

Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце: ФИО: Таскаев Сергей Валерьевич Должность: Ректор Дата подписания: 26.06.2026 10:56:42 Уникальный идентификатор документа: 04c19ed88b9815b6677a48009a878888322523	МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)	Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине "Методы и модели поддержки принятия решений" по направлению подготовки (специальности) "09.04.03 Прикладная информатика" направленности (профиль) "Цифровая трансформация и управление на основе данных" ФГБОУ ВО «ЧелГУ»	стр. 1
--	--	---	--------

**Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине  
Методы и модели поддержки принятия решений**

Направление подготовки (специальность)

09.04.03 Прикладная информатика

Направленность (профиль)

Цифровая трансформация и управление на основе данных

Присваиваемая квалификация (степень)

магистр

Форма обучения

очная форма обучения

Год(ы) набора 2026

Челябинск 2026 г.

**09.04.03 Прикладная информатика профиль Цифровая трансформация и управление на основе данных, дисциплина Методы и модели поддержки принятия решений, 2026 год набора, очная форма обучения**

**Фонд оценочных средств дисциплины (модуля) одобрен и рекомендован:**

Проректор по учебной работе                      утверждено 27.02.2026                      А.А. Саламатов

Ученым советом института информационных технологий

Протокол заседания № 7 от 26.02.2026

Председатель Ученого совета  
института информационных  
технологий

согласовано

Ю.В. Петриченко

**Заседанием кафедры информационных технологий и экономической информатики**

Протокол заседания №7 от 26.02.2026

Заведующий кафедрой

согласовано

С.А. Скрипов

Автор (составитель)

В.А. Мельников

**Структура фондов оценочных средств соответствует приказу ректора ФГБОУ ВО «ЧелГУ» от 27 сентября 2022 № 573-1**



## Содержание

1. Паспорт фонда оценочных средств .....	3
2. Перечень формируемых компетенций .....	4
3. Содержание оценочных средств по дисциплине .....	5
3.1. Виды оценочных средств .....	5
3.2. Содержание оценочных средств .....	6
4. Порядок проведения и критерии оценивания промежуточной аттестации .....	22
4.1. Порядок проведения промежуточной аттестации .....	22
4.2. Критерии оценивания промежуточной аттестации по видам оценочных средств .....	22
4.3. Результаты промежуточной аттестации и уровни сформированности компетенций .....	22



## 1. Паспорт фонда оценочных средств

Направление подготовки: 09.04.03 Прикладная информатика

Направленность: Цифровая трансформация и управление на основе данных

Дисциплина: Методы и модели поддержки принятия решений

Семестры: 3

Форма промежуточной аттестации: экзамен

Для оценивания результатов обучения используется балльно-рейтинговая система.



## 2. Перечень формируемых компетенций

Изучение дисциплины «Методы и модели поддержки принятия решений» направлено на формирование компетенций, приведённых в 1.

Таблица 1. Результаты обучения по дисциплине.

Коды компетенции согласно ФГОС (ОПОП ВО)	Содержание компетенций согласно ФГОС (ОПОП ВО)	Индикаторы достижения компетенции согласно ОПОП	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
1	2	3	4
ОПК-3	Способен анализировать профессиональную информацию, выделять в ней главное, структурировать, оформлять и представлять в виде аналитических обзоров с обоснованными выводами и рекомендациями;	ОПК-3.1. Обладает знаниями методов и средств анализа и структурирования информации, основ информационно-библиографической культуры ОПК-3.2. Демонстрирует умения осуществлять сбор и анализ информации при решении актуальных проблем в сфере информатики и информационных технологий ОПК-3.3. Имеет опыт подготовки научных докладов, публикаций и аналитических обзоров по теме исследования с обоснованными выводами и рекомендациями	Знать: Знать основные правила выделения важной информации Уметь: собирать информацию из различных источников Владеть: навыками представления данных в удобной для понимания форме
ПК-3	Способен собирать, обрабатывать и интерпретировать данные, используя методы машинного обучения и интеллектуального анализа данных, технологии бизнес-аналитики	ПК-3.1. Обладает знаниями методов и алгоритмов машинного обучения и интеллектуального анализа данных, средств и технологий сбора, обработки и представления данных ПК-3.2. Демонстрирует умение выбора методов машинного обучения и технологий анализа данных, технологий бизнес-аналитики исходя из требований к решению прикладных задач ПК-3.3. Имеет практический опыт разработки решений в прикладных задачах сбора, обработки и интеллектуального анализа данных	Знать: современные средства и методы обработки информации, подходы к обобщению информации Уметь: анализировать полученную из различных источников информацию и представлять ее аудитории Владеть: практическими приемами обоснования управленческих решений



### 3. Содержание оценочных средств по дисциплине

#### 3.1. Виды оценочных средств

Таблица 2. Виды оценочных средств.

№ п/п	Код компетенции/ планируемые результаты обучения	Контролируемые темы/ разделы	Наименование оценочного средства для текущего контроля	Наименовани е оценочного средства на промежуточн ой аттестации/ № задания
1	ОПК-3.1. Обладает знаниями методов и средств анализа и структурирования информации, основ информационно-библиографической культуры Знать: Знать основные правила выделения важной информации	Основы теории принятия управленческих решений Методы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений Реализация и контроль выполнения управленческих решений Особенности принятия управленческих решений в различных областях профессиональной деятельности. Автоматизация процесса разработки и принятия управленческих решений	Тест	Задания теста № 1-150
2	ОПК-3.2. Демонстрирует умения осуществлять сбор и анализ информации при решении актуальных проблем в сфере информатики и информационных технологий Уметь: собирать информацию из различных источников	Основы теории принятия управленческих решений Методы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений Реализация и контроль выполнения управленческих решений Особенности принятия управленческих решений в различных областях профессиональной деятельности. Автоматизация процесса разработки и принятия управленческих решений	Тест	Задания теста № 1-150
3	ОПК-3.3. Имеет опыт подготовки научных докладов, публикаций и аналитических обзоров по теме исследования с обоснованными выводами и рекомендациями Владеть: навыками представления данных в удобной для понимания форме	Основы теории принятия управленческих решений Методы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений Реализация и контроль выполнения управленческих решений Особенности принятия управленческих решений в различных областях профессиональной деятельности. Автоматизация процесса разработки и принятия управленческих решений	Тест	Задания теста № 1-150
4	ПК-3.1. Обладает знаниями методов и алгоритмов машинного обучения и интеллектуального анализа данных, средств и технологий сбора, обработки и представления данных Знать: современные средства и методы обработки информации, подходы к	Основы теории принятия управленческих решений Методы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений Реализация и контроль выполнения управленческих решений Особенности принятия управленческих решений в различных областях профессиональной деятельности. Автоматизация процесса разработки и принятия управленческих решений	Тест	Задания теста № 1-150



	обобщению информации			
5	ПК-3.2. Демонстрирует умение выбора методов машинного обучения и технологий анализа данных, технологий бизнес-аналитики исходя из требований к решению прикладных задач Уметь: анализировать полученную из различных источников информацию и представлять ее аудитории	Основы теории принятия управленческих решений Методы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений Реализация и контроль выполнения управленческих решений Особенности принятия управленческих решений в различных областях профессиональной деятельности. Автоматизация процесса разработки и принятия управленческих решений	Тест	Задания теста № 1-150
6	ПК-3.3. Имеет практический опыт разработки решений в прикладных задачах сбора, обработки и интеллектуального анализа данных Владеть: практическими приемами обоснования управленческих решений	Основы теории принятия управленческих решений Методы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений Реализация и контроль выполнения управленческих решений Особенности принятия управленческих решений в различных областях профессиональной деятельности. Автоматизация процесса разработки и принятия управленческих решений	Тест	Задания теста № 1-150

Типовые задания, критерии и показатели оценивания в рамках текущего контроля представлены в рабочей программе дисциплины (модуля).

### 3.2. Содержание оценочных средств

#### База тестовых вопросов

№ п/п	Формулировка вопроса	Варианты ответов (полужирным шрифтом – верные варианты)
1.	Научный подход к менеджменту, ориентированный на постоянное возобновление производства товара для удовлетворения потребностей конкретного рынка с меньшими, по сравнению с лучшим аналогичным объектом на данном рынке, совокупными затратами на единицу полезного эффекта, называется:	ситуационным процессным маркетинговым <b>воспроизводственным</b>
2.	Совокупность элементов, находящихся в отношениях и связях друг с другом и образующих определенную целостность, единство, называется:	составом комплексом структурой <b>системой</b>
3.	Убытки предпринимателя, затраты на снижение величины этих убытков или затраты по возмещению таких убытков и их последствий называются:	рисковым вложением степенью риска <b>стоимостью риска</b> ущербом
4.	_____ подход в экономической литературе иногда отождествляется с более узким понятием — «институциональный	Аналитический <b>Описательный</b> Дедуктивный



	подход».	Синтетический
5.	Процесс, предполагающий на каждом шагу, на каждой операции выработку корректирующих воздействий, которые с помощью многочисленных контуров обратной связи используются для повышения эффективности и качества результата, является:	деструктивным <b>интерактивным</b> адаптивным креативным
6.	С помощью аналитического приема _____ раскрывают связи между частями целого, подводят итоги деятельности отдельных подразделений и определяют степень их влияния на общие результаты.	сплошного наблюдения группировки <b>обобщения</b> сводки
7.	Метод расчета, основанный на сопоставлении величины исходной инвестиции с общей суммой дисконтированных чистых денежных поступлений, генерируемых ею в течение прогнозируемого срока, — это метод ...	определения срока окупаемости инвестиции индекса рентабельности инвестиции нормы рентабельности инвестиции <b>чистого приведенного эффекта</b>
8.	Численное определение размеров отдельных рисков и риска проекта в целом, производимое различными методами, является _____ анализом риска.	<b>количественным</b> системным качественным численным
9.	Технологии коммуникаций на основе локальных и распределительных сетей; технологии обработки информации на основе персональных компьютеров и специализированных рабочих мест; технологии, исключаящие бумагу как основной носитель информации; технологии принятия решений на основе средств искусственного интеллекта — это:	антибумажные технологии <b>новые информационные технологии</b> технологии электронного управления антикризисные технологии
10.	Функция управления по доведению принятого решения до исполнителей и координации его исполнения — это:	контроль <b>организация</b> планирование мотивация
11.	Процесс перебора множества факторов, влияющих на результат, — это:	диагностика проблемы диверсификация решения факторизация решения <b>оптимизация решения</b>
12.	Решение человека, основанное на собственном ощущении того, что его выбор правильный, называется:	осторожным основанным на суждении импульсивным <b>интуитивным</b>
13.	Решение, которое не зависит от прошлого опыта и обосновывается с помощью объективного аналитического процесса, — это решение ...	основанное на суждениях <b>основанное на анализе</b> интуитивное уравновешенное
14.	Для определения того, насколько система приблизилась к цели и какие факторы сыграли в продвижении к цели определенную роль,	качества темпа <b>эффективности</b>



	применяются показатели ...	энтропии
15.	Свойство системы, когда ее каждый компонент, в свою очередь, может рассматриваться как система, а исследуемая система представляет собой один из компонентов более широкой, глобальной системы, является свойством:	непрерывности функционирования множественности описания <b>иерархичности</b> структурности
16.	Наиболее эффективное из всех альтернативных вариантов решение, выбранное по какому-либо критерию оптимизации, — это решение ...	качественное <b>оптимальное</b> альтернативное запрограммированное
17.	Способы, связанные с использованием графоаналитических подходов (сетевых моделей и методов, ленточных графиков, структурных схем, декомпозиции больших систем), — это методы ...	оптимизации математические эвристические <b>графические</b>
18.	Научный подход к менеджменту, заключающийся в установлении нормативов управления по всем подсистемам менеджмента, — называется:	административным <b>нормативным</b> системным функциональным
19.	В условиях определенности решение принимается, когда ...	руководитель уверен в верности своего решения <b>руководитель в точности знает результат каждого из альтернативных вариантов выбора</b> по возможности максимально оптимизированы варианты решения решение поддерживается большинством партнеров или сотрудников
20.	Стандарты, по которым предстоит оценивать альтернативные варианты выбора, — это:	экспертные оценки <b>критерии принятия решений</b> параметры эффективности решений целевая направленность решения
21.	Накопленный опыт, социальные установки, личностные ценности — это воздействующие на руководителя при принятии решений факторы ...	личностные моральные <b>психологические</b> социальные
22.	Решения, которые принимаются с «наскока», авторы которых легко генерируют самые разнообразные идеи в неограниченном количестве, но не в состоянии их как следует проверить, уточнить, оценить, — это решения ...	осторожные уравновешенные <b>импульсивные</b> рискованные
23.	Основное, на что влияют управленческие решения, — это:	распределение миллионов долларов дальнейшая стратегия компании будущий уровень жизни <b>жизнь многих людей</b>
24.	Специальная группа людей, совместно реализующих программу рискованного вложения капитала на основе определенных правил и процедур, представляет собой в риск-	контроль координацию регулирование <b>организацию</b>



	<b>менеджменте:</b>	
25.	Порядок действий выбора варианта решения называется:	процессом принятия решения способом принятия решения <b>процедурой принятия решения</b> принятием решения
26.	Выбор, сделанный только на основе ощущения того, что он правилен, — это решение ...	<b>чисто интуитивное</b> рациональное инертное основанное на суждениях
27.	Научный подход к менеджменту, заключающийся в переходе от качественных к количественным оценкам при помощи математических и статистических методов, инженерных расчетов, экспертных оценок, систем баллов и др., — называется:	<b>количественным</b> качественным интеграционным функциональным
28.	Обслуживающими управленческими процессами являются процессы по:	изменению параметров предмета труда <b>накоплению, контролю и передаче управленческого предмета труда</b> накоплению и передаче управленческого предмета труда накоплению, контролю и передаче предмета труда
29.	Изначально определяет действия человека и влияет на принимаемые им решения его:	<b>система ценностей</b> свобода воли интересы желания
30.	Задачи, которые могут быть расчленены на подпроблемы, блоки вопросов, для каждого из которых обычно имеется набор решений, — это проблемы ...	<b>хорошо структурированные</b> неструктурированные стандартные слабо структурированные
31.	Факторы, влияющие на степень риска, характеризующие непосредственно данную фирму (производственный потенциал, кадровый состав, хозяйственные связи, финансовое состояние), называются:	объективными качественными внутренними <b>субъективными</b>
32.	Положению, когда в результате деятельности фирма рискует частью или всей величиной чистой прибыли, соответствует:	безрисковая область область приемлемого риска область повышенного риска <b>область минимального риска</b>
33.	Мера разбросов (рассеивания, отклонения) фактического значения признака от его среднего значения называется:	<b>дисперсией</b> частотой частотью вариацией
34.	Решения, авторы которых легко генерируют самые разнообразные идеи в неограниченном количестве, но не в состоянии их как следует проверить, уточнить, оценить, а также не нуждаются в тщательном обосновании своих гипотез и, если уверены в себе, могут не	<b>рискованные</b> инертные осторожные импульсивные



	испугаться любых опасностей, — это решения ...	
35.	Информация, закодированная с помощью символов, — это:	<b>сообщение</b> шифровка код ключ
36.	Децентрализованная форма создания натуральных и страховых фондов непосредственно в хозяйствующем субъекте, особенно в тех, чья деятельность подвержена риску, представляет собой прием:	страхования диверсификации лимитирования <b>самострахования</b>
37.	Относительный максимально допустимый уровень расходов, которые могут быть ассоциированы с данным проектом, отражает показатель ...	определения срока окупаемости инвестиции чистого приведенного эффекта <b>нормы рентабельности инвестиции</b> индекса рентабельности инвестиции
38.		
39.	Соподчиненности и взаимоувязанности прогнозов развития объектов прогнозирования и прогностического фона требуют принципы:	<b>системности</b> непрерывности адекватности комплектности
40.	Вероятность будет определена объективно, если ...	будут произведены дополнительные исследования она будет определяться с использованием принципа объективности <b>поступит достаточно информации для того, чтобы прогноз оказался статистически достоверным</b> при определении вероятности будут использованы научные методы
41.	Принятие решений отражается на:	стиле управления совершенствовании управления <b>всех аспектах управления</b> результатах управления
42.	Релевантная информация позволяет:	быстро отреагировать на изменение ситуации на рынке <b>объективно рассчитать риск</b> узнать тайные сведения о партнерах и конкурентах увеличить прибыль
43.	В выборе решения, при котором вероятности выигрыша и проигрыша для одного и того же рискованного вложения капитала имеют небольшой разрыв, заключается сущность правила стратегии риск-менеджмента, называемого:	максимумом выигрыша <b>оптимальной вероятностью результата</b> оптимальной колеблемостью результата оптимального сочетания выигрыша и величины риска
44.	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, маркетинг, опытное производство, производство, подготовка объекта к функционированию, эксплуатация, техническое обслуживание и ремонт — это	принятия управленческого решения оптимизации решения <b>жизненного цикла объекта</b> реализации управленческого решения



	стадии ...	
45.	Научный подход к менеджменту, при применении которого объект управления рассматривается в диалектическом развитии, причинно-следственных связях и соподчиненности, проводится ретроспективный анализ за 5-10 и более предыдущих лет и дается перспективный анализ, называется:	системным воспроизводственным <b>динамическим</b> комплексным
46.	Неукоснительное соблюдение субъектом управления тех прав и полномочий, которые ему предоставлены высшим уровнем управления, — это:	необходимая полнота содержания решения согласованность решения с принятыми ранее решениями <b>полномочность решения</b> всесторонняя обоснованность решения
47.	Средство передачи информации — это:	код <b>канал</b> голос станция
48.	Решения, которые характеризуются тщательностью оценки менеджером всех вариантов, сверхкритичным подходом к делу и очень мало отличаются новизной и оригинальностью, — это решения ...	уравновешенные рациональные инертные <b>осторожные</b>
49.	По мере поступления новых данных об объекте прогнозирования или о прогнозном фоне корректировки прогноза требует принцип ...	оптимальности <b>непрерывности</b> адекватности системности
50.	Модели, изменяющиеся в процессе решения задачи в зависимости от поступающей информации о возможных результатах альтернатив решения, называются:	<b>адаптивными</b> дескриптивными концептуальными ассимилирующимися
51.	Механизированный контроль, ручной контроль, автоматизированный контроль, автоматический контроль — это виды контроля по:	<b>степени механизации</b> возможности дальнейшего использования объекта контроля исполнителю способу получения и обработки информации
52.	Организация, прогнозирование, регулирование, координация, стимулирование, контроль риска в риск-менеджменте, относится к функциям:	организации риск-менеджмента объекта управления <b>субъекта управления</b> управляющей системы
53.	Упорядоченная по определенным признакам совокупность всех видов информации, используемой органами для выработки управляющих воздействий, — это:	информационный поток система процесса обмена информацией режим передачи информации <b>информационный массив</b>
54.	Звуковые сигналы, световое табло — это средства ...	копирования и размножения документов обработки информации сбора, хранения и передачи информации <b>выдачи отображения информации</b>
55.	Как правило, одного лишь суждения будет	не дает достаточно информации



	недостаточно для принятия решения, когда ситуация ...	<b>уникальна или очень сложна</b> связана со значительными средствами довольно проста
56.	Поведенческие ограничения при принятии решений — это:	<b>факторы, затрудняющие межличностные и внутриорганизационные коммуникации</b> разное восприятие существования и серьезности проблемы разное восприятие ограничений и альтернатив личные пристрастия или лояльность по отношению к кому-то
57.	В условиях неопределенности решение принимается, когда невозможно ...	спрогнозировать объемы доходов и расходов получить достоверную информацию о рынке сбыта использовать научные подходы для принятия решения <b>оценить вероятность потенциальных результатов</b>
58.	Обстоятельство, когда в силу принципиальной сложности каждой системы ее адекватное познание требует построения множества различных моделей, каждая из которых описывает лишь определенный аспект системы, отражается в свойстве ...	непрерывности функционирования стремления к мобильности сложности восприятия <b>множественности описания</b>
59.	Решение, принятое человеком, опираясь на опыт прошлого, называется:	<b>основанным на суждении</b> импульсивным дедуктивным интуитивным
60.	Сведения, касающиеся только конкретной проблемы, человека, цели и периода времени, — это информация ...	<b>релевантная</b> достаточная проблемная конкретная
61.	Менеджеры, внимательно и критически относящиеся к своим действиям, выдвигаемым гипотезам и их проверке, прежде чем приступить к принятию решения, имеющие сформулированную исходную идею, — принимают решения.	осторожные интуитивные <b>уравновешенные</b> рискованные
62.	Связанные с вероятностью потерь имущества гражданина (предпринимателя) по причине кражи, халатности и т.п. риски называются:	производственными торговыми инвестиционными <b>имущественными</b>
63.	Когда проблема сложна и приходится принимать во внимание множество компромиссов, или если информация и анализ субъективны, может случиться, что ни одна альтернатива не будет наилучшим выбором, то главная роль принадлежит:	оптимизации решений советам экспертов дополнительной информации <b>хорошему суждению и опыту</b>
64.	С фактором времени и изменяющейся среды связано такое требование к качественным решениям, как:	обоснованность полномочность согласованность



		<b>своевременность</b>
65.	Менеджеры, которые тщательно оценивают все варианты, сверхкритично подходят к делу, принимают _____ решения.	основанные на суждении уравновешенные <b>осторожные</b> инертные
66.	Отношение числа появлений случайного события к общему числу наблюдений, называется:	вероятностью дисперсией <b>частотой</b> частостью
67.	Предназначенные для описания объяснения наблюдаемых фактов или прогноза поведения объектов модели называются:	имитационными <b>дескриптивными</b> концептуальными нормативными
68.	Риск, определенность и неопределенность в разработке управленческих решений — это:	разные условия совершения сделок <b>разные обстоятельства или условия по отношению к риску</b> разные степени вероятности получения оптимального результата разные степени вероятности принятия верного решения
69.	Риски, связанные с возможностью потерь при реализации ценных бумаг или других товаров из-за изменения оценки их качества и потребительской стоимости, являются рисками:	биржевыми кредитными валютными <b>ликвидности</b>
70.	Теория математической статистики в проблемной ситуации не действует, потому что ...	<b>как правило, неизвестны не только вероятность того или иного события, того или иного результата, но и вообще невозможно предсказать, каким по природе будет результат</b> она в принципе не применима к проблемной ситуации ее применение требует участия электронно-вычислительной техники на ее применение в проблемной ситуации не хватает времени
71.	Научный подход к менеджменту, целью которого является оказание помощи работнику в осознании своих собственных возможностей, творческих способностей на основе применения концепции поведенческих наук к построению и управлению фирмой, — называется:	<b>поведенческим</b> ситуационным воспроизводственным административным
72.	Направление методологии научного познания и социальной практики, в основе которого лежит исследование объектов как систем, имеющих выход (цель), вход, связь с внешней средой, обратную связь, — называется _____ подходом к менеджменту.	интеграционным <b>системным</b> ситуационным комплексным
73.	Решения, которые принимаются для стратегического и тактического управления любой подсистемы системы управления и	инертные <b>рациональные</b> уравновешенные



	основаны на методах экономического анализа, обоснования и оптимизации — это решения ...	осторожные
74.	Характер решаемых задач и ресурсов, компетентность руководителя, квалификация коллектива, — это:	необходимые требования для принятия качественных решений факторы применения научных методов в принятии решений необходимые требования к профессиональной организации <b>причины, от которых зависит предпочтение способа организации разработки и принятия управленческого решения</b>
75.	Работодатели, как правило, придают большое значение опыту при найме на работу, потому что ...	<b>суждение на основе опыта является основой множества повседневных управленческих решений</b> опыт позволяет принимать решения рационально опыт позволяет принимать решения с минимальными затратами опыт говорит о развитой интуиции
76.	Лицо, которому предназначена информация и которое интерпретирует ее, — это:	куратор отправитель интерпретатор <b>получатель</b>
77.	Метод анализа, заключающийся в получении ряда скорректированных значений обобщающего показателя путем последовательной замены базисных значений факторов — сомножителей фактическим, — называется:	<b>методом цепных подстановок</b> балансовым методом методом элиминирования индексным методом
78.	Научный подход к менеджменту, базирующийся на том, что пригодность различных методов управления определяется конкретными обстоятельствами, — называется:	<b>ситуационным</b> функциональным административным динамическим
79.	Положению, когда деятельность фирмы приводит к банкротству, потере инвестиций, соответствует область _____ риска.	максимального <b>катастрофического</b> ликвидности критического
80.	Отношение объема результата к единице затрат помогает рассчитать:	показатели энтропии показатели качества индексы <b>показатели эффективности</b>
81.	Проблемы, имеющие четкую структуру, причинно-следственные связи, иначе называются:	слабо структурированными проблемами хорошо структурированными проблемами нестандартными проблемами <b>стандартными проблемами</b>
82.	Формальные декларации о корпоративных ценностях используются некоторыми организациями, чтобы ...	<b>решения, принимаемые руководителями, и действия всех работников организации отражали общую систему ценностей</b>



		понизить вероятность принятия неверных решений увеличить использование научных методов при принятии решений повысить эффективность принимаемых главными руководителями решений
83.	Противоречивость, неточность, неполноценность исходной информации; неоднозначность целей, способов их достижения и последствий принимаемых решений, называется:	случайностью вероятностью <b>неопределенностью</b> событием
84.	Задачи, которые имеют четкую структуру, причинно-следственные связи, аналоги, — это проблемы ...	<b>стандартные</b> слабо структурированные неструктурированные хорошо структурированные
85.	Динамика сменяемости выпускаемой и перспективной моделей, товара в координатах времени и программы выпуска товаров каждой модели — называется:	жизненным циклом товара <b>воспроизводственным циклом товара</b> циклом прибыльности товара циклом замещения товара
86.	Описательный подход к ППР называется:	адаптивным дедуктивным <b>дескриптивным</b> деструктивным
87.	Метод анализа, применяемый при изучении сложных явлений, отдельные элементы которых неизмеримы, и позволяющий провести разложение по факторам относительных и абсолютных отклонений обобщающего показателя, называется:	цепных подстановок балансовым <b>индексным</b> элиминирования
88.	Воздействие на объект управления, посредством которого достигается состояние устойчивости этого объекта в случае возникновения отклонения от заданных параметров, представляет собой в риск-менеджменте:	контроль координацию <b>регулирование</b> стимулирование
89.	Проблема процесса принятия решений при оценке негативных последствий состоит в:	нехватке средств на проведение оценки маленькой вероятности проведения правильной оценки трудоемкости научных методов оценки <b>сопоставлении минусов с плюсами в целях получения наибольшего общего выигрыша</b>
90.	Выполнение прогнозов для строго определенной научно-исследовательской или проектно-конструкторской организации, а также предприятия-изготовителя объекта, характеризует принцип ...	<b>адресности</b> адекватности прямоточности непрерывности
91.	Принцип _____ организации работ по прогнозированию заключается в максимальном использовании факторов внешней и внутренней среды объекта как системы, в приспособлении методов и	альтернативности адекватности <b>адаптивности</b> непрерывности



	параметров прогнозирования к этим факторам.	
92.	Самое тяжелое моральное бремя ответственности проявляется:	в некоммерческих организациях <b>на высших уровнях управления</b> в государственных фондах в социально-значимых организациях
93.	Прогноз развития организации строится на основании:	<b>комплексной оценки последствий принятых управленческих решений и анализе перспектив внешней среды</b> оценок экспертов построения графика Эдмонта данных бухгалтерского учета
94.	Применение математического аппарата для выбора стратегии в конфликтных ситуациях, позволяющее предпринимателю или менеджеру лучше понимать конкурентную обстановку и сводящий к минимуму степень риска, дает:	экономико-математическое моделирование математическая статистика <b>теория игр</b> теория вероятностей
95.	Характеристику изменений показателей во времени, показ последовательных значений показателей, вскрытие закономерностей и тенденций развития — отражает прием анализа:	прогнозирования <b>динамических рядов</b> экстраполяции группировки
96.	Факторы, влияющие на степень риска, не зависящие непосредственно от самой фирмы, называются:	качественными субъективными <b>объективными</b> внешними
97.	Подведение общего результата действия различных факторов на обобщающий показатель производственно-хозяйственной деятельности предприятия — называется приемом ...	обобщающих показателей группировки относительных величин <b>сводки</b>
98.	Научный подход к менеджменту, заключающийся в регламентации функций, прав, обязанностей, нормативов качества, затрат, продолжительности, элементов системы менеджмента в нормативных актах, — называется:	воспроизводственным нормативным ситуационным <b>административным</b>
99.	Геологические работы, сплав леса по рекам, сезонность сельскохозяйственного производства, пушной промысел — это:	<b>сферы применения периодических и сезонных видов управленческих решений</b> сферы принятия рискованных решений сферы принятия решений только на местном или региональном уровне сельскохозяйственные отрасли народного хозяйства
100.	Уклонение от мероприятия, связанного с риском, означает _____ риска.	<b>избежание</b> передачу снижение степени удержание
101.	Экономические документы (технико-экономические обоснования, финансовые, бухгалтерские, налоговые документы, бизнес-планы), Технические документы	по назначению <b>по содержанию</b> по источнику по правовому статусу



	(инвестиционные проекты, конструкторско-технологическая документация, методики), организационные документы (организационные проекты, устав, организационные структуры, протоколы, инструкции) — это виды документов ...	
102.	Экономические отношения между хозяйствующими субъектами и рисковые вложения капитала в процессе реализации риска являются в риск-менеджменте _____ управления.	фактором субъектом предметом <b>объектом</b>
103.	Дерево целей разрабатывается для:	решения проблемы применения научных методов <b>программы</b> определения риска
104.	Если не хватает времени на сбор дополнительной информации или затраты на нее чересчур высоки, то руководителю необходимо ...	выделить дополнительное время в ущерб другим проектам, делам, решениям <b>действовать в точном соответствии с прошлым опытом, суждениями или интуицией и сделать предположение о вероятности событий</b> собрать всех партнеров или советников и принять решение вместе осуществлять дополнительные затраты на сбор информации
105.	Принципиальная несводимость свойств системы к сумме свойств составляющих ее элементов и невыводимость из последних свойств целого, является свойством _____ системы.	структурности непрерывности <b>целостности</b> множественности
106.	Подходы и методы, способствующие принятию и реализации конкурентоспособных управленческих решений, — называется:	методологией менеджмента технологией ППР принципами ППР <b>системой менеджмента</b>
107.	Способы, предполагающие формализацию представлений, отношений, пропорций, сроков, событий, ресурсов, — это методы ...	оптимизации эвристические графические <b>математические</b>
108.	Иногда даже тщательно продуманные решения могут оказаться неэффективными, если ...	на разработку решений было затрачено недостаточно средств научные методы были использованы недостаточно <b>они не смогут предвосхитить возможных изменений в ситуации</b> решения не «вылежались» перед их принятием
109.	Анализ рынка, компьютерный анализ финансовых отчетов, интервьюирование, приглашение консультантов по управлению, опросы работников — это методы сбора информации ...	<b>формальные</b> логические автоматизированные неформальные



110.	Основным импульсом управленческого решения является необходимость:	дальнейшего развития самореализации <b>ликвидации, уменьшения актуальности или решения проблемы</b> удовлетворения потребностей
111.	Достоверность, своевременность, достаточность, надежность, адресность, правовая корректность, многократность использования, возможность кодирования, актуальность — это:	названия способов сбора информации элементы процесса обмена информацией <b>основные требования к информации</b> факторы воздействия информации
112.	Результат реализации определенной последовательности шагов или действий, подобных тем, что предпринимаются при решении математического уравнения, — это решение ...	жесткое осторожное <b>запрограммированное</b> незапрограммированное
113.	Процесс побуждения себя и других к деятельности для достижения целей фирмы и личных целей — это:	планирование <b>мотивация</b> обоснование целеполагание
114.	Решения, основанные на методах экономического анализа, обоснования и оптимизации, являются:	объективными <b>рациональными</b> осторожными основанными на суждении
115.	Специальный прием сопоставления взаимосвязанных показателей хозяйственной деятельности с целью выяснения и измерения их взаимного влияния, а также подсчета резервов повышения эффективности производства, называется методом:	группировок сравнений индексным <b>балансовым</b>
116.	Оставление риска за инвестором, т.е. на его ответственности, означает _____ риска.	снижение степени избежание самострахование <b>удержание</b>
117.	Решения, в которых контрольные и уточняющие действия преобладают над генерированием идей, в которых трудно обнаружить оригинальность, блеск ума, новаторство, являются _____ решениями.	осторожными <b>инертными</b> интуитивными уравновешенными
118.	Риски неправильного выбора способа вложения капитала, вида ценных бумаг для инвестирования в сравнении с другими видами ценных бумаг при формировании инвестиционного портфеля, являются рисками:	<b>селективными</b> биржевыми банкротства кредитными
119.	Средства сбора, хранения и передачи информации; средства обработки информации; средства выдачи отображения информации; средства копирования и размножения документов; средства для составления документов; средства для обработки документов — это:	<b>технические средства управления</b> названия способов сбора информации средства документооборота элементы процесса обмена информацией
120.	Цель управленческого решения — это:	<b>обеспечить движение к поставленным перед организацией задачам</b>



		увеличить эффективность организации удовлетворение потребностей клиентов достижение максимальной прибыли
121.	Основанные на прогнозировании поведения или развития объектов в будущем по тенденциям его поведения в прошлом методы носят название:	интерполяции оптимизации тренда <b>экстраполяции</b>
122.	Обусловленный характером бизнеса риск деятельности компании называется:	коммерческим производственным имущественным <b>предпринимательским</b>
123.	Решения, которые принимают менеджеры, имеющие сформулированную исходную идею перед принятием решения, внимательно и критически относящиеся к своим действиям, выдвигаемым гипотезам и их проверке, — это решения ...	<b>уравновешенные</b> рациональные осторожные инертные
124.	Научный подход к менеджменту, предусматривающий ориентацию управляющей подсистемы при решении любых задач на потребителя, — называется:	административным <b>маркетинговым</b> нормативным ситуационным
125.	Обмен информацией, на основе которого руководство получает информацию, необходимую для принятия эффективных решений и доводит принятые решения до работников фирмы, — это:	автоматизированная система управления предприятием <b>коммуникации</b> локальная сеть электронная почта
126.	Наличие источника и потребителя информации — это:	<b>адресность информации</b> цепочка связи система процесса обмена информацией информационный поток
127.	Распределение капитала между различными объектами называется:	хеджированием самострахованием <b>диверсификацией</b> лимитированием
128.	Проверку организации работы по снижению степени риска представляет собой:	регулирование проверку стимулирование <b>контроль</b>
129.	Определение целей и задач организации, способов и средств их достижения относится к функции:	<b>планирования</b> контроля мотивации организации
130.	Положению, когда в результате деятельности фирма рискует потерять не только прибыль, но и недополучить предполагаемую выручку, а затраты будет возмещать за свой счет, соответствует область _____ риска.	недопустимого приемлемого максимального <b>критического</b>
131.	Принцип _____ организации работ по прогнозированию связан с возможностью развития объекта по разным	непрерывности адаптивности адекватности



	траекториям, закладываемым в конструкцию или технологию.	<b>альтернативности</b>
132.	Научный подход к менеджменту, учитывающий технические, экологические, экономические, организационные, социальные, психологические и другие аспекты менеджмента в их взаимосвязи, — называется:	интеграционным <b>комплексным</b> функциональным маркетинговым
133.	Проблемы, в которых не всегда просматриваются условия, факторы, причинно-следственные связи — это:	неструктурированные проблемы хорошо структурированные проблемы стандартные проблемы <b>слабо структурированные проблемы</b>
134.	Метод системного исследования объектов, направленный на оптимизацию соотношения между полезным эффектом и совокупными затратами ресурсов за жизненный цикл применяемого по назначению объекта, — называется _____ анализом.	воспроизводственным функциональным <b>функционально-стоимостным</b> системным
135.	В выборе одного из возможных вариантов рискованных вложений, дающего наибольшую эффективность результата при минимальном или приемлемом для инвестора риске, заключается сущность правила стратегии риск-менеджмента, называемого:	оптимальной вероятностью результата <b>максимумом выигрыша</b> минимумом затрат оптимальной колеблемостью результата
136.	Принцип _____ характеризует не только процесс выявления, но и оценку устойчивых тенденций и взаимосвязей в развитии производства и создании теоретического аналога реальных экономических процессов (с их полной и точной имитацией).	оптимальности непрерывности <b>адекватности</b> вариантности
137.	Положению, когда при совершении операции фирма ничем не рискует, отсутствуют какие-либо потери, фирма получает, как минимум, расчетную прибыль, соответствует:	область приемлемого риска <b>безрисковая область</b> область повышенного риска область минимального риска
138.	Вероятность в результате неправильного выбора способа вложения капитала, полной потери предпринимателем собственного капитала и его неспособности рассчитываться по взятым на себя обязательствам, представляют собой риски:	<b>банкротства</b> селективные кредитные ликвидности
139.	Вероятность потерь в процессе финансово-хозяйственной деятельности представляют собой _____ риски.	политические <b>коммерческие</b> спекулятивные чистые
140.	Научный подход к менеджменту, рассматривающий потребность как совокупность функций, которые нужно выполнить для ее удовлетворения, — называется:	<b>функциональным</b> комплексным процессным воспроизводственным
141.	Зарождение идеи, кодирование и выбор канала, передача, декодирование — это:	<b>этапы при обмене информацией</b> названия способов сбора информации технические средства управления элементы процесса обмена информацией
142.	Динамика сменяемости выпускаемой,	воспроизводственным циклом товара



	проектируемой и перспективной моделей товара в координатах времени и прибыли, называется:	жизненным циклом товара <b>циклом прибыльности товара</b> циклом замещения товара
143.	Множество параметров решения, удовлетворяющих конкретного потребителя (конкретных потребителей) и обеспечивающих реальность его реализации, — это:	показатель энтропии уровень оценки управленческого решения <b>качество управленческого решения</b> комплексный показатель управленческого решения
144.	Самым эффективным управленческим решением является выбор, который ...	<b>будет на самом деле реализован и внесет наибольший вклад в достижение конечной цели</b> даст наибольший общий положительный эффект, если будет реализован позволит занять организации новую нишу принесет больше всего прибыли организации
145.	Как тщательно продумывать решения и сколько внимания уделять его принятию зависит от:	желания начальника <b>воли лица, принимающего решения</b> установленных нормативов давления со стороны других людей
146.	Обязательные к исполнению документы (законы, стандарты, указы, постановления, планы) и рекомендательные документы (инструкции, методики, рекомендации) — это виды документов ...	<b>по правовому статусу</b> по источнику по назначению по содержанию
147.	Вероятность потерь коммерческими банками, кредитными учреждениями, инвестиционными институтами, селинговыми компаниями в результате превышения процентных ставок, выплачиваемых ими по привлеченным средствам, над ставками по предоставленным кредитам, относится к рискам:	кредитным биржевым селективным <b>процентным</b>
148.	Решения, которые становятся результатом осторожного поиска, в которых контрольные и уточняющие действия преобладают над генерированием идей, в которых трудно обнаружить оригинальность, блеск, новаторство, — это решения ...	рациональные уравновешенные осторожные <b>инертные</b>
149.	То, что принятое решение не должно ни отставать, ни опережать потребности и задачи социально-экономической системы, означает ...	согласованность решения с принятыми ранее решениями всестороннюю обоснованность решения <b>своевременность решения</b> необходимую полноту содержания решения
150.	Анализ всей совокупности явлений, характеризующих какую-либо одну сторону производственно-хозяйственной деятельности предприятия, производят с помощью аналитического приема:	выборочных наблюдений детализации <b>сплошных наблюдений</b> обобщения



#### 4. Порядок проведения и критерии оценивания промежуточной аттестации

##### 4.1. Порядок проведения промежуточной аттестации

Экзамен проводится в виде тестирования. Студент должен ответить на вопросы закрытого типа, которые предполагают выбор вариантов ответа, а также на вопросы открытого типа, которые не предполагают вариантов ответа, правильный ответ требуется написать самостоятельно. Всего 20 тестовых вопросов. Продолжительность теста – 35 минут.

##### 4.2. Критерии оценивания промежуточной аттестации по видам оценочных средств

###### 4.2.1. Критерии оценивания теста

Тест формируется в системе электронного обучения MOODLE.

Максимальный балл за тест — 100 баллов.

Оценка	Отлично/ Зачтено	Хорошо/ зачтено	Удовлетворитель но/зачтено	Неудовлетворительно/ незачтено
Баллы	100-90 баллов	89-76 баллов	75-60 баллов	59-0 баллов
Уровень освоения проверяемых компетенций	высокий	средний	базовый	недостаточный

##### 4.3. Результаты промежуточной аттестации и уровни сформированности компетенций

При подведении итогов учитываются результаты только промежуточной аттестации:

Менее 60 – неудовлетворительно;

60-75 – удовлетворительно;

76-89 – хорошо;

90-100 – отлично.

Особенности проведения процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья обозначены в рабочей программе дисциплины (модуля).

Уровни сформированности компетенций определяется следующим образом:

1. Высокий уровень сформированности компетенций соответствует оценке отлично:
  - предполагает формирование компетенций на высоком уровне;
  - знание теоретических разделов изучаемой дисциплины на уровне не ниже оценки отлично;
  - студент умеет применять на практике знания, полученные в рамках изучения дисциплины
  - формируются навыки использования теоретических и практических разделов дисциплины для решения задач профессиональной деятельности;



2. Средний уровень соответствует оценке хорошо:
  - предполагает формирование компетенций на среднем уровне;
  - знание теоретических разделов изучаемой дисциплины на уровне не ниже оценки хорошо;
  - студент умеет применять знания, полученные в рамках изучения дисциплины, для решения задач профессиональной деятельности;
3. Базовый уровень соответствует оценке удовлетворительно:
  - предполагает формирование компетенций на базовом уровне;
  - знание теоретических разделов изучаемой дисциплины на уровне не ниже оценки удовлетворительно;
4. Недостаточный уровень соответствует оценке неудовлетворительно.