

Матрица компетенций и планируемые результаты обучения по программе 38.04.01
Экономика (Бизнес-аналитика) очная, очно-заочная, заочная форма обучения 2023 г.н.

Индекс	Блок/ часть	Наименование	Формируемые компетенции
Б1		Дисциплины (модули)	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6
Б1.О		Обязательная часть	УК-1; УК-2; УК-3; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6
Б1.О.01	Б1.О	Микроэкономика (продвинутый уровень)	ОПК-1
Б1.О.02	Б1.О	Макроэкономика (продвинутый уровень)	ОПК-1
Б1.О.03	Б1.О	Современные теории фирмы	ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3
Б1.О.04	Б1.О	Цифровая экономика	ОПК-5; ПК-5
Б1.О.05	Б1.О	Эконометрика (продвинутый уровень)	ОПК-2; ОПК-5; ПК-5
Б1.О.06	Б1.О	Экономический анализ: оценка эффективности бизнеса и управления ресурсами	ОПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-6
Б1.В		Часть, формируемая участниками образовательных отношений	УК-2; УК-4; УК-5; УК-6; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5
Б1.В.01	Б1.В	Оценка стоимости бизнеса	ПК-3; ПК-4
Б1.В.02	Б1.В	Анализ бизнес-процессов	ПК-3; ПК-4
Б1.В.03	Б1.В	Система учета, анализа и контроля	ПК-3; ПК-4; ПК-5
Б1.В.ДВ.01	Б1.В	Элективные дисциплины (модули) 1	ПК-2; ПК-3
Б1.В.ДВ.01.01	Б1.В	Производные финансовые инструменты	ПК-2; ПК-3
Б1.В.ДВ.01.02	Б1.В	Риск-менеджмент	ПК-2; ПК-3
Б1.В.ДВ.02	Б1.В	Элективные дисциплины (модули) 2	ПК-3; ПК-4
Б1.В.ДВ.02.01	Б1.В	Финансовый анализ	ПК-3; ПК-4
Б1.В.ДВ.02.02	Б1.В	Налоговая оптимизация	ПК-3; ПК-4
К.М		Комплексные модули	УК-1; УК-2
К.М.01	К.М	Системное и критическое мышление	УК-1
К.М.01.01	Б1.О	Методология научного исследования	ОПК-1

	К.М.01.02	Б1.О	Практикум исследовательской деятельности	УК-1; ОПК-3
К.М.02		К.М	Разработка и реализация проектов	УК-2
	К.М.02.01	Б1.О	Управленческие решения	УК-1; УК-2; УК-3; ОПК-4
	К.М.02.02	Б1.В	Теория и технологии менеджмента	УК-6; ПК-1
	К.М.02.ДВ.01	Б1.В	Элективные дисциплины (модули) 3	УК-2; ПК-4
	К.М.02.ДВ.01.01	Б1.В	Проектный менеджмент	УК-2; ПК-4
	К.М.02.ДВ.01.02	Б1.В	Проектный анализ	УК-2; ПК-4
К.М.03		К.М	Коммуникация и межкультурное взаимодействие	УК-4; УК-5; ПК-1
	К.М.03.01	Б1.В	Деловое общение в профессиональной сфере	
Б2			Практика	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6
	Б2.О		Обязательная часть	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6
	Б2.О.01	Б2.О	Учебная практика	ОПК-3; ПК-5
	Б2.О.01.01 (У)	Б2.О	Ознакомительная практика	ОПК-3; ПК-5
	Б2.О.02	Б2.О	Производственная практика	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6
	Б2.О.02.01 (Н)	Б2.О	Научно-исследовательская работа	ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-5; ПК-5
	Б2.О.02.02 (П)	Б2.О	Практика по профилю профессиональной деятельности 1	ОПК-3; ПК-1; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6
	Б2.О.02.03 (П)	Б2.О	Практика по профилю профессиональной деятельности 2	ОПК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6
	Б2.О.02.04 (Пд)	Б2.О	Преддипломная практика	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6
Б2.В			Часть, формируемая участниками образовательных отношений	
Б3			Государственная итоговая аттестация	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6
	Б3.01	Б3	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6
ФТД			Факультативные дисциплины	ПК-3
	ФТД.01	ФТД	Современные тенденции корпоративного управления	ПК-3
	ФТД.02	ФТД	Дивидендная политика	ПК-3

Дисциплина	Код и содержание компетенции	Результаты освоение ОПОП	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
Б1 Дисциплины (модули)			
Б1.О Обязательная часть			
Б1.О.01	Микроэкономика (продвинутый уровень)	ОПК-1: Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач	ОПК-1.1: Обладает фундаментальными экономическими знаниями; обосновывает тенденции изменения основных социально-экономических показателей на микро- и макроуровнях ОПК-1.2: Применяет знание экономических законов и концепций для управления экономическими системами ОПК-1.3: Владеет навыками выбора методов решения практических и (или) исследовательских задач на основе фундаментальных экономических знаний ОПК-1.4: Демонстрирует понимание теоретико-методологических Знать: основные понятия, категории и инструменты экономической теории и прикладных экономических дисциплин. Уметь: анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на микроуровне. Владеть: методами и приемами анализа экономических явлений и процессов с помощью стандартных теоретических моделей.

			основ научного анализа системы экономических отношений на микро- и макроуровнях	
Б1.О.02	Макроэкономика (продвинутый уровень)	ОПК-1: Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач	ОПК-1.1: Обладает фундаментальными экономическими знаниями; обосновывает тенденции изменения основных социально-экономических показателей на микро- и макроуровнях ОПК-1.2: Применяет знание экономических законов и концепций для управления экономическими системами ОПК-1.3: Владеет навыками выбора методов решения практических и (или) исследовательских задач на основе фундаментальных экономических знаний ОПК-1.4: Демонстрирует понимание теоретико-методологических	Знать: основные понятия, категории и инструменты экономической теории и прикладных экономических дисциплин. закономерности функционирования экономических агентов на макроуровне. Уметь: анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на макроуровне. Владеть: навыками анализа экономических явлений и процессов с помощью стандартных теоретических моделей, применения инструментов анализа и прогнозирования социально-экономических процессов и явлений, применения современных методик расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы на макроуровне.

			основ научного анализа системы экономических отношений на микро- и макроуровнях	
Б1.О.03	Современные теории фирмы	ОПК-1: Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач	ОПК-1.1: Обладает фундаментальными экономическими знаниями; обосновывает тенденции изменения основных социально-экономических показателей на микро- и макроуровнях ОПК-1.2: Применяет знание экономических законов и концепций для управления экономическими системами ОПК-1.3: Владеет навыками выбора методов решения практических и (или) исследовательских задач на основе фундаментальных экономических знаний ОПК-1.4: Демонстрирует понимание теоретико-методологических	Знать: закономерности функционирования современной фирмы. Уметь: объяснять поведение фирм и их субъектов и подсистем на основе известных теорий. Владеть: навыками самостоятельной исследовательской работы применительно к изучению фирм.

			основ научного анализа системы экономических отношений на микро- и макроуровнях	
		ОПК-2: Способен применять продвинутое инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях	ОПК-2.1: Обладает знаниями о продвинутых инструментальных методах экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях ОПК-2.2: Умеет выбирать адекватные инструментальные методы для решения современных экономических проблем и обосновывать выбор эффективных методов экономического анализа ОПК-2.3: Применяет инструментальный моделирования экономических процессов для обоснования результатов прикладных и/или фундаментальных исследований	Знать: основные современные теории фирмы. Уметь: формировать прогнозы развития конкретных экономических процессов на уровне фирмы и её подразделений. Владеть: навыками самостоятельной исследовательской работы применительно к изучению фирм.

		ОПК-3: Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике	ОПК-3.1: Понимает логику и основные результаты новейших экономических исследований, методологии проведения научных исследований в профессиональной сфере. ОПК-3.2: Выявляет источники и осуществляет поиск информации для проведения научных исследований и решения практических задач в профессиональной сфере ОПК-3.3: Владеет методами коллективной работы в составе экспертной группы для оценки тенденций экономического развития на макро- и микроуровнях, а также для критического анализа прикладных научных исследований в данной сфере	Знать: основные результаты новейших исследований, опубликованные в ведущих журналах по современным проблемам фирм. Уметь: формировать прогнозы развития конкретных экономических процессов на уровне фирмы и её подразделений. Владеть: навыками самостоятельной исследовательской работы применительно к изучению фирм.
--	--	---	---	---

Б1.О.04	Цифровая экономика	ОПК-5: Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач	ОПК-5.1: Демонстрирует знания современных информационных технологий и программных средств при решении профессиональных задач ОПК-5.2: Обосновывает выбор современных информационных технологий и программных средств для постановки и решения профессиональных задач ОПК-5.3: Применяет современные информационные технологии для анализа экономического развития, решения экономических задач на макро- и микроуровнях, оценки последствий принимаемых организационно-управленческих решений	Знать: роль цифровых технологий, программных средств в развитии современной экономики. Уметь: применять цифровые технологии для оптимизации хозяйственных процессов. Владеть: умением использовать цифровые технологии для целей развития хозяйствующего субъекта.
---------	--------------------	--	--	---

		ПК-5: Способен применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа	ПК-5.1: Имеет навыки в области визуального моделирования ПК-5.2: Умеет оперативно находить необходимую финансовую, экономическую, статистическую и иную информацию для целей анализа ПК-5.3: Применяет эконометрические инструменты для построения разного рода моделей	Знать: современные цифровые технологии, применяемые в хозяйственной практике. Уметь: использовать цифровые технологии при проведении анализа хозяйственных процессов. Владеть: применять цифровые технологии для проведения аналитических исследований.
Б1.О.05	Эконометрика (продвинутый уровень)	ОПК-2: Способен применять продвинутое инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях	ОПК-2.1: Обладает знаниями о продвинутых инструментальных методах экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях ОПК-2.2: Умеет выбирать адекватные инструментальные методы для решения современных экономических проблем	Знать: предмет и метод эконометрики, базовые понятия эконометрики. Уметь: рассчитывать корреляцию; специфицировать модель; строить парную линейную регрессию; строить парную нелинейную регрессию; строить множественную линейную регрессию; строить множественную нелинейную регрессию; определять автокорреляцию; определять гетероскедастичность. Владеть: методами спецификации модели; методами расчета коэффициента парной и множественной корреляции; методами

			и обосновывать выбор эффективных методов экономического анализа ОПК-2.3: Применяет инструментарий моделирования экономических процессов для обоснования результатов прикладных и/или фундаментальных исследований	построения парной и множественной регрессии; методами построения линейной и нелинейной регрессии.
		ОПК-5: Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач	ОПК-5.1: Демонстрирует знания современных информационных технологий и программных средств при решении профессиональных задач ОПК-5.2: Обосновывает выбор современных информационных технологий и программных средств для постановки и решения профессиональных задач ОПК-5.3: Применяет современные	Знать: основные эконометрические инструменты MS Excel и (или) Gretl. Уметь: применять инструменты MS Excel и (или) Gretl для решения профессиональных задач. Владеть: инструментами MS Excel и (или) Gretl для целей построения аналитических моделей.

			информационные технологии для анализа экономического развития, решения экономических задач на макро- и микроуровнях, оценки последствий принимаемых организационно-управленческих решений	
		ПК-5: Способен применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа	ПК-5.1: Имеет навыки в области визуального моделирования ПК-5.2: Умеет оперативно находить необходимую финансовую, экономическую, статистическую и иную информацию для целей анализа ПК-5.3: Применяет эконометрические инструменты для построения разного рода моделей	Знать: способы построения эконометрических моделей для целей бизнес-анализа. Уметь: находить источники статистической информации для целей бизнес-анализа. Владеть: методами и технологиями построения эконометрических моделей для целей бизнес-анализа.

Б1.О.06	Экономический анализ: оценка эффективности бизнеса и управление ресурсами	ОПК-2: Способен применять продвинутое инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях	ОПК-2.1: Обладает знаниями о продвинутых инструментальных методах экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях ОПК-2.2: Умеет выбирать адекватные инструментальные методы для решения современных экономических проблем и обосновывать выбор эффективных методов экономического анализа ОПК-2.3: Применяет инструментальный моделирования экономических процессов для обоснования результатов прикладных и/или фундаментальных исследований	Знать: обладает знаниями о продвинутых инструментальных методах экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях. Уметь: умеет выбирать адекватные инструментальные методы для решения современных экономических проблем и обосновывать выбор эффективных методов экономического анализа. Владеть: применяет инструментальный моделирования экономических процессов для обоснования результатов прикладных и/или фундаментальных исследований.
---------	---	---	--	---

		ПК-3: Способен анализировать эффективность бизнеса, подбирать критерии анализа и оценки; проводить оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных критериев	ПК-3.1: Понимает природу эффективности бизнеса, бизнес-процессов ПК-3.2: Обладает знаниями в области теории систем ПК-3.3: Владеет методами анализа и оценки эффективности бизнеса, анализа бизнес-процессов, анализа эффективности управления ресурсами ПК-3.4: Способен определять конкретные критерии анализа и оценки эффективности в целях исследования ПК-3.5: Умеет оптимизировать ресурсный портфель	Знать: понимает природу эффективности бизнеса, бизнес-процессов. Обладает знаниями в области теории систем. Уметь: способен определять конкретные критерии анализа и оценки эффективности в целях исследования. Умеет оптимизировать ресурсный портфель. Владеть: методами анализа и оценки эффективности бизнеса, анализа бизнес-процессов, анализа эффективности управления ресурсами.
--	--	---	---	---

		ПК-4: Способен оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами; разрабатывать отчетность по проведению бизнес-анализа	ПК-4.1: Умеет формулировать и аргументировать выводы по результатам проведенного анализа ПК-4.2: Владеет навыками оптимизации бизнес-процессов ПК-4.3: Понимает ответственность за последствия, возникающие по результатам некорректного и/или несвоевременного формирования отчетности ПК-4.4: Способен разрабатывать проекты, а также вести проекты на всех стадиях их реализации	Знать: понимает ответственность за последствия, возникающие по результатам некорректного и/или несвоевременного формирования отчетности. Уметь: умеет формулировать и аргументировать выводы по результатам проведенного анализа. Способен разрабатывать проекты, а также вести проекты на всех стадиях их реализации. Владеть: владеет навыками оптимизации бизнес-процессов.
--	--	--	---	---

		ПК-6: Способен применять методы, техники, анализировать процессы и разрабатывать инструменты управления требованиями	ПК-6.1: Владеет методами, техникой, инструментами управления требованиями ПК-6.2: Демонстрирует умение документировать, мониторить потребности и ожидания клиентов компании, а также внутренних и/или внешних заинтересованных лиц ПК-6.3: Разрабатывает проекты с ориентацией на заинтересованных лиц.	Знать: демонстрирует умение документировать, мониторить потребности и ожидания клиентов компании, а также внутренних и/или внешних заинтересованных лиц. Уметь: разрабатывает проекты с ориентацией на заинтересованных лиц. Владеть: методами, техникой, инструментами управления требованиями.
Б1.В Часть, формируемая участниками образовательных отношений				

Б1.В.01	Оценка стоимости бизнеса	ПК-3: Способен анализировать эффективность бизнеса, подбирать критерии анализа и оценки; проводить оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных критериев	ПК-3.1: Понимает природу эффективности бизнеса, бизнес-процессов ПК-3.2: Обладает знаниями в области теории систем ПК-3.3: Владеет методами анализа и оценки эффективности бизнеса, анализа бизнес-процессов, анализа эффективности управления ресурсами ПК-3.4: Способен определять конкретные критерии анализа и оценки эффективности в целях исследования ПК-3.5: Умеет оптимизировать ресурсный портфель	Знать: природу эффективности бизнеса, бизнес-процессов. Уметь: применять знания в области теории систем, определять конкретные критерии анализа и оценки эффективности в целях исследования, оптимизировать ресурсный портфель. Владеть: методами анализа и оценки эффективности бизнеса, анализа бизнес-процессов, анализа эффективности управления ресурсами.
---------	--------------------------	--	--	--

		ПК-4: Способен оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами; разрабатывать отчетность по проведению бизнес-анализа	ПК-4.1: Умеет формулировать и аргументировать выводы по результатам проведенного анализа ПК-4.2: Владеет навыками оптимизации бизнес-процессов ПК-4.3: Понимает ответственность за последствия, возникающие по результатам некорректного и/или несвоевременного формирования отчетности ПК-4.4: Способен разрабатывать проекты, а также вести проекты на всех стадиях их реализации	Знать: природу эффективности бизнеса, бизнес-процессов, последствия, возникающие по результатам некорректного и/или несвоевременного формирования отчетности. Уметь: формулировать и аргументировать выводы по результатам проведенного анализа, разрабатывать проекты, а также вести проекты на всех стадиях их реализации. Владеть: навыками оптимизации бизнес-процессов.
--	--	--	---	---

Б1.В.02	Анализ бизнес-процессов	ПК-3: Способен анализировать эффективность бизнеса, подбирать критерии анализа и оценки; проводить оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных критериев	ПК-3.1: Понимает природу эффективности бизнеса, бизнес-процессов ПК-3.2: Обладает знаниями в области теории систем ПК-3.3: Владеет методами анализа и оценки эффективности бизнеса, анализа бизнес-процессов, анализа эффективности управления ресурсами ПК-3.4: Способен определять конкретные критерии анализа и оценки эффективности в целях исследования ПК-3.5: Умеет оптимизировать ресурсный портфель	Знать: основные процессы организации; жизненный цикл процессов; модели процессов; основные понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа процессов управления. Уметь: идентифицировать процессы организации; строить рабочие модели процессов организации оценивать процессы и разрабатывать корректирующие мероприятия. Владеть: культурой мышления; современной методикой построения организационно-управленческих моделей, инструментами анализа и мониторинга процессов.
---------	-------------------------	--	--	---

		ПК-4: Способен оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами; разрабатывать отчетность по проведению бизнес-анализа	ПК-4.1: Умеет формулировать и аргументировать выводы по результатам проведенного анализа ПК-4.2: Владеет навыками оптимизации бизнес-процессов ПК-4.3: Понимает ответственность за последствия, возникающие по результатам некорректного и/или несвоевременного формирования отчетности ПК-4.4: Способен разрабатывать проекты, а также вести проекты на всех стадиях их реализации	Знать: стандарты оформления результатов бизнеса-анализа. Уметь: уметь оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами; разрабатывать отчетность по проведению бизнес-анализа. Владеть: навыками разработки и оформления отчетности по проведению бизнес-анализа.
--	--	--	---	---

Б1.В.03	Система учёта, анализа и контроля	ПК-3: Способен анализировать эффективность бизнеса, подбирать критерии анализа и оценки; проводить оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных критериев	ПК-3.1: Понимает природу эффективности бизнеса, бизнес-процессов ПК-3.2: Обладает знаниями в области теории систем ПК-3.3: Владеет методами анализа и оценки эффективности бизнеса, анализа бизнес-процессов, анализа эффективности управления ресурсами ПК-3.4: Способен определять конкретные критерии анализа и оценки эффективности в целях исследования ПК-3.5: Умеет оптимизировать ресурсный портфель	Знать: критерии анализа и оценки, порядок отражения на счетах бухгалтерского учета информации. Уметь: подбирать критерии анализа и оценки, составлять бухгалтерскую финансовую отчетность. Владеть: методами оценки эффективности бизнес-анализа на основе выбранных критериев.
---------	-----------------------------------	--	--	--

		ПК-4: Способен оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами; разрабатывать отчетность по проведению бизнес-анализа	ПК-4.1: Умеет формулировать и аргументировать выводы по результатам проведенного анализа ПК-4.2: Владеет навыками оптимизации бизнес-процессов ПК-4.3: Понимает ответственность за последствия, возникающие по результатам некорректного и/или несвоевременного формирования отчетности ПК-4.4: Способен разрабатывать проекты, а также вести проекты на всех стадиях их реализации	Знать: порядок оформления результатов бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами. Уметь: разрабатывать отчетность по проведению бизнес-анализа. Владеть: инструментами бизнес-анализа и методиками формирования бухгалтерской финансовой отчетности.
--	--	--	---	---

		ПК-5: Способен применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа	ПК-5.1: Имеет навыки в области визуального моделирования ПК-5.2: Умеет оперативно находить необходимую финансовую, экономическую, статистическую и иную информацию для целей анализа ПК-5.3: Применяет эконометрические инструменты для построения разного рода моделей	Знать: источники информации, необходимы для бизнес-анализа, и подготовки бухгалтерской финансовой отчетности. Уметь: применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа. Владеть: информационными технологиями в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа.
Б1.В.ДВ.01 Элективные дисциплины (модули)				
Б1.В.ДВ.01.01	Производные финансовые инструменты	ПК-2: Способен выявлять, анализировать и классифицировать риски; разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации	ПК-2.1: Обладает знаниями в области теории рисков, в том числе методы снижения и/или оптимизации рисков ПК-2.2: Использует инструменты снижения и/или оптимизации рисков ПК-2.3: Обладает знаниями в области	Знать: содержание категории "риск"; виды рисков; методы их минимизации, в том числе хеджирование рисков; сущность производных финансовых инструментов. Уметь: определять вероятную прибыль / убытки в производных финансовых инструментах; моделировать фьючерсный контракт; моделировать опцион; моделировать своп; разрабатывать комплекс мероприятий по минимизации рисков (в т.ч. методом хеджирования рисков).

			финансовых технологий	Владеть: технологией построения арбитражных стратегий; методами минимизации рисков.
		ПК-3: Способен анализировать эффективность бизнеса, подбирать критерии анализа и оценки; проводить оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных критериев	ПК-3.1: Понимает природу эффективности бизнеса, бизнес-процессов ПК-3.2: Обладает знаниями в области теории систем ПК-3.3: Владеет методами анализа и оценки эффективности бизнеса, анализа бизнес-процессов, анализа эффективности управления ресурсами ПК-3.4: Способен определять конкретные критерии анализа и	Знать: коэффициенты и критерии оценки эффективности бизнеса, в том числе оценки эффективности срочных контрактов (их доходности). Уметь: проводить расчет показателей оценки эффективности сделки; обосновывать выбранную стратегию с точки зрения соотношения "риск - эффект". Владеть: навыками построения арбитражных стратегий; методами оценки эффективности бизнеса, сделки, контракта.

			оценки эффективности в целях исследования ПК-3.5: Умеет оптимизировать ресурсный портфель	
Б1.В.ДВ.01.02	Риск-менеджмент	ПК-2: Способен выявлять, анализировать и классифицировать риски; разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации	ПК-2.1: Обладает знаниями в области теории рисков, в том числе методы снижения и/или оптимизации рисков ПК-2.2: Использует инструменты снижения и/или оптимизации рисков ПК-2.3: Обладает знаниями в области финансовых технологий	Знать: основные виды рисков, методы их оценки. Уметь: применять количественные и качественные подходы к управлению рисками в нефинансовых компаниях реального сектора. Владеть: проведения расчетов вычисления рисковей стоимости (VaR) и стоимостной метрики рисков: вычисления прибыли (EaR), рисковей прибыли на акцию (EPSaR) и денежного потока в условиях риска (CFaR).

		ПК-3: Способен анализировать эффективность бизнеса, подбирать критерии анализа и оценки; проводить оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных критериев	ПК-3.1: Понимает природу эффективности бизнеса, бизнес-процессов ПК-3.2: Обладает знаниями в области теории систем ПК-3.3: Владеет методами анализа и оценки эффективности бизнеса, анализа бизнес-процессов, анализа эффективности управления ресурсами ПК-3.4: Способен определять конкретные критерии анализа и оценки эффективности в целях исследования ПК-3.5: Умеет оптимизировать ресурсный портфель	Знать: возможности и условия для применения и выбора методов минимизации рисков. Уметь: выработать профессиональные навыки в построении системы управления рисками для нефинансовых компаний; рассчитать экономический эффект и эффективность размещения капитала с учетом рисков. Владеть: в разработке стратегического подхода к управлению рисками и понимании механизмов учета стратегических рисков в политике компании.
Б1.В.ДВ.02 Элективные дисциплины (модули)				

Б1.В.ДВ.02.01	Финансовый анализ	ПК-3: Способен анализировать эффективность бизнеса, подбирать критерии анализа и оценки; проводить оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных критериев	ПК-3.1: Понимает природу эффективности бизнеса, бизнес-процессов ПК-3.2: Обладает знаниями в области теории систем ПК-3.3: Владеет методами анализа и оценки эффективности бизнеса, анализа бизнес-процессов, анализа эффективности управления ресурсами ПК-3.4: Способен определять конкретные критерии анализа и оценки эффективности в целях исследования ПК-3.5: Умеет оптимизировать ресурсный портфель	Знать: понимает природу эффективности бизнеса, бизнес-процессов. Обладает знаниями в области теории систем: – способы сбора и обработки информации относительно основных понятий и терминов определяющие финансово-хозяйственные отношения предприятий; – способы анализа особенностей основных организационно-правовых форм предприятий и их влияния на формирование показателей финансово-хозяйственной деятельности; – способы обработки финансовых данных для оценки финансового состояния предприятий различных организационно-правовых форм; – способы сбора финансовых данных для оценки эффективности формирования имущества, капитала, прибыли и себестоимости предприятий различных организационно-правовых форм; – критерии и методы оценки эффективности предприятий с позиции собственника, менеджера и наемного работника; – методику анализа показателей эффективности финансово-хозяйственной деятельности, которые позволяют выделить главные проблемы развития предприятия и предложить альтернативные пути их решения; – отраслевую специфику и типовые методики расчета экономических
---------------	-------------------	--	--	--

				показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; – проблемы реализации стратегических решений в контексте управления финансами предприятия и др.; – основные тенденции развития форм корпоративного контроля и глобальные проблемы мирового хозяйства Уметь: способен определять конкретные критерии анализа и оценки эффективности в целях исследования. Умеет оптимизировать ресурсный портфель: – применять способы сбора и обработки информации при изучении основных понятий и терминов определяющие финансово-хозяйственные отношения предприятий; – применять различные методы анализа особенностей основных организационно-правовых форм предприятий и оценки их влияния на формирование показателей финансово-хозяйственной деятельности; – применять способы обработки финансовых данных для оценки финансового состояния предприятий различных организационно-правовых форм; – собирать и анализировать финансовые данные для оценки эффективности формирования имущества, капитала, прибыли и себестоимости предприятий различных организационно-правовых форм; – применять различные методы оценки
--	--	--	--	--

				эффективности предприятий с позиции собственника, менеджера и наемного работника; – применять методику анализа показателей эффективности финансово-хозяйственной деятельности, которые позволяют выделить главные проблемы развития предприятия и предложить альтернативные пути их решения; – решать нестандартные задачи, прогнозировать экономические процессы в сфере денежных, финансовых и кредитных отношений на основе действующей нормативно-правовой базы и рассчитанных экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; – оценивать перспективы развития финансово-кредитных отношений и перспективы своей профессиональной деятельности; – систематизировать и обобщать информацию по вопросам профессиональной деятельности, редактировать, реферировать, рецензировать финансовые документы на основе действующей нормативно-правовой базы; – на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы использовать основные методы экономического анализа статистической, бухгалтерской и финансовой информации;
--	--	--	--	---

				– разбираться в глобальных проблемах мирового хозяйства. Владеть: методами анализа и оценки эффективности бизнеса, анализа бизнес-процессов, анализа эффективности управления ресурсами: - способность осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач - способность собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов - способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов и разработать несколько альтернативных управленческих решений по их улучшению.
--	--	--	--	---

		ПК-4: Способен оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами; разрабатывать отчетность по проведению бизнес-анализа	ПК-4.1: Умеет формулировать и аргументировать выводы по результатам проведенного анализа ПК-4.2: Владеет навыками оптимизации бизнес-процессов ПК-4.3: Понимает ответственность за последствия, возникающие по результатам некорректного и/или несвоевременного формирования отчетности ПК-4.4: Способен разрабатывать проекты, а также вести проекты на всех стадиях их реализации	Знать: понимает ответственность за последствия, возникающие по результатам некорректного и/или несвоевременного формирования отчетности: – способы сбора и обработки информации относительно основных понятий и терминов определяющие финансово-хозяйственные отношения предприятий; – способы анализа особенностей основных организационно-правовых форм предприятий и их влияния на формирование показателей финансово-хозяйственной деятельности; – способы обработки финансовых данных для оценки финансового состояния предприятий различных организационно-правовых форм; – способы сбора финансовых данных для оценки эффективности формирования имущества, капитала, прибыли и себестоимости предприятий различных организационно-правовых форм; – критерии и методы оценки эффективности предприятий с позиции собственника, менеджера и наемного работника; – методику анализа показателей эффективности финансово-хозяйственной деятельности, которые позволяют выделить главные проблемы развития предприятия и предложить альтернативные пути их решения; – отраслевую специфику и типовые
--	--	--	---	---

				методики расчета экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; – проблемы реализации стратегических решений в контексте управления финансами предприятия и др.; – основные тенденции развития форм корпоративного контроля и глобальные проблемы мирового хозяйства. Уметь: формулировать и аргументировать выводы по результатам проведенного анализа. Способен разрабатывать проекты, а также вести проекты на всех стадиях их реализации: – применять способы сбора и обработки информации при изучении основных понятий и терминов определяющие финансово-хозяйственные отношения предприятий; – применять различные методы анализа особенностей основных организационно-правовых форм предприятий и оценки их влияния на формирование показателей финансово-хозяйственной деятельности; – применять способы обработки финансовых данных для оценки финансового состояния предприятий различных организационно-правовых форм; – собирать и анализировать финансовые данные для оценки эффективности формирования имущества, капитала,
--	--	--	--	--

				прибыли и себестоимости предприятий различных организационно-правовых форм; – применять различные методы оценки эффективности предприятий с позиции собственника, менеджера и наемного работника; – применять методику анализа показателей эффективности финансово-хозяйственной деятельности, которые позволяют выделить главные проблемы развития предприятия и предложить альтернативные пути их решения; – решать нестандартные задачи, прогнозировать экономические процессы в сфере денежных, финансовых и кредитных отношений на основе действующей нормативно-правовой базы и рассчитанных экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; – оценивать перспективы развития финансово-кредитных отношений и перспективы своей профессиональной деятельности; – систематизировать и обобщать информацию по вопросам профессиональной деятельности, редактировать, реферировать, рецензировать финансовые документы на основе действующей нормативно-правовой базы; – на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы
--	--	--	--	---

				использовать основные методы экономического анализа статистической, бухгалтерской и финансовой информации; – разбираться в глобальных проблемах мирового хозяйства. Владеть: навыками оптимизации бизнес-процессов: - способность осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач - способность собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов - способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов и разработать несколько альтернативных управленческих решений по их улучшению.
--	--	--	--	--

Б1.В.ДВ.02.02	Налоговая оптимизация	ПК-3: Способен анализировать эффективность бизнеса, подбирать критерии анализа и оценки; проводить оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных критериев	ПК-3.1: Понимает природу эффективности бизнеса, бизнес-процессов ПК-3.2: Обладает знаниями в области теории систем ПК-3.3: Владеет методами анализа и оценки эффективности бизнеса, анализа бизнес-процессов, анализа эффективности управления ресурсами ПК-3.4: Способен определять конкретные критерии анализа и оценки эффективности в целях исследования ПК-3.5: Умеет оптимизировать ресурсный портфель	Знать: понимать природу эффективности бизнеса, бизнес-процессов. Обладать знаниями в области теории систем. Уметь: определять конкретные критерии анализа и оценки эффективности в целях исследования. Уметь оптимизировать ресурсный портфель. Владеть: методами анализа и оценки эффективности бизнеса, анализа бизнес-процессов, анализа эффективности управления ресурсами.
---------------	-----------------------	--	--	--

		ПК-4: Способен оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами; разрабатывать отчетность по проведению бизнес-анализа	ПК-4.1: Умеет формулировать и аргументировать выводы по результатам проведенного анализа ПК-4.2: Владеет навыками оптимизации бизнес-процессов ПК-4.3: Понимает ответственность за последствия, возникающие по результатам некорректного и/или несвоевременного формирования отчетности ПК-4.4: Способен разрабатывать проекты, а также вести проекты на всех стадиях их реализации	Знать: ответственность за последствия, возникающие по результатам некорректного и/или несвоевременного формирования отчетности. Уметь: формулировать и аргументировать выводы по результатам проведенного анализа. Владеть: навыками оптимизации бизнес-процессов. Разрабатывать проекты, а также вести проекты на всех стадиях их реализации.
--	--	--	---	---

К.М.01.01	Методология научного исследования	ОПК-1: Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач	ОПК-1.1: Обладает фундаментальными экономическими знаниями; обосновывает тенденции изменения основных социально-экономических показателей на микро- и макроуровнях ОПК-1.2: Применяет знание экономических законов и концепций для управления экономическими системами ОПК-1.3: Владеет навыками выбора методов решения практических и (или) исследовательских задач на основе фундаментальных экономических знаний ОПК-1.4: Демонстрирует понимание теоретико-методологических основ научного анализа системы экономических отношений на микро- и макроуровнях	Знать: методы анализа и синтеза информации; теоретические основы абстрактного мышления; основные методы познания социальной реальности; основы делового общения в профессиональной среде; особенности деловых коммуникаций в национальном и зарубежном контексте.. Уметь: анализировать, логично выстраивать теоретический материал, делать выводы; использовать методы познания социальной реальности для целей саморазвития, самореализации, использования творческого потенциала; вести научно-исследовательскую работу, используя знания иностранного языка. Владеть: навыками работы с различными источниками информации, поиском, систематизацией данных; навыками реализации творческого потенциала ученого в научном исследовании; навыками публичной коммуникации (доклад, презентация, сообщение); методами построения деловых коммуникаций на иностранном языке.
-----------	-----------------------------------	---	--	--

К.М.01.02	Практикум исследовательской деятельности	УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1: Критически анализирует проблемную ситуацию с целью выработки стратегии действий, аргументировано формулирует собственные суждения и оценки УК-1.2: Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации	Знать: методы осуществления критического анализа проблемных ситуаций, принципы системного подхода, методы выработки стратегии действий; возможности обработки собранной информации для решения профессиональных задач. Уметь: методы осуществления критического анализа проблемных ситуаций, принципы системного подхода, методы выработки стратегии действий; возможности обработки собранной информации для решения профессиональных задач. Владеть: приемами решения профессиональных задач на основе результатов, полученных в результате анализа и обработки собранной информации.
-----------	--	--	--	--

		ОПК-3: Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике	ОПК-3.1: Понимает логику и основные результаты новейших экономических исследований, методологии проведения научных исследований в профессиональной сфере. ОПК-3.2: Выявляет источники и осуществляет поиск информации для проведения научных исследований и решения практических задач в профессиональной сфере ОПК-3.3: Владеет методами коллективной работы в составе экспертной группы для оценки тенденций экономического развития на макро- и микроуровнях, а также для критического анализа прикладных научных исследований в данной сфере	Знать: основные направления и школы экономической мысли (современной и в ее исторической эволюции); противоречия школ; причины несостоятельности определенных научных направлений. Уметь: обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике. Владеть: методами критического анализа научных исследований.
--	--	---	---	---

К.М.02.01	Управленческие решения	УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1: Критически анализирует проблемную ситуацию с целью выработки стратегии действий, аргументировано формулирует собственные суждения и оценки УК-1.2: Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации	Знать: сущность, формы и этапы разработки управленческих решений, особенности разработки сложных управленческих решений, инструменты концептуализации при разработке сложных управленческих решений. Уметь: применять технологии концептуального проектирования сложных управленческих решений. Владеть: навыками применения инструментов концептуализации при разработке управленческих решений.
		УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1: Определяет этапы жизненного цикла проекта и выстраивает последовательность их реализации. УК-2.2: Формулирует проблему, на решение которой направлен проект, грамотно определяет цель проекта. УК-2.3: Проектирует решение конкретных задач проекта,	Знать: сущность, формы и этапы разработки управленческих решений, особенности разработки сложных управленческих решений, инструменты концептуализации при разработке сложных управленческих решений. Уметь: применять технологии концептуального проектирования сложных управленческих решений. Владеть: навыками применения инструментов концептуализации при разработке управленческих решений.

			выбирая оптимальный способ их решения.	
		УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1: Разрабатывает командную стратегию для достижения поставленной цели. УК-3.2: Умеет организовывать и руководить работой команды. УК-3.3: Демонстрирует понимание результатов работы команды и личных действий в ней.	Знать: сущность, формы и этапы разработки управленческих решений, особенности разработки сложных управленческих решений, инструменты концептуализации при разработке сложных управленческих решений. Уметь: применять технологии концептуального проектирования сложных управленческих решений. Владеть: навыками применения инструментов концептуализации при разработке управленческих решений.

		ОПК-4: Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	ОПК-4.1: Умеет формулировать выводы на основе проведенного исследования для принятия организационно-управленческих решений ОПК-4.2: Владеет навыками аргументированного обоснования предлагаемых организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности ОПК-4.3: Понимает ответственность руководителя за последствия принятия организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности	Знать: сущность, формы и этапы разработки управленческих решений, особенности разработки сложных управленческих решений, инструменты концептуализации при разработке сложных управленческих решений. Уметь: применять технологии концептуального проектирования сложных управленческих решений. Владеть: навыками применения инструментов концептуализации при разработке управленческих решений.
--	--	---	--	--

К.М.02.02	Теория и технологии менеджмента	УК-6: Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.1: Применяет рефлексивные методы в процессе оценки разнообразных ресурсов, используемых для решения задач самоорганизации и саморазвития. УК-6.2: Определяет цели и приоритеты собственной деятельности и способы их достижения. УК-6.3: Планирует результаты собственной деятельности с учетом необходимых ресурсов.	Знать: факторы социальных изменений в современном обществе, отечественный и зарубежный опыт управления социальными процессами на уровне организации. Уметь: анализировать тенденции и закономерности протекания социальных процессов; применять полученные теоретические знания об особенностях современного менеджмента. Владеть: навыками самостоятельной научной работы по исследованию проблем теории современного менеджмента; активными методами преподавания управленческих дисциплин.
-----------	---------------------------------	--	--	--

		ПК-1: Способен применять технологии менеджмента, в том числе для эффективного разрешения конфликтов	ПК-1.1: Обладает знаниями в области теории конфликтов ПК-1.2: Применяет методы эффективного разрешения конфликтов на практике ПК-1.3: Обладает знаниями в области теорий менеджмента и организационного развития	Знать: достоинства и недостатки современного менеджмента и меру ответственности с позиций социальной значимости за принимаемые организационно-управленческие решения в ходе их реализации при практическом руководстве организацией. Уметь: выявлять перспективные направления научных исследований, обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость исследуемых современных проблем менеджмента, формулировать гипотезы, проводить эмпирические и прикладные исследования результатов финансово-хозяйственной деятельности организации. Владеть: современными технологиями управления и навыками разработки целевых программ и планов социального развития организации, методами разработки организационно-управленческих решений по их реализации; методологией и методикой научных исследований в области современного менеджмента.
К.М.02.ДВ.01 Элективные дисциплины (модули)				

К.М.02.ДВ.01.01	Проектный менеджмент	УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1: Определяет этапы жизненного цикла проекта и выстраивает последовательность их реализации. УК-2.2: Формулирует проблему, на решение которой направлен проект, грамотно определяет цель проекта. УК-2.3: Проектирует решение конкретных задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения.	Знать: этапы жизненного цикла проекта и выстраивает последовательность их реализации. Уметь: формулировать проблему, на решение которой направлен проект, грамотно определяет цель проекта. Владеть: навыками проектирования решения конкретных задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения.
		ПК-4: Способен оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами; разрабатывать отчетность по проведению бизнес-анализа	ПК-4.1: Умеет формулировать и аргументировать выводы по результатам проведенного анализа ПК-4.2: Владеет навыками оптимизации бизнес-процессов ПК-4.3: Понимает ответственность за последствия, возникающие по	Знать: умеет формулировать и аргументировать выводы по результатам проведенного анализа. Уметь: формировать и разрабатывать проекты; организация ресурсного обеспечения при управлении проектом; вести учет человеческого фактора в управлении проектом; применять современные технологии в области управления проектами. Владеть: практическими навыками планирования и управления проектами.

			результатам некорректного и/или несвоевременного формирования отчетности ПК-4.4: Способен разрабатывать проекты, а также вести проекты на всех стадиях их реализации	
К.М.02.ДВ.01.02	Проектный анализ	УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1: Определяет этапы жизненного цикла проекта и выстраивает последовательность их реализации. УК-2.2: Формулирует проблему, на решение которой направлен проект, грамотно определяет цель проекта. УК-2.3: Проектирует решение конкретных задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения.	Знать: ключевые понятия, принципы, концепции и этапы жизненного цикла проекта, последовательности их реализации. Уметь: формулировать проблему, на решение которой направлен проект, грамотно определяет цель проекта. Владеть: навыками проектирования решений конкретных задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения.

		ПК-4: Способен оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами; разрабатывать отчетность по проведению бизнес-анализа	ПК-4.1: Умеет формулировать и аргументировать выводы по результатам проведенного анализа ПК-4.2: Владеет навыками оптимизации бизнес-процессов ПК-4.3: Понимает ответственность за последствия, возникающие по результатам некорректного и/или несвоевременного формирования отчетности ПК-4.4: Способен разрабатывать проекты, а также вести проекты на всех стадиях их реализации	Знать: ответственность за последствия, возникающие по результатам некорректного и/или несвоевременного формирования отчетности. Уметь: формулировать и аргументировать выводы по результатам проведенного анализа; способен разрабатывать проекты, а также вести проекты на всех стадиях их реализации. Владеть: навыками оптимизации бизнес-процессов.
--	--	--	---	--

К.М.03.01	Деловое общение в профессиональной сфере	УК-4: Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.1: Обладает знаниями особенностей и правил личной и профессиональной устной и письменной коммуникации, в том числе на иностранном(ых) языке(ах) УК-4.2: Демонстрирует умение применять современные коммуникативные технологии для академического и профессионального взаимодействия в ситуации устной и письменной коммуникации, в том числе на иностранном(ых) языке(ах) УК-4.3: Имеет навыки академического и профессионального взаимодействия, в том числе на	Знать: стилевые черты официально-делового стиля, особенности, виды и принципы устного и письменного делового общения, особенности жанров устной и письменной диалогической деловой речи, особенности монологического делового общения, речевые особенности выступления с электронной презентацией, правила написания автобиографии, резюме, заявления, объяснительной записки, жанрово-стилевые особенности организационно-распорядительной, деловой и официальной документации, способы формирования положительного имиджа делового человека, особенности невербальной коммуникации в деловом общении, принципы делового этикета. Уметь: осуществлять эффективную речевую самопрезентацию, осуществлять устное диалогическое деловое общение (деловой разговор, деловая беседа, деловые переговоры, деловое совещание, пресс-конференция, телефонный разговор, дискуссия, неформальное общение), готовить публичную речь, понимать язык невербальной коммуникации, готовить устное выступление, сопровождаемое электронной презентацией, грамотно оформлять электронную презентацию, грамотно писать личные деловые бумаги (автобиография, резюме, заявление,
-----------	--	--	---	--

			иностранном(ых) языке(ах)	объяснительная записка), соблюдать правила речевого этикета в деловой коммуникации. Владеть: навыками участия в диалогических формах делового общения, опытом публичного выступления, навыками распознавания значения жестов в деловом общении, навыками подготовки выступления с электронной презентацией.
		УК-5: Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.1: Обладает необходимыми знаниями о разнообразии культур и об основных принципах межкультурного взаимодействия УК-5.2: Демонстрирует умение анализировать и использовать в профессиональной деятельности культурные и этические особенности среды.	Знать: национально-культурные особенности коммуникативного поведения русских и иностранцев в деловой сфере. Уметь: учитывать национальные особенности в устном и письменном межкультурном деловом общении, учитывать национально-культурные особенности коммуникативного поведения. Владеть: навыками анализа национально-культурных особенностей письменной деловой коммуникации.

			УК-5.3: Имеет навыки межкультурного взаимодействия при выполнении профессиональных задач	
		ПК-1: Способен применять технологии менеджмента, в том числе для эффективного разрешения конфликтов	ПК-1.1: Обладает знаниями в области теории конфликтов ПК-1.2: Применяет методы эффективного разрешения конфликтов на практике ПК-1.3: Обладает знаниями в области теорий менеджмента и организационного развития	Знать: основные технологии и принципы менеджмента. Уметь: осуществлять электронную деловую переписку, применять рекламные технологии в письменной деловой коммуникации, учитывать психологические основы делового общения, преодолевать коммуникативные барьеры в деловом общении, эффективно работать в команде. Владеть: опытом соблюдения норм речевого поведения в деловой коммуникации, опытом учета психологических особенностей деловой коммуникации, опытом командной работы.
Б2 Практика				
Б2.О Обязательная часть				

Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика	ОПК-3: Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике	ОПК-3.1: Понимает логику и основные результаты новейших экономических исследований, методологии проведения научных исследований в профессиональной сфере. ОПК-3.2: Выявляет источники и осуществляет поиск информации для проведения научных исследований и решения практических задач в профессиональной сфере ОПК-3.3: Владеет методами коллективной работы в составе экспертной группы для оценки тенденций экономического развития на макро- и микроуровнях, а также для критического анализа прикладных научных исследований в данной сфере	Знать: источники размещения результатов научных исследований в экономике. Уметь: анализировать, обобщать, критически оценивать результаты научных исследований, как современных, так и в их исторической последовательности. Владеть: технологией оценки результатов научных исследований.
---------------	--------------------------	--	---	---

		ПК-5: Способен применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа	ПК-5.1: Имеет навыки в области визуального моделирования ПК-5.2: Умеет оперативно находить необходимую финансовую, экономическую, статистическую и иную информацию для целей анализа ПК-5.3: Применяет эконометрические инструменты для построения разного рода моделей	Знать: основные способы поиска и обработки информации для целей бизнес-анализа. Уметь: основные способы поиска и обработки информации для целей бизнес-анализа. Владеть: технологиями поиска и обработки информации на интернет-платформах (elibrary.ru, Web of Knowledge, Scopus, Google Scholar и т.д.).
Б2.О.02.01(Н)	Научно-исследовательская работа	ОПК-1: Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач	ОПК-1.1: Обладает фундаментальными экономическими знаниями; обосновывает тенденции изменения основных социально-экономических показателей на микро- и макроуровнях ОПК-1.2: Применяет знание экономических законов и концепций для управления экономическими системами	Знать: обладает фундаментальными экономическими знаниями; обосновывает тенденции изменения основных социально-экономических показателей на микро- и макроуровнях. Уметь: применяет знание экономических законов и концепций для управления экономическими системами. Владеть: владеет навыками выбора методов решения практических и (или) исследовательских задач на основе фундаментальных экономических знаний.

			ОПК-1.3: Владеет навыками выбора методов решения практических и (или) исследовательских задач на основе фундаментальных экономических знаний ОПК-1.4: Демонстрирует понимание теоретико-методологических основ научного анализа системы экономических отношений на микро- и макроуровнях	
		ОПК-2: Способен применять продвинутое инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях	ОПК-2.1: Обладает знаниями о продвинутых инструментальных методах экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях ОПК-2.2: Умеет выбирать адекватные инструментальные методы для решения современных экономических проблем и обосновывать выбор	Знать: обладает знаниями о продвинутых инструментальных методах экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях. Уметь: умеет выбирать адекватные инструментальные методы для решения современных экономических проблем и обосновывать выбор эффективных методов экономического анализа. Владеть: применяет инструментальный моделирование экономических процессов для обоснования результатов прикладных и/или фундаментальных исследований.

			эффективных методов экономического анализа ОПК-2.3: Применяет инструментарий моделирования экономических процессов для обоснования результатов прикладных и/или фундаментальных исследований	
		ОПК-3: Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике	ОПК-3.1: Понимает логику и основные результаты новейших экономических исследований, методологии проведения научных исследований в профессиональной сфере. ОПК-3.2: Выявляет источники и осуществляет поиск информации для проведения научных исследований и решения практических задач в	Знать: понимает логику и основные результаты новейших экономических исследований, методологии проведения научных исследований в профессиональной сфере. Уметь: выявляет источники и осуществляет поиск информации для проведения научных исследований и решения практических задач в профессиональной сфере. Владеть: владеет методами коллективной работы в составе экспертной группы для оценки тенденций экономического развития на макро- и микроуровнях, а также для критического анализа прикладных научных исследований в данной сфере.

			профессиональной сфере ОПК-3.3: Владеет методами коллективной работы в составе экспертной группы для оценки тенденций экономического развития на макро- и микроуровнях, а также для критического анализа прикладных научных исследований в данной сфере	
		ОПК-5: Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач	ОПК-5.1: Демонстрирует знания современных информационных технологий и программных средств при решении профессиональных задач ОПК-5.2: Обосновывает выбор современных информационных технологий и программных средств для постановки и решения профессиональных задач	Знать: демонстрирует знания современных информационных технологий и программных средств при решении профессиональных задач. Уметь: обосновывает выбор современных информационных технологий и программных средств для постановки и решения профессиональных задач. Владеть: применяет современные информационные технологии для анализа экономического развития, решения экономических задач на макро- и микроуровнях, оценки последствий принимаемых организационно-управленческих решений.

			ОПК-5.3: Применяет современные информационные технологии для анализа экономического развития, решения экономических задач на макро- и микроуровнях, оценки последствий принимаемых организационно-управленческих решений	
		ПК-5: Способен применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа	ПК-5.1: Имеет навыки в области визуального моделирования ПК-5.2: Умеет оперативно находить необходимую финансовую, экономическую, статистическую и иную информацию для целей анализа ПК-5.3: Применяет эконометрические инструменты для построения разного рода моделей	Знать: навыки в области визуального моделирования. Уметь: оперативно находить необходимую финансовую, экономическую, статистическую и иную информацию для целей анализа. Владеть: применяет эконометрические инструменты для построения разного рода моделей.

Б2.О.02.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности 1	ОПК-3: Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике	ОПК-3.1: Понимает логику и основные результаты новейших экономических исследований, методологии проведения научных исследований в профессиональной сфере. ОПК-3.2: Выявляет источники и осуществляет поиск информации для проведения научных исследований и решения практических задач в профессиональной сфере ОПК-3.3: Владеет методами коллективной работы в составе экспертной группы для оценки тенденций экономического развития на макро- и микроуровнях, а также для критического анализа прикладных научных исследований в данной сфере	Знать: источники размещения результатов научных исследований в экономике. Уметь: анализировать, обобщать, критически оценивать результаты научных исследований, как современных, так и в их исторической последовательности. Владеть: технологией оценки результатов научных исследований.
---------------	---	--	---	---

		ПК-1: Способен применять технологии менеджмента, в том числе для эффективного разрешения конфликтов	ПК-1.1: Обладает знаниями в области теории конфликтов ПК-1.2: Применяет методы эффективного разрешения конфликтов на практике ПК-1.3: Обладает знаниями в области теорий менеджмента и организационного развития	Знать: обладает знаниями в области теории конфликтов. Уметь: применяет методы эффективного разрешения конфликтов на практике. Владеть: обладает знаниями в области теорий менеджмента и организационного развития.
		ПК-3: Способен анализировать эффективность бизнеса, подбирать критерии анализа и оценки; проводить оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных критериев	ПК-3.1: Понимает природу эффективности бизнеса, бизнес-процессов ПК-3.2: Обладает знаниями в области теории систем ПК-3.3: Владеет методами анализа и оценки эффективности бизнеса, анализа бизнес-процессов, анализа эффективности управления ресурсами ПК-3.4: Способен определять конкретные критерии анализа и	Знать: понимает природу эффективности бизнеса, бизнес-процессов. Уметь: обладает знаниями в области теории систем. Способен определять конкретные критерии анализа и оценки эффективности в целях исследования. Умеет оптимизировать ресурсный портфель. Владеть: методами анализа и оценки эффективности бизнеса, анализа бизнес-процессов, анализа эффективности.

			оценки эффективности в целях исследования ПК-3.5: Умеет оптимизировать ресурсный портфель	
		ПК-4: Способен оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами; разрабатывать отчетность по проведению бизнес-анализа	ПК-4.1: Умеет формулировать и аргументировать выводы по результатам проведенного анализа ПК-4.2: Владеет навыками оптимизации бизнес-процессов ПК-4.3: Понимает ответственность за последствия, возникающие по результатам некорректного и/или несвоевременного формирования отчетности ПК-4.4: Способен	Знать: владеет навыками оптимизации бизнес-процессов. Уметь: формулировать и аргументировать выводы по результатам проведенного. Владеть: понимает ответственность за последствия, возникающие по результатам некорректного и/или несвоевременного формирования отчетности.

			разрабатывать проекты, а также вести проекты на всех стадиях их реализации	
		ПК-5: Способен применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа	ПК-5.1: Имеет навыки в области визуального моделирования ПК-5.2: Умеет оперативно находить необходимую финансовую, экономическую, статистическую и иную информацию для целей анализа ПК-5.3: Применяет эконометрические инструменты для построения разного рода моделей	Знать: основные способы поиска и обработки информации для целей бизнес-анализа. Уметь: находить результаты научных исследований отечественных и зарубежных авторов на в наукометрических базах (в т.ч. WoS и Scopus). Владеть: технологиями поиска и обработки информации на интернет-платформах (elibrary.ru, Web of Knowledge, Scopus, Google Scholar и т.д.).

		ПК-6: Способен применять методы, техники, анализировать процессы и разрабатывать инструменты управления требованиями	ПК-6.1: Владеет методами, техникой, инструментами управления требованиями ПК-6.2: Демонстрирует умение документировать, мониторить потребности и ожидания клиентов компании, а также внутренних и/или внешних заинтересованных лиц ПК-6.3: Разрабатывает проекты с ориентацией на заинтересованных лиц.	Знать: разрабатывает проекты с ориентацией на заинтересованных лиц. Уметь: демонстрирует умение документировать, мониторить потребности и ожидания клиентов компании, а также внутренних и/или внешних заинтересованных лиц. Владеть: методами, техникой, инструментами управления требованиями.
--	--	---	--	---

Б2.О.02.03(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности 2	ОПК-2: Способен применять продвинутое инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях	ОПК-2.1: Обладает знаниями о продвинутых инструментальных методах экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях ОПК-2.2: Умеет выбирать адекватные инструментальные методы для решения современных экономических проблем и обосновывать выбор эффективных методов экономического анализа ОПК-2.3: Применяет инструментальный моделирование экономических процессов для обоснования результатов прикладных и/или фундаментальных исследований	Знать: применяет инструментальный моделирование экономических процессов для обоснования результатов прикладных и/или фундаментальных исследований. Уметь: выбирать адекватные инструментальные методы для решения современных экономических проблем и обосновывать выбор эффективных методов экономического анализа. Владеть: знаниями о продвинутых инструментальных методах экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях.
---------------	---	---	--	--

		ПК-1: Способен применять технологии менеджмента, в том числе для эффективного разрешения конфликтов	ПК-1.1: Обладает знаниями в области теории конфликтов ПК-1.2: Применяет методы эффективного разрешения конфликтов на практике ПК-1.3: Обладает знаниями в области теорий менеджмента и организационного развития	Знать: обладает знаниями в области теории конфликтов. Уметь: применяет методы эффективного разрешения конфликтов на практике. Владеть: обладает знаниями в области теорий менеджмента и организационного развития.
		ПК-2: Способен выявлять, анализировать и классифицировать риски; разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации	ПК-2.1: Обладает знаниями в области теории рисков, в том числе методы снижения и/или оптимизации рисков ПК-2.2: Использует инструменты снижения и/или оптимизации рисков ПК-2.3: Обладает знаниями в области финансовых технологий	Знать: обладает знаниями в области теории рисков, в том числе методы снижения и/или оптимизации рисков. Уметь: использует инструменты снижения и/или оптимизации рисков. Владеть: обладает знаниями в области финансовых технологий.

		ПК-3: Способен анализировать эффективность бизнеса, подбирать критерии анализа и оценки; проводить оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных критериев	ПК-3.1: Понимает природу эффективности бизнеса, бизнес-процессов ПК-3.2: Обладает знаниями в области теории систем ПК-3.3: Владеет методами анализа и оценки эффективности бизнеса, анализа бизнес-процессов, анализа эффективности управления ресурсами ПК-3.4: Способен определять конкретные критерии анализа и оценки эффективности в целях исследования ПК-3.5: Умеет оптимизировать ресурсный портфель	Знать: понимает природу эффективности бизнеса, бизнес-процессов. Уметь: обладает знаниями в области теории систем. Владеть: методами анализа и оценки эффективности бизнеса, анализа бизнес-процессов, анализа эффективности.
--	--	---	---	--

		ПК-4: Способен оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами; разрабатывать отчетность по проведению бизнес-анализа	ПК-4.1: Умеет формулировать и аргументировать выводы по результатам проведенного анализа ПК-4.2: Владеет навыками оптимизации бизнес-процессов ПК-4.3: Понимает ответственность за последствия, возникающие по результатам некорректного и/или несвоевременного формирования отчетности ПК-4.4: Способен разрабатывать проекты, а также вести проекты на всех стадиях их реализации	Знать: понимает ответственность за последствия, возникающие по результатам некорректного и/или несвоевременного формирования отчетности. Уметь: формулировать и аргументировать выводы по результатам проведенного анализа. Владеть: навыками оптимизации бизнес-процессов.
--	--	--	---	--

		ПК-5: Способен применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа	ПК-5.1: Имеет навыки в области визуального моделирования ПК-5.2: Умеет оперативно находить необходимую финансовую, экономическую, статистическую и иную информацию для целей анализа ПК-5.3: Применяет эконометрические инструменты для построения разного рода моделей	Знать: основные способы поиска и обработки информации для целей бизнес-анализа. Уметь: находить результаты научных исследований отечественных и зарубежных авторов на в наукометрических базах (в т.ч. WoS и Scopus). Владеть: технологиями поиска и обработки информации на интернет-платформах (elibrary.ru, Web of Knowledge, Scopus, Google Scholar и т.д.).
		ПК-6: Способен применять методы, техники, анализировать процессы и разрабатывать инструменты управления требованиями	ПК-6.1: Владеет методами, техникой, инструментами управления требованиями ПК-6.2: Демонстрирует умение документировать, мониторить потребности и ожидания клиентов компании, а также внутренних и/или внешних заинтересованных лиц	Знать: показатели оценки эффективности проектов, в том числе с учетом фактора неопределенности. Уметь: оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности, разрабатывать авторские методики оценки эффективности. Владеть: методами, приемами и инструментами оценки эффективности, в том числе с учетом факторами неопределенности.

			ПК-6.3: Разрабатывает проекты с ориентацией на заинтересованных лиц.	
Б2.О.02.04(Пд)	Преддипломная практика	УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1: Критически анализирует проблемную ситуацию с целью выработки стратегии действий, аргументировано формулирует собственные суждения и оценки УК-1.2: Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации	Знать: критически анализирует проблемную ситуацию с целью выработки стратегии действий, аргументировано формулирует собственные суждения и оценки. Уметь: использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации. Владеть: демонстрирует способы анализа проблемных ситуаций.

		УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1: Определяет этапы жизненного цикла проекта и выстраивает последовательность их реализации. УК-2.2: Формулирует проблему, на решение которой направлен проект, грамотно определяет цель проекта. УК-2.3: Проектирует решение конкретных задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения.	Знать: определяет этапы жизненного цикла проекта и выстраивает последовательность их реализации. Уметь: формулирует проблему, на решение которой направлен проект, грамотно определяет цель проекта. Владеть: проектирует решение конкретных задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения.
		УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1: Разрабатывает командную стратегию для достижения поставленной цели. УК-3.2: Умеет организовывать и руководить работой команды. УК-3.3: Демонстрирует понимание результатов работы	Знать: разрабатывает командную стратегию для достижения поставленной цели. Уметь: умеет организовывать и руководить работой команды. Владеть: демонстрирует понимание результатов работы команды и личных действий в ней.

			команды и личных действий в ней.	
		УК-4: Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.1: Обладает знаниями особенностей и правил личной и профессиональной устной и письменной коммуникации, в том числе на иностранном(ых) языке(ах) УК-4.2: Демонстрирует умение применять современные коммуникативные технологии для академического и профессионального	Знать: обладает знаниями особенностей и правил личной и профессиональной устной и письменной коммуникации, в том числе на иностранном(ых) языке(ах). Уметь: Демонстрирует умение применять современные коммуникативные технологии для академического и профессионального взаимодействия в ситуации устной и письменной коммуникации, в том числе на иностранном(ых) языке(ах). Владеть: технологией оценки результатов научных исследований.

			взаимодействия в ситуации устной и письменной коммуникации, в том числе на иностранном(ых) языке(ах) УК-4.3: Имеет навыки академического и профессионального взаимодействия, в том числе на иностранном(ых) языке(ах)	
		УК-5: Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.1: Обладает необходимыми знаниями о разнообразии культур и об основных принципах межкультурного взаимодействия УК-5.2: Демонстрирует умение анализировать и использовать в профессиональной деятельности культурные и этические	Знать: обладает необходимыми знаниями о разнообразии культур и об основных принципах межкультурного взаимодействия. Уметь: демонстрирует умение анализировать и использовать в профессиональной деятельности культурные и этические особенности среды. Владеть: имеет навыки межкультурного взаимодействия при выполнении профессиональных задач.

			особенности среды. УК-5.3: Имеет навыки межкультурного взаимодействия при выполнении профессиональных задач	
		УК-6: Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.1: Применяет рефлексивные методы в процессе оценки разнообразных ресурсов, используемых для решения задач самоорганизации и саморазвития. УК-6.2: Определяет цели и приоритеты собственной деятельности и способы их достижения. УК-6.3: Планирует результаты	Знать: применяет рефлексивные методы в процессе оценки разнообразных ресурсов, используемых для решения задач самоорганизации и саморазвития. Уметь: определяет цели и приоритеты собственной деятельности и способы их достижения. Владеть: планирует результаты собственной деятельности с учетом необходимых ресурсов.

			собственной деятельности с учетом необходимых ресурсов.	
		ОПК-1: Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач	ОПК-1.1: Обладает фундаментальными экономическими знаниями; обосновывает тенденции изменения основных социально-экономических показателей на микро- и макроуровнях ОПК-1.2: Применяет знание экономических законов и концепций для управления экономическими системами ОПК-1.3: Владеет навыками выбора методов решения	Знать: обладает фундаментальными экономическими знаниями; обосновывает тенденции изменения основных социально-экономических показателей на микро- и макроуровнях. Уметь: владеет навыками выбора методов решения практических и (или) исследовательских задач на основе фундаментальных экономических знаний. Владеть: демонстрирует понимание теоретико-методологических основ научного анализа системы экономических отношений на микро- и макроуровнях.

			практических и (или) исследовательских задач на основе фундаментальных экономических знаний ОПК-1.4: Демонстрирует понимание теоретико-методологических основ научного анализа системы экономических отношений на микро- и макроуровнях	
		ОПК-2: Способен применять продвинутое инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях	ОПК-2.1: Обладает знаниями о продвинутых инструментальных методах экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях ОПК-2.2: Умеет выбирать адекватные инструментальные методы для решения современных экономических проблем и обосновывать выбор эффективных методов экономического анализа	Знать: обладает знаниями о продвинутых инструментальных методах экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях. Уметь: умеет выбирать адекватные инструментальные методы для решения современных экономических проблем и обосновывать выбор эффективных методов экономического анализа. Владеть: применяет инструментальный моделирование экономических процессов для обоснования результатов прикладных и/или фундаментальных исследований.

			ОПК-2.3: Применяет инструментарий моделирования экономических процессов для обоснования результатов прикладных и/или фундаментальных исследований	
		ОПК-3: Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике	ОПК-3.1: Понимает логику и основные результаты новейших экономических исследований, методологии проведения научных исследований в профессиональной сфере. ОПК-3.2: Выявляет источники и осуществляет поиск информации для проведения научных исследований и решения практических задач в	Знать: источники размещения результатов научных исследований в экономике, основные, направления экономической мысли. Уметь: анализировать, обобщать, критически оценивать результаты научных исследований, как современных, так и в их исторической последовательности. Владеть: технологией оценки результатов научных исследований.

			профессиональной сфере ОПК-3.3: Владеет методами коллективной работы в составе экспертной группы для оценки тенденций экономического развития на макро- и микроуровнях, а также для критического анализа прикладных научных исследований в данной сфере	
		ОПК-4: Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	ОПК-4.1: Умеет формулировать выводы на основе проведенного исследования для принятия организационно-управленческих решений ОПК-4.2: Владеет навыками аргументированного обоснования предлагаемых организационно-управленческих решений в профессиональной	Знать: умеет формулировать выводы на основе проведенного исследования для принятия организационно-управленческих решений. Уметь: владеет навыками аргументированного обоснования предлагаемых организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности. Владеть: понимает ответственность руководителя за последствия принятия организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности.

			деятельности ОПК-4.3: Понимает ответственность руководителя за последствия принятия организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности	
		ОПК-5: Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач	ОПК-5.1: Демонстрирует знания современных информационных технологий и программных средств при решении профессиональных задач ОПК-5.2: Обосновывает выбор современных информационных технологий и программных средств для постановки и решения профессиональных задач	Знать: демонстрирует знания современных информационных технологий и программных средств при решении профессиональных задач. Уметь: обосновывает выбор современных информационных технологий и программных средств для постановки и решения профессиональных задач. Владеть: применяет современные информационные технологии для анализа экономического развития, решения экономических задач на макро- и микроуровнях, оценки последствий принимаемых организационно-управленческих решений.

			ОПК-5.3: Применяет современные информационные технологии для анализа экономического развития, решения экономических задач на макро- и микроуровнях, оценки последствий принимаемых организационно-управленческих решений	
		ПК-1: Способен применять технологии менеджмента, в том числе для эффективного разрешения конфликтов	ПК-1.1: Обладает знаниями в области теории конфликтов ПК-1.2: Применяет методы эффективного разрешения конфликтов на практике ПК-1.3: Обладает знаниями в области теорий менеджмента и организационного развития	Знать: обладает знаниями в области теории конфликтов. Уметь: применяет методы эффективного разрешения конфликтов на практике. Владеть: обладает знаниями в области теорий менеджмента и организационного развития.

		ПК-2: Способен выявлять, анализировать и классифицировать риски; разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации	ПК-2.1: Обладает знаниями в области теории рисков, в том числе методы снижения и/или оптимизации рисков ПК-2.2: Использует инструменты снижения и/или оптимизации рисков ПК-2.3: Обладает знаниями в области финансовых технологий	Знать: обладает знаниями в области теории рисков, в том числе методы снижения и/или оптимизации рисков. Уметь: использует инструменты снижения и/или оптимизации рисков. Владеть: обладает знаниями в области финансовых технологий.
		ПК-3: Способен анализировать эффективность бизнеса, подбирать критерии анализа и оценки; проводить оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных критериев	ПК-3.1: Понимает природу эффективности бизнеса, бизнес-процессов ПК-3.2: Обладает знаниями в области теории систем ПК-3.3: Владеет методами анализа и оценки эффективности бизнеса, анализа бизнес-процессов, анализа эффективности управления ресурсами ПК-3.4: Способен определять конкретные критерии анализа и	Знать: понимает природу эффективности бизнеса, бизнес-процессов. Уметь: обладает знаниями в области теории систем. Владеть: владеет методами анализа и оценки эффективности бизнеса, анализа бизнес-процессов, анализа эффективности управления ресурсами

			оценки эффективности в целях исследования ПК-3.5: Умеет оптимизировать ресурсный портфель	
		ПК-4: Способен оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами; разрабатывать отчетность по проведению бизнес-анализа	ПК-4.1: Умеет формулировать и аргументировать выводы по результатам проведенного анализа ПК-4.2: Владеет навыками оптимизации бизнес-процессов ПК-4.3: Понимает ответственность за последствия, возникающие по результатам некорректного и/или несвоевременного формирования отчетности ПК-4.4: Способен	Знать: умеет формулировать и аргументировать выводы по результатам проведенного анализа. Уметь: владеет навыками оптимизации бизнес-процессов. Владеть: понимает ответственность за последствия, возникающие по результатам некорректного и/или несвоевременного формирования отчетности.

			разрабатывать проекты, а также вести проекты на всех стадиях их реализации	
		ПК-5: Способен применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа	ПК-5.1: Имеет навыки в области визуального моделирования ПК-5.2: Умеет оперативно находить необходимую финансовую, экономическую, статистическую и иную информацию для целей анализа ПК-5.3: Применяет эконометрические инструменты для построения разного рода моделей	Знать: особенности подготовки и разработки проектных решений, с учетом фактора неопределенности, источники поиска методических и нормативных документов. Уметь: самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ. Владеть: навыками поиска методических и нормативных документов, методами разработки проектных решений, а также

				методами разработки мероприятий по реализации указанных решений.
		ПК-6: Способен применять методы, техники, анализировать процессы и разрабатывать инструменты управления требованиями	ПК-6.1: Владеет методами, техникой, инструментами управления требованиями ПК-6.2: Демонстрирует умение документировать, мониторить потребности и ожидания клиентов компании, а также внутренних и/или внешних заинтересованных лиц ПК-6.3: Разрабатывает проекты с ориентацией	Знать: показатели оценки эффективности проектов, в том числе с учетом фактора неопределенности. Уметь: оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности; разрабатывать авторские методики оценки эффективности. Владеть: методами, приемами и инструментами оценки эффективности, в том числе с учетом факторами неопределенности.

			на заинтересованных лиц.	
Б3 Государственная итоговая аттестация				
Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1: Критически анализирует проблемную ситуацию с целью выработки стратегии действий, аргументировано формулирует собственные суждения и оценки УК-1.2: Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации	Знать: критически анализирует проблемную ситуацию с целью выработки стратегии действий, аргументировано формулирует собственные суждения и оценки. Уметь: использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации. Владеть: демонстрирует способы анализа проблемных ситуаций.

		УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1: Определяет этапы жизненного цикла проекта и выстраивает последовательность их реализации. УК-2.2: Формулирует проблему, на решение которой направлен проект, грамотно определяет цель проекта. УК-2.3: Проектирует решение конкретных задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения.	Знать: определяет этапы жизненного цикла проекта и выстраивает последовательность их реализации. Уметь: формулирует проблему, на решение которой направлен проект, грамотно определяет цель проекта. Владеть: проектирует решение конкретных задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения.
		УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1: Разрабатывает командную стратегию для достижения поставленной цели. УК-3.2: Умеет организовывать и руководить работой команды. УК-3.3: Демонстрирует понимание результатов работы	Знать: разрабатывает командную стратегию для достижения поставленной цели. Уметь: умеет организовывать и руководить работой команды. Владеть: демонстрирует понимание результатов работы команды и личных действий в ней.

			команды и личных действий в ней.	
		УК-4: Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.1: Обладает знаниями особенностей и правил личной и профессиональной устной и письменной коммуникации, в том числе на иностранном(ых) языке(ах) УК-4.2: Демонстрирует умение применять современные коммуникативные технологии для академического и профессионального	Знать: обладает знаниями особенностей и правил личной и профессиональной устной и письменной коммуникации, в том числе на иностранном(ых) языке(ах). Уметь: Демонстрирует умение применять современные коммуникативные технологии для академического и профессионального взаимодействия в ситуации устной и письменной коммуникации, в том числе на иностранном(ых) языке(ах). Владеть: технологией оценки результатов научных исследований.

			взаимодействия в ситуации устной и письменной коммуникации, в том числе на иностранном(ых) языке(ах) УК-4.3: Имеет навыки академического и профессионального взаимодействия, в том числе на иностранном(ых) языке(ах)	
		УК-5: Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.1: Обладает необходимыми знаниями о разнообразии культур и об основных принципах межкультурного взаимодействия УК-5.2: Демонстрирует умение анализировать и использовать в профессиональной деятельности культурные и этические	Знать: обладает необходимыми знаниями о разнообразии культур и об основных принципах межкультурного взаимодействия. Уметь: демонстрирует умение анализировать и использовать в профессиональной деятельности культурные и этические особенности среды. Владеть: имеет навыки межкультурного взаимодействия при выполнении профессиональных задач.

			особенности среды. УК-5.3: Имеет навыки межкультурного взаимодействия при выполнении профессиональных задач	
		УК-6: Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.1: Применяет рефлексивные методы в процессе оценки разнообразных ресурсов, используемых для решения задач самоорганизации и саморазвития. УК-6.2: Определяет цели и приоритеты собственной деятельности и способы их достижения. УК-6.3: Планирует результаты	Знать: применяет рефлексивные методы в процессе оценки разнообразных ресурсов, используемых для решения задач самоорганизации и саморазвития. Уметь: определяет цели и приоритеты собственной деятельности и способы их достижения. Владеть: планирует результаты собственной деятельности с учетом необходимых ресурсов.

			собственной деятельности с учетом необходимых ресурсов.	
		ОПК-1: Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач	ОПК-1.1: Обладает фундаментальными экономическими знаниями; обосновывает тенденции изменения основных социально-экономических показателей на микро- и макроуровнях ОПК-1.2: Применяет знание экономических законов и концепций для управления экономическими системами ОПК-1.3: Владеет навыками выбора методов решения	Знать: обладает фундаментальными экономическими знаниями; обосновывает тенденции изменения основных социально-экономических показателей на микро- и макроуровнях. Уметь: владеет навыками выбора методов решения практических и (или) исследовательских задач на основе фундаментальных экономических знаний. Владеть: демонстрирует понимание теоретико-методологических основ научного анализа системы экономических отношений на микро- и макроуровнях.

			практических и (или) исследовательских задач на основе фундаментальных экономических знаний ОПК-1.4: Демонстрирует понимание теоретико-методологических основ научного анализа системы экономических отношений на микро- и макроуровнях	
		ОПК-2: Способен применять продвинутое инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях	ОПК-2.1: Обладает знаниями о продвинутых инструментальных методах экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях ОПК-2.2: Умеет выбирать адекватные инструментальные методы для решения современных экономических проблем и обосновывать выбор эффективных методов экономического анализа	Знать: обладает знаниями о продвинутых инструментальных методах экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях. Уметь: умеет выбирать адекватные инструментальные методы для решения современных экономических проблем и обосновывать выбор эффективных методов экономического анализа. Владеть: применяет инструментальный моделирование экономических процессов для обоснования результатов прикладных и/или фундаментальных исследований.

			ОПК-2.3: Применяет инструментарий моделирования экономических процессов для обоснования результатов прикладных и/или фундаментальных исследований	
		ОПК-3: Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике	ОПК-3.1: Понимает логику и основные результаты новейших экономических исследований, методологии проведения научных исследований в профессиональной сфере. ОПК-3.2: Выявляет источники и осуществляет поиск информации для проведения научных исследований и решения практических задач в	Знать: источники размещения результатов научных исследований в экономике, основные, направления экономической мысли. Уметь: анализировать, обобщать, критически оценивать результаты научных исследований, как современных, так и в их исторической последовательности. Владеть: технологией оценки результатов научных исследований.

			профессиональной сфере ОПК-3.3: Владеет методами коллективной работы в составе экспертной группы для оценки тенденций экономического развития на макро- и микроуровнях, а также для критического анализа прикладных научных исследований в данной сфере	
		ОПК-4: Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	ОПК-4.1: Умеет формулировать выводы на основе проведенного исследования для принятия организационно-управленческих решений ОПК-4.2: Владеет навыками аргументированного обоснования предлагаемых организационно-управленческих решений в профессиональной	Знать: умеет формулировать выводы на основе проведенного исследования для принятия организационно-управленческих решений. Уметь: владеет навыками аргументированного обоснования предлагаемых организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности. Владеть: понимает ответственность руководителя за последствия принятия организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности.

			деятельности ОПК-4.3: Понимает ответственность руководителя за последствия принятия организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности	
		ОПК-5: Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач	ОПК-5.1: Демонстрирует знания современных информационных технологий и программных средств при решении профессиональных задач ОПК-5.2: Обосновывает выбор современных информационных технологий и программных средств для постановки и решения профессиональных задач	Знать: демонстрирует знания современных информационных технологий и программных средств при решении профессиональных задач. Уметь: обосновывает выбор современных информационных технологий и программных средств для постановки и решения профессиональных задач. Владеть: применяет современные информационные технологии для анализа экономического развития, решения экономических задач на макро- и микроуровнях, оценки последствий принимаемых организационно-управленческих решений.

			ОПК-5.3: Применяет современные информационные технологии для анализа экономического развития, решения экономических задач на макро- и микроуровнях, оценки последствий принимаемых организационно-управленческих решений	
		ПК-1: Способен применять технологии менеджмента, в том числе для эффективного разрешения конфликтов	ПК-1.1: Обладает знаниями в области теории конфликтов ПК-1.2: Применяет методы эффективного разрешения конфликтов на практике ПК-1.3: Обладает знаниями в области теорий менеджмента и организационного развития	Знать: обладает знаниями в области теории конфликтов. Уметь: применяет методы эффективного разрешения конфликтов на практике. Владеть: обладает знаниями в области теорий менеджмента и организационного развития.

		ПК-2: Способен выявлять, анализировать и классифицировать риски; разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации	ПК-2.1: Обладает знаниями в области теории рисков, в том числе методы снижения и/или оптимизации рисков ПК-2.2: Использует инструменты снижения и/или оптимизации рисков ПК-2.3: Обладает знаниями в области финансовых технологий	Знать: обладает знаниями в области теории рисков, в том числе методы снижения и/или оптимизации рисков. Уметь: использует инструменты снижения и/или оптимизации рисков. Владеть: обладает знаниями в области финансовых технологий.
		ПК-3: Способен анализировать эффективность бизнеса, подбирать критерии анализа и оценки; проводить оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных критериев	ПК-3.1: Понимает природу эффективности бизнеса, бизнес-процессов ПК-3.2: Обладает знаниями в области теории систем ПК-3.3: Владеет методами анализа и оценки эффективности бизнеса, анализа бизнес-процессов, анализа эффективности управления ресурсами ПК-3.4: Способен определять конкретные критерии анализа и	Знать: понимает природу эффективности бизнеса, бизнес-процессов. Уметь: обладает знаниями в области теории систем. Владеть: владеет методами анализа и оценки эффективности бизнеса, анализа бизнес-процессов, анализа эффективности управления ресурсами

			оценки эффективности в целях исследования ПК-3.5: Умеет оптимизировать ресурсный портфель	
		ПК-4: Способен оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами; разрабатывать отчетность по проведению бизнес-анализа	ПК-4.1: Умеет формулировать и аргументировать выводы по результатам проведенного анализа ПК-4.2: Владеет навыками оптимизации бизнес-процессов ПК-4.3: Понимает ответственность за последствия, возникающие по результатам некорректного и/или несвоевременного формирования отчетности ПК-4.4: Способен	Знать: умеет формулировать и аргументировать выводы по результатам проведенного анализа. Уметь: владеет навыками оптимизации бизнес-процессов. Владеть: понимает ответственность за последствия, возникающие по результатам некорректного и/или несвоевременного формирования отчетности.

			разрабатывать проекты, а также вести проекты на всех стадиях их реализации	
		ПК-5: Способен применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа	ПК-5.1: Имеет навыки в области визуального моделирования ПК-5.2: Умеет оперативно находить необходимую финансовую, экономическую, статистическую и иную информацию для целей анализа ПК-5.3: Применяет эконометрические инструменты для построения разного рода моделей	Знать: особенности подготовки и разработки проектных решений, с учетом фактора неопределенности, источники поиска методических и нормативных документов. Уметь: самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ. Владеть: навыками поиска методических и нормативных документов, методами разработки проектных решений, а также

				методами разработки мероприятий по реализации указанных решений.
		ПК-6: Способен применять методы, техники, анализировать процессы и разрабатывать инструменты управления требованиями	ПК-6.1: Владеет методами, техникой, инструментами управления требованиями ПК-6.2: Демонстрирует умение документировать, мониторить потребности и ожидания клиентов компании, а также внутренних и/или внешних заинтересованных лиц ПК-6.3: Разрабатывает проекты с ориентацией	Знать: показатели оценки эффективности проектов, в том числе с учетом фактора неопределенности. Уметь: оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности; разрабатывать авторские методики оценки эффективности. Владеть: методами, приемами и инструментами оценки эффективности, в том числе с учетом факторами неопределенности.

			на заинтересованных лиц.	
ФТД Факультативные дисциплины (модули)				
ФТД.01	Современные тенденции корпоративного управления	ПК-3: Способен анализировать эффективность бизнеса, подбирать критерии анализа и оценки; проводить оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных критериев	ПК-3.1: Понимает природу эффективности бизнеса, бизнес-процессов ПК-3.2: Обладает знаниями в области теории систем ПК-3.3: Владеет методами анализа и оценки эффективности бизнеса, анализа бизнес-процессов, анализа эффективности управления ресурсами ПК-3.4: Способен определять конкретные критерии анализа и	Знать: о модели корпоративного управления в России; об истории развития корпораций в мире и России; о типах и видах корпораций, основы корпоративного законодательства (закон «Об акционерных обществах»); особенности развития корпораций в России и в мире; основы формирования и работы органов управления в акционерном обществе, основы управления корпорацией; основы оценки эффективности бизнеса, принципы эффективного корпоративного управления. Уметь: организовывать работу органов управления; осуществлять подготовку и проведение общего собрания акционеров; разрабатывать внутренние корпоративные

			оценки эффективности в целях исследования ПК-3.5: Умеет оптимизировать ресурсный портфель	документы; планы работы органов управления, основы дивидендной политики; готовить отчетные документы корпорации в соответствии с Положением о раскрытии информации; оценивать эффективность корпоративного управления и его влияние на инвестиционную привлекательность и рыночную стоимость корпорации. Владеть: ключевыми технологиями корпоративного управления; формирования и работы органов управления в акционерном обществе, навыками подготовки аналитических материалов в области корпоративного управления; навыками оценки и анализа эффективности бизнеса.
ФТД.02	Дивидендная политика	ПК-3: Способен анализировать эффективность бизнеса, подбирать критерии анализа и оценки; проводить оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных критериев	ПК-3.1: Понимает природу эффективности бизнеса, бизнес-процессов ПК-3.2: Обладает знаниями в области теории систем ПК-3.3: Владеет методами анализа и оценки эффективности бизнеса, анализа бизнес-процессов, анализа эффективности управления ресурсами ПК-3.4: Способен определять конкретные	Знать: понимает природу эффективности бизнеса, бизнес-процессов. Обладает знаниями в области теории систем: - способы самостоятельной подготовки заданий, предложений и разработки управленческих решений с учетом фактора неопределенности в области управления дивидендной политикой фирмы; - способы отражения управленческой информации относительно дивидендной политики фирмы и результатов ее реализации в методических и нормативных документах; - алгоритм принятия и реализации управленческого решения по совершенствованию дивидендной политики

			критерии анализа и оценки эффективности в целях исследования ПК-3.5: Умеет оптимизировать ресурсный портфель	фирмы с учетом фактора неопределенности; - стратегии поведения экономических агентов на рынке капитала, основные представления о сущности корпоративного контроля, методах и факторах его установления; - алгоритм принятия и реализации стратегического решения по формированию собственного капитала предприятия, а также основные смежные с ним понятия в области финансов предприятия (акционерной компании): особенности формирования и управления активами и пассивами АО, теорию структуры капитала; - подходы к оценке эффективности фирмы на рынке капитала и показатели эффективности дивидендной политики в стратегической и тактической политике развития фирмы, аналитические материалы для их расчета; - основные особенности формирования дивидендной политики фирмы в российской практике, процедуру выплаты дивидендов и показатели оценки их результативности. Уметь: способен определять конкретные критерии анализа и оценки эффективности в целях исследования. Умеет оптимизировать ресурсный портфель: - самостоятельно ставить задачи, разрабатывать предложения и управленческие решения с учетом фактора
--	--	--	--	---

				неопределенности в области совершенствования дивидендной политики фирмы; - самостоятельно выявлять факторы и ограничения дивидендной политики фирмы и отражать управленческую информацию и результатов ее реализации в методических и нормативных документах; - прогнозировать влияние принятых управленческих решений по дивидендной политике на рыночную стоимость предприятия принятия с учетом фактора неопределенности; - разрабатывать стратегию поведения для разных экономических агентов на рынке капитала и формировать управленческие решения по развитию отношений корпоративного контроля; - принимать стратегические решения по формированию собственного капитала предприятия, а также решения по управлению финансами фирмы в смежных с управленческой областью предмета: формирование и финансирование активов фирмы, управление структурой капитала, формирование стоимости капитала и рыночной стоимости фирмы; - проводить оценку эффективности фирмы на рынке капитала, рассчитывать и анализировать динамику показателей эффективности дивидендной политики в стратегической и тактической политике
--	--	--	--	--

				развития фирмы; - формировать дивидендную политику фирмы с учетом особенностей российской практики, принимать управленческие решения по выплате дивидендов и рассчитывать показатели оценки их результативности. Владеть: методами анализа и оценки эффективности бизнеса, анализа бизнес-процессов, анализа эффективности управления ресурсами: - владеть способностью самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать управленческие решения с учетом фактора неопределенности в области управления дивидендной политикой фирмы, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы и уметь отражать в них результаты принимаемых управленческих решений, а также разрабатывать предложения и мероприятия по их совершенствованию. - владеть способностью разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на рынке капитала и принимать стратегические решения по формированию собственного капитала предприятия, а также решения в смежных областях управления финансами фирмы; - владеть способностью готовить и использовать аналитические материалы для
--	--	--	--	--

				оценки эффективности мероприятий в области формирования дивидендной политики фирмы и оценивать ее эффективность, а также навыками построения финансовых моделей, объясняющих принципы и алгоритм анализа полного цикла финансовых решений фирмы: о привлечении капитала и формировании его структуры, размещении капитала, выплатах инвесторам, осуществления реструктуризации бизнеса и капитала, приобретения контроля над акционерной компанией путем проведения операций ее покупки, об оценке результатов деятельности управленческой команды.
--	--	--	--	--

