Специальные условия освоения дисциплины обучающимися с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья



1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

- Систематизировать полученные знания.
- Показать умение выявлять и решать теоретические и практические задачи управления персоналом, применять современные методы решения поставленных задач.
- Закрепить полученные навыки самостоятельной работы.
- Приобрести практические навыки разработки проектов совершенствования управления персоналом.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Цикл (раздел) ОПОП: Б3.01.02(Д)

2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Трудовое право
Экономика труда
Документационное и нормативно-правовое обеспечение работы с персоналом
Оплата труда персонала
Экономика управления персоналом
Преддипломная практика
Мотивация и стимулирование трудовой деятельности
Инновационный менеджмент в управлении персоналом
Организационное проектирование системы управления персоналом
Исследование систем управления персоналом (научный семинар)
Организация и нормирование труда
Управление развитием персонала
Информационные технологии в управлении персоналом
Социология труда и управления
Разработка управленческих решений в кадровой работе
Стратегическое управление и кадровая политика
Основы управления персоналом организации

2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:

Защита выпускной квалификационной работы является завершающим этапом обучения.

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

УК-1: Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач

Знать:

методы поиска информации и критерии системного анализа поставленных задач в сфере управления персоналом

Уметь:

проводить критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения поставленных задач

Владеть:

поиска информации, определения критериев системного анализа поставленных задач в сфере управления персоналом

УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

Знать:

теоретические основы принятия решений в сфере управления проектами

Уметь:

проектировать решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из



действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений

Владеть:

анализа различных способы решения задач в рамках цели проекта и аргументации их выбора

УК-3: Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде

Знать:

типологии и факторы формирования команд, лидерства и способов социального взаимодействия

Уметь:

взаимодействовать с другими членами команды, в т.ч. участвует в обмене информацией, знаниями и опытом

Владеть:

участия в командной работе

УК-4: Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)

Знать:

правила и принципы деловой устной и письменной коммуникации на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)

Уметь:

осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах, использовать методы и навыки делового общения

Владеть:

делового общения на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)

УК-5: Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах

Знать:

основные закономерности социально-исторического развития общества и его культурное многообразие

Уметь:

понимать и толерантно воспринимать культурное многообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах

Владеть:

ориентации в культурном разнообразии общества и соблюдения этических норм поведения

УК-6: Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни

Знать:

основные принципы самообразования, профессионального и личностного развития

Уметь:

определять свои личные ресурсы и возможности для достижения поставленной цели

Владеть:

рационального распределения временных и/или иных ресурсов

УК-7: Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности

Знать:

здоровьесберегающие технологии для поддержания должного уровня физической и функциональной подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности

Уметь:

поддерживать должный уровень физической подготовленности и функциональной подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности

Владеть:

поддержания должного уровня физической и функциональной подготовленности для обеспечения полноценной



социальной и профессиональной деятельности

УК-8: Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов

Знать:

опасности и факторы риска, принципы создания и поддержания безопасных условий жизнедеятельности для сохранения природной среды и обеспечения устойчивого развития общества

Уметь:

обеспечивать создание и поддержание безопасных условий жизнедеятельности, оказывать первую помощь в повседневной жизни и в профессиональной деятельности, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов

Владеть:

применения способов и технологий создания и поддержания безопасных условий жизнедеятельности, в повседневной жизни и в профессиональной деятельности, алгоритма оказания первой помощи, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов

УК-9: Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах

Знать:

понятие инклюзивной компетентности, ее компоненты и структуру, особенности применения базовых дефектологических знаний в социальной и профессиональной сферах

Уметь:

планировать и осуществлять профессиональную деятельность с лицами с ограниченными возможностями здоровья

Владеть:

оценки результатов, затрат и анализа эффективности мероприятий по обучению, адаптации и стажировке персонала в контексте темы ВКР

УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

Знать:

базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике

Уметь:

применять методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей

Владеть:

взаимодействия в социальной и профессиональной сферах с лицами с ограниченными возможностями здоровья

УК-11: Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности

Знать:

содержание понятия «коррупционное поведение», основные формы его проявления и последствия

Уметь:

демонстрировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению

Владеть:

использования финансовых инструментов для управления личными финансами (личным бюджетом), контроля собственных экономических и финансовых рисков

ОПК-1: Способен применять знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной, управленческой, социологической и психологической теорий, российского законодательства в части работы с персоналом при решении профессиональных задач;

Знать:

экономическую, организационную, управленческую, социологическую и психологическую теории, российское законодательство в части работы с персоналом при решении профессиональных задач



Уметь:

применять экономическую, организационную, управленческую, социологическую и психологическую теории, российское законодательство в части работы с персоналом при решении профессиональных задач в контексте темы ВКР

Владеть:

разграничения коррупционных и схожие некоррупционных явлений в различных сферах жизни общества

ОПК-2: Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных для решения задач в сфере управления персоналом;

Знать:

методы сбора, обработки и анализа данных для решения задач в сфере управления персоналом

Уметь:

осуществлять сбор, обработку и анализ данных для решения задач в сфере управления персоналом в контексте темы ВКР

Владеть:

выявления и анализа задач управления персоналом в контексте темы ВКР с применением экономической, организационной, управленческой, социологической и психологической теорий, российского законодательства в части работы с персоналом

ОПК-3: Способен разрабатывать и осуществлять мероприятия, направленные на реализацию стратегии управления персоналом, обеспечивать их документационное сопровождение и оценивать организационные и социальные последствия;

Знать:

основ разработки мероприятий, направленных на реализацию стратегии управления персоналом

Уметь:

разрабатывать проекты документов, необходимых для осуществления мероприятий, направленных на реализацию стратегии управления персоналом в контексте темы ВКР

Владеть:

интерпретации результатов анализа данных для решения задач в сфере управления персоналом в контексте темы ВКР

ОПК-4: Способен применять современные технологии и методы оперативного управления персоналом, вести документационное сопровождение и учет;

Знать:

современные технологии и методы оперативного управления персоналом, требования к их документационному сопровождению

Уметь:

разрабатывать проекты документов по оперативному управлению персоналом в контексте темы ВКР

Владеть:

разработки мероприятий, направленных на реализацию стратегии управления персоналом, оценивая их организационные и социальные последствия в контексте темы ВКР

ОПК-5: Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач.

Знать:

структуру и особенности основных информационных технологий и программных средств, предназначенных для решения профессиональных задач

Уметь:

выбрать и обосновать информационную технологию, программные средства, базы данных для решения профессиональных задач

Владеть:

оформления документов по процедурам оперативного управления персоналом и кадровому учету в контексте темы ВКР



ПК-2: Способен осуществлять подбор и отбор персонала в соответствии с целями организации

Знать:

технологии поиска, привлечения, подбора и отбора персонала

Уметь:

выполнять поиск информации о кандидатах на вакантную должность, анализировать ее в контексте темы ВКР, выбирать способы и технологии привлечения, подбора и отбора кандидатов на вакантные должности (профессии, специальности) в соответствии с их спецификой

Владеть:

поиска и анализа информации о текущей и перспективной потребности организации в персонале, о требованиях к вакантным должностям (профессиям, специальностям), о ситуации и тенденциях на рынке труда в контексте темы ВКР

ПК-3: Способен осуществлять организацию и проведение оценки и аттестации персонала

Знать:

технологии и методы оценки персонала; порядок проведения аттестации персонала

Уметь:

разрабатывать проекты документов, определяющих порядок аттестации персонала, план и определять методы оценки персонала в контексте темы ВКР

Владеть:

оценки затрат на обеспечение организации персоналом

ПК-4: Способен участвовать в организации и проведении мероприятий по развитию персонала

Знать:

методы развития персонала и построения профессиональной карьеры

Уметь:

подготавливать проекты документов, определяющих порядок развития персонала и построения профессиональной карьеры в контексте темы ВКР

Владеть:

анализа результатов оценки и аттестации персонала

ПК-5: Способен обеспечить организационное сопровождение обучения персонала, адаптации и стажировки

Знать:

виды и методы обучения персонала, порядок разработки планов по обучению, методы адаптации и стажировки персонала

Уметь:

разрабатывать планы и проекты локальных актов по обучению, адаптации и стажировке персонала в контексте темы ВКР

Владеть:

подготовки предложений, оценки и анализа эффективности мероприятий по развитию персонала

ПК-8: Способен участвовать в реализации корпоративной социальной политики

Знать:

теоретические положения управления социальным развитием организации, корпоративных социальных программ

Уметь:

разрабатывать предложения по совершенствованию мероприятий корпоративной социальной политики в контексте темы ВКР

Владеть:

оценки удовлетворенности персонала корпоративной социальной политикой, эффективности ее мероприятий

ПК-1: Способен осуществлять поиск, анализировать и структурировать информацию о рынке труда исходя из потребностей организации в персонале



Знать:

источники информации о текущей и перспективной потребности организации в персонале, о требованиях к вакантным должностям (профессиям, специальностям), о ситуации и тенденциях на рынке труда, методов ее поиска и анализа

Уметь:

осуществлять поиск и анализ информации о ситуации и тенденциях на рынке труда в контексте темы ВКР

Владеть:

решения стандартных задач профессиональной деятельности с применением современных информационных систем, баз данных, программных средств в контексте темы ВКР

ПК-6: Способен анализировать и оценивать показатели по труду, организацию и нормирование труда

Знать:

показатели по труду, методы нормирования труда, анализа организации труда

Уметь:

оценивать резервы повышения производительности труда и качества нормирования труда

Владеть:

анализа состояния организации и нормирования труда в контексте темы ВКР

ПК-7: Способен анализировать и оценивать систему материальной мотивации персонала в организации

Знать:

формы и системы заработной платы, методы материального и нематериального стимулирования персонала

Уметь:

определять бюджет фонда оплаты труда, стимулирующих и компенсационных выплат в контексте темы ВКР

Владеть:

анализа успешных корпоративных практик по организации систем оплаты труда персонала, современных систем оплаты и материальной (монетарной) мотивации труда для целей организации в контексте темы ВКР

ОПК-6: Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности.

Знать:

принципы работы современных информационных технологий в сфере управления персоналом

Уметь:

учитывать современные тенденции в развитии современных информационных технологий в сфере профессиональной деятельности в контексте темы ВКР

Владеть:

применения принципов работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности

ПК-9: Способен разрабатывать систему оплаты и материального стимулирования труда

Знать:

принципы и методы разработки систем оплаты и материального стимулирования труда, нормативных правовых и локальных актов по разработке системы оплаты труда и материального стимулирования труда

Уметь:

анализировать эффективность системы оплаты и материального стимулирования труда

Владеть:

регламентации системы оплаты труда и материального стимулирования персонала организации

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

3.1 Знать:

3.1.1 методы поиска информации и критерии системного анализа поставленных задач в сфере управления персоналом,

3.1.2 теоретические основы принятия решений в сфере управления проектами,



3.1.3	типологии и факторы формирования команд, лидерства и способов социального взаимодействия,
3.1.4	правила и принципы деловой устной и письменной коммуникации на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах),
3.1.5	основные закономерности социально-исторического развития общества и его культурное многообразие,
3.1.6	основные принципы самообразования, профессионального и личностного развития,
3.1.7	здоровьесберегающие технологии для поддержания должного уровня физической и функциональной подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности,
3.1.8	опасности и факторы риска, принципы создания и поддержания безопасных условий жизнедеятельности для сохранения природной среды и обеспечения устойчивого развития общества,
3.1.9	понятие инклюзивной компетентности, ее компоненты и структуру, особенности применения базовых дефектологических знаний в социальной и профессиональной сферах,
3.1.10	базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике,
3.1.11	содержание понятия «коррупционное поведение», основные формы его проявления и последствия,
3.1.12	экономическую, организационную, управленческую, социологическую и психологическую теории, российское законодательство в части работы с персоналом при решении профессиональных задач,
3.1.13	методы сбора, обработки и анализа данных для решения задач в сфере управления персоналом,
3.1.14	основ разработки мероприятий, направленных на реализацию стратегии управления персоналом,
3.1.15	современные технологии и методы оперативного управления персоналом, требования к их документационному сопровождению
3.1.16	структуру и особенности основных информационных технологий и программных средств, предназначенных для решения профессиональных задач,
3.1.17	источники информации о текущей и перспективной потребности организации в персонале, о требованиях к вакантным должностям (профессиям, специальностям), о ситуации и тенденциях на рынке труда, методов ее поиска и анализа
3.1.18	технологии поиска, привлечения, подбора и отбора персонала,
3.1.19	технологии и методы оценки персонала; порядок проведения аттестации персонала.
3.1.20	методы развития персонала и построения профессиональной карьеры
3.1.21	виды и методы обучения персонала, порядок разработки планов по обучению, методы адаптации и стажировки персонала,
3.1.22	показатели по труду, методы нормирования труда, анализа организации труда,
3.1.23	формы и системы заработной платы, методы материального и нематериального стимулирования персонала,
3.1.24	теоретические положения управления социальным развитием организации, корпоративных социальных программ
3.1.25	принципы работы современных информационных технологий в сфере управления персоналом
3.1.26	принципы и методы разработки систем оплаты и материального стимулирования труда, нормативных правовых и локальных актов по разработке системы оплаты труда и материального стимулирования труда
3.2	Уметь:
3.2.1	проводить критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения поставленных задач,
3.2.2	проектировать решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений,
3.2.3	взаимодействовать с другими членами команды, в т.ч. участвует в обмене информацией, знаниями и опытом,
3.2.4	осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах, использовать методы и навыки делового общения,
3.2.5	понимать и толерантно воспринимать культурное многообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах,



Рабочая программа дисциплины "Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы" по направлению подготовки (специальности) 38.03.03 "Управление персоналом" направленности (профилю) Управление персоналом в организации ФГБОУ ВО «ЧелГУ»		стр. 10
3.2.6	Определять свои личные ресурсы и возможности для достижения поставленной цели,	
3.2.7	поддерживать должный уровень физической подготовленности и функциональной подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности,	
3.2.8	обеспечивать создание и поддержание безопасных условий жизнедеятельности, оказывать первую помощь в повседневной жизни и в профессиональной деятельности, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов,	
3.2.9	планировать и осуществлять профессиональную деятельность с лицами с ограниченными возможностями здоровья.	
3.2.10	применять методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей	
3.2.11	демонстрировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению	
3.2.12	применять экономическую, организационную, управленческую, социологическую и психологическую теории, российское законодательство в части работы с персоналом при решении профессиональных задач в контексте темы ВКР,	
3.2.13	осуществлять сбор, обработку и анализ данных для решения задач в сфере управления персоналом в контексте темы ВКР,	
3.2.14	разрабатывать проекты документов, необходимых для осуществления мероприятий, направленных на реализацию стратегии управления персоналом в контексте темы ВКР,	
3.2.15	разрабатывать проекты документов по оперативному управлению персоналом в контексте темы ВКР,	
3.2.16	выбрать и обосновать информационную технологию, программные средства, базы данных для решения профессиональных задач,	
3.2.17	осуществлять поиск и анализ информации о ситуации и тенденциях на рынке труда в контексте темы ВКР	
3.2.18	выполнять поиск информации о кандидатах на вакантную должность, анализировать ее в контексте темы ВКР, выбирать способы и технологии привлечения, подбора и отбора кандидатов на вакантные должности (профессии, специальности) в соответствии с их спецификой,	
3.2.19	разрабатывать проекты документов, определяющих порядок аттестации персонала, план и определять методы оценки персонала в контексте темы ВКР,	
3.2.20	подготавливать проекты документов, определяющих порядок развития персонала и построения профессиональной карьеры в контексте темы ВКР	
3.2.21	разрабатывать планы и проекты локальных актов по обучению, адаптации и стажировке персонала в контексте темы ВКР,	
3.2.22	оценивать резервы повышения производительности труда и качества нормирования труда,	
3.2.23	определять бюджет фонда оплаты труда, стимулирующих и компенсационных выплат в контексте темы ВКР,	
3.2.24	разрабатывать предложения по совершенствованию мероприятий корпоративной социальной политики в контексте темы ВКР	
3.2.25	учитывать современные тенденции в развитии современных информационных технологий в сфере профессиональной деятельности в контексте темы ВКР	
3.2.26	анализировать эффективность системы оплаты и материального стимулирования труда	
3.3	Владеть:	
3.3.1	поиска информации, определения критериев системного анализа поставленных задач в сфере управления персоналом,	
3.3.2	анализа различных способы решения задач в рамках цели проекта и аргументации их выбора,	
3.3.3	участия в командной работе,	
3.3.4	делового общения на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах),	
3.3.5	ориентации в культурном разнообразии общества и соблюдения этических норм поведения,	
3.3.6	рационального распределения временных и/или иных ресурсов,	
3.3.7	поддержания должного уровня физической и функциональной подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности,	



Рабочая программа дисциплины "Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы" по направлению подготовки (специальности) 38.03.03 "Управление персоналом" направленности (профилю) Управление персоналом в организации ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

стр. 11

3.3.8	применения способов и технологий создания и поддержания безопасных условий жизнедеятельности, в повседневной жизни и в профессиональной деятельности, алгоритма оказания первой помощи, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов,
3.3.9	оценки результатов, затрат и анализа эффективности мероприятий по обучению, адаптации и стажировке персонала в контексте темы ВКР
3.3.10	взаимодействия в социальной и профессиональной сферах с лицами с ограниченными возможностями здоровья.
3.3.11	использования финансовых инструментов для управления личными финансами (личным бюджетом), контроля собственных экономических и финансовых рисков.
3.3.12	разграничения коррупционных и схожие некоррупционных явлений в различных сферах жизни общества,
3.3.13	выявления и анализа задач управления персоналом в контексте темы ВКР с применением экономической, организационной, управленческой, социологической и психологической теорий, российского законодательства в части работы с персоналом;
3.3.14	интерпретации результатов анализа данных для решения задач в сфере управления персоналом в контексте темы ВКР,
3.3.15	разработки мероприятий, направленных на реализацию стратегии управления персоналом, оценивая их организационные и социальные последствия в контексте темы ВКР,
3.3.16	оформления документов по процедурам оперативного управления персоналом и кадровому учету в контексте темы ВКР,
3.3.17	решения стандартных задач профессиональной деятельности с применением современных информационных систем, баз данных, программных средств в контексте темы ВКР,
3.3.18	поиска и анализа информации о текущей и перспективной потребности организации в персонале, о требованиях к вакантным должностям (профессиям, специальностям), о ситуации и тенденциях на рынке труда в контексте темы ВКР ,
3.3.19	оценки затрат на обеспечение организации персоналом,
3.3.20	анализа результатов оценки и аттестации персонала,
3.3.21	подготовки предложений, оценки и анализа эффективности мероприятий по развитию персонала,
3.3.22	анализа состояния организации и нормирования труда в контексте темы ВКР,
3.3.23	анализа успешных корпоративных практик по организации систем оплаты труда персонала, современных систем оплаты и материальной (монетарной) мотивации труда для целей организации в контексте темы ВКР,
3.3.24	оценки удовлетворенности персонала корпоративной социальной политикой, эффективности ее мероприятий,
3.3.25	применения принципов работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности
3.3.26	регламентации системы оплаты труда и материального стимулирования персонала организации

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Общая трудоемкость		6 ЗЕТ
Часов по учебному плану	: 216	Виды контроля в семестрах: экзамены 9
в том числе	:	
аудиторные занятия	: 0	
самостоятельная работа	: 200,6	
:	:	
контактная работа: 15,4 ИКР: 15,4		

5. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Литература
	Раздел 1. Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты			



1.1	Подготовка теоретической главы /Ср/	9	57	Л1.1 Л1.2Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5
1.2	Подготовка аналитической главы /Ср/	9	65,6	Л1.1 Л1.2Л2.2Л3.1 Э1 Э2
1.3	Подготовка проектной главы и оформление ВКР в целом /Ср/	9	60	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2
1.4	Подготовка к защите /Ср/	9	18	Л1.1 Л1.2Л2.2Л3.1
1.5	Подготовка к защите и защита /ИКР/	9	15,4	Л1.1 Л1.2Л2.2Л3.1

6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

6.1. Перечень видов оценочных средств

ВКР, доклад, защита

6.2. Типовые контрольные задания и иные материалы для текущей аттестации

Актуальность темы исследования

Цель, предмет, объект

Характеристика объекта исследования и социально – трудовых показателей персонала.

Основные положения проведенного анализа, выявленные проблемы

Характеристика предложенных рекомендаций.

6.3. Типовые контрольные вопросы и задания для промежуточной аттестации

Перечень тем выпускных квалификационных работ

1. Функциональное разделение труда в системе управления персоналом и пути его совершенствования (на примере...).
2. Совершенствование организационной структуры системы управления персоналом (на примере...).
3. Совершенствование документационного обеспечения системы управления персоналом (на примере...).
4. Информационное обеспечение системы управления персоналом и пути его совершенствования (на примере...).
5. Совершенствование регламентации труда персонала (на примере...).
6. Разработка (совершенствование) программы маркетинга персонала (на примере...).
7. Совершенствование кадрового планирования в организации (на примере...).
8. Совершенствование системы найма персонала в соответствии с требованиями организационной культуры (на примере...).
9. Организация (совершенствование) процесса подбора и расстановки кадров (на примере...).
10. Организация (совершенствование) процесса деловой оценки персонала (на примере...).
11. Совершенствование процесса трудовой адаптации персонала (на примере...).
12. Совершенствование организации труда персонала (на примере...).
13. Организация процесса высвобождения персонала (на примере...).
14. Организация (совершенствование) системы развития персонала (на примере...).
15. Повышение эффективности использования рабочего времени персонала (на примере...).
16. Организация обучения персонала и пути ее совершенствования (на примере...).
17. Оценка эффективности обучения персонала (на примере...).
18. Совершенствование процесса аттестации персонала (на примере...).
19. Совершенствование управления деловой карьерой персонала (на примере...).
20. Совершенствование управления кадровым резервом (на примере...).
21. Совершенствование управления безопасностью труда персонала (на примере...).
22. Совершенствование оценки результатов труда персонала организации (на примере...).
23. Совершенствование оценки результатов деятельности подразделений управления персоналом (на примере...).
24. Организация кадрового аудита на предприятии (на примере...).
25. Мотивационная структура современного работника: особенности и пути совершенствования (на примере...).
26. Совершенствование организации аутсорсинга персонала (на примере...).
27. Совершенствование деятельности кадрового (рекрутингового) агентства (на примере...).



28. Совершенствование управления персоналом на основе регулирования конфликтов (на примере...).
29. Совершенствование управления персоналом на основе регулирования психологического климата в коллективе (на примере...).
30. Совершенствование социально-психологического климата в организации как фактор повышения эффективности управления персоналом (на примере...).
31. Совершенствование методов формирования мотивации сотрудников (на примере...).
32. Управление профессиональным развитием персонала организации (на примере...).
33. Оценка профессиональных качеств работника при подборе кадров (на примере...).
34. Применение профессиональных стандартов: проблемы и перспективы (на примере...).
35. Совершенствование процесса отбора персонала (на примере...)
36. Развитие наставничества в организации (на примере...)
37. Совершенствование организации повышения квалификации персонала (на примере...)
38. Влияние организационных коммуникаций на эффективность работы персонала и пути их совершенствования (на примере...)
39. Совершенствование управления социальным развитием персонала (на примере...)
40. Развитие функционалов сотрудников (на примере...)
41. Совершенствование стимулирования труда персонала организации (на примере...)
42. Совершенствование методов материального стимулирования труда (на примере...)
43. Совершенствование структуры социального пакета организации (на примере...)
44. Совершенствование методов нематериального стимулирования (на примере...)
45. Совершенствование оплаты труда персонала организации (на примере...)
46. Компенсационный пакет организации и его совершенствование (на примере...)
47. Совершенствование деятельности кадровой службы организации (на примере...)
48. Совершенствование управления персоналом в малом бизнесе (на примере...)
49. Формирование и развитие HR-бренда компании
50. Разработка моделей компетенций и профилей компетенций в соответствии с профессиональными стандартами
51. Разработка системы премирования персонала на основе KPI
52. Совершенствование методов мотивации персонала на основе теории поколений
53. Совершенствование оценки результатов деятельности персонала
54. Разработка программы снижения текучести кадров
55. Развитие инновационного потенциала персонала организации
56. Совершенствование обучения персонала на основе применения метода секундмента (стажировки)
57. Использование социальных сетей в кадровой работе
58. Совершенствование оценки персонала на основе профессиональных стандартов
59. Совершенствование технологии управления персоналом на основе геймификации
60. Требования работодателей к компетенции выпускников в сфере управления персоналом.
61. Эффективность использования тренингов в обучении персонала.
62. Разработка программы повышения квалификации в сфере управления персоналом для руководителей среднего звена.
63. Повышение вовлеченности персонала организации.
64. Организация профессиональной ориентации и трудовой адаптации молодых специалистов.
65. Разработка (совершенствование) стратегии привлечения персонала.
66. Нормативно-правовой аудит деятельности кадровой службы (или регулирования трудовых отношений в организации, или реализации определенной кадровой технологии).
67. Контроллинг персонала предприятия и его совершенствование.
68. Совершенствование регулирования трудовых отношений в организации.
69. Оценка интеллектуального капитала организации
70. Снижение оппортунистического поведения персонала
71. Снижение сопротивления работников инновациям

6.4. Критерии оценивания

Критерии качества ВКР:

Соответствие содержания, целей и задач теме ВКР, четкость их постановки. Логичность и рациональность структуры исследования. Стиль изложения.

Максимальный балл 10

Глубина проработки (правовая, экономическая, социально-психологическая и др.) темы исследования, наличие и обоснованность авторских результатов в теоретической части работы, достаточность и актуальность научного аппарата работы

Максимальный балл 15



Полнота и качество представленного анализа, Наличие самостоятельных суждений и выводов, их обоснованность в аналитической части

Максимальный балл 20

Инновационность, обоснованность (правовая, экономическая, социально-психологическая и др.) и практическая целесообразность рекомендаций, их документационное обеспечение, правильность анализа и оценки возможных результатов, последствий организационно-управленческих и экономических решений

Максимальный балл 25

Критерии качества защиты курсовой работы

Грамотность и логичность доклада, использование иллюстративного материала

Максимальный балл 10

Аргументированность и полнота ответов на вопросы

Максимальный балл 20

Итоговая оценка определяется по следующей шкале:

91-100 баллов – «отлично»;

76-90 баллов – «хорошо»;

61-75 баллов – «удовлетворительно»;

60 и менее – «неудовлетворительно»

Уровни сформированности компетенций определяются следующим образом:

Высокий уровень сформированности компетенций соответствует оценке отлично, предполагает формирование компетенций на высоком уровне, готовность к самостоятельной профессиональной деятельности.

Средний уровень соответствует оценке хорошо, предполагает формирование компетенций на уровне, достаточном для профессиональной деятельности при условии помощи более квалифицированных сотрудников.

Базовый уровень соответствует оценке удовлетворительно, предполагает формирование компетенций на начальном уровне.

Низкий уровень соответствует оценке неудовлетворительно, предполагает несформированность компетенций.

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1. Рекомендуемая литература

7.1.1. Основная литература

	Авторы,	Заглавие	Издательство,	Ресурс
Л1.1	Литвинюк А.А., Бабынина Л.С., Иванова-Швец Л.Н., Карташова Л. В., Кузуб Е.В., Новикова Е.В., Троска З.А.	Современные технологии управления персоналом: учебник (https://znanium.com/catalog/document?id=427636)	Москва : ООО "Научно- издательский центр ИНФРА- М", 2023	ЭБС
Л1.2	Моргунов Е. Б.	Управление персоналом: исследование, оценка, обучение: учебник для вузов (https://urait.ru/bcode/559831)	Москва : Юрайт, 2025	ЭБС

7.1.2. Дополнительная литература

	Авторы,	Заглавие	Издательство,	Ресурс
Л2.1	Кибанов А.Я.	Оценка экономической и социальной эффективности проекта совершенствования системы и технологии управления персоналом организации: учебное пособие (https://znanium.com/catalog/document?id=10679)	Москва : Государственный Университет Управления (ГУУ), 2006	ЭБС
Л2.2	Петров А.Я.	Трудовое право: учебник (https://znanium.com/catalog/document?id=427806)	Москва : ООО "Юридическое издательство Норма", 2023	ЭБС

7.1.3. Методические разработки

	Авторы,	Заглавие	Издательство,	Ресурс
--	---------	----------	---------------	--------



	Авторы,	Заглавие	Издательство,	Ресурс
ЛЗ.1	Умнов В.А.	Рекомендации по подготовке и защите выпускной квалификационной работы: учебное пособие (https://znanium.com/catalog/document?id=390011)	Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021	ЭБС

7.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Электронная научная библиотека eLIBRARY.RU [Электронный ресурс] : электронная библиотека / Науч. электрон. б-ка. – URL: http://elibrary.ru/defaultx.asp .			
Э2	Hr-portal.ru [Электронный ресурс] : сообщество HR-менеджеров. – Москва, 2004 г. http://www.hr-portal.ru/			
Э3	Лань [Электронный ресурс] : электронно-библиотечная система (ЭБС) / издательство Лань. URL: http://e.lanbook.com/ .			
Э4	Юрайт [Электронный ресурс] : электронно-библиотечная система (ЭБС) / издательство Юрайт. URL: https://biblio-online.ru URL: https://biblio-online.ru			
Э5	Университетская библиотека онлайн [Электронный ресурс] : электронно-библиотечная система (ЭБС) / ООО Директмедиа Паблишинг. URL: http://biblioclub.ru/			

7.3 Перечень информационных технологий

7.3.1 Программное обеспечение

Adobe Reader

7.3.2 Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» (<http://www.consultant.ru/>)

КонсультантПлюс : справочно-правовая система : база данных / Региональный центр правовой информации Информправо. – Москва, 1992 – . – Режим доступа: из читальных залов библиотеки. – Текст : электронный.

Национальная электронная библиотека (НЭБ) : объединенный электронный каталог фондов российских библиотек : сайт. – URL: <http://нэб.рф> (дата обращения: 01.09.2019). – Режим доступа: из читальных залов библиотеки ЧелГУ. – Текст : электронный.

eLIBRARY.RU : научная электронная библиотека : сайт. – Москва, 2000 – . – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 09.01.2019). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа и занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории, для текущего контроля и промежуточной аттестации; помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Рекомендации студенту по выбору и формулировке темы выпускной квалификационной работы

Процесс подготовки ВКР для студента начинается с выбора темы. В основу выбора должен быть положен рекомендуемый кафедрой список тем, освоенный студентом профиль, сфера собственных интересов и научный задел, сформированный за время учебы в университете. Исходя из этого студент, определившийся с проблемой, объектом и руководителем, как один из способов может формулировать тему своего исследования, используя цепочку «ЦЕЛЬ – ПРЕДМЕТ – АСПЕКТ – ОБЪЕКТ».

ЦЕЛЬ ИССЛЕДОВАНИЯ

Чем более конкретно определена цель, тем более конструктивными будут результаты. В качестве цели могут быть выбраны такие направления, как совершенствование, оценка, выявление, исследование, анализ, диагностика, разработка, проектирование, формирование, развитие, расширение, повышение уровня, усиление роли и др. Возможно формулирование темы с опусканием одного из элементов цепочки или с постановкой комплексной цели, например: анализ и разработка, выявление и разработка и др.

ОБЪЕКТ ИССЛЕДОВАНИЯ

Объект исследования может быть представлен службой управления персоналом государственных и муниципальных органов власти и управления, предприятий, учреждений и организаций всех форм собственности в промышленности, торговле, на транспорте, в банковской, страховой, туристической и других сферах, в службах



занятости и биржах труда. Для ВКР в форме общественного проекта объектами исследования могут быть некоммерческая организация (далее - НКО), Добро.Центре, региональном органе власти и органе местного самоуправления, государственном и муниципальном учреждении, социальных предприятиях, компаниях, реализующих программы социальной ответственности.

ПРЕДМЕТ ИССЛЕДОВАНИЯ

Предмет исследования – главное тематическое его направление. Предметом может выступать структура органа управления, та или иная функция управления, кадровая политика, механизм, те или иные процессы и методы, кадровые технологии, труд и его аспекты, ряд других моментов. Правильная формулировка предмета исследования – предпосылка рационального направления усилий для достижения поставленной в данной теме исследования проблеме.

АСПЕКТ ИССЛЕДОВАНИЯ

После определения предмета исследования уточняется, какие основные направления функционирования и развития объекта будут охвачены наблюдением и изучением. В качестве аспекта исследования могут выступать отдельные характеристики, элементы системы или технологии управления персоналом, такие как экономические, социальные, социально-экономические, политические, юридические, исторические, психологические и другие.

Примеры формулирования тем:

Повышение эффективности(цель) использования рабочего времени (предмет) руководителя (аспект) промышленного предприятия (объект).

Формирование (цель) системы информационного обеспечения (предмет) деятельности менеджера по персоналу (аспект) на муниципальном унитарном предприятии (объект).

ПАМЯТКА СТУДЕНТУ «КАК ПОДГОТОВИТЬ ДОКЛАД И ПРЕЗЕНТАЦИЮ ДЛЯ ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ»

Помните, что оценка выставляется за защиту в ГЭК, а не только за текст ВКР, поэтому на подготовку доклада надо обратить особое внимание.

Ориентировочная длительность доклада 5 минут. Размер доклада в печатном виде составляет до 4 страниц текста 14 шрифт, 5 интервал.

Примерная структура доклада:

Актуальность темы исследования 1 абзац

Цель, предмет, объект, не называются, как правило, выносятся в слайды или раздаточный материал, в докладе только указывается на это.

Характеристика объекта исследования и социально – трудовых показателей персонала составляет примерно 0,5 страницы.

Основные положения проведенного анализа, выявленные проблемы – 1 – 1,5 стр.

Характеристика предложенных рекомендаций – 1-1,5 страниц.

Эффективность предложенных рекомендаций 0,5 страницы.

Слайды представляют собой иллюстративный материал и дополняют доклад, делают его более наглядным.

Примерное содержание слайдов:

1 слайд титул

2 слайд предмет, объект ВКР

3 слайд цели и задачи ВКР

4-6 слайд характеризуют объект исследования, социально-трудовые показатели персонала

7 слайд перечень выявленных проблем и предлагаемых рекомендаций

8-9 слайды характеризуют предложенные рекомендации, план – график внедрения предложенных рекомендаций

10-11 слайд оценка экономической и социально эффективности предложенных рекомендаций

12 слайд Спасибо за внимание!

Обратите внимание, что текст доклада и текст слайдов должны не повторяться, а дополнять друг друга!

Методические рекомендации по подготовке ВКР в форме общественного проекта

ВКР может быть выполнена в форме общественного проекта — работа над общественным проектом, готовый для системной реализации, выполненная и представленная к защите, демонстрирующая уровень подготовленности выпускников к самостоятельной профессиональной деятельности. Содержание ВКР представляется текстом, презентацией и Листом верификации общественного проекта. ВКР в форме общественного проекта может быть реализована совместно несколькими обучающимися, с описанием ролей в проекте и указанием вклада каждой роли в работу.

1 Обучающимся образовательной организации предоставляется возможность подготовки и защиты как академических (традиционных) ВКР, так и проектных ВКР в форме общественного проекта, реализованного в партнерстве с некоммерческой организацией любого типа.



2. ВКР в форме общественного проекта представляет собой самостоятельно выполненную одним или несколькими обучающимися совместно (далее — «команда проекта») работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.
- 3 По письменным заявлениям членов команды проекта из числа обучающихся выпускных курсов с учетом практической значимости для соответствующей области профессиональной деятельности им предоставляется возможность подготовки и защиты ВКР в форме общественного проекта по самостоятельно предложенной теме с учетом условий коллективного выполнения работы, обязательной верификации и оценки со стороны внешних экспертов.
- Заявления обучающихся о выборе общей темы ВКР в форме общественного проекта подписывают будущие руководители ВКР и руководители образовательных программ, которые осваивают обучающиеся. Заявления обучающихся передаются в администрацию факультета образовательной организации, на котором обучающиеся осваивают образовательные программы образовательной организации (далее — «Факультет») для подготовки проекта приказа о назначении тем ВКР.
- 4 Руководитель ВКР составляет и выдает каждому члену команды проекта задание на ВКР. Задание подписывается руководителем ВКР, каждым членом команды проекта и утверждается руководителем образовательной программы. Задание членов команды проекта состоит из двух частей. Первая часть задания одинакова для всех членов команды проекта и включает в себя презентацию проекта и заполненный лист верификации, вторая — индивидуальное задание, связанное со спецификой направления подготовки/специальности, по которой обучается член команды проекта.
- 5 ВКР в форме общественного проекта выполняется в форме общей презентации по итогам реализации общественного проекта и текста ВКР команды проекта в объеме до 20 страниц без приложений, описывающих проект и его результаты по всем этапам.
- 6 По результатам подготовки ВКР в форме общественного проекта, руководитель ВКР представляет отзыв о совместной работе команды проекта в период подготовки и реализации ВКР с указанием личного вклада каждого члена команды.
- 7 ВКР в форме общественного проекта подлежат обязательному рецензированию. Проект приказа о назначении рецензента (рецензентов) готовит администрация образовательной организации по согласованию с руководителем ВКР и Экспертным советом/Рабочей группой Экспертного совета.

10. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ ОБУЧАЮЩИМИСЯ С ИНВАЛИДНОСТЬЮ И ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

Освоение дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с использованием специальных технических средств и информационных технологий, предоставляемых Ресурсным учебно-методическим центром по обучению инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья ЧелГУ по запросу обучающегося (мобильные специальные технические средства для лиц с нарушениями зрения и с нарушением слуха, ассистивные информационные технологии).

При необходимости для обучающихся с нарушениями зрения на рабочих местах для проведения практических или лабораторных занятий устанавливается специальное программное обеспечение (программа речевой навигации, речевые синтезаторы, экранные лупы).

В учебные аудитории обеспечивается беспрепятственный доступ для обучающихся с инвалидностью и с ограниченными возможностями здоровья. В каждой аудитории, где обучаются инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья, предусматривается соответствующее количество мест для обучающихся с учетом нарушений их здоровья.

Для освоения дисциплины инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется доступ к печатным источникам, имеющимся в научной библиотеке ЧелГУ, с помощью специальных технических средств; доступ с помощью специальных технических и программных средств к электронным источникам, представленным в форме электронного документа в фонде научной библиотеки ЧелГУ или электронно-библиотечных системах.

Учебно-методические материалы для обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и особенностям восприятия информации.

Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья освоение дисциплины может быть частично или полностью осуществлено с использованием дистанционных образовательных технологий.

При проведении промежуточной аттестации по дисциплине обучающимся с инвалидностью и с ограниченными возможностями здоровья обеспечивается по их заявлению предоставление в доступной форме в зависимости от их индивидуальных особенностей инструкции о порядке проведения промежуточной аттестации, оценочных средств и возможности ответов на задания (письменно на бумаге, набор ответов на компьютере, письменно шрифтом Брайля, с



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

Рабочая программа дисциплины "Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы" по направлению подготовки (специальности) 38.03.03 "Управление персоналом" направленности (профилю) Управление персоналом в организации ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

стр. 18

использованием услуг ассистента, устно).

При проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование предоставленных ЧелГУ или собственных технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями. При необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на задания, процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.