

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Таскаев Сергей Валерьевич  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 02.07.2026 12:03:01  
Уникальный программный ключ:  
04c19ed8bf98f3b6cb77a486b9a8788b8322323



МИНОБРАЗОВАНИЯ России Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования			
Фонд оценочных средств по практике «Производственная практика (научно-исследовательская работа 1)» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленности (профилю) «Проектное управление и бизнес-стратегии» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».			
Версия документа - 1	стр. 1 из 10	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

**Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации**  
**К.М.01.04(П) Производственная практика (научно-исследовательская работа**  
**1)**

Направление подготовки (специальность)  
**38.03.02 Менеджмент**  
*(указать код и наименование в соответствии с ФГОС)*

Направленность (профиль)  
**Проектное управление и бизнес-стратегии**  
*(указать при условии требования ФГОС)*

Присваиваемая квалификация  
**бакалавр**  
*(указать в соответствии с ФГОС)*

Форма обучения  
**Очная, очно-заочная**  
*(выбрать очная, заочная)*

Год набора 2026

Челябинск, 2026г.



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования

Фонд оценочных средств по практике «Производственная практика (научно-исследовательская работа 1)» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленности (профилю) «Проектное управление и бизнес-стратегии» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 2 из 10

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## Содержание

1. Паспорт фонда оценочных средств
2. Перечень формируемых компетенций
  - 2.1. Компетенции, закреплённые за дисциплиной
3. Содержание оценочных средств по дисциплине
  - 3.1. Виды оценочных средств
  - 3.2. Содержание оценочных средств
4. Порядок проведения и критерии оценивания промежуточной аттестации
  - 4.1. Порядок проведения промежуточной аттестации
  - 4.2. Критерии оценивания по видам оценочных средств
  - 4.3. Результаты промежуточной аттестации и уровни сформированности компетенций.



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования

Фонд оценочных средств по практике «Производственная практика (научно-исследовательская работа 1)» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленности (профилю) «Проектное управление и бизнес-стратегии» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 3 из 10

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## 1. Паспорт фонда оценочных средств

Направление подготовки (специальности) 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) Проектное управление и бизнес-стратегии

Дисциплина Производственная практика (научно-исследовательская работа 1)

Семестр(ы) изучения: 5

Форма (ы) промежуточной аттестации: зачет с оценкой

## 2. Перечень формируемых компетенций

### 2.1. Компетенции, закреплённые за дисциплиной

Изучение дисциплины К.М.01.04(П) «Производственная практика (научно-исследовательская работа 1)»

направлено на формирование следующих компетенций:

Код и наименование компетенции согласно ФГОС	Индикаторы достижения компетенций согласно ОПОП ВО	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
1	2	3
УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1. Выполняет поиск информации, определяет критерии системного анализа поставленных задач УК-1.2. Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения поставленных задач	Знать: Выполняет поиск информации, определяет критерии системного анализа поставленных задач Уметь: Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации Владеть: Навыками критического анализа, систематизации и обобщения информации для решения проблемных ситуаций
УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1. Демонстрирует знание теоретических основ принятия решений в сфере управления проектами. УК-2.2. Выявляет и анализирует различные способы решения задач в рамках цели проекта и аргументирует их выбор. УК-2.3. Демонстрирует способность проектировать решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых	Знать: Демонстрирует знание теоретических основ принятия решений в сфере управления проектами Уметь: Выявляет и анализирует различные способы решения задач в рамках цели проекта и аргументирует их выбор Владеть: Демонстрирует способность проектировать решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования

Фонд оценочных средств по практике «Производственная практика (научно-исследовательская работа 1)» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленности (профилю) «Проектное управление и бизнес-стратегии» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 4 из 10

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

	норм и имеющихся ресурсов и ограничений	
ОПК-2. Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	ОПК 2.1. Демонстрирует знания методов сбора, обработки и анализа данных необходимых для решения управленческих задач. ОПК 2.2. Осуществляет сбор, обработку и анализ данных необходимых для решения управленческих задач. ОПК 2.3. Интерпретирует полученные результаты анализа с помощью современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем для решения управленческих задач.	Знать Методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения управленческих задач Уметь: Осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения управленческих задач Владеть: Интерпретирует полученные результаты анализа с помощью современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем для решения управленческих задач.
ПК-3. Способен оценить эффективность внедрения новых технологий, организовать мероприятия по внедрению в производственный процесс инноваций	ПК 3.1. Демонстрирует основы знаний о методах и тенденциях организации наукоемкого производства, а также методах оценки экономической эффективности внедрения новых технологий ПК 3.2. Способен руководить инновационным проектом на всех стадиях его жизненного цикла, а также адаптировать его под нужды действующего предприятия ПК 3.3. Разрабатывает тактические мероприятия по модернизации систем управления производством с целью повышения эффективности протекающих процессов.	Знать: Демонстрирует основы знаний о методах и тенденциях организации наукоемкого производства, а также методах оценки экономической эффективности внедрения новых технологий Уметь: Способен руководить инновационным проектом на всех стадиях его жизненного цикла, а также адаптировать его под нужды действующего предприятия Владеть: Разрабатывает тактические мероприятия по модернизации систем управления производством с целью повышения эффективности протекающих процессов.



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования

Фонд оценочных средств по практике «Производственная практика (научно-исследовательская работа 1)» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленности (профилю) «Проектное управление и бизнес-стратегии» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 5 из 10

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

### 3. Содержание оценочных средств по дисциплине

#### 3.1 Виды оценочных средств

Код, наименование компетенции согласно ФГОС	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине	Контролируемые темы/разделы (номер и название раздела из РПД п.2.2)	Семестр	Наименование оценочного средства для текущего контроля	Наименование оценочного средства для промежуточной аттестации
УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	Знать: Выполняет поиск информации, определяет критерии системного анализа поставленных задач Уметь: Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации Владеть: Навыками критического анализа, систематизации и обобщения информации для решения проблемных ситуаций	Раздел 1. Теоретические аспекты исследуемого явления 1.1. Содержание, функции, сущность, формы, методы, принципы исследуемого явления	5	Отчет по практике	Обсуждение на конференции
УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Знать: Демонстрирует знание теоретических основ принятия решений в сфере управления проектами Уметь: Выявляет и анализирует различные способы решения задач в рамках цели проекта и аргументирует их выбор Владеть: Демонстрирует способность проектировать решение конкретной задачи проекта,	1. Теоретические аспекты исследуемого явления 1.1 Содержание, функции, сущность, формы, методы, принципы исследуемого явления 1.2 Особенности исследуемого явления на предприятии	5	Отчет по практике	Обсуждение на конференции



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования

Фонд оценочных средств по практике «Производственная практика (научно-исследовательская работа 1)» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленности (профилю) «Проектное управление и бизнес-стратегии» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 6 из 10

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

	выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений				
ОПК-2. Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	Знать Методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения управленческих задач Уметь: Осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения управленческих задач Владеть: Интерпретирует полученные результаты анализа с помощью современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем для решения управленческих задач.	1. Теоретические аспекты исследуемого явления 1.1 Содержание, функции, сущность, формы, методы, принципы исследуемого явления 1.2 Особенности исследуемого явления на предприятии	5	Отчет по практике	Обсуждение на конференции
ПК-3. Способен оценить эффективность внедрения новых технологий, организовать мероприятия по внедрению в производственный процесс инноваций	Знать: Демонстрирует основы знаний о методах и тенденциях организации наукоемкого производства, а также методах оценки экономической эффективности внедрения новых технологий Уметь: Способен руководить инновационным проектом на всех стадиях его жизненного цикла, а также адаптировать его под нужды действующего	1. Теоретические аспекты исследуемого явления 1.1 Содержание, функции, сущность, формы, методы, принципы исследуемого явления 1.2 Особенности исследуемого явления на предприятиях 1.3 Выбор расчетного алгоритма анализа	5	Отчет по практике	Обсуждение на конференции



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования

Фонд оценочных средств по практике «Производственная практика (научно-исследовательская работа 1)» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленности (профилю) «Проектное управление и бизнес-стратегии» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 7 из 10

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

	предприятия Владеть: Разрабатывает тактические мероприятия по модернизации систем управления производством с целью повышения эффективности протекающих процессов.				
--	--	--	--	--	--

### 3.2 Содержание оценочных средств

Оценочные средства промежуточной аттестации представлены отчетом по практике.

#### 3.2.1 Содержание практики

##### Раздел 1. Подготовительный

1.1. Участие в организационном собрании по практике, получение инструктажа и методических рекомендаций, индивидуального задания на практику

1.2. Заключение договора по практике с организацией, прохождение инструктажа на предприятии

##### Раздел 2. Основной

2.1 Сбор необходимой информации

2.2. Обработка и анализ информации

2.3. Выполнение поручений куратора по практике от предприятия, консультирование по индивидуальному заданию

2.4. Подготовка отчета и дневника по практике

##### Раздел 3. Заключительный

3.1. Предоставление отчета по практике на кафедру

3.2. Участие в научно-практической конференции по итогам практики

#### 3.2.2 Типовые контрольные задания для текущей аттестации

Примерная тематика

1) Понятие организации как явления и как процесса. Характеристика организации как системы.

2) Жизненный цикл организации. Характеристика основных изменений, происходящих в организации в ходе ее жизненного цикла.

3) Характеристика внешней среды: среда прямого и косвенного воздействия.

4) Менеджер и его социальные роли.



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования

Фонд оценочных средств по практике «Производственная практика (научно-исследовательская работа 1)» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленности (профилю) «Проектное управление и бизнес-стратегии» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 8 из 10

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

- 5) Универсальные принципы управления: разработка рациональной системы управления организацией и принципы построения структуры организации и управления работниками.
- 6) Основное направления становления единой системы управления. Процессуальный, системный и ситуационные подходы к управлению.
- 7) Понятие и характеристика этапов процесса обмена информацией. Управленческая информация и закономерность ее движения.
- 8) Характеристики коммуникационных сетей.
- 9) Служебное общение и его трудности. Методы и приемы совершенствования коммуникативной среды.
- 10) Понятие управленческих решений и их классификация.
- 11) Принятие управленческого решения в условиях неопределенности и риска. Условия снижения риска при принятии решения.
- 12) Организация собраний и деловых бесед.
- 13) Сущность и процесс стратегического управления. Характеристика этапов стратегического управления.
- 14) Миссия и цели организации. Анализ внешней и внутренней среды
- 15) Механистические организационные структуры управления, их виды и сферы эффективного применения.
- 16) Сетевые организационные структуры, причины их появления, преимущества и трудности использования.
- 17) Мотивационные основы управления. Сравнительный анализ различных теорий мотивации.
- 18) Современные методы мотивации персонала.
- 19) Понятия контроля в организации. Принципы осуществления контроля.
- 20) Команда руководства изменениями: система управления и принципы формирования.
- 21) Понятие лидерства и руководства. Характеристика традиционных теорий лидерства.
- 22) Конфликты в системе управления. Виды и причины конфликтов. Способы управления конфликтными ситуациями.
- 23) Понятие власти. Типы и характеристика власти и влияния. Эффективные формы влияния на сотрудников.
- 24) Социальная ответственность и этика менеджмента. Типы социального поведения организации.
- 25) Понятие культуры организации, ее функции, содержание.
- 26) Служебное общение и его трудности. Методы и приемы совершенствования коммуникативной среды.
- 27) Понятие управленческих решений и их классификация. Принятие управленческого решения в условиях неопределенности и риска. Условия снижения риска при принятии решения.



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования

Фонд оценочных средств по практике «Производственная практика (научно-исследовательская работа 1)» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленности (профилю) «Проектное управление и бизнес-стратегии» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 9 из 10

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

28) Организация собраний и деловых бесед.

29) Сущность и процесс стратегического управления. Характеристика этапов стратегического управления.

## **4. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

### **4.1. Порядок проведения и критерии оценивания промежуточной аттестации**

1. Отчет по практике и дневник по практике сдаются студентом не позднее 1 недели с момента окончания срока практики на кафедре.

2. Руководитель выявляет, насколько полно и глубоко студент изучил круг вопросов, определенных программой практики.

3. Результаты прохождения практики обсуждаются на конференции, проводимой Институтом экономики отраслей бизнеса и администрирования

4. Все присутствующие преподаватели, представители организаций, студенты имеют право задавать вопросы, связанные с практическими результатами практики.

Дифференцированная оценка выставляется руководителем практики от университета с учетом отзыва руководителя практики от предприятия.

Наименование критерия оценки итогов прохождения практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности.

Величина критерия

1. Своевременность подготовки и сдачи отчета по практике 0-1

2. Соответствие содержания отчета программе практики, полнота и степень раскрытия темы 0-10

3. Уровень оценки работы студента работодателем 0-3

4. Качество выполнения индивидуального задания 0-3

5. Оформление работы в соответствии с требованиями ГОСТ 0-1

6. Ведение дневника по практике 0-2

Итого 0-20

Оценка "отлично" - 18-20

Оценка "хорошо" - 14-17

Оценка "удовлетворительно" - 10-13 Оценка "неудовлетворительно" 9 баллов и менее.

Особенности проведения процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья обозначены в



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования

Фонд оценочных средств по практике «Производственная практика (научно-исследовательская работа 1)» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленности (профилю) «Проектное управление и бизнес-стратегии» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 10 из 10

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

рабочей программе дисциплины (модуля).

Уровни сформированности компетенций определяется следующим образом:

1. Высокий уровень сформированности компетенций соответствует оценке «отлично»:

- предполагает формирование компетенций на высоком уровне, готовность к самостоятельной профессиональной деятельности: формируются системные знания теории управления, необходимые для самостоятельной разработки организационно-управленческих и экономических решений, способов их реализации; умения и навыки оценки их экономических и социальных последствий, способность осмысливать их в динамике и взаимосвязи. Студент способен аргументировать собственную точку зрения по дискуссионным вопросам, свободно решать практические задачи,

2. Средний уровень соответствует оценке «хорошо»:

- предполагает формирование компетенций на достаточно высоком уровне: формируется общее понимание процесса управления, выработки и реализации управленческих решений; умение их анализировать и представление о возможных результатах организационно-управленческих решений, студент способен давать развернутые ответы на теоретические вопросы с отдельными неточностями.

3. Базовый уровень соответствует оценке «удовлетворительно»:

- предполагает формирование компетенций на начальном уровне: формируется общее представление о теории управления, грамотное владение управленческой терминологией, умение ориентироваться в методах и принципах управленческой деятельности, нахождения организационно-управленческих решений.

4. Низкий уровень соответствует оценке «неудовлетворительно».

