

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИС: Таскаев Сергей Валерьевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 17.09.2025 09:48:52
Уникальный программный ключ:
04c19ed8bfb98f3b6cb77a486b9a8788b8322633



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция"
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1	стр. 1 из 43	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____
----------------------	--------------	------------------------	---------------

**Фонд оценочных средств
для промежуточной аттестации
по дисциплине**

**Производственный менеджмент
Направление подготовки (специальность)**

38.03.01 Экономика

Направленность (профиль)

Инженерная экономика и промышленная коммерция

Присваиваемая квалификация (степень)

Бакалавр

Форма обучения

очно-заочная

Челябинск 2024 г.



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция "
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 2 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

Содержание

- 1. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**
- 2. ПЕРЕЧЕНЬ ФОРМИРУЕМЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ**
 - 2.1 Компетенции, закреплённые за дисциплиной
- 3. СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**
 - 3.1 Виды оценочных средств
 - 3.2 Содержание оценочных средств
- 4. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ
ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**
 - 4.1 Порядок проведения промежуточной аттестации
 - 4.2 Критерии оценивания промежуточной аттестации по видам
оценочных средств
 - 4.3 Результаты промежуточной аттестации и уровни
сформированности компетенций



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция"
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 3 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

1. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Дисциплина: Производственный менеджмент

Форма промежуточной аттестации: зачёт 5 семестр, экзамен 6 семестр

Система оценивания: пятибалльная

2. ПЕРЕЧЕНЬ ФОРМИРУЕМЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ И ЭТАПЫ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ

2.1. Компетенции, закреплённые за дисциплиной

Изучение дисциплины «Производственный менеджмент» направлено на формирование следующих компетенций:

Коды компетенции (по ФГОС ВО)	Результаты освоения ОП, Содержание компетенций согласно ФГОС ВО	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
ПК-2	Способен применять инструменты технико-экономического и финансового анализа для разработки планов и прогнозов в сфере инженерной экономики и промышленной коммерции	Знать: - теоретические основы технико-экономического и финансового анализа для организации работы производственных (операционных) менеджеров, позволяющей эффективно использовать ресурсы производственных (сервисных) систем для достижения поставленных целей и задач хозяйствующего субъекта; Уметь: - анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации на основе технико-экономического анализа, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на производственную деятельность; - применять инструменты технико-экономического и финансового анализа для разработки планов производственной деятельности хозяйствующих субъектов, а также составления прогнозов в сфере инженерной экономики и промышленной коммерции Владеть: - навыками использования современных экономических и управленческих технологий в производственной сфере; - разнообразными методами управления операционной (производственной) деятельностью организаций на основе технико-экономического и финансового анализа в сфере



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция "
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 4 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

инженерной экономики и промышленной коммерции;

3. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

3.1. Виды оценочных средств

№ п/п	Код компетенции/ планируемые результаты обучения	Контролируемые темы, разделы	Наименование оценочного средства для текущего контроля	Наименование оценочного средства на промежуточной аттестации/№ задания
1.	ПК-2 Знать: теоретические основы производственного менеджмента, задачи и функции производственного менеджмента Уметь: - анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации на основе технико- экономического анализа, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на производственную деятельность Владеть: системным, процессным и ситуац. подходами в управлении пр. системой	Понятийный аппарат дисциплины, задачи и функции производственного менеджмента	тест, тестовые задачи	Теоретические вопросы к экзамену №1,2,3 Задания теста №1,2,3,4,5,23 Задача 1,2



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция"
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 5 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

2.	<p>ПК-2 Знать: определение типового цикла производственного менеджмента Уметь: анализировать типовой цикл производственного менеджмента на примере любой организации Владеть: навыкамитехничко- экономического и финансового анализа в сфере инженерной экономики и промышленной коммерции;</p>	<p>Типовой цикл производственно го менеджмента</p>	<p>тест, тестовые задачи</p>	<p>Теоретические вопросы к экзамену №5,6,7,8,10,11,12 Задания теста №6,7,8,25,27,34,37 Задача 3,4,5</p>
3.	<p>ПК-2 Знать: определение структуры промышленного предприятия, организационно- производственной структуры цеха Уметь: разрабатывать структуру пром.предприятия, анализировать организационно- производственную структуру цеха и его производственный процесс. Владеть: навыками техничко- экономического и финансового анализа в сфере инженерной экономики и промышленной коммерции;</p>	<p>Структура промышленного предприятия. Организационно - производственна я структура цеха машиностроител ьного предприятия. Производственн ый процесс и принципы его рациональной орг-ии</p>	<p>тест, типовые задачи.</p>	<p>Теоретические вопросы к экзамену №9, 23,24,25,26,27,28,29, 30,34 Задания теста №8,9,10,11,12,13,17, 28,77,78 Задача 5,6</p>



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция"
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 6 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

	промышленной коммерции;			
4.	ПК-2 Знать: теоретические основы организации конструкторской и технологической подготовки Уметь: использовать инструменты техничко- экономического и финансового анализа для разработки планов и прогнозов в сфере КТПП Владеть: практическими навыками управления КТПП	Организация конструкторской и технологической подготовки	тест, типовые задачи.	Теоретические вопросы к экзамену №13,14,15,16,17,18, 19,20,21,22 Задания теста №14,15,16,19,29,30, 38
5.	ПК-2 Уметь: формировать производственную программу предприятия с использованием техничко- экономического и финансового анализа для разработки планов и прогнозов в сфере инженерной экономики и промышленной коммерции Владеть: системным, процессным и ситуац. подходами при реализации произв. программы	Производственн ая программа и производственна я мощность предприятия.	тест, тестовые задачи, типовые задачи.	Теоретические вопросы к экзамену №31,32,33 Задания теста №17,18,26,39 Задача 7
6.	ПК-2 Знать: определение материального	Управление материальными потоками на	тест, типовые задачи.	Теоретические вопросы к экзамену №35,36,37



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция"
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 7 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

	<p>потока на производстве, производственных запасов Уметь: применять методы упр-я материальными потоками на пр-ве и произв-ми запасами Владеть: инструментами технико-экономического и финансового анализа для разработки и управления материальными потоками в сфере инженерной экономики и промышленной коммерции</p>	<p>производстве. Производственные запасы</p>		<p>Задания теста №20,21,22,24,31,36,44,45,56,79</p>
7.	<p>ПК-2 Знать: теоретические основы организации и управления вспомогательными подразделениями предприятия Уметь: анализировать состояние организации и управления вспомогательными и обслуживающими подразделениями Владеть: инструментами технико-экономического и финансового анализа для управления вспомогательными и</p>	<p>Организация и управление вспомогательными и обслуживающими подразделениями и промышленного предприятия</p>	<p>тест, тестовые задачи, типовые задачи.</p>	<p>Теоретические вопросы к экзамену №38,39,40 Задания теста №32,33,35,46,47,49,50-55,80-82</p>



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция "
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 8 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

	обслуживающими подразделениями предприятия в сфере инженерной экономики и промышленной коммерции			
8.	ПК-2 Знать: теорию организации рабочих мест на производстве Уметь: моделировать процессы при внедрении новой организации рабочих мест и охраны труда Владеть: навыками выявления рисков при отсутствии правильной организации рабочих мест и охраны труда на предприятии	Организация рабочих мест на производстве. Нормирование трудового процесса. Охрана труда и техника безопасности на производстве	тест, типовые задачи.	Теоретические вопросы к экзамену №41,42,43,44,45, Задания теста №48,62,63,64,65,76,82 Задача 8
9.	ПК-2 Знать: определение качества и конкурентоспособности продукции Уметь: анализировать качество и конкурентоспособность продукции с использованием инструментов технико-экономического и финансового анализа в сфере инженерной экономики и промышленной коммерции Владеть: навыками управления	Качество и конкурентоспособность продукции	тест, типовые задачи.	Теоретические вопросы к экзамену №38,39, Задания теста №40,42,43,81



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция "
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 9 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

	качеством продукции на предприятии			
10.	ПК-2 Знать: инструменты технич- экономического и финансового анализа для оценки и производственных рисков Уметь: оценивать риски на производственном предприятии Владеть: программой организац.изменений при обнаружении рисков	Экономические и производственн ые риски	тест.	Теоретические вопросы к экзамену №38,39,40, Задания теста № 66,67,68
11.	ПК-2 Знать: современные концепции управления производственными системами Уметь: применять инструменты технич- экономического и финансового анализа при оценке перспективности использования современных концепций Владеть: навыками разработки планов и прогнозов в сфере инженерной экономики и промышленной коммерции при реализации	Современные концепции управления производственн ыми системами	тест,	Теоретические вопросы к экзамену №38,39, Задания теста №40,41,50,82



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция "
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 10 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

	современных концепций управления на производстве			
--	---	--	--	--



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция "
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 11 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

3.2 Содержание оценочных средств

Оценочные средства представлены базой тестов, тестовыми задачами, типовыми задачами, перечнем теоретических вопросов для самоподготовки (к зачёту, экзамену).

3.2.1 База тестов

Понятийный аппарат дисциплины, задачи и функции производственного менеджмента

1. Метод управления производством под названием MRP (*Material Requirements Planning*, планирование потребностей в материалах) был разработан

- а) в 40-е годы XX века
- б) в конце XIX века
- в) в 70-ые годы XX века
- г) в начале XXI века

2. Промышленник, первый применивший конвейрную систему производства продукции и связанную с ней специализацию труда:

- а) Э. Мэйо;
- б) Г. Гантт;
- в) Г. Форд;
- г) Ф. Герцберг;

3. Посредством построения сетевого графика можно определить:

- а) последовательность выполнения работ, резервы времени, оптимизировать длительность и затраты по каждой работе;
- б) только последовательность работ и критический путь;
- в) последовательность работ и резервы для работ все критические пути;
- г) всё вышеперечисленное в пунктах а-в

4. Автором, разработавшим «12 принципов производительности» является:

- а) Ф. Тейлор;
- б) Г. Гантт;



- в) Г. Форд;
- г) Г. Эмерсон.

6. Формула Уилсона позволяет определить:

- а) экономически оптимальный размер заказа;
- б) экономически оптимальное время перерывов в поставках;
- в) время задержки поставки очередной партии;
- г) минимальный размер заказа, при котором издержки составляют 50% от максимально возможных.

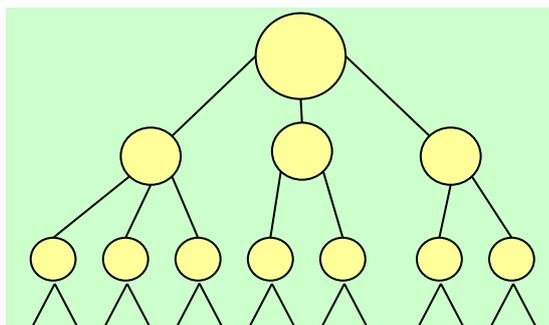
Признаки и структура промышленного предприятия

5. Ограниченность предприятия в ресурсах означает:

- а) ресурсы настолько велики, что нет возможности их полностью задействовать;
- б) невозможно использовать имеющиеся ресурсы с максимальной выгодой;
- в) ресурсов, имеющихся в распоряжении, недостаточно для удовлетворения производственных потребностей предприятия;
- г) экономические ресурсы не восполняются.

6. Совокупность управляющих органов и объектов управления, мероприятий, методов и средств, направленных на обеспечение и поддержание высокого уровня продукции, называется ... (завершите определение)

7. Вид организационной структуры изображенный на рисунке:

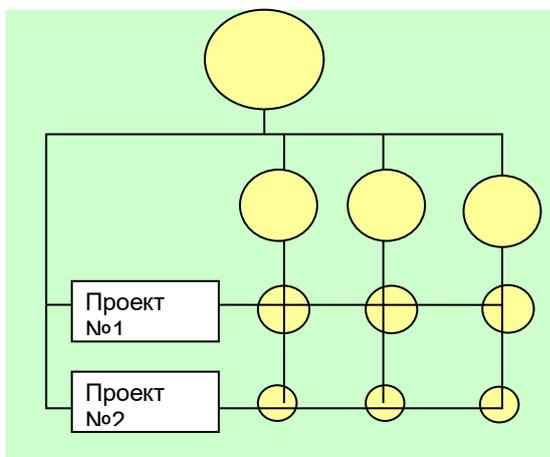


- а) линейная структура;



- б) функциональная структура;
- в) штабная структура;
- г) матричная структура;
- д) нет правильного ответа.

8. Вид организационной структуры изображенный на рисунке:



- а) линейная структура;
- б) функциональная структура;
- в) штабная структура;
- г) матричная структура;
- д) нет правильного ответа.

9. Перечислите внутренние факторы предприятия (указать несколько вариантов ответов)

- а) организационная структура
- б) технологический процесс
- в) поставщики продукции
- г) конкуренция
- д) рынок сбыта
- е) уровень инфляции
- ж) персонал з) нет правильного ответа



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция"
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 14 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

10. Комплекс взаимосвязанных производств, образующих вместе единый цикл, по выпуску продукции, образует основу:

- а) организационной самостоятельности
- б) *производственно-технического единства*
- в) хозяйственной обособленности
- г) территориальной разнесённости производств

11. Обособленная производственно-хозяйственная единица, созданная на базе профессионального коллектива, который на базе материальных или финансовых средств производства, изготавливает продукцию или оказывает необходимые обществу услуги называется ... (завершите определение -- *предприятие*)

12. Проведите классификацию предприятия по указанным буквами признаками

1. приборостроительное

2. муниципальное

3. общество с дополнительной
ответственностью (ОДО)

1-в, 2-а, 3-б

а) форма собственности;

б) организационно-правовая
форма;

в) отраслевая принадлежность;

13. Подразделения предприятия выделяются по следующим направлениям:

а) *технологическому и структурно-организационному;*

б) технологическому, социальному, оперативному

в) технологическому и социальному;

г) социальному, морфологическому, кадровому.

14. Предметная структура цеха предполагает, что он организован



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция "
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 15 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

- а) на основе главенствующего технологического процесса;
- б) по принципу изготовления какого-либо изделия или его части;
- в) нет правильного ответа.

15. Организационно-производственная структура цеха машиностроительного предприятия включает в себя

- а) только производственные подразделения – участки, выделенные рабочие места
- б) производственные подразделения и подразделения управления
- в) производственные, коммерческие, вспомогательные подразделения и подразделения социального значения
- г) *производственные, вспомогательные подразделения, подразделения управления*

Организация конструкторской и технологической подготовки

16. Укажите последовательность выполнения НИОКР:

- а) эскизный проект, техническое предложение, техническое задание, рабочий проект;
- б) техническое предложение, эскизный проект, рабочий проект, технический проект;
- в) *техническое задание, техническое предложение, эскизный, технический, рабочий проекты;*

17. Рабочая конструкторская документация (РКД) оформляется в соответствии с требованиями

- а) ЕСТД;
- б) ЕСТПП;
- в) *ЕСКД;*
- г) ГОСТ Р ИСО 9003:2020

18. Структурным подразделениям предприятия, выполняющим НИОКР, является:



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция "
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 16 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

- а) технологический отдел;
- б) отдел главного энергетика;
- в) ОГМ;
- г) конструкторский отдел;
- д) отдел автоматизации

19. Укажите соответствие между системой ТПП и типом производства

- 1. централизованная
 - 2. децентрализованная
 - 3. смешанная
- а) серийное;
 - б) единичное;
 - в) массовое, крупносерийное
- 1-в, 2-б, 3-а



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция "
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 17 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

20. Совокупность мероприятий, которая охватывает все необходимые виды работ по конструированию новых изделий на основе маркетинговых исследований, называется

- а) конструкторской подготовкой;*
- б) маркетинговой подготовкой;**
- в) складской подготовкой;**
- г) общей подготовкой;**
- д) логической подготовкой.**

21. Что НЕ является задачей ТПП:

- а) разработка техпроцессов, оборудования приспособлений;**
- б) совершенствование действующей технологии выпуска изделий;**
- в) оперативный контроль за выполнением технологических процессов в цехах;**
- г) типизация и унификация узлов проектируемого изделия;*
- д) оперативное принятие решений в случае рекламаций на изделие, связанных с технологией изготовления**
- е) все вышеперечисленные включает ТПП**

22. К технологической документации относится (укажите несколько вариантов ответов)

- а) маршрутные карты;*
- б) карта эскиза изделия;*
- в) конструкторский чертёж;**
- г) наряд на отпуск**
- д) приходный ордер**



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция"
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 18 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

Производственный процесс и принципы его рациональной организации

23. Инструментом прогнозирования производственных процессов, позволяющим оценить возможные пути развития производственно-хозяйственных ситуаций, является

- а) решение системы линейных управлений;
- б) продвижение продукции путем активной рекламы;
- в) *экономико-математическое моделирование*;
- г) автоматизация производственных подразделений предприятия.

24. Определите, какие периоды относятся к жизненному циклу продукции (а), а какие – к длительности производственного цикла (б):

- 1. период НИОКР
 - 2. периоды основного времени изготовления изделия
 - 3. время междуменных перерывов
 - 4. время естественных процессов
 - 5. время заключительного контроля изделия
 - 6. период развернутого производства и потребления продукции
 - 7. период насыщения рынка и спада производства
- 1-а, 2-б, 3-б, 4-б, 5-б, 6-а, 7-а*

25. Классифицируйте производственные процессы на хлопчатобумажном производстве

- 1. энергетическое снабжение
 - 2. ткачество
 - 3. отделка тканей
 - 4. транспортировка
 - 5. ремонт оборудования
- б) вспомогательные;
 - в) обслуживающие;
- а) основные;
- 1-в, 2-а, 3-а, 4-в, 5-б*



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция "
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 19 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

26. Если длительность технологического цикла определяется формулой

$$T = n \sum_{i=1}^m t_i,$$

где **n** - размер партии, **m** - количество операций, то детали обрабатываются ... (завершите высказывание --*последовательно*)

27. Завершите определение:

Перечень всех видов изделий, выпускаемых предприятием, это ...

номенклатура

28. Завершите определение:

Комплекс процессов туда и естественных процессов, необходимых для изготовления определенного вида продукции по заранее разработанной технологии называется ...

производственный процесс

29. Сборочная единица представляет собой

- а) разъемное/неразъемное соединение нескольких деталей;*
- б) совокупность сборочных единиц и деталей, соединенных между собой;*
- в) неделимую структурную единицу какой-либо конструкции;*
- г) нет правильного ответа.*

30. По характеру воздействия на предмет труда производственные процессы подразделяются на:

- а) механизированные и немеханизированные;*
- б) основные, вспомогательные, обслуживающие*
- в) коллективные и индивидуальные;*
- г) технологические и естественные*



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция "
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 20 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

- 31. Разделение производственного процесса на элементы, соответствующие основным процессам (токарь, фрезеровщик и т. д.) называется принципом ... (укажите этот принцип --специализации)**
- 32. Примерно равную пропускную способность всех производственных подразделений, участвующих в выпуске продукции, обеспечивает реализация принципа ... (укажите принцип -пропорциональности)**
- 33. Кратчайший путь прохождения изделия всех стадий и операций производственного процесса обеспечивает реализация принципа ... (укажите этот принцип -прямоточности)**
- 34. Принцип ... предполагает равномерный выпуск продукции в течение определенного промежутка времени, объёмы производства либо постоянны, либо линейно возрастают. (Укажите, что это за принцип -- ритмичности)**
- 35. Быстрая переналаживаемость оборудования, построение конвейерных линий, способных в короткие сроки перестраиваться под требуемую номенклатуру изделий, обеспечивается в ходе реализации принципа ... (укажите этот принцип -гибкости)**
- 36. Производственным циклом изготовления изделия называется**
- а) промежуток времени, в течении которого изделия из категории незавершенного производства переходит в готовую продукцию;**
 - б) временной интервал между складированием готовой продукции на предприятии и поступления её в розничную сеть для продажи;**
 - в) период времени, в течении которого предмет труда проходит все стадии производственного процесса, предусмотренные технологией изготовления.**
 - г) нет правильного ответа.**
- 37. Изделия, какого производства не предназначены для реализации на рынке**
- а) серийного;**



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция "
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 21 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

- б) опытного;*
- в) единичного;*
- г) производство «на склад»*
- д) всех вышеперечисленных*

38. На снижение себестоимости продукции влияют внутрипроизводственные технико-экономические факторы: (укажите несколько вариантов)

- а) улучшение использования природных ресурсов;*
- б) повышение технического уровня производства;*
- в) изменение состава и качества природного сырья;*
- г) изменение размещения производства.*

Управление материальными потоками

39. Какие из приведённых ниже характеристик преимущественно относятся к производственной логистической системе ЛЛТ (точно во время) – указать несколько вариантов

- а) Поставка исходных компонентов, необходимых для изготовления продукции, осуществляется точно в тот момент, когда в них возникает потребность на производстве.*
- б) Поставка исходных компонентов, необходимых для изготовления продукции, осуществляется в соответствии с планом-графиком производства.*
- в) План-график производства ежедневно корректируется в соответствии с изменяющимся спросом.*
- г) Регулирование материального потока осуществляется в соответствии с планом-графиком производства.*
- д) Регулирование материального потока, кроме выпускающих цехов, осуществляется с помощью карточек "канбан".*
- е) Осуществляется систематический контроль за всеми материальными ресурсами и технологиями.*
- ж) Производственные запасы поддерживаются на нормативном*



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция"
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 22 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

уровне.

з) Производственные запасы минимизируются и стремятся к нулю.

40. Какие из приведённых ниже характеристик относятся к производственной логистической системе MRP (планирование потребности в материалах) - выбрать несколько вариантов

- а)** Поставка исходных компонентов, необходимых для изготовления продукции, осуществляется точно в тот момент, когда в них возникает потребность на производстве.
- б)** *Поставка исходных компонентов, необходимых для изготовления продукции, осуществляется в соответствии с планом-графиком производства.*
- в)** План-график производства разрабатывается в еженедельно.
- г)** План-график производства ежедневно корректируется в соответствии с изменяющимся спросом
- д)** *Регулирование материального потока осуществляется в соответствии с планом-графиком производства.*
- е)** Регулирование материального потока, кроме выпускающих цехов, осуществляется с помощью карточек "канбан".
- ж)** *Производственные запасы поддерживаются на нормативном уровне.*
- з)** *Производственные запасы минимизируются и стремятся к нулю.*

41. В условиях, когда существует полная уверенность сбыта продукции, применяется подход управления материальными потоками в рамках внутрипроизводственных систем, который называется ... (завершите определение --выталкивание, толкающая система)

42. В условиях проблем реализации и непредсказуемости спроса применяется подход управления материальными потоками в рамках внутрипроизводственных систем, который называется ... (завершите определение -вытягивание, тянущая система)

43. В издержки по хранению запасов НЕ входят

- а)** затраты на содержание складских помещений;
- б)** страховые платежи;



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция"
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 23 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

- в) затраты на контроль запасов;
- г) стоимость запасов, хранящихся на складе;
- д) нет правильного ответа.

44. Гарантийный запас необходим:

- а) для непрерывного снабжения производства между двумя поставками;
- б) для дополнительной подготовки сырья перед его использованием в производстве;
- в) для передачи его предприятию – смежнику, при отсутствии у второго достаточных складских площадей;
- г) для бесперебойного снабжения производства в случае непредвиденных (форс-мажорных) обстоятельств.

Вспомогательные и обслуживающие хозяйства предприятия

45. Производственный процесс, создающий необходимые и достаточные условия (изготовление инструмента, ремонт технологического оборудования и т.п.) для основного процесса производства, называется:

- а) вспомогательным
- б) обслуживающим
- в) управленческим
- г) конструкторским

46. Основной задачей энергетического хозяйства предприятия является

- а) обслуживание станков и оборудования;
- б) проведение плановых ремонтов и осмотровых работ;
- в) закупка ГСМ;
- г) обеспечение бесперебойного снабжения энергией всех видов и топливом

47. Составление энергетического баланса начинается с, в которой определяется потребность во всех видах энергии, топлива (вставьте фразу, наиболее близкую по смыслу к утверждению)

48. Потребность предприятия в инструментах определяется на основе:

- а) норм расхода инструмента на плановую программу и оборотного фонда;
- б) количества заказанного инструмента у поставщиков;



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция "
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 24 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

- в) только оборотного фонда, посчитанного статистическим способом;
- г) выполненной предыдущей производственной программы.

49. Регулировка механизмов, обеспечение работоспособности агрегатов, замена и восстановление отдельных изношенных деталей без предварительной разборки осуществляются в ходе:

- а) капитального ремонта
- б) *текущего ремонта*
- в) осмотровых работ
- г) подготовительно-заключительного обслуживания рабочего места

50. При расчете трудоемкости ремонтов оборудования учитываются:

- а) количество оборудования
- б) категория сложности ремонтов
- в) количество ремонтов в год
- г) *всё вышеперечисленное*

51.К технологической оснастке относятся ... (вставьте существительное наиболее подходящее по смыслу)

52.Количество инструментов, которое полностью потребляется в процессе изготовления изделия - это ... (завершите определение -- расходный фонд)

53.Количество груза, перемещаемого в единицу времени между двумя связанными друг с другом пунктами - это ... (завершите определение - грузопоток)

54.Совокупность отделов, служб, цехов, занятых проектированием, приобретением, изготовлением, ремонтом и восстановлением технологической оснастки, а также ее учетом, хранением и выдачей в цех и на рабочие места, называется ... (завершите определение - инструментальное хозяйство)

55.Организационная структура инструментального хозяйства на предприятии зависит от следующих факторов:

- а) масштаба производства;



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция"
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 25 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

- б) специфики производства;
- в) системы оперативно-производственного планирования
- г) всё вышеперечисленное

56. Инструмент, находящийся на рабочих местах, в ремонте, заточке и инструментально-раздаточной кладовой, составляет ... (завершите определение --оборотный фонд)

57. Совокупность запланированных мероприятий по уходу, надзору и ремонту оборудования называется

- а) системой капитального ремонта;
- б) системой текущего ремонта;
- в) системой планово-предупредительного ремонта;
- г) системой технологической подготовки производства

*Организация рабочих мест на производстве. Нормирование трудового процесса.
Охрана труда и техника безопасности на производстве*

58. Директивный учетно-денежный документ, помогающий мастеру цеха распределить работы, организовать их выполнение и осуществлять контроль за ходом производства называется ... (завершите определение сменно-суточное задание)

59. План производства и реализации продукции на год с поквартальной и месячной разбивкой в натуральных и стоимостных показателях называется ... (завершите определение --производственная программа)

60. При формировании производственной программы необходимо учитывать

- а) данные по спросу на продукцию;
- б) сведения о реализации продукции за предыдущие периоды;
- в) расчеты производственной мощности предприятия;
- г) все вышеперечисленное
- д) иное (нет правильного ответа)



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция "
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 26 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

61. Валовая продукция представляет собой

- а) полуфабрикаты собственного производства;
- б) товарную продукцию;
- в) незавершенную продукцию;
- г) *продукцию любых видов и качества вне зависимости от степени её готовности*

62. Потребность в трудовых ресурсах отражается в ...

- а) плане по себестоимости, прибыли и рентабельности;
- б) плане по реализации продукции;
- в) *плане по труду и заработной плате;*
- г) плане МТС.

63. Объектом оперативного управления является ... (указать несколько вариантов ответов)

- а) *цех*
- б) совет директоров
- в) *участок*
- г) холдинг



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция"
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 27 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

64. Под «узким» местом на производстве понимают

- а)** выводимую из эксплуатации мощность;
- б)** большую мощность, по сравнению с мощностью ведущих цехов и участков
- в)** вводимую в эксплуатацию мощность;
- г)** *меньшую мощность, по сравнению с мощностью ведущих цехов и участков*

Укажите единицу измерения производительности оборудования

- а)** литры;
- б)** кг/см²;
- в)** т/час;
- г)** Н · м

65. Что входит в функции подсистемы оперативного управления?

- а)** *Конкретизация или корректировка планов на основе оперативной информации о состоянии производственного объекта с целью уменьшения влияния возмущающих факторов на ход производственного процесса;*
- б)** Проектирование автоматизированных систем управления производством
- в)** Корректировка стратегии предприятия на основе анализа внешних факторов
- г)** Переговоры с инвесторами относительно дополнительной эмиссии акций

66. Вид контроля, осуществляемый непосредственно в ходе проведения работ:

- а)** предварительный контроль
- б)** *текущий контроль*
- в)** заключительный контроль
- г)** нет правильного ответа



67. Физический износ - это:

- а) материальный износ;
- б) постепенная утрата ОФ своей первоначальной потребительской стоимости;
- в) ухудшение *техничко-экономических* и социальных характеристик ОФ под воздействием труда и сил природы;
- г) следствие достижения НТП.

68. Отношение планового или фактического выпуска продукции к величине производственных мощностей называется коэффициентом ... (завершите определение - *коэффициентом использования мощности*)

69. Первичным звеном каждого участка на производстве является

- а) цех
- б) бригада
- в) *рабочее место*
- г) бытовое помещение
- д) нет правильного ответа

*Современные концепции управления производственными системами
Реализация управленческих функций на производстве*

70. Процессы планирования классифицируются по следующим критериям

- а) по степени охвата;
- б) по содержанию и предмету планирования;
- в) по сферам функционирования;
- г) по глубине планирования;
- д) *по всем перечисленным критериям.*



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция "
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 29 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

71. Способ планирования, предусматривающий составление и возможную корректировку части среднесрочного плана называется

- а) скользящее планирование;
- б) стратегическое планирование;
- в) горизонтальное планирование;
- г) *оперативное планирование;*
- д) гибридное планирование.

72. Ориентир деятельности предприятия являющийся желаемым результатом и выраженный в стратегии развития предприятия, называется

- а) миссией
- б) *целью*
- в) задачей
- г) мероприятием
- д) нет правильного ответа

73. Функция управления, характеризующаяся как « .. процесс побуждения себя и других к деятельности для достижения определенных целей»:

- а) планирование
- б) организация
- в) *мотивация*
- г) контроль
- д) регулирование
- е) нет правильного ответа

74. Выполнение функции управления означающее «... разделить на части и делегировать выполнение общей управленческой задачи путем распределения ответственности и полномочий, а также установления взаимосвязей между различными видами работ»:



- а) планирование
- б) организация
- в) мотивация
- г) контроль
- д) регулирование
- е) нет правильного ответа

75. Нормирование – это...

- а) Процесс проверки соответствия фактического времени выполнения операции, расчётному;
- б) Установление норм времени на выполнения работ на основе директивных документов руководства высшего звена;
- в) *Процесс разработки научно обоснованных расчетных величин, устанавливающих количественную/качественную оценку элементов, используемых в процессе производства и управления.*

76. Из ниже перечисленных принципов укажите те, на которых строятся процедуры планирования

- а) *принцип участия, принцип непрерывности, принцип холизма (координации и интеграции);*
- б) принцип участия, принцип прямооточности, принцип обратной связи;
- в) принцип участия, принцип пропорциональности, принцип прямой связи;
- г) принцип непрерывности, принцип прямооточности, принцип пропорциональности

77. На предприятии осуществляет процесс планирования:

- а) отдел главного механизма (ОТМ)
- б) *планово-экономический отдел (ПЭО);*
- в) зам. Директора по подготовке производства;
- г) генеральный директор



3.2.2 База тестовых задач

1. Компания имеет возможность развернуть различные по масштабу производства. Укажите прогнозное значение прибыли, используя критерий оптимиста.

Альтернативы	Состояние внешних факторов:	
	Благоприятный рынок, прибыль	Неблагоприятный рынок, убыток
Большое производство	280	-250
Среднее производство	200	-69
Малое производство	70	-15

- а) 200
б) 70
в) 280
г) 300
д) иной вариант (указать конкретное значение)

2. Производственная мощность цеха на начало года была равна 15 шт. изделий в день. В течение года была введена в действие линия производительностью 4 шт. изделий в день, и остановлена на ремонт линия производительностью 8 шт. изделий в день. Тогда производственная мощность цеха на конец года составила ...(введите значение =11)
3. Производственная мощность цеха на начало года была равна 20 шт. изделий в день В течение года была введена в действие линия производительностью 15 шт. изделий в день, и остановлена на ремонт линия производительностью 8 шт.



изделий в день. Тогда производственная мощность цеха на конец года ... (введите значение =27)

- 4. Производственная мощность цеха на начало года была равна 250 пар обуви в сутки. 1 марта была остановлена линия мощностью 100 пар обуви в сутки. Тогда среднегодовая производственная мощность составляет ... (введите значение =166)**
- 5. Производственная мощность цеха на начало года была равна 150 л в сутки 1 мая была запущена новая линия розлива мощностью 60 л в сутки. Тогда среднегодовая производственная мощность составляет ... (введите значение =190)**
- 6. В цехе 3 токарных станка. Действительный фонд рабочего времени одного станка составляет 240 часов в месяц. Норма времени на обработку одной детали - 15 мин. Тогда производственная мощность цеха равна ... (введите значение =2880)**
- 7. Необходимо за 8-часовой рабочий день перевезти 120 т песка КамАЗами грузоподъемностью 10 т каждый. Длительность одного рейса - 2 часа. Тогда необходимое количество машин составит... (введите значение =3)**
- 8. Оптимальный размер заказа составляет 502 шт., годовая потребность в комплектующих составляет 800 шт., тогда интервал времени между заказами составит ... (введите значение =229)**
- 9. Годовая потребность в комплектующих составляет 2300 шт., годовые затраты на хранение единицы комплектующих составляют 1,8 руб., затраты на заказ и доставку - 0.5 тыс. руб. Тогда оптимальный размер заказа составит:**
 - а) 500 штук;**
 - б) 800 штук;**
 - в) 1300 штук;**
 - г) 250 штук;**
 - д) 940 штук.**



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция "
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 33 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

3.2.3. Перечень типовых задач

Типовая задача 1

Задача состоит из перечисленных в таблице работ. Составить сетевой график выполнения работ. Определить критический путь. Определить ранние и поздние сроки начала / окончания каждой работы и резерв времени.

Работа	Предшествующая работа	Продолжительность выполнения работы, недели
A	-	6
B	A	3
C	A	7
D	C	2
E	B, D	4
F	D	2
G	E, F	7

Типовая задача 2

Определить длительность производственного цикла обработки партии деталей, состоящей из 18 шт при последовательном, параллельном и последовательно-параллельном видах движения, если трудоемкость обработки по операциям 3,5,2,3,2. Построить графики для всех видов движения. Для параллельного движения деталей определить межоперационное время $t^{M/оп}$, приняв $t^{M/оп}_{min} = 0,5$ мин.

Типовая задача 3

В цехе машиностроительного завода 4 группы станков:

- токарные – 7 единиц; фрезерные – 9 единиц;
- токарно-карусельные – 2; сверлильные – 7.

Норма времени на обработку единицы изделия в каждой группе станков соответственно (час.): 0,5; 0,8; 1,1; 0,37. Определить производственную мощность цеха, если известно, что режим работы двухсменный, продолжительность смены $t_{см} = 7$ час, регламентный простой оборудования – 6% от календарного фонда времени. Число рабочих дней в году – 285 .

Типовая задача 4

Предприятие имеет возможность реализовать не более четырех технологических



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция "
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 34 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

процессов одновременно. Причем техпроцессы Π_1 и Π_2 используются для производства продукта А, а Π_3 и Π_4 для производства продукта В. Расходы, связанные с реализацией каждого техпроцесса приведены в таблице

Построить математическую модель задачи о планировании производства с целью получения наибольшего дохода.

Параметр	На 1 кг А		На 1 кг В		Имеется в наличии
	Π_1	Π_2	Π_3	Π_4	
Трудозатраты, чел-нед	1	1	1	q_1	q_2
Количество материала М, кг	7	5	q_3	2	q_4
Н, кг	q_5	5	10	15	q_6
Доход с 1 кг продукта, у. е.	4	q_3	q_8	11	-

Варианты заданий

	1	2	3	4	5	6
q_1	1	2	1	1,5	1,2	1,4
q_2	15	12	18	19	17	16
q_3	3	4	3,5	3,2	2,8	3,4
q_4	120	125	115	112	110	130
q_5	2,5	2,8	3,4	3,6	3,8	3,0
q_6	100	110	150	125	110	140
q_7	5	4,5	5,3	5,8	6,2	4,7
q_8	9,3	9,1	8,7	8,8	9,4	8,9

Типовая задача 5

Составитель расписания (планировщик) небольшого завода должен распределить работы по станкам. Время выполнения в часах представлено в таблице. Выполните назначение работ на станки, минимизирующее суммарное время.

Работа	Станки					
	№1	№2	№3	№4	№5	№6



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция "
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 35 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

A-52	t_1	22	34	42	30	60
A-53	22	t_2	16	32	18	48
A-56	29	16	t_3	28	22	55
A-59	42	32	28	t_4	15	30
A-60	30	18	25	15	t_5	42
A-61	50	48	57	30	44	t_6

Варианты заданий

	1	2	3	4
t_1	60	57	49	43
t_2	52	48	54	59
t_3	58	62	39	41
t_4	46	40	52	54
t_5	45	51	62	57
t_6	53	43	37	29

Типовая задача 6

На лесоскладе необходимо выполнить 4 работы. Сегодня 205 день рабочего расписания. Обоснуйте приоритеты выполнения работ по CR, SPT и EDD.

Работа	Дата выполнения	Оставшееся время на выполнение работ
A	212	6
B	209	3
C	208	2
D	210	8

3.2.4. Перечень вопросов для самоподготовки

(5 семестр)

1. Краткая история развития производственного менеджмента. Влияние различных школ менеджмента на становление дисциплины.



2. Понятие плана, планирования. Планирование - как важнейшая составляющая цикла производственного менеджмента. Уровни планирования.
3. Функциональные стратегии предприятия. (Привести примеры по структурным подразделениям).
4. Понятие НИОКР. Последовательность выполнения НИОКР. Понятие ЕСКД.
5. Управление конструкторской подготовкой производства на предприятии. Структурные подразделения, участвующие в конструкторской подготовке.
6. Понятие технологической подготовки производства (ТПП). Последовательность выполнения ТПП.
7. Понятие ЕСТД. Структурные подразделения, участвующие в технологической подготовке.
8. Способы разработки технологических процессов. Значение программных продуктов при проектировании ТП.
9. Укрупненная структура промышленного предприятия. Признаки предприятия.
10. Виды организационно-производственных структур предприятия.
11. Назначение структурных подразделений управленческого блока предприятия (привести примеры структурных подразделений).
12. Назначение структурных подразделений производственного блока предприятия (привести примеры структурных подразделений).
13. Цех – как основная организационно-производственная единица предприятия. Принципы организации цехов.
14. Понятие производственного процесса. Классификация производственных процессов. Понятие предметов и средств труда, сборочной единицы, изделия, детали, машинокомплекта.
15. Принципы рациональной организации производственных процессов.
16. Классификационные типы производств: сущность и характеристика массового производства. Привести примеры.
17. Классификационные типы производств: сущность и характеристика серийного производства. Градации серийного производства. Привести примеры.
18. Классификационные типы производств: сущность и характеристика единичного и опытного типов производств. Привести примеры.
19. Европейская классификация типов производств. Отличия от традиционной классификации.



20. Понятие производственного цикла. Типовая структура цикла для машиностроительного предприятия (металлургического предприятия).
21. Производственная программа предприятия: основные разделы и показатели. Исходные данные для формирования производственной программы.
22. Классификация продукции по видам. Формулы для расчёта
23. Последовательность разработки производственной программы. Перечень структурных подразделений, участвующих в разработке.
24. Организация оперативно-календарного планирования на предприятии: межцеховой и внутрицеховой уровни. Факторы, влияющие на календарно-плановые расчёты (по Н.И. Новицкому).
25. Календарно-плановые расчёты на цеховом уровне: графики прохождения продукции, графики загрузки оборудования, графики плотности работ, комплектовочные графики.
26. Временные формы организации производства: последовательная и параллельная формы передачи предметов труда (отразить графически). Целесообразность использования.
27. Временные формы организации производства: последовательно-параллельный вид движения (отразить графически). Целесообразность использования. Понятие транспортной партии.
28. Пространственные формы организации производства: цеховые, линейные, ячеистые структуры. Пояснить графически.
29. Пространственные формы организации производства: ячеистая рядная и ячеистая кольцевая структуры (отразить графически)
30. Технологическая, предметная, поточная формы организации производства: сущность, схемы, целесообразность использования.
31. Точечная и интегрированная формы организации производства: сущность, схемы, целесообразность использования.
32. Поточное производство: классификация. Характеристика непрерывно-поточного производства. Основные формулы.
33. Виды прерывно-поточного производства и их характеристика. Коэффициент массовости.
34. Организация многостаночного обслуживания рабочих мест. Расчётные формулы, схемы.
35. Организация совмещённого обслуживания рабочих мест. Построение графика-регламента работы поточной линии.



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция "
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 38 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

36. Роботизированные технологические комплексы и манипуляторы: назначение, варианты планировки рабочих мест, линий.
37. Понятие и структура гибкой производственной системы. Классификация
38. Обобщённая схема проектирования цеховых структур.
39. Типовые варианты планировки технологического оборудования в цехе. Отразить графически.
40. Понятие автоматизированного производства. Роторные линии (схема работы). Расчётные формулы.

Перечень вопросов для самоподготовки (6 семестр)

41. Факторы, влияющие на управление производственными системами в условиях транзитивной экономики (макро-уровень)
42. Сущность многостаночного и совмещённого обслуживания. Способы определения количества оборудования при многостаночном обслуживании.
43. Производственная программа предприятия: основные разделы и показатели. Исходные данные для формирования производственной программы. Последовательность разработки производственной программы. Перечень структурных подразделений, участвующих в разработке.
44. Численные критерии контроля выполнения производственной программы. Инструменты разработки производственной программы: оптимизационные, детерминированные, графические модели, сетевые графики.
45. Понятие производственной мощности предприятия. Виды производственных мощностей. Основные показатели, используемые при расчетах производственных мощностей.
46. Понятие и структура себестоимости продукции.
47. Выталкивающие системы управления материальными потоками.
48. Вытягивающие системы управления материальными потоками.
49. Организация и управление запасами: категории производственных запасов, функции запасов, классификация издержек. Структурные подразделения, участвующие в формировании и управлении производственными запасами.
50. Модель управления запасами с фиксированным размером заказа. Отразить графически, привести расчётные формулы.



51. Модель управления запасами с фиксированным интервалом времени между заказами. Отобразить графически, привести расчётные формулы.
52. Модель управления запасами с установленной периодичностью пополнения запасов до постоянного уровня. Отобразить графически, привести расчётные формулы.
53. Модель управления запасами «минимум-максимум». Отобразить графически, привести расчётные формулы.
54. Система складирования и размещения запасов. Типовая структура склада. Классификация хранимых грузов и используемого оборудования.
55. Основные складские операции и показатели. Обобщенная схема движения запасов на складе.
56. Двухэшелонная и многопозиционная системы распределения продукции со складов: схемы организации и целесообразность использования.
57. Понятие рабочего места, оборудование рабочего места (на примере механообрабатывающего цеха машиностроительного предприятия).
58. Классификация рабочих мест по уровню организационно-технической оснащённости. Характерные управленческие решения по повышению технического уровня мест.
59. Классификация затрат рабочего времени. Нормируемое и ненормируемое время.
60. Метод моментных наблюдений, хронометраж, ФРВ – как основные инструменты для установления научно-обоснованных норм и нормативов.
61. Понятие производительности труда и способы её определения.
62. Факторы роста производительности труда. Расчётные формулы.
63. Охрана труда и техника безопасности на производстве. Функции инженера по охране труда и ТБ.
64. Инструментальное хозяйство предприятия: назначение, основные задачи. Классификация инструмента, способы определения расхода инструмента.
65. Организация работы ИРК. Марочная и двухмарочная системы выдачи инструмента в цехе.
66. Ремонтное хозяйство предприятия: назначение, структура, основные функции. Сущность ЕСППР. Способы реализации ППР. Виды и краткая характеристика ремонтов.



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция "
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 40 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

67. Энергетическое хозяйство предприятия: назначение, структура, основные задачи, три базовые формы энергоснабжения.
68. Способы нормирования энергопотребления на предприятии. Энергетический учет. Организация энергосберегающих мероприятий.
69. Транспортное хозяйство предприятия: типовая структура, назначение, функции, управленческий инструментарий.
70. Материально-техническое обеспечение промышленного предприятия: типовая структура, функции, управленческий инструментарий, программные средства.
71. Автоматизация технологических процессов на предприятии: роторные линии и робототехнические комплексы: назначение, типовые планировки, организация операционной деятельности.

4. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

4.1 Порядок проведения промежуточной аттестации

В ходе изучения дисциплины студенты сдают зачёт в 5 семестре и экзамен в 6 семестре.

Студенту предлагается ответить на 2 вопроса из представленного выше списка в форме собеседования на промежуточной аттестации (зачёт, экзамен) или ответить на тест в автоматизированном режиме в условиях дистанционной формы промежуточной аттестации (тестовая оболочка Moodle)

4.2 Критерии оценивания промежуточной аттестации по видам оценочных средств

Критерии оценивания теоретического вопроса

Отлично	Хорошо	Удовлетворительно	Неудовлетворительно
Высокий уровень освоения проверяемых компетенций	Средний уровень освоения проверяемых компетенций	Базовый уровень освоения проверяемых компетенций	Недостаточный уровень освоения проверяемых компетенций
Обучающийся глубоко знает вопрос, понимает сущности и	Обучающийся хорошо знает материал, умеет	Обучающийся удовлетворительно знает материал,	Обучающийся не разобрался с основными



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция "
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1	стр. 41 из 43	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____
----------------------	---------------	------------------------	---------------

взаимосвязи изучаемых процессов и явлений, умеет грамотно оперировать основными категориями, аргументированно и развернуто изложить свою точку зрения, применить полученные знания, свободно приводя примеры, дает полные ответы на основные и дополнительные вопросы.	оперировать основными категориями, но допускает несущественные неточности, изложить свою точку зрения, применить полученные знания, приводя примеры, дает неполные ответы на основные и дополнительные вопросы.	излагает его не в полной объеме либо с ошибками, умеет оперировать основными категориями, но допускает существенные неточности, затрудняется аргументировать свою точку зрения, применить полученные знания, приводя примеры, не дает ответы на дополнительные вопросы.	категориями, обнаруживает пробелы в знаниях основного учебно-программного материала, допускает принципиальные ошибки.
--	---	---	---

Критерии оценивания решения задачи

Характеристика письменного ответа	Характеристика устного ответа	Оценка за решение
Алгоритм решения выполняется полностью или используется альтернативная процедура решения, нет существенных ошибок, присутствует технико-экономическая интерпретация результатов решения.	Ответ последовательный, вывод ясен	5
Алгоритм решения соблюдается с несущественными отклонениями, нет существенных ошибок.	Ответ последовательный, вывод ясен	4
Порядок решения соблюдается с несущественными отклонениями; допущены ошибки в определении параметров рассматриваемой экономической системы, исключая верную	Ответ недостаточно последователен, вывод неясен	3



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция "
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 42 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

интерпретацию результатов решения.		
Есть существенные ошибки в логике решения, неправильно определены ключевые технико-экономические показатели.	Нет ответа или ответ неудовлетворительный	2

Критерии оценивания теста

(при автоматизированной форме промежуточной аттестации)

При автоматизированной оценке (тесты) итоговые значения по ним соответствуют следующим значениям:

- 60 % выполненных заданий и менее -- оценка неудовлетворительно
- 61..71% выполненных заданий -- оценка удовлетворительно
- 72..90 % выполненных заданий -- оценка хорошо
- 91..100 % выполненных заданий -- оценка отлично

Особенности проведения процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья обозначены в рабочей программе дисциплины (модуля).

4.3 Результаты промежуточной аттестации и уровни сформированности компетенций

Уровни сформированности компетенций определяется следующим образом:

1. Высокий уровень сформированности компетенций соответствует оценке «отлично», зачтено. Он предполагает формирование компетенций на высоком уровне, готовность к самостоятельной профессиональной деятельности: формируются системные знания теории управления, необходимые для самостоятельной разработки организационно-управленческих и экономических решений, способов их реализации; умения и навыки оценки их экономических и социальных последствий,



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Кафедра прикладной экономики и маркетинга Факультет экономики и управления

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент»
по направлению подготовки 38.03.01 "Экономика",
профиль "Инженерная экономика и промышленная коммерция "
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 43 из 43

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

способность осмысливать их в динамике и взаимосвязи. Студент способен аргументировать собственную точку зрения по дискуссионным вопросам дисциплины, свободно решать практические задачи.

2. Средний уровень соответствует оценке «хорошо», зачтено. Он предполагает формирование компетенций на более высоком уровне: формируется общее понимание процесса управления, выработки и реализации управленческих решений; умение их анализировать и представление о возможных результатах организационно-управленческих решений, студент способен давать развернутые ответы на теоретические вопросы дисциплины с отдельными неточностями, решать практические задачи с отдельными затруднениями.

3. Базовый уровень соответствует оценке «удовлетворительно», зачтено. Он предполагает формирование компетенций на начальном уровне: формируется общее представление о теории управления, грамотное владение управленческой терминологией, умение ориентироваться в методах и принципах управленческой деятельности, нахождения организационно-управленческих решений.

4. Низкий уровень соответствует оценке «неудовлетворительно», не зачтено.

Фонд оценочных средств дисциплины (модуля) одобрен и рекомендован:

Проректор по учебной работе

утверждено 24.02.25

А.А. Саламатов

Ученым советом факультета экономики и управления

Протокол заседания № 1 от 11.02.2025

Председатель Ученого совета
факультета экономики и
управления

согласовано

А. А. Егорова

Заседанием кафедры прикладной экономики и маркетинга

Протокол заседания № 5 от 04.02.2025

Заведующий кафедрой

согласовано

С. А. Головихин

Автор (составитель)

С.Г. Камшилов