

|                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Документ подписан простой электронной подписью<br>Информация о владельце:<br>ФИО: Гаскаев Сергей Валерьевич<br>Должность: Ректор<br>Дата подписания: 17.09.2025 09:50:04<br>Уникальный программный ключ:<br>04c19ed8bf098f3b6cb77a486b9a8788b8522525 | МИНОБРАЗОВАНИЯ РОССИИ<br>Федеральное государственное бюджетное образовательное<br>учреждение высшего образования<br>«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)<br>ФОС дисциплины "Финансовое моделирование бизнес-процессов" по направлению подготовки (специальности)<br>38.03.01 "Экономика" направленности (профилю) Финансовая аналитика и аудит ФГБОУ ВО «ЧелГУ» | стр. 1 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|

## ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ дисциплины (модуля)\*

Финансовое моделирование бизнес-процессов

Направление подготовки (специальность)

38.03.01 Экономика

Направленность (профиль)

Финансовая аналитика и аудит

Присваиваемая квалификация (степень)

Бакалавр

Форма обучения

очная

Год(ы) набора 2025-2026

\*ФОС дисциплины (модуля) адаптирована для инклюзивного обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Челябинск 2025 г.



## Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре ОПОП
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля)
4. Объем дисциплины (модуля)
5. Структура и содержание дисциплины (модуля)
6. Фонд оценочных средств
  - 6.1. Перечень видов оценочных средств
  - 6.2. Типовые контрольные задания и иные материалы для текущей аттестации
  - 6.3. Типовые контрольные вопросы и задания для промежуточной аттестации
  - 6.4. Критерии оценивания



### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

дать представление о применении различных приемов, методов, инструментов финансового моделирования бизнес-процессов что предполагает формирование у обучающихся компетенций в соответствии с ФГОС ВО 38.03.01 Экономика и основной профессиональной образовательной программой высшего образования направления подготовки

Задачи дисциплины ориентированы на индикаторы достижения компетенций:

ПК-1.1 Умеет применять методики сбора, анализа и оценки основных показателей, отражающих финансовую ситуацию клиента, позволяющих осуществить мониторинг его финансовых возможностей, в том числе в кризисных ситуациях

ПК-1.2 Обладает навыками

организации и планирования процесса взаимодействия с потенциальными потребителями финансовых услуг на основе кодекса профессиональной этики участников финансовой системы

ПК-1.3 Демонстрирует знание нормативных и методических документов, регламентирующих вопросы подбора и отражения в учете и отчетности финансовых продуктов

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Цикл (раздел) ОПОП:

Б1.В.1.12

#### 2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Для освоения дисциплины необходимы знания, умения и владения которые формируются в следующих дисциплинах:

Валютно-кредитные и финансовые отношения

Деньги, кредит, банки

Ознакомительная практика

Финансовое планирование

Деловые коммуникации

Корпоративные финансы

Моделирование финансовых решений

Фондовый рынок и биржевая аналитика

Финансы

Аналитическое обеспечение финансовых вычислений

Основы коммуникативных технологий

#### 2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:

Для освоения перечисленных дисциплин необходимы знания, умения и владения которые формируются в данной дисциплине:

Преддипломная практика

Финансовая отчетность и ее анализ

Технологическая (проектно-технологическая) практика

Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Финансовый менеджмент

Оценка бизнеса и управление стоимостью

Комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности

### 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)



**ПК-1: Способен осуществлять операционное и информационное обслуживание по подбору финансовых услуг и финансовых продуктов с учетом интересов клиентов на основе получения информации о финансовой ситуации клиента, мониторинга его финансовых возможностей**

**Владеть:**

навыками организации и планирования процесса взаимодействия с потенциальными потребителями финансовых услуг на основе кодекса профессиональной этики участников финансовой системы

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

|            |                                                                                                                                                                                                                         |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.1</b> | <b>Знать:</b>                                                                                                                                                                                                           |
| 3.1.1      | ПК-1.1 Умеет применять методики сбора, анализа и оценки основных показателей, отражающих финансовую ситуацию клиента, позволяющих осуществить мониторинг его финансовых возможностей, в том числе в кризисных ситуациях |
| 3.1.2      |                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>3.2</b> | <b>Уметь:</b>                                                                                                                                                                                                           |
| 3.2.1      | ПК-1.2 Обладает навыками организации и планирования процесса взаимодействия с потенциальными потребителями финансовых услуг на основе кодекса профессиональной этики участников финансовой системы                      |
| 3.2.2      |                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>3.3</b> | <b>Владеть:</b>                                                                                                                                                                                                         |
| 3.3.1      | ПК-1.3 Демонстрирует знание нормативных и методических документов, регламентирующих вопросы подбора и отражения в учете и отчетности финансовых продуктов                                                               |
| 3.3.2      |                                                                                                                                                                                                                         |

**4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

|                                                                                                                                                                             |                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Общая трудоемкость</b>                                                                                                                                                   | <b>4 ЗЕТ</b>                                 |
| Часов по учебному плану : 144<br>в том числе :<br>аудиторные занятия : 52<br>самостоятельная работа : 46,6<br>часов на контроль : 36<br>контактная работа: 61,4<br>ИКР: 9,4 | Виды контроля в семестрах:<br><br>экзамены 7 |

**5. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/                                                                                  | Семестр / Курс | Часов | Литература                                                                       |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------|
|             | <b>Раздел 1. Управление и планирование финансов</b>                                                                        |                |       |                                                                                  |
| 1.1         | Понятие «управление»: эволюция и современное трактование<br>Сущность и характеристика планирования на предприятии<br>/Лек/ | 7              | 4     | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л2.2<br>Л2.3 Л2.4 Л2.5<br>Л2.6 Л3.1 Л3.2 Л3.3<br>Л3.4<br>Э1 Э2 Э3 |
| 1.2         | Понятие «управление»: эволюция и современное трактование<br>Сущность и характеристика планирования на предприятии<br>/Пр/  | 7              | 4     | Л1.1 Л1.2 Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л3.1<br>Л3.2 Л3.3 Л3.4<br>Э3 Э4 Э5         |
| 1.3         | Понятие «управление»: эволюция и современное трактование<br>Сущность и характеристика планирования на предприятии<br>/Ср/  | 7              | 10    | Л1.1 Л1.2 Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л3.1<br>Л3.2 Л3.3 Л3.4<br>Э1 Э2 Э3 Э4 Э5   |



|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |   |      |                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.4                                                                                             | Эволюционный анализ процесса планирования в рамках командно-административной и рыночной системы экономики /Лаб/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 7 | 18   | Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2<br>Л2.3 Л2.4 Л2.5<br>Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3<br>Л3.4<br>Э4             |
| 1.5                                                                                             | индивидуальные консультации и иная контактная работа /ИКР/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 7 | 9,4  | Л1.1 Л1.2Л2.5Л3.4<br>Э1 Э2 Э3                                                        |
| <b>Раздел 2. Финансовое планирование на предприятии</b>                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |   |      |                                                                                      |
| 2.1                                                                                             | Понятие и сущность финансового планирования предприятия<br>Этапы и стадии финансового планирования<br>Виды и методы финансового планирования<br>Финансовые планы и их роль в управлении предприятием<br>/Лек/                                                                                                                                                                                                                   | 7 | 6    | Л1.1 Л1.2Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1<br>Л3.2 Л3.3 Л3.4<br>Э3 Э4 Э5 Э6            |
| 2.2                                                                                             | Понятие и сущность финансового планирования предприятия<br>Этапы и стадии финансового планирования<br>Виды и методы финансового планирования<br>Финансовые планы и их роль в управлении предприятием<br>/Пр/                                                                                                                                                                                                                    | 7 | 10   | Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2<br>Л2.3 Л2.4 Л2.5<br>Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3<br>Л3.4<br>Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 |
| 2.3                                                                                             | Понятие и сущность финансового планирования предприятия<br>Этапы и стадии финансового планирования<br>Виды и методы финансового планирования<br>Финансовые планы и их роль в управлении предприятием<br>/Ср/                                                                                                                                                                                                                    | 7 | 16,6 | Л1.1 Л1.2Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5 Л2.6<br>Л1.3Л3.1 Л3.2 Л3.3<br>Л3.4<br>Э1 Э2 Э3       |
| <b>Раздел 3. Теоретические основы организации и осуществления бюджетирования на предприятии</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |   |      |                                                                                      |
| 3.1                                                                                             | 1. Понятие и сущность процесса бюджетирования на предприятиях<br>2. Этапы внедрения бюджетирования на предприятиях<br>3. Достоинства и недостатки организации и осуществления процесса бюджетирования как технологии внутрифирменного финансового планирования<br>4. Особенности процесса бюджетирования на отечественных предприятиях<br>5. Бюджетирование как система управления: основные элементы, бюджеты и модели /Лек/   | 7 | 8    | Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2<br>Л2.3 Л2.4 Л2.5<br>Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3<br>Л3.4<br>Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 |
| 3.2                                                                                             | 1. Понятие и сущность процесса бюджетирования на предприятиях<br>2. Этапы внедрения бюджетирования на предприятиях<br>3. Достоинства и недостатки организации и осуществления процесса бюджетирования как технологии внутрифирменного финансового планирования<br>4. Особенности процесса бюджетирования на отечественных предприятиях<br>5. Бюджетирование как система управления: основные элементы, бюджеты и модели<br>/Пр/ | 7 | 2    | Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2<br>Л2.3 Л2.4 Л2.5<br>Л2.6Л3.1 Л3.2 Л3.3<br>Л3.4<br>Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 |



|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |   |    |                                                                                   |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 3.3 | 1. Понятие и сущность процесса бюджетирования на предприятиях<br>2. Этапы внедрения бюджетирования на предприятиях<br>3. Достоинства и недостатки организации и осуществления процесса бюджетирования как технологии внутрифирменного финансового планирования<br>4. Особенности процесса бюджетирования на отечественных предприятиях<br>5. Бюджетирование как система управления: основные элементы, бюджеты и модели<br>/Ср/ | 7 | 20 | Л1.1 Л1.2Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5 Л2.6<br>Л1.3Л3.1 Л3.2 Л3.3<br>Л3.4<br>Э1 Э3 Э4 Э5 |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|-----------------------------------------------------------------------------------|

## 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 6.1. Перечень видов оценочных средств

Тест

### 6.2. Типовые контрольные задания и иные материалы для текущей аттестации

Пример тестовых вопросов для текущей аттестации

1. Назначение какой функции управления состоит в том, чтобы в соответствии с положениями методических документов по бюджетированию и управлению денежными потоками, заблаговременно учесть все внутренние и внешние факторы, обеспечивающие благоприятные условия для нормального функционирования и развития предприятия в нестандартных условиях:

- а) планирование;
- б) организация;
- в) координирование;
- г) реализация;
- д) контроль.

2. Сущность и принцип воздействия «невидимой руки», порядок действия в нестандартных ситуациях, в том числе - для разработки финансовой политики и управления финансами описал:

- а) А. Смит;
- б) П. Друкер;
- в) Й. Шумпетер;
- г) Г. Форд;
- д) все вышеперечисленные ученые в различное время характеризовали данный принцип.

3. Пионером предпринимателем-новатором, распространяющим достижения научно-технического прогресса без вмешательства государства в соответствии с положениями методических документов по бюджетированию и управлению денежными потоками, является:

- а) А. Смит;
- б) П. Друкер;
- в) Й. Шумпетер;
- г) Г. Форд;
- д) все вышеперечисленные.

4. Исключите несуществующий в методических документах по бюджетированию и управлению денежными потоками для нестандартных ситуаций тип планирования:

- а) директивное;
- б) индирективное;
- в) регулятивное;
- г) индикативное;
- д) предикативное.

5. Укажите тип планирования, характерный для использования в соответствии с методическими документами по бюджетированию и управлению денежными потоками стандартных ситуаций в рамках социалистической системы хозяйствования:

- а) директивное;
- б) индирективное;
- в) регулятивное;
- г) индикативное;
- д) предикативное.



6. Какие инструментальные средства для обработки экономических данных определяются по бюджетированию и управлению денежными потоками по бюджетированию и управлению денежными потоками путем установления их соответствия оптимальным значениям затрат ресурсов для конкретных условий производства с учетом действующей системы ограничений?

- а) отчетно-статистические;
- б) аналитически-исследовательские;
- в) опытно-экспериментальные;
- г) расчетно-аналитические;
- д) научно-обоснованные.

7. Какие инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с методическими документами по бюджетированию и управлению денежными потоками

разрабатываются на основе анализа техники, технологии и организации производства в заданных условиях?

- а) отчетно-статистические;
- б) аналитически-исследовательские;
- в) опытно-экспериментальные;
- г) расчетно-аналитические;
- д) научно-обоснованные.

8. Какие инструментальные средства для обработки экономических в соответствии с методическими документами по бюджетированию и управлению денежными потоками данных разрабатываются на основе анализа и исследования действующих технологических процессов с последующим установлением теоретической или эмпирической зависимости между основными факторами производства и величиной расходования ресурсов?

- а) отчетно-статистические;
- б) аналитически-исследовательские;
- в) опытно-экспериментальные;
- г) расчетно-аналитические;
- д) научно-обоснованные.

9. Какие инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с методическими документами по бюджетированию и управлению денежными потоками устанавливаются на основе опытных данных, полученных в реально-существующих условиях?

- а) отчетно-статистические;
- б) аналитически-исследовательские;
- в) опытно-экспериментальные;
- г) расчетно-аналитические;
- д) научно-обоснованные.

10. Какие инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с методическими документами по бюджетированию и управлению денежными потоками

устанавливаются по данным оперативной бухгалтерии или статистической отчетности предприятия?

- а) отчетно-статистические;
- б) аналитически-исследовательские;
- в) опытно-экспериментальные;
- г) расчетно-аналитические;
- д) научно-обоснованные.

11. Необходимые или научно обоснованные затраты рабочего времени на изготовление единицы продукции, выполнение одной работы или услуги в минутах или часах, необходимые для расчета ключевых экономических показателей в процессе бюджетирования, представляют собой:

- а) систему трудовых нормативов;
- б) нормы времени;
- в) нормы выработки;
- г) нормы обслуживания;
- д) нормы управляемости.

12. Объем изготовления продукции за соответствующий плановый период рабочего времени, необходимые для расчета ключевых экономических показателей в процессе бюджетирования, устанавливают:

- а) система трудовых нормативов;
- б) нормы времени;
- в) нормы выработки;
- г) нормы обслуживания;
- д) нормы управляемости.

13. Количество материалов, размер площади и иных объектов, закрепленных за одним рабочим, группой, бригадой и т.д., необходимые для расчета ключевых экономических показателей в процессе бюджетирования,



представляют собой:

- а) систему трудовых нормативов;
- б) нормы времени;
- в) нормы выработки;
- г) нормы обслуживания;
- д) нормы управляемости.

14. Число подчиненных работников у одного руководителя, соответствующего подразделения предприятия, необходимое для расчета ключевых экономических показателей в процессе бюджетирования, регламентирует:

- а) система трудовых нормативов;
- б) нормы времени;
- в) нормы выработки;
- г) нормы обслуживания;
- д) нормы управляемости.

15. Для того, чтобы рассчитать ключевые экономические показатели в процессе бюджетирования, нормы и нормативы должны соответствовать требованиям:

- а) обоснованности;
- б) прогрессивности;
- в) реальности;
- г) объективности;
- д) всем вышеперечисленным требованиям.

### 6.3. Типовые контрольные вопросы и задания для промежуточной аттестации

Тестовые вопросы для итоговой аттестации

11. Необходимые или научно обоснованные затраты рабочего времени на изготовление единицы продукции, выполнение одной работы или услуги в минутах или часах, необходимые для расчета ключевых экономических показателей в рамках осуществления бюджетирования и управления денежными потоками, представляют собой:

- а) систему трудовых нормативов;
- б) нормы времени;
- в) нормы выработки;
- г) нормы обслуживания;
- д) нормы управляемости.

12. Объем изготовления продукции за соответствующий плановый период рабочего времени, необходимый для разработки финансовой политики, руководства работой по управлению финансами, их контроля в процессе бюджетирования и управления денежными потоками, устанавливают:

- а) система трудовых нормативов;
- б) нормы времени;
- в) нормы выработки;
- г) нормы обслуживания;
- д) нормы управляемости.

13. Количество материалов, размер площади и иных объектов, закрепленных за одним рабочим, группой, бригадой и т.д., необходимые для разработки финансовой политики, руководства работой по управлению финансами, их контроля в процессе бюджетирования и управления денежными потоками, представляют собой:

- а) систему трудовых нормативов;
- б) нормы времени;
- в) нормы выработки;
- г) нормы обслуживания;
- д) нормы управляемости.

14. Число подчиненных работников у одного руководителя, соответствующего подразделения предприятия, необходимое для разработки финансовой политики, руководства работой по управлению финансами, их контроля в процессе бюджетирования и управления денежными потоками, регламентирует:

- а) система трудовых нормативов;
- б) нормы времени;
- в) нормы выработки;
- г) нормы обслуживания;
- д) нормы управляемости.

15. Для того, чтобы рассчитать ключевые экономические показатели для разработки финансовой политики, руководства работой по управлению финансами, их контроля в процессе бюджетирования и управления денежными потоками, нормы и нормативы должны соответствовать требованиям:

- а) обоснованности;





- б) прогрессивности;  
в) реальности;  
г) объективности;  
д) всем вышеперечисленным требованиям.

#### 6.4. Критерии оценивания

За выполнение каждого тестового задания выставаются баллы.

Номинальная шкала предполагает, что за правильный ответ к каждому заданию выставляется один балл, за не правильный — ноль. Итоговая оценка определяется путем соотношения набранных студентом баллов к их общей величине, равной количеству заданных тестовых вопросов.

- «2» - менее 50%
- «3» - 50% - 65%
- «4» - 65% - 85%
- «5» - 85% - 100%

Качественная верификация результатов теста осуществляется по следующим характеристикам:

Экзамен

«Отлично» (5) – студент глубоко и полно владеет содержанием учебного материала; умеет связывать теорию с практикой, решает микроэкономические задачи, теоретические выводы подтверждает примерами, фактами, данными научных исследований; осуществляет межпредметные связи, предложения. Делает выводы логично, четко. Ясно и кратко излагает ответы на поставленные вопросы; умеет обосновывать свои суждения и профессионально- личностную позицию по излагаемому вопросу. Ответ носит самостоятельный характер.

«Хорошо» (4) – ответ студента соответствует указанным выше критерия, но содержание ответа имеет отдельные неточности (несущественные ошибки) в изложении теоретического и практического материала, отличается меньшей обстоятельностью, глубиной, обоснованностью и полнотой; допущенные ошибки исправляются студентом после дополнительных вопросов экзаменатора.

«Удовлетворительно» (3) – студент обнаруживает знание и понимание основных положений учебного материала, но излагает его неполно, непоследовательно, допускает неточности и существенные ошибки в определении понятий, формулировке положений, не привлекает для аргументации ответа основные положения исследовательских, концептуальных и нормативных документов, не умеет обосновать свои суждения; наблюдается нарушение логики изложения. Ответ отличается низким уровнем самостоятельности, не содержит собственной профессионально-личностной позиции.

«Неудовлетворительно» (2) – студент имеет разрозненные, бессистемные знания: не умеет выделять главное и второстепенное; допускает ошибки в определении понятий, формулировке теоретических положений, искажает их смысл; не ориентируется в нормативно-концептуальных, программно-методических, исследовательских материалах, беспорядочно и неуверенно излагает материал; не умеет соединять теоретические положения с практикой; не умеет применять знания для обоснования и объяснения фактов, не устанавливает межпредметные связи.

**ФОС «Финансовое моделирование бизнес-процессов» по направлению подготовки  
(специальности) 38.03.01 "Экономика" направленности (профилю) Финансовая  
аналитика и аудит ФГБОУ ВО «ЧелГУ», год набора 2025, очная форма обучения**

**Структура рабочей программы соответствует приказу ректора ФГБОУ ВО «ЧелГУ»  
от «13» апреля 2021 г. No 247-1**

Проректор по учебной работе

утверждено 24.02.25

А.А. Саламатов

Ученым советом факультета экономики и управления

Протокол заседания № 1 от 11.02.2025

Председатель Ученого совета  
факультета экономики и  
управления

согласовано

А. А. Егорова

**Заседанием кафедры прикладной экономики и маркетинга**

Протокол заседания № 5 от 04.02.2025

Заведующий кафедрой

согласовано

С. А. Головихин

Автор (составитель)

И.А. Данилов

**Структура рабочей программы соответствует приказу ректора ФГБОУ ВО «ЧелГУ» от «13»  
апреля 2021 г. № 247-1**