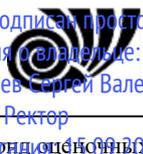


Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Таскаев Сергей Валерьевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 15.09.2025 10:48:01
Уникальный программный ключ:
04c19ed8bfb98f3b6cb77a486b9a8788b8322323



МИНОБРАЗОВАНИЯ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

Фонд оценочных средств по дисциплине "Основы управления проектами" по направлению подготовки
(специальности) 04.05.01 "Фундаментальная и прикладная химия" направленности (профилю) Химия
материалов ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

стр. 1

**Фонд оценочных средств
для промежуточной аттестации
по дисциплине**

Основы управления проектами

Направление подготовки (специальность)

04.05.01 Фундаментальная и прикладная химия

Направленность (профиль)

Химия материалов

Присваиваемая квалификация (степень)

Химик. Преподаватель химии.

Форма обучения

очная

Челябинск 2025 г.

04.05.01 Фундаментальная и прикладная химия

Химия материалов

Основы управления проектами

2025 г.н.

Очная форма обучения

Фонд оценочных средств дисциплины (модуля) одобрен и рекомендован:

Проректор по учебной работе утверждено 21.02.25 А.А. Саламатов

Ученым советом химического факультета

Протокол заседания № 6 от 14.02.2025

Председатель Ученого совета

химического факультета

согласовано

В. А. Бурмистров

Заседанием кафедры государственного и муниципального управления

Протокол заседания № 5 от 2.02.2025

Заведующий кафедрой

согласовано

И.Д. Колмакова

Автор (составитель)

Д.Х. Саликов

**Структура рабочей программы соответствует приказу ректора ФГБОУ ВО
«ЧелГУ» от «13» апреля 2021 г. № 247-1**



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Химический факультет
Кафедра государственного и муниципального управления

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Основы управления проектами» по направлению подготовки 04.05.01 "Фундаментальная и прикладная химия" ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 3

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

1. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Направление подготовки: 04.05.01 «Фундаментальная и прикладная химия»

Направленность (профиль) Химия материалов

Дисциплина: Основы управление проектами

Семестр (семестры) изучения: 3

Форма промежуточной аттестации: зачет

Система оценивания: балльно-рейтинговая.

2. ПЕРЕЧЕНЬ ФОРМИРУЕМЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ

2.1. Компетенции, закреплённые за дисциплиной

Изучение дисциплины «Основы управления проектами» направлено на формирование следующих компетенций:

| Коды компетенции и согласно ФГОС (ОПОП ВО) | Содержание компетенций согласно ФГОС (ОПОП ВО) | Индикаторы достижения компетенции согласно ОПОП | Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине |
|--|---|--|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| УК-2 | Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений | УК-2.1. Демонстрирует знание теоретических основ принятия решений в сфере управления проектами | Знать: Демонстрирует знание теоретических основ принятия решений в сфере управления проектами Уметь: Выявляет и анализирует различные способы решения задач в рамках цели проекта и аргументирует их выбор. Владеть: способность проектировать решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений |
| УК-6 | Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни | УК-6.2. Определяет свои личные ресурсы и возможности для достижения поставленной цели | Знать: Демонстрирует понимание основных принципов самообразования, профессионального и личностного развития Уметь: Определяет свои личные ресурсы и возможности для достижения поставленной цели Владеть: Демонстрирует умение рационального распределения временных |



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Химический факультет
Кафедра государственного и муниципального управления

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Основы управления проектами» по направлению подготовки 04.05.01 "Фундаментальная и прикладная химия" ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 4

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

| | | | и/или иных ресурсов. |
|------|---|--|--|
| ПК-3 | Способен выбирать технические средства и методы испытаний для решения технологических задач, поставленных специалистом более высокой квалификации | ПК-3.2.Выбирает технические средства и методы испытаний (из набора имеющихся) для решения поставленных задач | Знать: технические средства и методы химического анализа (из набора имеющихся) для решения поставленных задач НИР. Уметь: Планировать отдельные стадии исследований при наличие общего плана НИР Владеть: Готовит элементы документации по результатам исследований и разработок отдельных этапов НИР. |

3. СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

3.1 Виды оценочных средств

| № п/п | Код компетенции/ планируемые результаты обучения | Контролируемые темы/ разделы | Наименование оценочного средства для текущего контроля | Наименование оценочного средства на промежуточной аттестации/№ задания |
|-------|--|--|--|--|
| 1 | УК-2 Знать: Демонстрирует знание теоретических основ принятия решений в сфере управления проектами УК-6 Знать: Демонстрирует понимание основных принципов самообразования, профессионального и личностного развития ПК-3 Знать: технические средства и методы химического анализа (из набора имеющихся) для решения поставленных задач НИР. | Управление проектами: концепция и методология. | тест, вопросы для устного опроса (собеседования), рабочая тетрадь, курсовая работа | Теоретические вопросы к зачету № 1-10 Задания теста № 1-14 Практическое задание № 5,19,20,36,55,66 курсовая работа № 1-3, 6-11, 42,43 |
| 2 | УК-2 Владеть: способность проектировать решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений УК-6 Уметь: Демонстрирует умение рационального распределения временных и/или иных ресурсов. ПК-3 | Планирование проекта. | тест, вопросы для устного опроса (собеседования), рабочая тетрадь, курсовая работа | Теоретические вопросы к зачету № 11-19 Задания теста № 15-19 Практическое задание № 1-4,6,7,8,11,12,13,15-18,21,26,28-34,37,38,40,41,42,44,56,59,60,62 |



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Химический факультет
Кафедра государственного и муниципального управления

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Основы управления проектами» по
направлению подготовки 04.05.01 "Фундаментальная и прикладная химия" ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 5

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

| | | | | |
|---|--|---|--|---|
| | Уметь: Планировать отдельные стадии исследований при наличии общего плана НИР | | | курсовая работа № 5, 12-23,39, 41,48, 51-54 |
| 3 | УК-2 Уметь: Выявляет и анализирует различные способы решения задач в рамках цели проекта и аргументирует их выбор. УК-6 Владеть: Определяет свои личные ресурсы и возможности для достижения поставленной цели. ПК-3 Уметь: Выбирает технические средства и методы химического анализа (из набора имеющихся) для решения поставленных задач НИР. Владеть: Готовит элементы документации по результатам исследований и разработок отдельных этапов НИР. | Реализация проекта. Логистика проекта. | тест, вопросы для устного опроса (собеседования), рабочая тетрадь, курсовая работа | Теоретические вопросы к зачету № 20-35 Задания теста № 20-25, 27-31 Практическое задание № 9,10,14,22,23,24,35,39,43,45-48,51,53,57,58,61,67,68,69 курсовая работа № 4, 24-29,31-38, 40, 44-47, 49,50,55 |
| 4 | УК-2 Уметь: Выявляет и анализирует различные способы решения задач в рамках цели проекта и аргументирует их выбор. УК-6 Владеть: Определяет свои личные ресурсы и возможности для достижения поставленной цели. ПК-3 Знать: технические средства и методы химического анализа (из набора имеющихся) для решения поставленных задач НИР. | Завершение проекта. | тест, вопросы для устного опроса (собеседования), рабочая тетрадь, курсовая работа | Теоретические вопросы к зачету № 36-38 Задания теста № 26,32 Практическое задание № 25,27,50, 52,54,63,64,65,70 курсовая работа № 30 |

Типовые задания, критерии и показатели оценивания в рамках текущего контроля представлены в рабочей программе дисциплины (модуля). Полные комплекты оценочных средств и контрольно-измерительных материалов хранятся на кафедре.

3.2 Содержание оценочных средств

Оценочные средства промежуточной аттестации представлены базой вопросов для тестирования, теоретических вопросов для собеседования и практическими заданиями.

3.2.1 База тестовых вопросов

| № п/п | Формулировка вопроса | Варианты ответов (полужирным шрифтом – верные варианты) |
|-------|----------------------|--|
| 1 | Проект отличается от | а) проект является непрерывной деятельностью, а |



| | | |
|---|--|--|
| | процессной деятельности тем, что ... | процесс – единоразовым мероприятием б) проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению в) процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда имеет дату начала и окончания г) процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления; |
| 2 | Окружение проекта – это ... | а) среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта б) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта в) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей г) местоположение реализации проекта и близлежащие районы |
| 3 | Проект – это ... | а) инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия б) ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией в) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей г) совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели |
| 4 | Фаза проекта – это ... | а) набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта б) полный набор последовательных работ проекта в) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации |
| 5 | Организационная структура, при которой возможно перераспределение человеческих ресурсов между проектами без реорганизации существующей структуры | а) Матричная б) Функциональная в) Линейно-функциональная г) Дивизиональная; |
| 6 | Сторона, вступающая в | А. инвестор |



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Химический факультет
Кафедра государственного и муниципального управления

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Основы управления проектами» по направлению подготовки 04.05.01 "Фундаментальная и прикладная химия" ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 7

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

| | | |
|----|---|---|
| | отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту | Б. спонсор В. контрактор (подрядчик) Г. лицензиар Д. конечный потребитель результатов проекта |
| 7 | Участники проекта – это ... | А. физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта Б. конечные потребители результатов проекта В. команда, управляющая проектом Г. заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта |
| 8 | Ключевое преимущество управления проектами | А. экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления Б. возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта В. возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта Г. формирование эффективной команды по реализации поставленной цели |
| 9 | Наибольшее влияние на проект оказывают ... | А. экономические и правовые факторы Б. экологические факторы и инфраструктура В. культурно-социальные факторы Г. политические и экономические факторы |
| 10 | Предметная область проекта | А. местоположение проектного офиса Б. группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей В. совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта |
| 11 | Функциональная структура – это | А. совокупность линейно-функциональных подразделений, где каждое подразделение выполняет определенные функции, характерные для всех направлений деятельности предприятия Б. временная структура, создаваемая для решения конкретной комплексной задачи (разработки проекта и его реализации) В. структура, закрепляющая в организационном построении компании два направления руководства – вертикальное (управление функциональными и линейными структурными подразделениями) и горизонтальное (управление проектами) |
| 12 | Критерии, которым должна соответствовать SMART-цель | А. Цель должна быть измеримой, т.е. должны быть указаны конкретные показатели и их значения, по |



| | | |
|----|--|---|
| | | которым определяется степень достижения цели Б. Цель должна быть согласована всеми заинтересованными сторонами В. Должна быть определена дата достижения цели Г. Цель должна быть сформулирована в одном предложении Д. Цель должна включать в себя перечень ответственных за ее достижение |
| 13 | Задачи, которые включает формирование концепции проекта | А. Анализ проблемы и потребности в проекте Б. Организация и контроль выполнения работ В. Определение целей и задач проекта Г. Разработка концепции по отдельным функциям управления проекта д. Утверждение окончательного бюджета проекта е. Подписание контрактов и контроль за их выполнением |
| 14 | Цель проекта – это ... | А. направления и основные принципы осуществления проекта Б. получение прибыли В. желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения |
| 15 | Факторы, которыми характеризуются проектными рисками и на основе которых формируется план управления рисками | А. Региональное законодательство Б. Вероятность наступления рисковог о события В. Размер потерь в результате наступления рисковог о события Г. Степень агрессивности внешней среды Д. Уровень инфляции |
| 16 | Основной результат стадии разработки проекта | а) сводный план осуществления проекта б) концепция проекта в) достижение цели и получение ожидаемого результата проекта г) инженерная проектная документация |
| 17 | Календарный план – это ... | а) документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта б) документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их взаимосвязь, последовательность и сроки выполнения, продолжительности, а также исполнителей и ресурсы, необходимые для выполнения работ проекта в) сетевая диаграмма |
| 18 | Диаграмма Ганта – это ... | а) дерево ресурсов проекта б) документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта в) горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами |



| | | |
|----|---|--|
| | | г) организационная структура команды проекта |
| 19 | Завершающая стадия планирования предметной области проекта | а) анализ текущего состояния и уточнением целей и результатов проекта б) уточнение основных характеристик проекта в) анализ и корректировка ограничений и допущений, принятых на стадии инициации проекта г) выбор критериев оценки промежуточных и окончательных результатов создания проекта д) построение структурной декомпозиции предметной области проекта; |
| 20 | Анализ состояния и обеспечение качества в проекте включает ... | а) формирование отчетов для оценки выполнения качества б) процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям в) формирование списка отклонений г) определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте; |
| 21 | Метод критического пути используется для ... | А. планирования мероприятий по выходу из критических ситуаций Б. оптимизации (сокращения) сроков реализации проекта в. планирования рисков проекта |
| 22 | Ставка дисконтирования – это | А. ежегодная ставка доходности, которая могла бы быть получена в настоящий момент от аналогичных инвестиций Б. ставка банковского кредита В. ставка рефинансирования Г. уровень скидок во время распродажи |
| 23 | Оценка инвестиционного проекта заключается в ... | А. расчете чистой текущей ценности проекта Б. анализе прибыли проекта В. прогнозировании доходов и затрат Г. сравнении входящих и исходящих проектных потоков |
| 24 | Инвестиции целесообразны в том случае, если период окупаемости ... | А. не выходит за рамки жизненного цикла проекта Б. меньше 3 лет В. выходит за рамки жизненного цикла проекта Г. не определен |
| 25 | Контроль и регулирование контрактов включает ... (несколько вариантов): | а) закрытие контрактов б) проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков в) заключение контрактов г) учет выполнения работ по контракту д) представление отчетности о выполнении контрактов е) разрешение споров и разногласий |
| 26 | Завершение проекта – это стадия процесса управления проектом, включающая процессы ... | а) формирования концепции проекта б) формирования сводного плана проекта в) осуществления всех запланированных проектных работ г) ввода в эксплуатацию и принятия проекта |



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Химический факультет
Кафедра государственного и муниципального управления

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Основы управления проектами» по направлению подготовки 04.05.01 "Фундаментальная и прикладная химия" ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 10

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

| | | |
|----|--|--|
| | | заказчиком, документирования и анализа опыта реализации проекта |
| 27 | Контроль деятельности и развитие команды проекта включает ... (несколько вариантов): | а) формирование отчетов об исполнении работ проекта б) регулирование оплаты, льгот и поощрений в) реорганизацию команды в соответствии с прогрессом проекта г) разработку концепции управления персоналом д) создание финального отчета е) расформирование команды |
| 28 | Организация и подготовка контрактов в проекте включает ... (один неверный ответ): | А. распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления контрактами б) проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков в) заключение контрактов г) разрешение споров и разногласий |
| 29 | Система контроля будет эффективной при обязательном наличии ... (несколько вариантов): | а) планов работ б) системы отчетности в) внешнего независимого аудита г) электронного документооборота д) программного обеспечения для контроля над выполнением работ е) отдела контроля в организационной структуре проектной команды |
| 30 | Система контроля будет эффективной при обязательном наличии ... | А. внешнего независимого аудита Б. электронного документооборота В. программного обеспечения для контроля над выполнением работ Г. отдела контроля в организационной структуре проектной команды Д. планов работ Е. системы отчетности |
| 31 | Метод освоенного объема позволяет ... | А. определить отставание/опережение хода реализации работ по графику и перерасход/экономии бюджета проекта Б. оптимизировать сроки выполнения проекта В. определить продолжительность отдельных работ проекта Г. освоить максимальный объем бюджетных средств |
| 32 | Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ... | А. санкционирование начала проекта Б. утверждение сводного плана В. осуществление проектных работ и достижение проектных целей Г. архивирование проектной документации и извлеченные уроки |

3.2.2 База теоретических вопросов для собеседования.

1. Понятие «проект» и «управление проектами». Стандарты управления проектами.



2. Проект как система. Системный подход в управлении проектами.
3. Цели проекта. Требования к проекту.
4. Внешние факторы проекта.
5. Участники проекта, их функции.
6. Фазы жизненного цикла проекта.
7. Организационные структуры проекта.
8. Классификация проектов.
9. Экономическая модель проекта.
10. Правовые формы организации бизнеса и разработка проектов.
11. Эффект и эффективность проекта. Методы оценки эффективности проекта.
12. Понятия риск и неопределенности. Классификация рисков.
13. Методы управления проектными рисками. Журнал рисков проекта.
14. Планирование проекта. Иерархическая структура работ.
15. Функции и методы сетевого, календарного планирования.
16. Анализ критического пути.
17. Методы определения длительности операций проекта. Метод PERT.
18. Распределение ресурсов. Дефицитные и избыточные ресурсы.
19. Финансовые ресурсы проекта. Источники финансирования.
20. Роль коммуникаций в проекте. Планирование управления коммуникациями.
21. Коммуникационные технологии.
22. Управление ожиданиями стейкхолдеров проекта.
23. Конфликты в ходе реализации проектов и их разрешение.
24. Контроль и мониторинг реализации проекта. Управление изменениями.
25. Понятие качества и его применение в проектах. Планирование качества.
26. Обеспечение качества проекта. Контроль качества проекта.
27. Типы контрактов в проектной деятельности.
28. Организация подрядных торгов.
29. Управление закупками проекта.
30. Понятие команды проекта, синергизма, эффективности команды.
31. Развитие проектной команды.
32. Создание высокоэффективных проектных команд.
33. Роли участников проектной команды.
34. Стили управления командой проекта.
35. Экологическая экспертиза проекта.
36. Фаза завершения проекта.
37. Закрытие контрактов проекта.
38. Постаудит проекта.



3.2.3 База практических заданий

Оценка сформированности умений и владений осуществляется с помощью практических заданий.

1. Последовательность действий по планированию стоимости проекта.

Ответ:

1. Определение стоимости использования ресурсов (материальных и трудовых).

2. Определение стоимости каждой проектной работы, исходя из объема затрачиваемых на выполнение ресурсов и их стоимости

3. Определение стоимости всего проекта

4. Составление, согласование и утверждение сметы проекта

5. Формирование, согласование и утверждение бюджета проекта.

2. Планирование проекта – это ... непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки.

3. Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это ... графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта.

4. Последовательность действий по планированию материальных ресурсов проекта – Ответ: 1. Определение материальных ресурсов, необходимых для выполнения каждой работы. 2. Составление единого перечня материальных ресурсов для реализации проекта и анализ альтернативных вариантов. 3. Определение наличия необходимого объема материальных ресурсов. 4. Анализ и разрешение возникших противоречий в потребности и наличии материальных ресурсов.

5. Соответствие фаз проекта и целей оценки инвестиционного проекта - ...

Принятия решения об инвестировании — **инициация проекта**

Разработки оптимальной схемы инвестирования — **разработка проекта**

Промежуточная оценка проекта, с целью принятия решения о дальнейшем инвестировании — **реализация проекта**

Финальная оценка результатов проекта – **завершение проекта**

6. При принятии решения об инвестировании необходимо учитывать ...- инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования.

7. Дисконтирование – это ... процесс приведения будущих денежных сумм к их стоимости в текущий момент времени

8. Дисконтирование осуществляется с помощью функций ...- сложного процента.

9. Последовательность действий по анализу и регулированию коммуникаций при выполнении проекта. - Ответ:

1 Анализ сбоев и нарушений при обеспечении участников проекта необходимой информацией

2 Анализ запросов на внесение изменений

3 Анализ функционирования системы коммуникаций после внесения необходимых изменений

4 Информирование участников о внесенных изменениях.

10. Организация и контроль выполнения проекта по стоимости включает ...-



Ответ: распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления стоимостью и финансированием в проекте; учет фактических затрат в проекте; формирование текущей отчетности о состоянии стоимости и финансирования проекта.

11. Горизонтальная линейная диаграмма, на которой задачи проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися датами начала и окончания, задержками и, возможно, другими временными параметрами, — это диаграмма ...- **Ганта**.

12. Денежные поступления от операционной деятельности при оценке эффективности проектов рассчитываются по объему продаж и ...- **текущим затратам**

13. Денежные потоки, поступающие к каждому участнику из проекта, называются: - **оттоками**

14. Для выбора лучшего предложения со стороны проектировщиков заказчик проводит _____ на разработку технико-экономического обоснования. - **конкурс**

15. Для локальных проектов оценивается только их _____ эффективность. - **коммерческая**

16. Для малоприбыльных и некоммерческих проектов используется финансирование ...- **с полным регрессом на заемщика**

17. Для наглядности и простоты автоматизации использования структуры разбиения работ каждому элементу декомпозиции присваивается: - **идентификатор**

18. Для общественно значимых проектов оценивается их _____ эффективность. - **социально-экономическая**

19. Для организаций, регулярно реализующих один или несколько проектов, применяется тип организационной структуры управления проектами: - **«всеобщее управление проектами»**

20. Для организационной структуры «Всеобщее управление проектами» предпочтительнее в использовании _____ структуры с невысоким уровнем структуризации. – **горизонтальные**.

21. Для проектов с высокими уровнями рисков при реализации проекта создают _____ группы. - **венчурные**

22. Если в процессе сдачи объекта в эксплуатацию обнаружены дефекты, оплата выполненных подрядных работ производится за вычетом ...- **гарантийного резерва**.

23. Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта? - **Промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов**

24. Как называется скидка, содействующая рекламе проекта? - **Маркетинговая**

25. Закрытие контракта должно сопровождаться выпиской _____ для осуществления окончательного платежа. - **счета**

26. Замысел инвестора реализуется в форме декларации о намерениях и ...- **задания на разработку предпроектных обоснований инвестиций**

27. Затраты, связанные с прекращением проекта, доходы от реализации имущества и нематериальных активов при прекращении проекта учитываются в денежных потоках от _____ деятельности. - **инвестиционной**

28. Инвесторы, приобретающие акции и другие ценные бумаги, эмитируемые проектной компанией, называются:- **институциональными**

29. Информация, на основании которой потенциальные инвесторы принимают



решение о том, каким образом можно получить необходимые средства, относится к: -
финансовой.

30. Источники привлекаемых в проект средств — это _____ проекта. - **пассивы**

31. Источником финансирования инвестиционного проекта выступают
амортизационные фонды и нераспределенная прибыль компании — это проектное
_____ финансирование. - **корпоративное**

32. Календарные графики работ строят в фазе жизненного цикла проекта: -
разработка

33. Когда обеспечением платежей обязательств заемщика выступает не качество
проекта, а денежные доходы заемщика — это схема проектного финансирования ... - **с
полным оборотом банка на заемщика**

34. Компании, приобретающие оборудование за свой счет и сдающие его в аренду,
— это _____ организации. - **лизинговые**

35. Комплекс инженерно-консультационных услуг коммерческого характера по
подготовке и обеспечению непосредственно процесса производства, обслуживанию
сооружений, эксплуатации хозяйственных объектов и реализации продукции — это: -
инжиниринг

36. Методы SWOT-анализа используются для целей _____ планирования. -
стратегического

37. Методы сетевого планирования основываются на методах оценки и пересмотра
планов и ...- **критического пути**

38. Минимальная цена, которую можно запросить за товар, определяется: -
издержками

39. На основе сметы организуется контроль расхода денежных средств на проект и
определяется: - **стоимость проекта.**

40. Направления расходования средств по проекту — это _____ проекта. -
активы

41. Насколько спрос чувствителен к изменению цены, показывает _____
спроса. - **эластичность**

42. Обеспечение проекта инвестиционными ресурсами — это организация его ... -
финансирования

43. Обязательства заемщика по соглашению о реализации проекта считаются
полностью выполненными после ... - **погашения всех платежей обязательств**

44. Окончательным итогом предынвестиционных исследований является задание
на разработку: - **технико-экономического обоснования строительства**

45. Организация, обеспечивающая материально-техническое обеспечение проекта,
— это: - **поставщик**

46. Организация, ответственная за выполнение комплекса проектных и
изыскательских работ по проектируемому объекту на основании договора с
организациями-заказчиками, называется: - **генеральным проектировщиком.**

47. Планирование и осуществление действий, направленных на выполнение работ
в соответствии с планом, осуществляется на этапе процесса контроля проекта: -
корректировка

48. Планирование проекта предшествует _____ проекта и является основой для
его применения. - **контролю**



50. Под результатом проекта понимают продукцию и ... - **полезный эффект**.

51. Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и.... - **Матрица ответственности**.

52. Приемка законченного строительством объекта оформляется: - **актом**

53. Пониженная цена, предназначенная для захвата массового рынка продуктов или услуг, называется ценой: - **проникновения**.

54. Приемочные испытания проводят в фазе жизненного цикла проекта: - **завершение**

55. Проекты в соответствии с порядком, установленным в Российской Федерации, подлежат: - **госэкспертизе**

56. Проекты, имеющие высокую прибыльность и дающие конкурентоспособную продукцию, финансируются: - **без права регресса на заемщика**.

57. Сбор и документирование фактических данных, определение степени соответствия фактического выполнения запланированным показателям осуществляется на этапе процесса контроля проекта: - **отслеживание**

58. Сдачу объекта с полной его готовностью и с объявленной стоимостью проекта предусматривает система управления проектом: - **«под ключ»**

59. Сетевые диаграммы, в которых работа представляется в виде линии между двумя узлами графа, которые, в свою очередь, отображают начало и конец данной работы, называются сетями типа «вершина- _____». - **событие**.

60. Требование о возмещении предоставленной в заем суммы — это: - **регресс**

61. Управление ценой укрупненно включает в себя разработку системы скидок и условий платежа и _____цены. - **формирование**

62. Устанавливается органами федерального или регионального значения норма дисконта: - **бюджетная**

63. Фаза жизненного цикла завершения проекта включает приемочные испытания и ... - **опытную эксплуатацию**

64. Финансовым результатом инвестиционного проекта является прибыль и ...- **доход**

65. Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и ...- **Опытной эксплуатации**

66. Проект, заказчик которого может решить увеличить его окончательную стоимость по сравнению с первоначальной, является: - **Краткосрочным**

67. Юридическое или физическое лицо, вкладывающее собственные, заемные или иные привлеченные средства в проекты, — это: - **инвестор**

68. Юридическое лицо, несущее ответственность за выполнение работ в соответствии с контрактом, — это: - **подрядчик**

69. Для выбора лучшего предложения со стороны проектировщиков заказчик проводит _____на разработку технико-экономического обоснования. – **конкурс**.

70. Медленный рост объема продаж характерен для стадии жизненного цикла продукции:- **внедрение**.



3.2.4. Темы курсовых работ:

1. Разработка и продвижение концепции проекта
2. Особенности проектного управления в отраслях промышленности (на примере отдельной отрасли)
3. Проектное управление как инструмент реализации стратегии компании
4. Использование ресурсов в рамках жизненного цикла проекта.
5. Влияние проекта на эффективность деятельности организации (на конкретном примере)
6. Внешняя и внутренняя среда проекта
7. Экономическое обоснование проекта
8. Организационные структуры управления проектами
9. Проектирование организационных структур
10. Организация офиса проекта
11. Распределение ответственности в управлении проектами
12. Разработка бизнес-плана проекта
13. Оценка стоимости и разработка сметы проекта
14. Разработка целей и иерархической структуры работ проекта
15. Использование сетевых графиков в управлении проектами
16. Управление проектом на основе календарных графиков (диаграмм Ганта)
17. Разработка бюджета проекта
18. Анализ загруженности ресурсов проекта
19. Источники и организационные формы финансирования проекта
20. Оценка эффективности инвестиционных проектов
21. Социальная эффективность инвестиционных проектов
22. Маркетинговые исследования в управлении проектами
23. Экологическая экспертиза проекта (на конкретном примере)
24. Технический анализ проекта
25. Институциональный анализ проекта
26. Финансовый анализ проекта
27. Управление стоимостью проекта
28. Организация мониторинга исполнения проекта
29. Управление изменениями проекта
30. Завершение проекта и анализ результатов
31. Управление материально-техническим обеспечением проекта
32. Тайм-менеджмент в управлении проектами
33. Управление ресурсами проекта
34. Статистические методы в управлении качеством проектов
35. Управление качеством проектов в сфере обслуживания
36. Организация системы стимулирования и мотивации участников (команды) проекта
37. Управление рисками проекта
38. Анализ чувствительности в управлении проектами
39. Оценка вероятности и последствий проектных рисков
40. Информационные технологии как инструмент управления проектом



41. Система показателей оценки результатов реализации проекта
42. Разработка стандарта предприятия по управлению проектами
43. Управление социально-ориентированными проектами
44. Формирование команды проекта: компетентностная модель.
45. Оценка эффективности деятельности команды проекта.
46. Целевое управление командой проекта.
47. Управление командой проекта на различных этапах его функционирования.
48. Анализ методов определения ставки дисконтирования при расчете эффективности инвестиционных проектов.
49. Исследование методов формирования инвестиционного портфеля промышленного предприятия.
50. Исследование особенностей проектов реструктуризации предприятий и оценки их эффективности.
51. Анализ методологии учета неопределенности и рисков при разработке бизнес-плана и реализации инвестиционных проектов.
52. Анализ методов количественного анализа проектных рисков.
53. Анализ сетевых методов планирования работ по проекту и их использование в инвестиционном проектировании.
54. Методы оценки организационных структур управления.
55. Управление изменениями в проекте.

4. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

4.1. Порядок проведения промежуточной аттестации

Экзамен проводится в 3 этапа. На первом этапе студент решает 15 тестовых вопросов закрытого типа. Продолжительность – 30 минут.

На втором этапе студент решает тесты открытого типа со свободным ответом, которые не предполагают вариантов ответа, правильный ответ требуется написать самостоятельно. Всего 5 тестовых вопросов. Продолжительность – 10 минут.

На третьем этапе студент решает задачу.

4.2. Критерии оценивания промежуточной аттестации по видам оценочных средств.

4.2.1. Критерии оценивания теоретического вопроса

Максимальный балл за ответ на теоретический вопрос — 10 баллов.

| Отлично/ зачтено/ 9-10 баллов | Хорошо/ зачтено/ 7-8 баллов | Удовлетворительно/ зачтено/ 5-6 баллов | Неудовлетворительно/ незачтено/ 0-4 балла |
|--|--|---|--|
| Высокий уровень | Средний уровень | Базовый уровень | Недостаточный |



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Химический факультет
Кафедра государственного и муниципального управления

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Основы управления проектами» по направлению подготовки 04.05.01 "Фундаментальная и прикладная химия" ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 18

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

| освоения проверяемых компетенций | освоения проверяемых компетенций | уровень освоения проверяемых компетенций | уровень освоения проверяемых компетенций |
|--|---|---|--|
| Обучающийся отлично знает материал, умеет анализировать проблему и аргументировано изложить свою точку зрения, владеет достаточным для высказывания лексическим запасом, грамотно изъясняется на иностранном языке с использованием точных терминов и названий. Обучающийся практически не допускает ошибок. | Обучающийся хорошо знает материал, умеет анализировать проблему и аргументировано изложить свою точку зрения, владеет достаточным для высказывания лексическим запасом, грамотно изъясняется на иностранном языке с использованием точных терминов и названий. Обучающийся допускает незначительные ошибки. | Обучающийся знаком с материалом, владеет достаточным для высказывания лексическим запасом. Обучающийся допускает фактические и языковые ошибки, не оперирует лексическим запасом по теме. | Обучающийся не знает основных положений вопроса, не ориентируется в основных понятиях, излагает материал с трудом, с грубыми фактическими и языковыми ошибками, либо отказывается от ответов на вопросы. |

4.2.2. Критерии оценивания теста

Тест формируется в системе электронного обучения MOODLE. Максимальный балл за тест — 100 баллов.

| Оценка | Отлично/ зачтено | Хорошо/ зачтено | Удовлетворитель но/зачтено | Неудовлетворительно/ незачтено |
|--|---------------------|--------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| Баллы | 100-86 баллов | 85-70 баллов | 69-51 балл | 50-0 баллов |
| Уровень освоения проверяемых компетенций | высокий | средний | базовый | недостаточный |



4.3. Результаты промежуточной аттестации и уровни сформированности компетенций

При подведении итогов учитываются результаты текущей аттестации. Полученные за текущую аттестацию баллы суммируются с баллами, полученными за каждый этап при прохождении промежуточной аттестации:

- 0-49 баллов - неудовлетворительно (2);
- 50-69 баллов - удовлетворительно (3);
- 70-90 баллов - хорошо (4);
- 91-100 баллов - отлично (5).

Особенности проведения процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья обозначены в рабочей программе дисциплины (модуля).

Уровни сформированности компетенций определяется следующим образом:

1. Высокий уровень сформированности компетенций соответствует оценке отлично:
 - предполагает формирование компетенций на высоком уровне, готовность к самостоятельной профессиональной деятельности: формируются навыки составления информационных обзоров по национальной и международной практике аудита, навыки систематизации данных, необходимых для решения экономических задач
 - студент способен аргументировать собственную точку зрения по дискуссионным вопросам дисциплины, решать ситуационные задачи, критически оценивать информацию о состоянии и проблемах развития аудиторской деятельности, формулировать собственные выводы.
2. Средний уровень соответствует оценке хорошо:
 - предполагает формирование компетенций на более высоком уровне: формируется комплексное знание особенностей применения и понимания национальных и международных стандартов аудита, умение сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения ситуаций в процессе аудиторских проверок;
 - студент способен давать развернутые ответы на теоретические вопросы дисциплины на уровне не ниже оценки «удовлетворительно».
3. Базовый уровень соответствует оценке удовлетворительно:
 - предполагает формирование компетенций на начальном уровне: знание основных положений национальных и международных стандартов аудиторской деятельности;
 - студент способен отвечать на вопросы в форме закрытого теста. Количество правильных ответов – не менее 50%.
4. Низкий уровень соответствует оценке неудовлетворительно.