

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Таскаев Сергей Валерьевич  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 20.06.2025 10:44:31  
Уникальный программный ключ:  
04c19ed8bfb9867b6cb77a48c50a8788b8733737



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1	стр. 1 из 61	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____
----------------------	--------------	------------------------	---------------



УТВЕРЖДАЮ  
Директор ИЭОБиА  
Ю.Ш. Капкаев  
« 20 » 2025 г.

## ТРЕБОВАНИЯ К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ И ПОРЯДКУ ЕЕ ВЫПОЛНЕНИЯ

Направление подготовки (специальность)  
**38.04.04 «ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»**

Программа магистратуры: «Управление территорией»

Присваиваемая квалификация (степень)  
**МАГИСТР**

Форма обучения  
**Заочная**

Челябинск, 2025



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 2 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

### Методическое пособие согласовано:

Ученым советом института экономики отраслей бизнеса и администрирования

Протокол заседания № 7 « 17 » 02 \_\_\_\_\_ 2025 г.

Директор института экономики отраслей  
бизнеса и администрирования

Ю.Ш. Капкаев

### Методическое пособие одобрено и рекомендовано кафедрой экономики отраслей и рынков

Протокол заседания № 9 « 17 » 02 \_\_\_\_\_ 2025 г.

Заведующий кафедрой

Д.С. Бенц

Методическое пособие составлено в соответствии с требованиями ФГОС ВО по  
направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление  
(магистратура), утвержденного Приказом Министерства науки и высшего  
образования Российской Федерации №1000 от 13 августа 2020 года.

Автор (составитель):

канд.экон.наук, доц. \_\_\_\_\_

Д.С. Бенц



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 3 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	5
1. СОДЕРЖАНИЕ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ .....	8
1.1 Общие требования к структуре магистерской диссертации .....	8
1.2 Титульный лист .....	9
1.3 Содержание.....	9
1.4 Введение .....	12
1.5 Теоретические и методологические основы проблемы .....	21
1.6 Разработка прогноза .....	23
1.7 Выводы и рекомендации .....	24
1.8 Библиографический список .....	24
1.9 Приложения .....	25
2. СОДЕРЖАНИЕ АВТОРЕФЕРАТА .....	25
2.1 Общие требования к структуре автореферата .....	25
2.2 Титульный лист .....	26
2.3 Обратная сторона титульного листа.....	26
2.4 Общая характеристика работы.....	27
2.5 Основные положения и результаты, выносимые на защиту .....	27
2.6 Выводы и рекомендации .....	28
2.7 Работы, опубликованные по теме диссертации.....	29
3. НОРМАТИВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ И АВТОРЕФЕРАТА .....	30
3.1 Общие требования к оформлению магистерской диссертации .....	30
3.2 Общие требования к оформлению автореферата .....	31
3.3 Оформление заголовков и нумерация страниц.....	34
3.4 Оформление иллюстраций.....	35
3.5 Оформление таблиц .....	36
3.6 Оформление формул.....	37
3.7 Оформление ссылок.....	38
3.8 Оформление библиографического списка .....	40
3.9 Оформление приложений .....	43
3.10 Оформление списка работ по теме диссертации .....	43
4. ПРОЦЕДУРА ПОДГОТОВКИ К ЗАЩИТЕ И ЗАЩИТА МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ .....	45
4.1 Алгоритм подготовки к защите магистерской диссертации.....	45



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 4 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

4.2 Рецензия научного консультанта .....	46
4.3 Внешняя рецензия.....	47
4.4 Отзыв научного руководителя.....	47
4.5 Предзащита.....	48
4.6 Рекомендации по структуре доклада и презентации .....	48
4.7 Процедура защиты магистерской диссертации .....	51
4.8 Критерии оценки защиты магистерской диссертации.....	52
Приложения .....	57



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 5 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## ВВЕДЕНИЕ

Разработка и защита выпускной квалификационной работы (ВКР) являются заключительным этапом процесса подготовки магистранта в высшем учебном заведении, по окончании которого выдаётся диплом с присуждением квалификации магистра. Разработка и защита выпускной квалификационной работы (ВКР) является формой государственной итоговой аттестации магистранта (ГИА). При оценке ВКР Государственной экзаменационной комиссией учитываются все аспекты ее разработки: содержание, новизна, оформление, представление на защите.

Результатом итоговой научно-исследовательской работы магистранта являются магистерская диссертации (далее по тексту МД) и автореферат.

Разработка и защита ВКР – это творческая деятельность, важнейшая составляющая учебного процесса в вузе, завершающая изучение всех дисциплин, предусмотренных образовательной программой. В ходе разработки ВКР приводятся в систему навыки самостоятельного подхода к решению экономических и управленческих задач, совершенствуются умения и закрепляются знания, полученные за время обучения в магистратуре.

Особенностью ВКР является научная новизна. ВКР должна содержать некоторые элементы научной новизны. Кроме того, ВКР должна соответствовать требованиям, предъявляемым к структуре и оформлению, описанным ниже. Технология подготовки ВКР включает профессиональное владение навыками постановки проблемы и способов ее разрешения, работы с литературой и документальными первоисточниками, представления эмпирического материала и его анализ, владения современными способами поиска и обработки информации.

ВКР является конечным результатом научно-исследовательской и практической деятельности магистранта, который на протяжении всего процесса обучения проходит ряд научно-исследовательских и производственных практик и выполняет ряд научно-исследовательских работ.

Целью методического пособия является оказание помощи в разработке и успешной защите ВКР. Пособие составлено на основе опыта и практики научного руководства ВКР профессорско-преподавательским составом кафедры. В нем изложены требования к структуре и оформлению ВКР, а также порядок ее подготовки, представления к защите и защита. Они разработаны в соответствии с требованиями ФГОС ВО и локального (внутривузовского) нормативно-правового акта – Положения о государственной итоговой аттестации.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 6 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

### 1. Основные определения.

**Магистерская диссертация (МД)** – заключительная работа выпускника магистратуры научно-исследовательского характера, выполняемая магистрантом самостоятельно под руководством научного руководителя на завершающей стадии обучения, предоставляющая право присвоения магистранту степени магистра соответствующего направления (экономики / государственного и муниципального управления). Обязательным условием МД является наличие элементов научной новизны. В течение всего срока обучения магистрант проходит ряд научно-исследовательских и производственных практик и выполняет ряд научно-исследовательских работ, каждая из которых в итоге должна быть нацелена на разработку МД.

**Автореферат на диссертацию** – изложение основных результатов, отраженных в магистерской диссертации.

Формой ВКР выступает магистерская диссертация.

2. Выполнение и защита ВКР является завершающим этапом обучения в магистратуре ФГБОУ ВО «ЧелГУ», имеет квалификационный характер и следующие цели:

-закрепление и углубление теоретических и практических компетенций по направлению;

-формирование навыков ведения самостоятельной исследовательской работы, овладение современными методиками исследований;

-выявление степени подготовки магистранта к профессиональной деятельности по избранному направлению, к решению практических задач в современных условиях социально-экономического развития национальной экономики.

3. Выполнение ВКР и положительные результаты ее защиты являются основанием для принятия решения Государственной экзаменационной комиссией (ГЭК) о присвоении магистранту-выпускнику степени магистра по соответствующему направлению.

4. Тематика ВКР определяется потребностью решения актуальных проблем в сфере государственного и муниципального управления, а также направлением научной работы кафедры и перечнем приоритетных направлений исследований в экономике. Тема ВКР разрабатывается выпускающей кафедрой экономики отраслей и рынков. Магистрант выбирает тему самостоятельно с учетом своих научно-практических интересов и согласует тему с научным руководителем. По



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 7 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

согласованию с научным руководителем и заведующим кафедрой магистрант может взять (если к этому есть достаточные основания, например, особенности места работы магистранта) тему, не входящую в рекомендуемый перечень. Магистрант имеет право внести коррективы в рекомендованную кафедрой тему, заявив об этом заблаговременно в письменном виде на кафедру и получив согласие заведующего кафедрой.

Тема ВКР и научный руководитель магистранта утверждаются приказом. Тема ВКР должна соответствовать программе (Управление территорией), по которой обучается магистрант.

5. Научный руководитель ВКР контролирует все стадии подготовки и написания работы вплоть до её защиты. Магистрант отчитывается перед руководителем о выполнении ВКР по установленному графику.

6. После утверждения темы и назначения научного руководителя магистрант работает над ВКР в соответствии с календарным графиком, в котором отражена очередность выполнения отдельных этапов. Календарный график прохождения государственной итоговой аттестации предоставляется магистранту в течение первого месяца последнего семестра обучения. ВКР выполняется магистрантом в течение промежутка времени, отведенного для этого учебным планом по соответствующему направлению.

7. Научный руководитель ВКР должен:

- обеспечить методическими указаниями по выполнению ВКР;
- в соответствии с темой ВКР выдать обучающемуся задание для сбора теоретического и эмпирического материала;
- совместно с магистрантом разработать структуру ВКР;
- согласовать основную литературу, справочные материалы, нормативные документы, другие источники по теме работы;
- определить элементы научной новизны ВКР;
- проводить консультации, контролировать ход выполнения работы в соответствии с графиком подготовки ВКР, степень ее соответствия предъявляемым требованиям (как в части оформления, так и в части соответствия требованиям к объему оригинальности текста и проч.);
- организовать процедуру рецензирования;
- предоставить отзыв на ВКР.

8. В ходе подготовки ВКР магистрант обязан:

- провести анализ имеющейся литературы российских и зарубежных авторов, а также статистической информации по исследуемой проблеме;



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 8 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

-показать глубокие теоретические знания по проблеме выполняемого исследования, продемонстрировать навыки самостоятельной научно-исследовательской работы;

- показать умение четко и ясно формулировать постановку задач, логически стройно излагать материал, обобщать результаты проведенного исследования, убедительно аргументировать выводы и делать предложения;

- продемонстрировать владение методами экономического и управленческого анализа;

- выполнять и предоставлять на проверку результаты работы в сроки, установленные графиком прохождения итоговой государственной аттестации.

#### 9. Общие требования к ВКР:

- актуальность и практическая значимость исследования;

- четкое формулирование цели и творческий подход к ее достижению;

- аргументированность выводов;

- научная новизна;

- оригинальность текста (авторство);

- оформление в соответствии с нормативными требованиями.

#### 10. Алгоритм подготовки ВКР включает в себя три этапа:

- апробация и публикации результатов научно-исследовательских работ;

- подготовка и сдача магистерской диссертации на кафедру;

- защита диссертации.

Подробно каждый из трех указанных этапов раскрыт в параграфе 4.1 данного методического пособия.

## 1. СОДЕРЖАНИЕ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ

### 1.1 Общие требования к структуре магистерской диссертации

Магистерская диссертация должна содержать следующие элементы:

- титульный лист, подписанный магистрантом, оформленный должным образом;

- содержание с указанием страниц;

- введение с указанием актуальности, степени разработанности проблемы; объекта, предмета исследования; цели, задач исследования; теоретической и методологической основ исследования; информационной базы исследования; наиболее существенных результатов и их научной новизны; теоретической и практической значимости результатов исследования; апробации основных результатов исследования; публикаций; структуры и объема работы;



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 9 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

- теоретическая глава, раскрывающая теоретические и методологические основы проблемы, состоящая из трех параграфов (1.1 – эволюции исследуемой проблемы; 1.2 – особенностей проблемы; 1.3 – комплексной методики проблемы);

- практическая глава, содержащая, как минимум, два параграфа (2.1 – анализ проблемы; 2.2 – прогнозирование / моделирование);

- выводы и рекомендации;

- библиографический список;

- приложения (необязательный элемент ВКР, по желанию автора).

Основной объем ВКР (до списка литературы) составляет 100 – 120 страниц полуторного междустрочного интервала. Приложения и список литературы при подсчете страниц основного текста не учитываются. Допустимый процент заимствованного текста – не более 35%.

## 1.2 Титульный лист

Титульный лист должен содержать следующие элементы:

- наименование организации, где выполнена диссертация;

- фамилию, имя, отчество магистранта;

- тему диссертации;

- наименование и шифр направления, программы;

- фамилию и инициалы научного руководителя с указанием его ученой степени и ученого звания;

- город и год защиты.

Титульный лист не имеет никаких рамок.

Образец оформления титульного листа диссертации показан в Приложении.

## 1.3 Содержание

Содержание – перечень основных частей диссертации с указанием страниц, на которые их помещают.

Содержание включает в себя список названий всех разделов (глав) и подразделов (параграфов), включая приложение, с указанием страниц, с которых начинаются эти элементы ВКР. Глубина деления разделов – 2 уровня.

Содержание ВКР должно соответствовать заявленной теме и тексту работы. В содержании перенос слов в заголовках разделов и подразделов, а также их подчеркивание и выделение курсивом не допускаются. Точка в конце заголовка не ставится.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 10 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

Заголовки в оглавлении должны точно повторять заголовки в тексте. Не допускается сокращать или давать заголовки в другой формулировке. Последнее слово заголовка соединяют отточием с соответствующим ему номером страницы в правом столбце оглавления.

Наименование глав (разделов) печатаются прописными буквами, заголовки параграфов печатают строчными буквами (кроме первой прописной) без отступа от начала строки. Нумерация глав и параграфов осуществляется арабскими цифрами, такие разделы, как «содержание», «введение», «выводы и рекомендации», «библиографический список», «приложения» в содержании не нумеруются. Пример оформления содержания представлен ниже.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 11 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

2

## СОДЕРЖАНИЕ

	Стр.
ВВЕДЕНИЕ.....	3
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СОЦИАЛЬНОГО <u>ИММУНИТЕТА ТЕРРИТОРИИ</u> КАК РАЗВИТИЯ СРЕДЫ ОБИТАНИЯ.....	12
1.1 Эволюция подходов к определению сущности социального иммунитета территории.....	12
1.2 Особенности социального иммунитета территории как развития среды обитания.....	22
1.3 Комплексная методика оценки социального иммунитета территории как развития среды обитания.....	29
2. МОДЕЛЬ ПОВЫШЕНИЯ СОЦИАЛЬНОГО <u>ИММУНИТЕТА</u> <u>ТЕРРИТОРИИ</u> КАК РАЗВИТИЯ СРЕДЫ ОБИТАНИЯ.....	33
2.1 Анализ социального иммунитета территории как развития среды обитания на примере Нязепетровского муниципального района.....	33
2.2 Модель повышения социального иммунитета территории как развития среды обитания.....	52
ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ.....	58
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	63



## 1.4 Введение

Во введении раскрывается актуальность темы, степень разработанности проблемы; объект, предмет исследования; цель, задачи исследования; теоретическая и методологическая основы исследования; информационная база исследования; наиболее существенные результаты и их научная новизна; теоретическая и практическая значимость результатов исследования; апробация основных результатов исследования; публикации; структура и объем работы.

Оптимальный объем раздела «Введение» – от 6 до 7 страниц.

### **Последовательность разработки раздела «Введение»:**

1. Актуальность темы (объем – 1 страница).
2. Степень разработанности проблемы (объем – 1,5-2 страницы).
3. Объект исследования (ключевое понятие из темы).
4. Предмет исследования (экономические отношения между субъектами, возникающие по поводу цели исследования).
5. Цель работы (разработка модели / разработка прогноза и т.п.).
6. Задачи исследования (4-5 задач; должны соответствовать заявленным результатам).
7. Теоретическая и методологическая основы исследования.
8. Информационная база исследования.
9. Наиболее существенные результаты и их научная новизна.
10. Теоретическая и практическая значимость результатов исследования.
11. Апробация основных результатов исследования.
12. Публикации (при наличии).
13. Структура и объем работы.

**Актуальность темы.** Студент выпускник должен кратко прокомментировать причины выбора именно данной темы, охарактеризовать особенности современного состояния исследуемой проблемы, которые актуализируют выбор темы. Необходимо также обосновать недостаточность ее разработанности в научных исследованиях, обязательность изучения проблемы в новых современных экономических условиях.

Актуальность исследования диктует необходимость разработки определенных элементов, составляющих научную новизну. Например, автор диссертации на тему «Социальный иммунитет территории как развитие среды обитания» разработал следующие элементы научной новизны:

1. Определена сущность социального иммунитета территории.
2. Исследованы особенности социального иммунитета территории как развития среды обитания.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 13 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

3. Предложена комплексная методика оценки социального иммунитета территории как развития среды обитания.

4. Сформулированы и проверены гипотезы, отражающие особенности социального иммунитета территории как развития среды обитания.

5. Разработана модель повышения социального иммунитета территории как развития среды обитания.

В увязке с запланированными результатами студент описывает актуальность исследования:

«Во-первых, в настоящее время обеспечение устойчивого развития территорий является одной из актуальных междисциплинарных задач, требующей принципиально новых направлений решения сложившихся проблем, учитывающих природу социального и экономического развития территорий. Одним из таких направлений является формирование защитного механизма территории, противостоящего внешним и внутренним воздействиям, обеспечивающим его целостность и жизнеспособность в условиях системных экономических трансформаций общества. Таким механизмом выступает социальный иммунитет территории, который отвечает за развитие у территории способности противостоять потенциальным внешним и внутренним рискам, а также создает условия для системного восстановления после наступления рискованных ситуаций, благодаря наличию внутренних незадействованных ранее ресурсов и активов. В современной литературе отсутствует единое определение понятия «социальный иммунитет территории», в связи с этим, возникает необходимость в раскрытии сущности социального иммунитета территории как развития среды обитания.

Во-вторых, важная функция социального иммунитета территории, заключается в фокусировании территориальных органов власти на создании устойчивых конкурентных преимуществ в динамике с проекцией в будущее и способности территории распознавать потенциальные угрозы и выходить из экстремальных ситуаций с минимальными потерями путем адаптации общества к сигналам и вызовам. Такая функциональность социального иммунитета территории позволяет отметить, что он отвечает за наследование защищенности общества перед неблагоприятными факторами и наделяет его необходимым набором свойств, в комплексе представляющим потенциал устойчивого развития территории. Таким образом, необходимо рассмотреть особенности социального иммунитета территории как развития среды обитания.

В-третьих, существует много методик оценки устойчивого развития территорий, однако единая методика оценки социального иммунитета



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 14 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

территории как развития среды обитания в литературе отсутствует. Возникает необходимость определения оценочных показателей, позволяющих оценить состояние и динамику социального иммунитета территории как развития среды обитания.

В-четвертых, в современных меняющихся условиях необходима такая модель повышения социального иммунитета территории как развития среды обитания, которую можно адаптировать под особенности любой территории».

**Степень разработанности проблемы.** Этот раздел представляет собой обзор научных направлений и школ, которые занимались исследуемой проблемой. В данном разделе следует придерживаться правил: 1. Сначала рассматривать в исторической последовательности подходы зарубежных экономистов с обязательным указанием их принадлежности к определенной школе (если таковая имеется), без указания национальной принадлежности ученого. Инициалы должны содержать только букву имени (либо две буквы, если это общепринято в научной литературе). Если же все авторы относятся к современности, т.е. рассматриваемая проблема не уходит корнями в прошлые века, то авторы указываются в алфавитном порядке. 2. Далее рассматривать подходы отечественных ученых в алфавитном порядке с указанием двух инициалов либо до, либо после фамилии (в тексте работы должно быть единообразие). 3. Нельзя смешивать российских и зарубежных авторов. Группировка допустима среди только зарубежных или только отечественных авторов при условии общего подхода к рассматриваемой проблеме. 4. Обязательно указывать научные труды профессорско-преподавательского состава кафедры. 5. Объем раздела «степень разработанности проблемы» не должен превышать одной страницы.

Например, если тема звучит, как «Субмодель фондового рынка России: особенности и тенденции развития», то степень разработанности проблемы может звучать следующим образом:

«Изначально фондовый рынок начал рассматриваться в работах известных зарубежных экономистов, как С.Классенса, Дж.Кьеца, Г.Марковица, Дж.Сороса, Е.Фамы (концепция эффективности фондового рынка), У.Шарпа. В работах этих экономистов отражено поведение инвесторов на фондовом рынке, их стремление обеспечить оптимальное соотношение между риском и доходностью для своего инвестиционного выбора. В последние пять лет, существенно расширился анализ институциональных аспектов функционирования фондового рынка, в исследованиях Я.М. Миркина, Б.М. Ческидова была изучена система фундаментальных факторов, определяющих модель и качество развития рынка.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 15 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

Проблемы собственности, институциональной структуры рынка и рынка корпоративного контроля были рассмотрены в работах А.Д. Радыгина, Е.В. Семенковой. Особенности движения ценных бумаг в банковской системе, в процессе финансово-промышленной интеграции изучены в трудах В.В. Высокова, С.Р. Моисеева, А.П. Черникова. Взаимосвязь финансового развития, фондового рынка и экономического роста рассмотрены в работах Григорьева Л.М., Гурвича И.Т., Саватюгина А.Л. и других ученых. Особенностью современных исследований является их исключительно практическая ценность в части анализа текущей конъюнктуры российского рынка ценных бумаг.

Отдельно можно выделить труды российских экономистов, занимающихся проблемой формирования финансового капитала и фондового рынка – В.И. Бархатова, А.А. Ведева, Г.А. Галанова, В.О. Захарова, К.Ю. Ратникова, Б.Б. Рубцова, А.О. Шабалина. Среди авторов, работы которых посвящены описанию фондовых инструментов и рынков, можно выделить В.А. Абчука, И.Т. Балабанова, В.М. Гранатурову А.А. Кудрявцеву, Б.А. Райзберга, Г.В. Чернову».

Правилom хорошего тона является показать обзор исследований научного руководителя – конечно, если его труды соответствуют теме магистерской диссертации.

**Объект и предмет исследования.** Объект исследования – это ключевое понятие из темы ВКР, предмет – это изучаемый процесс в рамках объекта исследования (*экономические отношения между хозяйствующими субъектами (следует конкретизировать, какими именно) по поводу цели*).

Например, в исследовании на тему «Модель роста стоимости бизнеса в развитых и развивающихся странах», объектом будет «рост стоимости бизнеса в развитых и развивающихся странах»; предметом – «экономические отношения, возникающие между субъектами предпринимательской деятельности и государства по поводу роста стоимости бизнеса».

**Цель и задачи исследования.** Цель исследования – это мысленное прогнозирование результата, определение оптимальных путей решения задач в условиях выбора методов и приемов. Цель работы, по сути, это разработка прогнозной модели, направленной на максимизацию какого-либо эффекта или эффективности, минимизацию каких-либо негативных явлений или некую оптимизацию.

Например, в исследовании на тему «Социальный иммунитет территории как развитие среды обитания» целью будет «разработка модели повышения социального иммунитета территории как развития среды обитания».

Задачи исследования, определяемые его целью:



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 16 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

- определить сущность социального иммунитета территории;
- исследовать особенности социального иммунитета территории как развития среды обитания;
- предложить комплексную методику оценки социального иммунитета территории как развития среды обитания;
- проанализировать социальный иммунитет территории как развития среды обитания на примере Нязепетровского муниципального района;
- разработать модель повышения социального иммунитета территории как развития среды обитания.

**Теоретическая и методологическая основы исследования.** Здесь дается краткое (1/3 страницы) описание, труды какого научного направления были использованы при написании ВКР, какая методологическая база положена в основу исследования.

Например, «теоретической и методологической базой исследования служат неоклассические микроэкономические теории, теоретические разработки в области оценочной деятельности, управленческие теории, труды в области управления финансами фирмы, законодательные и нормативные акты РФ, регулирующие гражданские правоотношения. В ходе исследования применялись следующие общие методы научного познания: методы эмпирического исследования (наблюдение, сравнение, измерение), абстрагирование, анализ, синтез, моделирование, методы теоретического исследования. Ряд выводов и заключений в диссертации базируется на специальных методах познания: методе экспертных оценок, методе статистических группировок, индексов, экономико-математических методах».

**Информационная база исследования** предполагает описание источников получения статистической информации, которая послужила основой для практического анализа объекта исследования. Например, «информационную базу исследования составили материалы Росстата, Рейтингового агентства «Эксперт», Министерства финансов РФ, Федеральной службы по финансовым рынкам, отчеты фондовых бирж РТС и ММВБ, информационной системы РБК, профессиональная база данных российских институциональных инвесторов Investfunds, база предприятий FIRA PRO, годовые отчеты российских компаний, периодические издания, данные сети Интернет».

**Наиболее существенные результаты и их научная новизна.** В этом разделе магистрант перечисляет полученные в ходе исследования научные результаты с краткой характеристикой каждого отдельного результата. **Научные**



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 17 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

**результаты должны полностью соответствовать поставленным ранее задачам. Формулировки задач и результатов различаться не должны.**

Например,

1. Определена сущность социального иммунитета территории.

Социальный иммунитет территории представляет собой один из факторов устойчивого социально-экономического развития территории.

К ресурсам социального иммунитета территории можно отнести социальную инфраструктуру, социально-демографический потенциал территории, национальный состав, среднюю продолжительность жизни, уровень заболеваемости, трудовой потенциал (занятость трудоспособного населения, общие трудовые ресурсы и их характеристики – профессиональные, образовательные и прочие), мотивационный и социально-психологический потенциал.

Социальная политика направлена на повышение социального иммунитета территории посредством улучшения уровня жизни и безопасности населения, обеспечения условий для всестороннего развития личности, решение проблемы бедности и любого неравенства, оказание социальной и психологической помощи социально-незащищенным группам граждан, обеспечение трудоустройства и справедливых условий труда работающего населения.

2. Исследованы особенности социального иммунитета территории как развития среды обитания.

Особенность первая – ключевым показателем социального иммунитета территории как развития среды обитания является демографическая ситуация территории.

Особенность вторая – особенностью социального иммунитета малочисленных территорий как развития среды обитания является удаленность от региональных центров, отсутствие асфальтированных дорог при низкой обеспеченности необходимым комплексом объектов социальной инфраструктуры.

Особенность третья – для территориальных образований, расположенных вдали от региональных центров, характерна высокая миграционная активность, а так же отток населения, что оказывает влияние на социальный иммунитет территорий как развитие среды обитания.

Особенность четвертая – социальный иммунитет территорий как развитие среды обитания требует использования всего ресурсного потенциала территорий.

3. Предложена комплексная методика оценки социального иммунитета территории как развития среды обитания.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 18 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

Предложенная методика оценки социального иммунитета территории как развития среды обитания состоит из четырех блоков:

- 1 блок – демографический потенциал.
- 2 блок – интеллектуальный потенциал.
- 3 блок – трудовой потенциал.
- 4 блок – потенциал благополучия населения.

Проведя анализ каждого блока отдельно, необходимо привести результат анализа показателей к бальной оценке, где снижение показателя за исследуемый период будет равно «-1» балл, удержание показателя на одном уровне равно «0» баллов, а повышение показателя равно «1» баллу.

Далее выведена формула определения социального иммунитета территории как развития среды обитания:

$$СИ = \frac{П_{демогр.} + П_{интел.} + П_{труд.} + П_{благоп.}}{4}$$

где СИ – социальный иммунитет территории,

П\_(демогр.) – демографический потенциал,

П\_(интел.) – интеллектуальный потенциал,

П\_(труд.) – трудовой потенциал,

П\_(благоп.) – потенциал благополучия.

Представленная методика оценки определения социального иммунитета территории как развития среды обитания предусматривает оценку системы показателей, отвечающих за различные формы потенциала социального иммунитета территории как развития среды обитания, и в результате оценки, приведение полученных результатов к единому показателю, который и определяет уровень социального иммунитета территории как развития среды обитания.

Проведен анализ социального иммунитета территории как развития среды обитания на примере Нязепетровского муниципального района.

Проведен анализ показателей социального иммунитета Нязепетровского муниципального района Челябинской области как развитие среды обитания по четырем блокам. Результат анализа приведен к бальной оценке, после чего в соответствии с методикой оценки определения социального иммунитета территории как развития среды обитания, рассчитан средний балл каждого потенциала и рассчитан социальный иммунитет Нязепетровского муниципального района как развитие среды обитания.

Показатель социального иммунитета территории как развитие среды обитания имеет хоть и небольшое, но положительное значение. Проведенный



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 19 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

анализ социального иммунитета территории как развитие среды обитания не точен, так как в общем доступе имеются лишь общие показатели, а также в территориальных образованиях слабо развиты системы мониторинга в долгосрочном формате.

4. Сформулированы и проверены гипотезы, отражающие особенности социального иммунитета территории как развития среды обитания.

Гипотеза 1. Социальный иммунитет территории как развитие среды обитания можно сравнить с живым организмом, в котором постоянно происходят изменения, при наступлении «болезненных состояний» социальный иммунитет слабеет, однако при решении проблем происходит его укрепление.

Гипотеза 2. Интеллектуальный потенциал социального иммунитета территории как развития среды обитания имеет прямую зависимость с потенциалом благополучия населения, что сказывается на общем «самочувствии» территории и ее развитии.

5. Разработана модель повышения социального иммунитета территории как развития среды обитания.

Повышения социального иммунитета территории как развития среды обитания возможно добиться при помощи системы мер, направленных на повышение каждого потенциала территории.

Повышение демографического потенциала территории.

Задача первая – рост численности населения.

Задача вторая – снижение миграционного потока и привлечение специалистов с других территорий.

Задача третья – укрепление семейных ценностей на территории, что снизит уровень разводов и повысит уровень браков на территории

Повышение интеллектуального потенциала территории.

Задача первая – повышение качества образования играет важную роль.

Задача вторая – необходимо оказать поддержку инновационных разработок как на уровне организаций, так и на уровне территориальных органов власти.

Задача третья – развивать дополнительное образование.

Повышение трудового потенциала территории.

Задача первая – снижение уровня безработицы за счет создания новых рабочих мест.

Задача вторая – повышение заработной платы.

Задача третья – повышение производительности труда.

Повышение потенциала благополучия населения.

Задача первая – повышение качества жизни населения территории.



Задача вторая – развитие культуры и спорта на территории.

Задача третья – модернизация инфраструктуры здравоохранения.

Представленная модель повышения социального иммунитета территории как развития среды обитания универсальна и может быть адаптирована под любую территорию, в зависимости от ее особенностей. Отметим, что все составляющие социального иммунитета территории взаимосвязаны. Так без повышения потенциала благополучия населения невозможно повышение демографического потенциала, как и без повышения интеллектуального потенциала невозможно повышение трудового потенциала. Повышение совокупности потенциалов обеспечивает развитие территории, как в социальном, так и в экономическом направлениях.

#### **Теоретическая и практическая значимость результатов исследования.**

Здесь магистрант описывает, где именно могут быть применены результаты его исследования.

Например, «значимость диссертационного исследования состоит в том, что разработанные в нем положения представляют собой развитие теории оценки стоимости бизнеса и могут быть использованы в ходе дальнейших теоретических исследований роста стоимости бизнеса в развитых и развивающихся странах. Практическая значимость диссертационного исследования состоит в том, что его результаты могут быть использованы представителями бизнеса. Основные положения диссертации, теоретический и фактологический материал могут быть использованы в учебном процессе в рамках подготовки студентов и магистрантов по направлениям «Экономика» и «Менеджмент».

**Апробация основных результатов исследования.** В данном разделе введения магистрант перечисляет, на каких семинарах, конференциях, круглых столах и прочих публичных мероприятиях докладывались и обсуждались результаты исследования.

Например, «основные результаты исследования докладывались и обсуждались на Научно-практической конференции студентов, аспирантов и преподавателей «Студент и научно-технический прогресс, международной научной конференции памяти академика А.И.Татаркина».

**Публикации.** В этом разделе введения магистрант указывает, какое количество научных статей им было опубликовано по теме диссертации. Кроме того, магистрант также может указать, какое количество статей подготовлено к печати.

Например, «по теме диссертации опубликованы 3 научные статьи».



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 21 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

**Структура и объем работы.** Необходимо раскрыть структуру ВКР, указать, на скольких страницах основного текста (*основной текст не включает в себя библиографический список и приложения*) выполнено научное исследование, сколько оно содержит таблиц, рисунков, а также указать количество библиографических источников. Далее кратко изложить содержание и результаты каждой главы.

Например, «диссертация состоит из введения, двух глав, заключения, списка литературы. Исследование выполнено на 116 страницах основного текста и содержит 13 рисунков, 13 таблиц. Список литературы содержит 112 источников. Во введении обосновывается актуальность темы исследования, отражена степень разработанности проблемы, определяется объект, предмет и цель исследования, формулируются задачи и методы исследования, научная новизна, формулируются положения, выносимые на защиту.

В первой главе «Теоретические и методологические основы роста стоимости бизнеса в развитых и развивающихся странах» раскрыта природа понятий «стоимость бизнеса» и «оценка бизнеса», исследованы особенности роста стоимости бизнеса в развитых и развивающихся странах, систематизированы подходы к оценке бизнеса, выявлены преимущества и недостатки подходов. Кроме того, в данной главе предложена комплексная методика оценки стоимости бизнеса.

Во второй главе «Прогнозирование стоимости бизнеса в развитых и развивающихся странах» произведен расчет стоимости бизнеса в развитых и развивающихся странах с использованием сравнительного подхода, сформулированы и проверены гипотезы, которые отражают зависимость стоимости бизнеса от ряда факторов, а также показывают, как именно факторы влияют на стоимость бизнеса. В данной главе был произведен расчет реальной текущей стоимости бизнеса ряда компаний. По итогам исследования предложена прогнозная математическая модель стоимости бизнеса в развитых и развивающихся странах.

В Заключении представлены основные выводы и обобщения по результатам проведенного исследования».

### **1.5 Теоретические и методологические основы проблемы**

В первой главе ВКР на основании изучения экономической литературы (как российской, так и зарубежной) раскрываются теоретические положения проблемы. В этой главе содержится 3 параграфа.

Структура теоретической главы:



## 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРОБЛЕМЫ В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЛИТЕРАТУРЕ

1.1. Эволюция подходов к сущности проблемы.

1.2. Особенности проблемы исследования.

1.3. Комплексная методика оценки.

Параграф 1.1 первой главы должен раскрывать эволюцию (историческую последовательность) существующих подходов к исследуемой проблеме. Параграф строится, исходя из тех же принципов, что и раздел Введения «Степень разработанности проблемы» (см. с.16-17).

**В параграфе 1.1 должны быть более подробно раскрыты концепции тех же авторов с обязательным указанием ссылок на труды, что и в разделе «Степень разработанности проблемы».** Параграф 1.1 предполагает более детальное изучение эволюции, в то время как раздел Введения «Степень разработанности проблемы» предполагает лишь крайне краткий обзор научных подходов.

Так как любой параграф должен содержать элементы научной новизны, завершаться параграф должен либо **уточнением какого-либо понятия**, составляющего основу проблемы исследования, либо **выявлением существующих противоречий по проблеме исследования** между научными направлениями и школами, либо **выявлением каких-либо закономерностей или тенденций**.

В параграфе 1.2 необходимо исследовать особенности проблемы исследования. Особенности рассматриваемого процесса или явления можно выделять в сравнительном разрезе. Например, сравнивая характерные черты российских фирм с зарубежными, или сравнивая современные тенденции с состоянием процесса или явления в прошлом.

Например, в теме «Особенности платежных систем в российской экономике» особенности платежных российских систем можно охарактеризовать следующим образом:

«Во-первых, для платежных систем характерна высокая скорость перевода денежных средств от одного субъекта к другому. Денежные средства моментально зачисляются на счет.

Во-вторых, платежные системы характеризуются мобильностью. Вне зависимости от места своего нахождения субъекты платежной системы может осуществлять любые финансовые операции со своим счетом.

В-третьих, платежные системы предлагают широкий спектр часто проводимых платежей.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 23 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

В-четвертых, платежные системы доступны в использовании, а именно имеют интуитивно понятный интерфейс, для использования которого не нужно специальных знаний.

В-пятых, платежные системы обеспечивают высокий уровень защиты процесса проведения платежей.

Наконец, услуги платежной системы платные и оплата комиссии возлагается на одного из субъектов».

Исследование особенностей – это также элемент научной новизны.

Следующим (третьим) пунктом научной новизны должна стать комплексная методика, разработанная в параграфе 1.3. Методика должна содержать не просто хаотичный набор показателей. Методика должна предусматривать определенный алгоритм расчета этих показателей. Кроме того, **любая методика должна раскрывать критерий и показатели оценки.**

**Критерий дает качественную оценку явлению, показатели – количественную.** Критерий всегда будет только один, показателей – несколько.

Например, в рамках темы «Особенности платежных систем в российской экономике» автор в качестве критерия эффективности платежной системы выделил «максимизацию блага субъекта платежной системы». В качестве показателей оценки эффективности платежной системы: «среднее количество транзакций платежной системы за единицу времени; процент охвата территорий, где действует платежная система; уровень безопасности проведения платежей через платежную систему; средневзвешенная величина комиссии за услуги платежной системы».

## 1.6 Разработка прогноза

Вторая глава ВКР должна быть посвящена прогнозированию рассчитанных показателей или моделированию.

Структура практической (второй) главы:

1. РАЗРАБОТКА ПРОГНОЗА / МОДЕЛИ / СТРАТЕГИИ...

2.1. Анализ исследуемой проблемы.

2.2. Прогнозирование / моделирование ....

Параграф 2.1 должен раскрывать анализ проблемы. **Анализ следует проводить, опираясь на методiku, разработанную в параграфе 1.3,** иначе логика изложения материала ВКР будет нарушена. Анализ можно проводить через формулировку и проверку гипотез. Гипотеза – это некое предположение, которое должно следовать из рассмотренных ранее (в параграфе 1.2) особенностей. Гипотеза должна быть проверена и доказана. Для доказательства



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 24 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

гипотез магистранту следует использовать математический и эконометрический инструментарий. **Обязателен иллюстративный материал, отражающий проверку гипотез** (графики, диаграммы и т.п.).

**Параграф 2.2 посвящается прогнозу**, который и является конечной целью ВКР.

Прогноз — это предсказание дальнейшего течения события с опорой на имеющиеся данные.

Модель (фр. *modèle*, от лат. *modulus* — «мера, аналог, образец») — это система, исследование которой служит средством для получения информации о другой системе, это упрощённое представление реального устройства и/или протекающих в нём процессов, явлений.

Иными словами, модель – это упрощенное представление действительности.

Модель должна отвечать следующим требованиям:

- быть адекватной, то есть соответствовать исходной реальности;
- быть точной, то есть позволяющей точно оценить результаты;
- быть универсальной, то есть применяться к анализу ряда однотипных систем;
- быть целесообразной, то есть позволяющей получить результаты, сопоставимые с затратами.

Модель может носить математический характер. Для прогнозирования исследуемых показателей следует опираться на математический аппарат. Например, построив регрессию в рамках доказательства гипотез, ее можно использовать для прогноза.

## **1.7 Выводы и рекомендации**

В заключительном блоке ВКР – в разделе «Выводы и рекомендации» магистрант должен расставить акценты на достигнутых результатах. Магистрант должен резюмировать все полученные результаты (все элементы научной новизны, показанные в диссертации), еще раз отразить ключевые аспекты элементов новизны. Рекомендуемый объем заключительного блока – 10-12 страниц.

## **1.8 Библиографический список**

Библиографический список – это перечень всех источников, которыми пользовался магистрант при написании ВКР. В этот список не должны входить



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 25 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

учебники и учебные пособия, так как диссертация – это научно-исследовательская работа, которая не должна базироваться на учебных изданиях. За основу магистранту следует брать монографии отечественных и зарубежных авторов, публикации в научных журналах и т.п. источники. Кроме того, в библиографический список могут входить нормативно-правовые акты и ссылки на интернет-ресурсы. Крайне важно, чтобы большая доля источников приходилась на современные источники, изданные в течение последних пяти лет.

Рекомендуемое количество источников – 50-100.

Библиографический список должен быть оформлен по ГОСТу. Образцы оформления показаны в разделе 3.8 данного методического пособия.

## 1.9 Приложения

Наличие приложений необязательно. Если магистрант желает разместить дополнительную информацию, это можно сделать в Приложении. Здесь могут быть размещены бухгалтерские отчеты, выписки из ежегодных или ежеквартальных отчетов компаний, рейтинги корпораций с набором различных показателей, необходимых для анализа и т.д.

## 2. СОДЕРЖАНИЕ АВТОРЕФЕРАТА

### 2.1 Общие требования к структуре автореферата

Автореферат диссертации – документ, в котором автор кратко излагает основное содержание диссертации. Автореферат оформляют на диссертацию. В автореферате магистрант акцентирует внимание на полученных результатах (элементах научной новизны).

Автореферат диссертации должен содержать следующие элементы:

- титульный лист, подписанный магистрантом, оформленный должным образом;

- оборотная сторона титульного листа, подписанная ответственным секретарем Государственной экзаменационной комиссии;

- раздел I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ с указанием актуальности, степени разработанности проблемы; объекта, предмета исследования; цели, задач исследования; теоретической и методологической основ исследования; информационной базы исследования; наиболее существенных результатов и их научной новизны; теоретической и практической значимости результатов исследования; апробации основных результатов исследования; публикаций; структуры и объема работы;



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 26 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

- раздел II. **ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ**, структурными частями которого являются элементы научной новизны;

- раздел III. **ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ**;

- раздел IV. **РАБОТЫ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ**, оформленные должным образом с указанием всех выходных данных (это работы автора – при наличии).

Общий объем автореферата диссертации составляет 22–26 страниц одинарного междустрочного интервала. Оригинальность текста автореферата должна быть не менее величины, предусмотренной локальными нормативно-правовыми актами ВУЗа.

## 2.2 Титульный лист

Титульный лист автореферата диссертации должен содержать следующие элементы:

- статус автореферата – «на правах рукописи»;
- фамилию, имя, отчество магистранта;
- тему диссертации;
- наименование и шифр направления, программы;
- город и год защиты.

Титульный лист не имеет никаких рамок. Под подписью «на правах рукописи» магистрант ставит свою подпись. Образец титульного листа представлен в параграфе 3.2 данного методического пособия.

## 2.3 Обратная сторона титульного листа

Обратная сторона титульного листа автореферата диссертации должна содержать следующие элементы:

- наименование организации (ВУЗа и кафедры), где выполнена работа;
- фамилию, имя, отчество, ученую степень, ученое звание научного руководителя;
- фамилию, имя, отчество, ученую степень, ученое звание, место работы (организацию), должность рецензентов;
- дату и время проведения защиты диссертации;
- наименование и адрес организации, при которой создана аттестационная комиссия;
- место ознакомления с диссертацией до защиты;
- фамилию, имя, отчество ответственного секретаря аттестационной комиссии (секретарь должен поставить свою подпись).

 МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования Кафедра экономики отраслей и рынков			
Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура), направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»			
Версия документа - 1	стр. 27 из 61	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

Образец оборотной стороны титульного листа представлен в параграфе 3.2 данного методического пособия.

## 2.4 Общая характеристика работы

Общая характеристика работы содержит следующие обязательные элементы:

- актуальность темы (объем – 2/3 страницы);
- степень разработанности проблемы (объем – 2/3-1 страница);
- объект исследования (ключевое понятие из темы);
- предмет исследования (экономические отношения между субъектами, возникающие по поводу цели исследования);
- цель работы (разработка прогнозной модели);
- задачи исследования (4-5 задач; соответствуют пунктам научной новизны);
- теоретическая и методологическая основы исследования;
- информационная база исследования;
- наиболее существенные результаты и их научная новизна;
- теоретическая и практическая значимость результатов исследования;
- апробация основных результатов исследования;
- публикации;
- структура и объем работы.

Что именно включают в себя указанные структурные элементы первого раздела автореферата, показано в параграфе 1.4 (Введение) данного методического пособия.

Рекомендованный объем данного раздела автореферата – 5-7 страниц одинарного междустрочного интервала.

**Фактически раздел автореферата I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ полностью повторяет Введение диссертации.**

## 2.5 Основные положения и результаты, выносимые на защиту

Раздел автореферата II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ, структурно состоит из результатов исследования (элементов научной новизны).

**Элементы научной новизны, отражаемые в автореферате, должны соответствовать параграфам диссертации.**

Примерная структура раздела II автореферата выглядит так:



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 28 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

***1. «Систематизированы подходы к понятию...» (или «Выявлены противоречия в существующих подходах к...», или «Выявлены тенденции...»)***

Здесь магистрант дает свое определение исследуемого понятия (или в соответствии с заявленной новизной перечисляет выявленные противоречия или тенденции). Кратко раскрывает эволюцию подходов к исследуемой проблеме (более полно, чем в блоке «Степень разработанности проблемы» раздела I автореферата, но более кратко, чем в Параграфе 1.1 диссертации), которая позволила ему разработать первый пункт научной новизны.

Если магистрант уточняет какое-либо понятие, он должен акцентировать внимание, на основе какого научного подхода он это сделал.

***2. «Исследованы особенности...»***

Здесь магистрант кратко раскрывает особенности рассматриваемого явления (более полно эти особенности раскрываются в параграфе 1.2 диссертации).

***3. «Предложена комплексная методика оценки ...»***

Здесь магистрант описывает суть предложенной методики, раскрывает критерий и показатели, а также алгоритм применения предложенной методики. Делает акцент, что нового содержит предложенная методика по сравнению с уже имеющимися в экономической литературе.

***4. «Сформулированы и проверены гипотезы...»***

В этом пункте научной новизны магистрант формулирует 4-5 гипотез, которые позволяют отразить особенности или выявить некие новые тенденции рассматриваемого явления. Магистрант показывает, как именно он доказал эти гипотезы (например, приводит расчет каких-либо эконометрических показателей, отражает графическую динамику каких-либо показателей и т.п.)

***5. «Разработана модель...»***

Здесь магистрант строит описательную и/или математическую модель. Указывает на предпосылки разработанной модели, описывает результаты моделирования.

**Общий объем раздела II автореферата составляет 13–17 страниц одинарного междустрочного интервала.**

## **2.6 Выводы и рекомендации**

В разделе III. ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ магистрант еще раз акцентирует внимание на достигнутых в процессе исследования результатах.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 29 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

**Объем раздела III автореферата составляет 1–2 страницы одинарного  
междустрочного интервала.**

### **2.7 Работы, опубликованные по теме диссертации**

Желательным условием научной деятельности магистранта является публикация работ (статей) в научных журналах и в материалах различных конференций. Этот элемент является апробацией исследования магистранта.

В последнем разделе автореферата IV. РАБОТЫ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ магистрант перечисляет все опубликованные работы (именно по теме диссертации) с указанием всех выходных данных (автор, соавтор, тема публикации, журнал публикации, год издания, страницы, количество печатных листов). Образец списка работ приведен в параграфе 3.10 данного методического пособия.

Раздел формируется только в том случае, если есть опубликованные магистрантом труды. В противном случае, раздел IV не приводится в автореферате.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 30 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

### **3. НОРМАТИВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ И АВТОРЕФЕРАТА**

#### **3.1 Общие требования к оформлению магистерской диссертации**

Требования к оформлению ВКР базируются на следующих государственных стандартах:

ГОСТ Р 7.0.5-2008. Национальный стандарт Российской Федерации. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая ссылка.

ГОСТ Р 7.0.108-2022 Национальный стандарт РФ. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографические ссылки на электронные документы, размещенные в информационно-телекоммуникационных сетях и прочие.

Магистерская диссертация представляет собой работу магистранта, выполненную в печатном виде, структура которой строго определена. Рекомендуются для подготовки и оформления ВКР использовать формат Microsoft Office. Дальнейшие указания и рекомендации будут формулироваться применительно к этому формату редактора текстов.

Оптимальный объем диссертации – от 100 до 120 печатных страниц (не включая приложения и библиографический список).

Диссертация должна быть оформлена:

- на стандартных листах белой бумаги формата А4 (210x297мм);
- все материалы в диссертации помещаются только на одной стороне листа;
- размеры полей в диссертации должны быть следующие: левое – 25мм, правое – 10мм, верхнее – 20мм, нижнее – 20мм;
- абзац должен начинаться с отступа в 15мм;
- текст работы печатается через 1,5 интервала шрифтом Times New Roman, размер – 14 пунктов (исключения может составлять текст в таблицах), цвет – черный, выравнивание на странице «по ширине», применение других шрифтов в диссертации не допускается, так же не допускается выделение текста курсивом, жирным и подчеркнутым шрифтами;

- рекомендуется использовать в текстовой части диссертации переносы слов, на титульном листе и в заголовках их использование не допускается.

Диссертация должна быть сброшюрована в папку.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 31 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

### **3.2 Общие требования к оформлению автореферата**

Автореферат диссертации – документ, в котором автор кратко излагает основное содержание диссертации. Автореферат оформляют на диссертацию, представленную в виде рукописи.

Текст автореферата печатается через одинарный интервал шрифтом Times New Roman, размер – 14 пунктов (исключения может составлять текст в таблицах), цвет – черный, выравнивание на странице «по ширине».

Размеры полей в автореферате должны быть следующие: левое – 20мм, правое – 20мм, верхнее – 20мм, нижнее – 20мм.

Автореферат оформляется в печатном виде в виде брошюры формата А5. Минимальное количество экземпляров – 10.

Требования к структуре автореферата раскрыты в параграфах 2.1 – 2.7 данного методического пособия.

Требования к структуре титульного листа и оборотной стороны титульного листа приведены в параграфах 2.1 и 2.1. данного пособия.

На следующих двух страницах приведены образцы титульного листа и оборотной стороны титульного листа соответственно.

Титульный лист и оборотная сторона титульного листа печатаются на обложке автореферата, которая, как правило, является более плотной, нежели основной текст автореферата.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 32 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

На правах рукописи

Фамилия Имя Отчество

## **СОЦИАЛЬНЫЙ ИММУНИТЕТ ТЕРРИТОРИИ КАК РАЗВИТИЕ СРЕДЫ ОБИТАНИЯ**

Направление – 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»  
(магистратура)

Программа – «Управление территорией»

Автореферат

диссертации на соискание степени магистра  
по направлению «Государственное и муниципальное управление»

Челябинск – 20\_\_



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 33 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

Работа выполнена на кафедре экономики отраслей и рынков  
Федерального государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Челябинский государственный университет»

**Научный руководитель:** Кандидат экономических наук, доцент,  
профессор кафедры экономики отраслей и рынков  
Фамилия Имя Отчество

**Рецензенты:** Директор ООО «\_\_\_\_\_»  
Фамилия Имя Отчество

Кандидат экономических наук,  
доцент Фамилия Имя Отчество

Защита состоится \_\_\_\_\_ 201\_\_ г., в 10:00 часов на заседании  
Государственной экзаменационной комиссии при Федеральном государственном  
бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Челябинский  
государственный университет» по адресу: 454021, г.Челябинск,  
ул. Молодогвардейцев, д.57а, ауд. 108.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Института экономики  
отраслей бизнеса и администрирования Федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Челябинский  
государственный университет»

**Секретарь государственной  
экзаменационной комиссии**

**ФИО**



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 34 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

### 3.3 Оформление заголовков и нумерация страниц

Наименование глав и разделов диссертации («СОДЕРЖАНИЕ», «ВВЕДЕНИЕ», 1-2 главы, «ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ», «БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК», «ПРИЛОЖЕНИЯ») печатаются прописными буквами и располагаются по центру строки, точку в конце заголовка не ставят. Слово «глава» («раздел») не используется, например:

#### 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПЛАТЕЖНЫХ СИСТЕМ

Заголовки параграфов в рамках каждой главы печатают строчными буквами (кроме первой прописной) с абзаца в подбор к тексту. В конце заголовка точка не ставится, например:

1.1 Эволюция подходов к сущности платежной системы

1.2 Особенности платежных систем в российской экономике

1.3 Комплексная методика оценки эффективности платежных систем в российской экономике

Параграфы нумеруются в пределах каждой главы. Номер параграфа состоит из номера главы и порядкового номера параграфа, разделенных точкой.

Для заголовков глав (разделов) и параграфов запрещается использование какого-либо выделения шрифта. Между заголовками раздела (главы) и подраздела (параграфа) текста быть не должно. После текста параграфа перед заголовком следующего параграфа в рамках одной главы необходимо оставить свободную строку.

Каждая глава (раздел) диссертации должен начинаться с нового листа. Теоретическая и расчётная (аналитическая) главы содержат параграфы, которые должны быть расположены последовательно на одном листе. Не допускается размещать заголовки параграфов на одной странице, а относящийся к ним текст – на следующей. В диссертации не должно быть более двух уровней заголовков, которые нумеруются.

Все страницы диссертации, включая иллюстрации и приложения, нумеруются по порядку без пропусков и повторений. Нумерация страниц, глав (разделов), параграфов, рисунков, таблиц, формул дается арабскими цифрами без знака №. Порядковый номер страницы печатают на середине верхнего поля страницы.

Первой страницей считается титульный лист, на котором нумерация страниц не ставится, на следующей странице ставится цифра «2» и т.д.



### 3.4 Оформление иллюстраций

Иллюстративный материал может быть представлен рисунками, фотографиями, картами, нотами, графиками, чертежами, схемами, диаграммами и другим подобным материалом.

Иллюстрации, используемые в диссертации, размещают под текстом, в котором впервые дана ссылка на них, или на следующей странице, а при необходимости – в приложении к диссертации. Иллюстрации должны быть размещены так, чтобы их было удобно рассматривать без поворота работы или с поворотом по часовой стрелке.

Иллюстрации нумеруют арабскими цифрами сквозной нумерацией. На все иллюстрации должны быть приведены ссылки в тексте диссертации. При ссылке следует писать слово «Рисунок» с указанием его номера.

Иллюстрации, которые расположены на отдельных листах, должны включаться в общую нумерацию страниц. Иллюстрации обозначают словом «Рис.» и нумеруют последовательно.

Под иллюстрацией более мелким шрифтом (как правило, 10пт) принято указывать источник.

**Обязательным является подпись осей и единиц измерения.**

Пример иллюстрации:

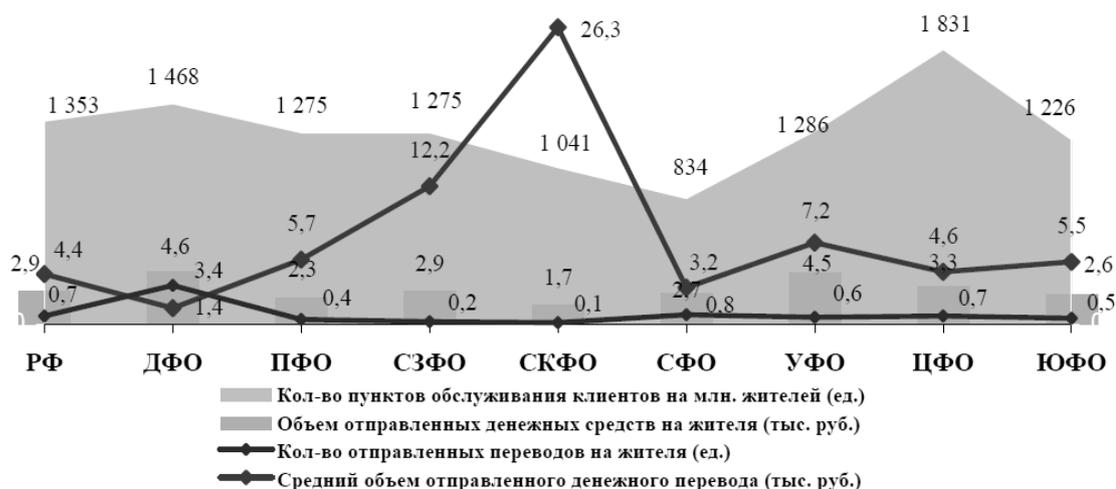


Рис. 9. Показатели, характеризующие развитие услуг по переводу денежных средств через системы денежных переводов в федеральных округах (2011 год)

Источник: [www.cbr.ru](http://www.cbr.ru). Банк России. Обзор рынка розничных и платежных услуг в Российской Федерации за 2011 год



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 36 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

### 3.5 Оформление таблиц

Цифровой материал может оформляться в виде таблиц. Каждая таблица должна иметь заголовок, который располагают над таблицей и печатают по центру строки. Надпись «Таблица» с указанием ее номера помещается в правом верхнем углу над заголовком таблицы. Заголовок и слово «Таблица» начинают с прописной буквы. В конце номера таблицы точка не ставится. Подчеркивать заголовок не следует. Точка в конце заголовка не ставится.

Заголовки граф и строк в таблице должны начинаться с прописных букв, подзаголовки – со строчных, если они составляют одно предложение с заголовком, и с прописных, если они самостоятельные. Высота строк и ширина столбцов в таблице должна обеспечивать четкое воспроизведение включенной в нее информации.

Таблицы, используемые в диссертации, размещают под текстом, в котором впервые дана ссылка на них, или на следующей странице, а при необходимости – в приложении к диссертации. Таблицы нумеруют арабскими цифрами сквозной нумерацией. На все таблицы должны быть приведены ссылки в тексте диссертации. При ссылке следует писать слово «Таблица» с указанием ее номера.

Таблицу с большим количеством строк допускается переносить на другой лист. При переносе части таблицы на другой лист (страницу) слово «Таблица» и номер ее указываются один раз справа над первой частью таблицы, над другими частями пишут словосочетание «Продолжение таблицы». При переносе таблицы на другой лист (страницу) заголовок помещается на каждой странице. Таблицу с большим количеством граф допускается размещать на листе А4 в альбомном формате. Таблица размещается в тексте таким образом, чтобы ее можно было читать без поворота работы или с поворотом по часовой стрелке. Обязательно указываются ссылки (под таблицей) на использованные в таблице источники.

В таблице допускается шрифт меньший, чем 14пт. При этом все таблицы в диссертации и в автореферате должны быть единого шрифта.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 37 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

Пример таблицы:

Таблица 3

### Мероприятия по улучшения финансового состояния предприятия

Аспекты изменений	Способы проведения изменений	Результат
1	2	3
Уменьшение дебиторской задолженности	1. Увеличение оборачиваемости дебиторской задолженности. 2. Воздействие на фирму должника по возврату суммы в денежном эквиваленте 3. Бартер.	При возврате задолженности в денежном эквиваленте, денежные потоки переходят в следующую стадию существования. Это отражается на ликвидности и платежеспособности фирмы. Данные показатели значительно увеличиваются. При возврате задолженности бартером, фирма может пополнить свои основные не производственные фонды, либо сократить затраты на покупку сырья и стройматериалов.
Уменьшение кредиторской задолженности	1. Сдача в аренду активов фирмы. 2. Продажа менее используемых активов фирмы. 3. Изменение кредитной политики.	Чем больше денежных средств находится в распоряжении фирмы, тем больше и шире появляются возможности для совершенствования деятельности фирмы. Это существенно отражается на финансовой независимости фирмы.
Максимизация прибыли	1. Сокращение затрат. 2. Удешевление сырья. 3. Хорошие рекламные акции и реклама. 4. Оптимизация продаж.	

Источник: [6, с. 90].

### 3.6 Оформление формул

При оформлении формул в качестве символов следует применять обозначения, установленные соответствующими национальными стандартами.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 38 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

Пояснения символов должны быть приведены в тексте или непосредственно под формулой.

Формулы в тексте диссертации следует нумеровать арабскими цифрами сквозной нумерацией.

Номер заключают в круглые скобки и записывают на уровне формулы справа.

Пояснение значений символов и числовых коэффициентов необходимо приводить непосредственно под формулой в той же последовательности, в какой они даны в формуле, а значение каждого символа и числового коэффициента давать с новой строки. Первую строку пояснения следует начинать со слов «где» без двоеточия.

Пример формулы:

$$ПК = (СС + ДЗС) - ВА - У, \quad (11)$$

где ПК – перманентный капитал;

СС – величина источников собственного капитала;

ДЗС – долгосрочные заемные средства;

ВА – величина внеоборотных активов;

У – убытки.

### 3.7 Оформление ссылок

Библиографические ссылки в тексте диссертации оформляют в соответствии с требованиями ГОСТ Р 7.0.5 или ГОСТ Р 7.0.100.

В *автореферате* диссертации применяются *внутритекстовые* или *подстрочные* библиографические ссылки, в *диссертации* – *затекстовые*.

**Внутритекстовые** библиографические ссылки заключают в круглые скобки, а предписанный знак точку и тире, разделяющий области библиографического описания, заменяют точкой.

(Мунин А.Н. Деловое общение: курс лекций. М.: Флинта, 2008. 374 с.)

Ссылка на цитату:

(Мунин А.Н. Деловое общение: курс лекций. М.: Флинта, 2008. С.50)

Ссылка на статью из периодического издания:

(Самохина М.М. Интернет и аудитория современной библиотеки // Библиография. 2004. № 4. С.67-71)

Повторную ссылку на один и тот же документ или его часть приводят в сокращенной форме при условии, что все необходимые библиографические сведения для поиска этого документа указаны в первичной ссылке:



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 39 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

первичная ссылка: (Иванов А.И. Основы маркетинга. М., 2004)

вторичная ссылка: (Иванов А.И. Основы маркетинга. С.50)

При последовательном расположении первичной и повторной ссылок текст повторной ссылки заменяют словами "Там же":

первичная ссылка: (Иванов А.И. Основы маркетинга. М., 2004)

вторичная ссылка: (Там же)

В повторной ссылке на другую страницу к словам "Там же" добавляют номер страницы:

первичная ссылка: (Иванов А.И. Основы маркетинга. М., 2004. С.45)

вторичная ссылка: (Там же, с.54)

**Подстрочные** библиографические ссылки оформляют как примечания, вынесенные из текста вниз страницы:

в тексте: "В.И.Тарасова в своей работе "Политическая история Латинской Америки" говорит...

в ссылке: Тарасова В.И. Политическая история Латинской Америки. М., 2006. С.34.

**Ссылка на статью из периодического издания**

При наличии в тексте библиографических сведений о статье допускается в подстрочной ссылке указывать только сведения об источнике ее публикации:

в тексте: Я.Л.Шрайберг и А. И. Земсков в своей статье "Авторское право и открытый доступ. Достоинства и недостатки модели открытого доступа" указывают...

в ссылке: Научные и технические библиотеки. 2008. N 6. С.31-41.

**Ссылка на электронные ресурсы**

При наличии в тексте библиографических сведений об электронной публикации допускается в подстрочной ссылке указывать только ее электронный адрес:

в тексте: Официальные периодические издания: электрон. путеводитель.

в ссылке: URL: <http://www.nlr.ru/lawcenter/izd/index.html>

**Затекстовые** библиографические ссылки оформляют как перечень библиографических записей, помещенных после текста или его составной части:

в тексте: В своей монографии "Модернизм: Искусство первой половины XX века", изданной в 2003 году, М.Ю.Герман писал...

в затекстовой ссылке: Герман М.Ю. Модернизм: Искусство первой половины XX века. СПб.: Азбука-классика, 2003. 480 с.

Если перечень затекстовых ссылок пронумерован, то для связи с текстом диссертации номер ссылки указывают в верхней части шрифта:



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 40 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

в тексте: Данные этого исследования приведены в работе Смирнова А.А.  
в ссылке: Смирнов А.А. Маркетинговые исследования. М.: Мысль, 2000.  
220 с.

или в отсылке, которую приводят в квадратных скобках в строку с текстом  
диссертации:

в тексте: данные этого исследования приведены в работе Смирнова А.А.  
[54]

в затекстовой ссылке: 54. Смирнов А.А. Маркетинговые исследования. М.:  
Мысль, 2000. 220 с.

Если ссылку приводят на конкретный фрагмент текста, в отсылке  
указывают порядковый номер и страницы, на которые ссылается автор:

в тексте: [10, с.96]

в затекстовой ссылке: 10. Бердяев Н.А. Смысл истории. М.: Мысль, 1990,  
173 с.

Если перечень затекстовых ссылок не пронумерован, в тексте диссертации  
в квадратных скобках указывают фамилии авторов или название документа:

в тексте: Этот вопрос рассматривался некоторыми авторами [Михайловым  
С.А., Тепляковой С.А.]

в затекстовой ссылке: Михайлов С.А., Теплякова С.А. Периодическая  
печать Норвегии. СПб., 2001. 205 с.

### **3.8 Оформление библиографического списка**

Библиографический список приводится после раздела «Выводы и  
рекомендации» в диссертации. В автореферате библиографический список не  
допускается.

Список литературы должен включать библиографические записи на  
документы, использованные автором при работе над темой.

Список должен быть размещен в конце основного текста, после словаря  
терминов.

Допускаются следующие способы группировки библиографических  
записей: алфавитный, систематический (в порядке первого упоминания в тексте),  
хронологический.

При алфавитном способе группировки все библиографические записи  
располагают по алфавиту фамилий авторов или первых слов заглавий  
документов. Библиографические записи произведений авторов-однофамильцев  
располагают в алфавите их инициалов.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 41 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

При систематической (тематической) группировке материала библиографические записи располагают в определенной логической последовательности в соответствии с принятой системой классификации.

При хронологическом порядке группировки библиографические записи располагают в хронологии выхода документов в свет.

При наличии в списке литературы на других языках, кроме русского, образуется дополнительный алфавитный ряд, который располагают после изданий на русском языке.

### **Примеры оформления библиографических записей в списке литературы:**

#### **Книги**

Сычев, М.С. История Астраханского казачьего войска: учебное пособие / М.С.Сычев. - Астрахань: Волга, 2009. - 231 с.

Соколов, А.Н. Гражданское общество: проблемы формирования и развития (философский и юридический аспекты): монография / А.Н.Соколов, К.С.Сердобинцев; под общ. ред. В.М.Бочарова. – Калининград: Калининградский ЮИ МВД России, 2009. – 218 с.

Гайдаенко, Т.А. Маркетинговое управление: принципы управленческих решений и российская практика / Т.А.Гайдаенко. - 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Эксмо : МИРБИС, 2008. - 508 с.

Лермонтов, М.Ю. Собрание сочинений: в 4 т. / Михаил Юрьевич Лермонтов; [коммент. И.Андроникова]. – М.: Терра-Кн. клуб, 2009. - 4 т.

Управление бизнесом: сборник статей. - Нижний Новгород: Изд-во Нижегородского университета, 2009. – 243 с.

Борозда, И.В. Лечение сочетанных повреждений таза / И.В.Борозда, Н.И.Воронин, А.В.Бушманов. - Владивосток: Дальнаука, 2009. – 195 с.

Маркетинговые исследования в строительстве: учебное пособие для студентов специальности "Менеджмент организаций" / О.В.Михненко, И.З.Коготкова, Е.В.Генкин, Г.Я.Сороко. - М.: Государственный университет управления, 2005. - 59 с.

#### **Нормативные правовые акты**

Конституция Российской Федерации: офиц. текст. - М.: Маркетинг, 2001. - 39 с.

Семейный кодекс Российской Федерации: [федер. закон: принят Гос. Думой 8 дек. 1995 г.: по состоянию на 3 янв. 2001 г.]. - СПб.: Стаун-кантри, 2001. - 94 с.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 42 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

### Стандарты

ГОСТ Р 7.0.53-2007 Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Издания. Международный стандартный книжный номер. Использование и издательское оформление. - М.: Стандартинформ, 2007. – 5 с.

### Депонированные научные работы

Разумовский, В.А. Управление маркетинговыми исследованиями в регионе / В.А.Разумовский, Д.А.Андреев. - М., 2002. - 210 с. - Деп. в ИНИОН Рос. акад. наук 15.02.02, N 139876.

### Диссертации

Лагкуева, И.В. Особенности регулирования труда творческих работников театров: дис. ... канд. юрид. наук: 12.00.05 / Лагкуева Ирина Владимировна. - М., 2009. - 168 с.

Покровский А.В. Устранимые особенности решений эллиптических уравнений: дис. ... д-ра физ.-мат. наук: 01.01.01 / Покровский Андрей Владимирович. - М., 2008. - 178 с.

### Авторефераты диссертаций

Сиротко, В.В. Медико-социальные аспекты городского травматизма в современных условиях: автореф. дис. ... канд. мед. наук: 14.00.33 / Сиротко Владимир Викторович. - М., 2006. - 17 с.

Лукина, В.А. Творческая история "Записок охотника" И.С.Тургенева: автореф. дис. ... канд. филол. наук: 10.01.01 / Лукина Валентина Александровна. - СПб., 2006. - 26 с.

### Отчеты о научно-исследовательской работе

Методология и методы изучения военно-профессиональной направленности подростков: отчет о НИР / Загорюев А.Л. - Екатеринбург: Уральский институт практической психологии, 2008. - 102 с.

### Электронные ресурсы

Художественная энциклопедия зарубежного классического искусства [Электронный ресурс]. – М.: Большая Рос. энцикл., 1996. - 1 электрон, опт. диск (CD-ROM).

Насырова Г.А. Модели государственного регулирования страховой деятельности [Электронный ресурс] // Вестник Финансовой академии. - 2003. - N 4. - Режим доступа: [http://vestnik.fa.ru/4\(28\)2003/4.html](http://vestnik.fa.ru/4(28)2003/4.html).

### Статьи

Берестова Т.Ф. Поисковые инструменты библиотеки // Библиография. - 2006. - N 6. - С.19.

Кригер И. Бумага терпит // Новая газета. - 2009. - 1 июля.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 43 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

### 3.9 Оформление приложений

Материал, дополняющий основной текст диссертации, допускается помещать в приложениях. В качестве приложения могут быть представлены: графический материал, таблицы, формулы, карты, ноты, рисунки, фотографии и другой иллюстративный материал. В автореферате приложения не допускаются.

Приложения оформляют как продолжение работы на ее последующих страницах.

Приложения должны иметь общую с остальной частью работы сквозную нумерацию страниц. Приложения располагают в порядке ссылок на них в тексте диссертации.

Приложения должны быть перечислены в оглавлении диссертации с указанием их номеров, заголовков и страниц.

Допускается использование приложений нестандартного размера, которые в сложенном виде соответствуют формату А4.

Если в работе более одного приложения, их нумеруют последовательно, например: ПРИЛОЖЕНИЕ А, ПРИЛОЖЕНИЕ Б и т.д.

Иллюстрации, таблицы и формулы, помещаемые в приложении, нумеруют в пределах каждого приложения, например: «Рис. П. А.2» (второй рисунок приложения А), «Таблица П. Б.1» (первая таблица приложения Б), (П.В.3) - (третья формула приложения В).

Приложение с большим количеством материала допускается переносить на другой лист. При переносе части материала на другой лист слово «ПРИЛОЖЕНИЕ» и номер указываются один раз справа над первой частью материала, над другими частями пишут слово «Продолжение». Если в работе несколько приложений, то после слова «Продолжение» указывается номер приложения.

Копии с оригинальных форм финансовой отчетности допускается приводить в приложении, не учитывая общих требований к оформлению.

### 3.10 Оформление списка работ по теме диссертации

Список работ по теме диссертации приводится именно в автореферате, в разделе IV. РАБОТЫ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ.

Библиографические записи оформляют в соответствии с требованиями ГОСТ 7.1.

Публикация в списке работ по теме диссертации должна содержать следующую информацию: фамилию, инициалы автора; фамилию, инициалы



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 44 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

соавтора (при его наличии); название публикации; наименование журнала или иного сборника трудов; город, место издания; год издания; номера страниц; количество печатных листов авторского текста.

Перечень работ может выглядеть примерно так:

1. Фамилия И.О. Природа контрактных отношений // Вестник ЧелГУ. Серия «Экономика». – Челябинск: ЧелГУ, 2010, С. 67-77.

2. Фамилия И.О. Проблема распределения прав собственности в системе контрактных отношений в российских корпорациях // Вестник ЧелГУ. Серия «Экономика». – Челябинск: ЧелГУ, 2010, С. 97-104.

3. Фамилия И.О. Эволюция подходов к сущности и формам контрактов в экономической науке // Сборник материалов IV Всероссийской научно-практической конференции «Актуальные вопросы экономических наук», Часть 1, Новосибирск: ЦРНС, 2009, стр. 39-42.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 45 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## **4. ПРОЦЕДУРА ПОДГОТОВКИ К ЗАЩИТЕ И ЗАЩИТА МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ**

### **4.1 Алгоритм подготовки к защите магистерской диссертации**

Алгоритм подготовки ВКР включает в себя три этапа:

- апробация и публикации результатов научно-исследовательских работ;
- подготовка и сдача магистерской диссертации на кафедру;
- защита диссертации.

#### **1 Этап – Апробация и публикации результатов научно-исследовательских работ**

Данный этап длится в течение всего срока обучения магистранта. Результаты каждой научно-исследовательской практики, а также каждой научно-исследовательской работы должны быть представлены в виде отчета магистранта. Кроме того, результатом научно-исследовательской работы может стать публикация достижений магистранта в научных журналах, а также участие в научных конференциях.

ВКР – является заключительным этапом научно-исследовательской работы, а потому каждая научно-исследовательская работа и практика в конечном итоге должна быть направлена на разработку ВКР.

Данное методическое пособие не раскрывает особенностей прохождения научно-исследовательских практик и выполнения научно-исследовательских работ, так как научно-исследовательские практики и работы не являются этапом прохождения итоговой государственной аттестации. Этому вопросу посвящены отдельные программы, разработанные кафедрой.

В конечном итоге к моменту защиты ВКР каждому магистранту рекомендуется принять участие в двух-трех научных конференциях, а также опубликовать одну-две научные работы.

#### **2 Этап – Подготовка и сдача магистерской диссертации**

2.1. Завершение работы над текстом диссертации и автореферата (все магистранты обязаны представить диссертацию и автореферат на кафедру в срок до установленной даты). Не позднее чем за две недели до защиты магистрант должен представить результаты исследования.

2.2. Оформление пакета документов для защиты диссертации (рецензия, данная кем-либо из профессоров или ведущих доцентов кафедры; рецензия, данная внешним по отношению к ВУЗу представителем – например, представителем государственной или муниципальной власти, директором или

 МИНОБРНАУКИ РОССИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования Кафедра экономики отраслей и рынков			
Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура), направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»			
Версия документа - 1	стр. 46 из 61	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

заместителем директора государственного или муниципального предприятия, начальником отдела, управления и проч.; отзыв научного руководителя). Автореферат должен быть подписан автором (магистрантом) и ответственным секретарем ГЭК.

2.3. Сдача завершенной диссертации и автореферата и пакета документов на кафедру (готовая работа должна полностью соответствовать предъявленным требованиям к структуре и оформлению, быть подписана автором, иметь полный пакет документов: две подписанные рецензии, для внешней рецензии подпись заверяется печатью; отзыв научного руководителя; справка с указанием процента заимствованного текста).

### **3 Этап – Защита диссертации**

3.1. Переплет диссертации и автореферата, подготовка к докладу.

3.2. Предварительная защита диссертации.

3.3. Выход на защиту и защита диссертации (дата и время защиты указываются в расписании, как правило, за месяц до защиты).

В срок, определенный в соответствии с Положением о государственной итоговой аттестации, по окончании защиты выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) должен быть размещена в электронной библиотечной системе (ЭБС) ВУЗа.

#### **4.2 Рецензия научного консультанта**

На стадии, когда магистрант полностью завершил работу над написанием диссертации и автореферата, начинается подготовка документов, необходимых для защиты диссертации.

Первым необходимым документом является рецензия научного консультанта (к каждому магистранту прикрепляется один из ведущих профессоров или доцентов кафедры с тем, чтобы детально ознакомиться с диссертацией соответствующего магистранта и дать оценку данной работе). Один из ведущих профессоров или доцентов кафедры рецензирует работу магистранта и выносит предварительный вердикт о возможности защиты данной работы. Рецензент указывает не только на сильные стороны работы, но и на слабые. Рецензия оформляется на одном листе бумаги с двух сторон. Образец представлен в Приложении. Ознакомление происходит не позднее 5 календарных дней до защиты ВКР.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 47 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

### 4.3 Внешняя рецензия

Наряду с внутренней рецензией необходимо мнение внешнего рецензента. Магистерская диссертация подлежит также и внешнему рецензированию. Рецензентами могут быть профессора, доценты экономических кафедр других высших учебных заведений, высококвалифицированные специалисты-экономисты, занимающие руководящие должности на предприятиях и в организациях, руководители различных служб государственных, муниципальных структур. Чаще всего для рецензирования приглашаются руководители и заместители руководителей по финансовым или экономическим вопросам. Ученая степень и/или ученое звание рецензента не требуется, но приветствуется.

Рецензент, как правило, сосредотачивает внимание на качестве выполненной работы, дает объективную оценку того, насколько автору удалось сформулировать элементы научной новизны. Как и внутренний рецензент, внешний рецензент также должен акцентировать внимание и на сильных, и на слабых сторонах работы.

Рецензия подписывается рецензентом с указанием фамилии, имени, отчества, ученого звания, ученой степени, места работы и занимаемой должности, даты составления рецензии. Рецензия оформляется на одном листе бумаги с двух сторон.

Внешняя рецензия оформляется по шаблону, аналогичному внутренней. Образец представлен в Приложении.

### 4.4 Отзыв научного руководителя

Третьим документом, необходимым для допуска к защите диссертации, является отзыв научного руководителя.

В отзыве научный руководитель характеризует качество работы, отмечает положительные стороны, особое внимание обращает на недостатки, определяет степень самостоятельности и творческого подхода, проявленные магистрантом в период разработки диссертации, степень соответствия требованиям, предъявляемым к магистерским диссертациям, рекомендует диссертацию к защите.

Отзыв подписывается научным руководителем с указанием фамилии, имени, отчества, ученого звания, ученой степени, места работы и занимаемой должности, даты составления отзыва. Отзыв оформляется на одном листе бумаги с двух сторон. Образец представлен в Приложении. Ознакомление происходит не позднее 5 календарных дней до защиты ВКР.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 48 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

#### **4.5 Предзащита**

После завершения подготовки ВКР кафедра проводит процедуру предварительной оценки их самостоятельности (контрольный срез готовности ВКР). График контрольного среза готовности ВКР по уровням подготовки выпускников утверждает заведующий кафедрой. Как правило, эта процедура должна проходить не позднее двух недель до даты защиты ВКР. К ней обучающийся представляет текст ВКР; доклад и презентацию к нему с иллюстрацией основных результатов и выводами по итогам проведенного исследования.

#### **4.6 Рекомендации по структуре доклада и презентации**

Какой бы идеальной ни была диссертация, без квалифицированного ее представления на защите невозможно получить высокую оценку.

Для доклада основных положений ВКР, обоснования сделанных выводов и предложений магистранту предоставляется 13 – 15 минут. Доклад следует начинать со слов: «Уважаемый председатель, уважаемые члены государственной комиссии, уважаемые присутствующие. Вашему вниманию предлагается магистерская диссертация на тему: ... ». Магистрант должен сделать свой доклад свободно, не читая письменного текста с листа. Текст доклада должен быть максимально приближен к ключевым положениям автореферата диссертации. В выступлении должна быть использована только та информация, которая приведена в диссертации. Использование в выступлении данных, не раскрытых в диссертации, недопустимо.

Важным элементов защиты является презентация. Рекомендуемый объем презентации – 15 – 20 слайдов.

Основными принципами при составлении подобной презентации являются лаконичность, ясность, уместность, сдержанность, наглядность, запоминаемость.

Кроме того, что презентация проецируется на большой экран во время защиты, она же является раздаточным материалом, поэтому ее необходимо распечатать на листах формата А4, в 6 экземплярах, которые необходимо раздать членам ГЭК перед защитой. Важно пронумеровать каждый слайд с тем, чтобы члены ГЭК могли быстрее ориентироваться в момент озвучивания вопросов магистранту.

Необходимо начать презентацию с титульного листа, на котором указано наименование учебного заведения, выпускающая кафедра, тема ВКР, автор работы и научный руководитель. Титульный лист не входит в общее число слайдов и не нумеруется. Далее каждый слайд презентации должен иметь



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 49 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

лаконичный заголовок и обязательно должен быть пронумерован. Информация в презентации должна быть представлена в виде блок-схем, рисунков, таблиц, графиков, логических цепочек и т.д. Не допускается включать в презентацию слайды, содержащие только текстовую информацию, кроме случаев, в которых иным способом раскрыть информацию не предоставляется возможным, например слайд «Объект, предмет и цель исследования».

Не следует увлекаться яркими шаблонами, информация на слайде должна быть контрастна фону, а фон не должен затенять содержимое слайда, если яркость проецирующего оборудования будет недостаточным.

Не стоит также злоупотреблять эффектами анимации. Оптимальной настройкой эффектов анимации является появление в первую очередь заголовка слайда, а затем – содержимого слайда. В презентации допускается вообще отказаться от анимации. Если несколько слайдов имеют одинаковое название, то заголовок слайда должен постоянно оставаться на экране. Динамическая анимация эффективна тогда, когда в процессе выступления происходит логическая трансформация существующей структуры в новую структуру, предлагаемую магистрантом. Настройка анимации, при которой происходит появление текста по буквам или словам, может вызвать негативную реакцию со стороны членов комиссии, так как визуальное восприятие слайда презентации занимает от 2 до 5 секунд, в то время как продолжительность некоторых видов анимации может превышать 20 секунд.

Не следует читать всю информацию со слайда. Доклад должен дополнять слайды.

Структуру доклада на защите ВКР и соответствующих ей слайдов презентации представлена в таблице 1.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 50 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

Таблица 1

Структура доклада и презентации на защите диссертации

Раздел выступления	Примерное содержание доклада (раздел диссертации)	Продолжительность (мин.)	Количество слайдов в презентации и их наполнение
1	2	3	4
Обоснование актуальности темы исследования.	В докладе необходимо озвучить 4-5 тезисов, которые свидетельствуют об актуальности темы исследования. (Введение).	1	1 слайд Тезисы, характеризующие актуальность темы исследования.
Объект, предмет и цель исследования	В докладе необходимо сказать, что объект, предмет и цель исследования представлены на слайде № 2, без дополнительных комментариев. (Введение).	1	1 слайд Объект, предмет и цель исследования.
Результаты анализа теории и методологии по проблеме исследования (первые три пункта научной новизны)	В докладе необходимо озвучить авторское уточнение основного понятия по теме исследования. Кратко раскрыть эволюцию исследуемого явления (Параграф 1.1).	2-3	2-3 слайда Авторское определение ключевого понятия, а также в виде схемы или таблицы этапы эволюции понятия
	В докладе необходимо сказать, что автором исследованы особенности по проблеме исследования, которые представлены на слайде № 4 с расстановкой акцентов. (Параграф 1.2).	2	1-2 слайда Особенности по проблеме исследования.
	В докладе необходимо сказать, что автором разработана комплексная методика оценки. Кратко охарактеризовать методику. (Параграф 1.3).	3	2 - 3 слайда Блоки методики с расшифровкой символов и сокращений, используемых в формулах.
Результаты аналитической главы (4ый и 5ый пункты научной новизны)	В докладе необходимо сформулировать гипотезы. Показать их доказательство. Отрастить методы доказательств. (Параграф 2.1).	3	7 - 8 слайдов (в зависимости от количества гипотез и объема доказательной базы). На слайдах



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 51 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

			должны быть представлены графики и диаграммы.
	В докладе необходимо раскрыть суть разработанной модели. Изложить предпосылки, а также значимость модели. (Параграф 2.2)	1-2	1-2 слайда Прогнозная модель (прогнозирование)
		<b>Общее время доклада 13-15 минут</b>	<b>Общее количество слайдов в презентации 15-20 шт.</b>

#### 4.7 Процедура защиты магистерской диссертации

К защите диссертации допускаются магистранты, завершившие полный курс обучения и успешно прошедшие все этапы подготовки к итоговой аттестации, в том числе получившие положительное заключение экспертной комиссии.

Защита выпускных работ проводится на открытом заседании ГЭК, состав которой определяется приказом ректора университета. На защите разрешается присутствовать всем заинтересованным лицам. Процедура защиты включает следующие этапы.

1. Председатель ГЭК зачитывает состав комиссии.
2. Присутствующие могут задать вопросы членам комиссии о составе ГЭК.
3. Председатель предоставляет слово для представления к защите магистранта ответственному секретарю комиссии.
4. Ответственный секретарь комиссии представляет магистранта (зачитывает справку о соискателе, которую заранее готовит о себе магистрант), озвучивает тему диссертации, оглашает имеющиеся документы, зачитывает отзыв научного руководителя.
5. Председатель ГЭК предоставляет слово для выступления магистранту.
6. После выступления магистранта с докладом Председатель ГЭК объявляет о переходе к вопросам: члены комиссии, а также все присутствующие имеют право задать вопросы магистранту, касающиеся разрабатываемой темы.
7. По завершении процедуры «вопрос-ответ» председатель ГЭК просит секретаря зачитать имеющиеся рецензии.



8. Председатель ГЭК просит магистранта ответить на имеющиеся замечания в рецензии.

Решение ГЭК об оценке выпускной работы принимается на закрытом заседании с учетом отзыва научного руководителя, имеющихся рецензий, содержания доклада, ответов на вопросы. При этом члены ГЭК должны руководствоваться едиными требованиями к содержанию и оценке выпускных работ, обращая особое внимание на степень обоснованности выносимых на защиту выводов и предложений, на возможность их внедрения в практику.

Оценки объявляются в тот же день после оформления в установленном порядке протокола заседания комиссии.

#### 4.8 Критерии оценки защиты магистерской диссертации

№	Показатели оценивания***	Критерии оценивания			
		отлично	хорошо	удовлетворительно	неудовлетворительно
1	Обоснование актуальности темы и практической значимости темы ВКР	Качественное, логичное, четкое обоснование актуальности темы и практической значимости	Качественное, логичное, четкое обоснование актуальности темы и практической значимости, допускаются незначительные ошибки	Актуальность темы и практическая значимость раскрыты не в полной мере	Актуальность темы и практическая значимость не раскрыты
2	Репрезентативность обзора источников по теме ВКР	Проведет четкий и качественный обзор источников по теме ВКР	Проведет четкий и качественный обзор источников по теме ВКР допускаются незначительные ошибки	Обзор источников по теме ВКР раскрыты не в полной мере	Обзор источников по теме ВКР не раскрыты
3	Соответствие предложенной методологии и	Методология и методы соответствуют	Методология и методы соответствуют	Методология и методы различаются с	Методология и методы не соответствуют



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура), направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 53 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

	применяемых методов поставленным целям	поставленным целям, раскрыты четко, присутствует логика	т поставленным целям, раскрыты четко, присутствует логика, имеются незначительные ошибки	поставленным целям, нарушена логика, имеются ошибки	поставленным целям, нарушена логика, имеются грубые ошибки
4	Обоснованность изложенных выводов и результатов ВКР	Выводы и результаты ВКР раскрыты качественно, логично и в полной мере	Выводы и результаты ВКР раскрыты качественно, логично и в полной мере, допускаются незначительные ошибки	Выводы и результаты ВКР раскрыты не в полной мере	Выводы и результаты ВКР не раскрыты
5	Степень самостоятельности, инициативности, способности коммуницировать с научным руководителем при выполнении ВКР	Степень самостоятельности высокая, указания научного руководителя выполнены в полной мере и в указанный срок	Степень самостоятельности высокая, указания научного руководителя выполнены в полной мере, незначительно нарушены сроки	Степень самостоятельности низкая, указания научного руководителя выполнены не в полной мере, нарушен указанный срок	Степень самостоятельности низкая, указания научного руководителя не выполнены, значительно нарушены сроки
6	Выполнение индивидуального календарного плана работы над ВКР	Индивидуальный календарный план выполнен в полной мере, в установленные сроки	Индивидуальный календарный план выполнен в полной мере, но допущены незначительные нарушения	Индивидуальный календарный план выполнен, но допущены более существенные нарушения сроков сдачи	Индивидуальный календарный план выполнен, но допущены более длительные нарушения сроков сдачи



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 54 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

			сроков сдачи		
7	Логичность и убедительность обучающегося в процессе защиты ВКР	Обучающийся логично излагает материал, аргументированно отстаивает свою точку зрения, практически не допускает ошибок.	Обучающийся логично излагает материал, аргументированно отстаивает свою точку зрения, допускает незначительные ошибки.	Обучающийся излагает не в полной мере материал, нарушена логика, не убедителен	Обучающийся излагает не в полной мере материал, нарушена логика, не убедителен, отказывается от ответов на вопросы.
8	Качество презентации и (или) иллюстративного материала	Продемонстрирован качественный материал, изложено логично, четко, читаемо	Продемонстрирован качественный материал, изложено логично, четко, читаемо, допущены незначительные ошибки	Продемонстрирован материал не в полной мере, нарушена логика, допущены фактические ошибки	Продемонстрирован материал не в полной мере, нарушена логика, слайды не читаемы, грубые фактические ошибки

Оценка обучающегося при защите ВКР носит комплексный характер и складывается из оценки его квалификационного уровня, качества содержания и оформления ВКР, портфолио выпускника. Учитываются также мнения руководителя, консультанта (при наличии) и рецензента. Итоговое решение принимается на закрытой части заседания ГЭК с участием ее членов, присутствующих на защите, путем открытого голосования по большинству голосов. Если мнения членов ГЭК разделились поровну, позиция председателя ГЭК является определяющей. В этом случае, председатель ориентируется на критерии, приведенные ниже.

Итоговая оценка защиты квалификационной работы определяется следующим образом.

Оценка «отлично» ставится в том случае, если магистрант продемонстрировал:



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 55 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

- реальные научные разработки, которые претендуют на элементы научной новизны;

- глубокое владение содержанием всех разделов диссертации, а также высокую степень профессиональной подготовки и ярко выраженную способность самостоятельного решения сложных практических задач в современных экономических условиях;

- стилистически грамотное, логически правильное изложение материала;

- высокий уровень освоения материала, наличие имеющих существенную практическую значимость самостоятельно полученных результатов;

- умение сформулировать и обосновывать выводы и предложения, сделанные по результатам исследования;

- высокое качество оформления, полное соответствие нормативным требованиям всех элементов диссертации и автореферата;

- высокое качество устного доклада и презентации: логичность, ясность, четкое представление результатов работы, соблюдение регламента, лаконичные и исчерпывающие ответы на вопросы членов ГЭК;

- положительный отзыв руководителя и высокая (5 баллов) оценка рецензента.

Оценка **«хорошо»** ставится в том случае, если магистрант продемонстрировал:

- реальную научную новизну большинства разработанных результатов;

- владение содержанием всех разделов диссертации, а также хорошую степень профессиональной подготовки и способность решения сложных практических задач в современных экономических условиях

- логически верное изложение материала диссертации;

- хороший уровень освоения материала, наличие имеющих практическую значимость самостоятельно полученных результатов;

- умение сформулировать выводы и предложения, сделанные по результатам исследования;

- хорошее качество оформления диссертации и автореферата, соответствие нормативным требованиям всех элементов диссертации;

- хорошее качество устного доклада и презентации: логичность, ясность, четкое представление результатов работы, соблюдение регламента, недостаточно точные и исчерпывающие ответы на вопросы членов ГЭК;

- положительный отзыв и хорошая (не менее 4 баллов) оценка рецензента.

Оценка **«удовлетворительно»** ставится в том случае, если магистрант продемонстрировал:



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 56 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

- разработки, часть которых едва ли претендует на элементы научной новизны;

- поверхностное владение содержанием разделов диссертации, а также удовлетворительную степень профессиональной подготовки, затруднения в решении сложных практических задач в современных экономических условиях;

- логически правильное изложение большей части материала диссертации;

- удовлетворительный уровень освоения материала, наличие отдельных обоснованных и имеющих практическую значимость выводов и предложений, сделанных по результатам исследования;

- удовлетворительное качество оформления, несоответствие нормативным требованиям отдельных элементов диссертации;

- удовлетворительное качество устного доклада и презентации: нечеткое и запутанное представление результатов работы на защите, затруднения в ответах на вопросы членов ГЭК, слабая защита авторской позиции;

- положительный отзыв руководителя, с наличием в нем существенных замечаний по результатам исследования и выделением слабых сторон работы, наличие удовлетворительной (не менее 3 баллов) оценки рецензента.

Оценка **«неудовлетворительно»** ставится в том случае, если студент-выпускник продемонстрировал:

- поверхностное владение содержанием всех разделов ВКР, а также неудовлетворительную степень профессиональной подготовки, затруднения в решении сложных практических задач в современных экономических условиях;

- логически неграмотное изложение материала диссертации;

- неудовлетворительный уровень освоения материала, наличие, несущественных результатов, не представляющих собой научную новизну;

- удовлетворительное качество оформления, несоответствие нормативным требованиям большинства элементов диссертации;

- неудовлетворительное качество устного доклада и презентации: нечеткое и запутанное представление результатов работы на защите, затруднения в ответах на все вопросы членов ГЭК, отсутствие авторской позиции.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 57 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## Приложения

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет»  
(ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

### ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ)

### ТЕМА ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ

Выполнил:  
Фамилия Имя Отчество,  
магистрант группы 21ГММ3-201  
заочной формы обучения  
направления подготовки  
38.04.04 Государственное и  
муниципальное управление

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ г.

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
экономики отраслей и рынков,  
канд. экон. наук, доцент  
Бенц Дарья Сергеевна

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ г.

Научный руководитель  
Фамилия Имя Отчество  
профессор кафедры  
экономики отраслей и рынков,  
канд. экон. наук, доцент

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ г.

Челябинск  
20\_\_



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 58 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## РЕЦЕНЗИЯ НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ

по теме: \_\_\_\_\_

Направление \_\_\_\_\_  
(код и наименование)

Направленность  
(профиль) \_\_\_\_\_

Студент(ы)

\_\_\_\_\_ (ФИО полностью)

\_\_\_\_\_ ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

\_\_\_\_\_ (наименование факультета, института, филиала)

\_\_\_\_\_ (наименование выпускающей кафедры)

Академическая группа \_\_\_\_\_

### ОЦЕНКА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

№ п/п	Показатели	Оценки					
		5	4	3	2	Да	Нет
1	Актуальность темы работы						
2	Соответствие содержания работы теме						
3	Репрезентативность обзора источников теме исследования						
4	Достаточность представленных в работе материалов для обоснования изложенных выводов						
5	Соответствие изложенных выводов поставленным целям и задачам						
6	Оригинальность и новизна полученных результатов						
7	Теоретическая и практическая значимость результатов						
8	Логичность, четкость и грамотность изложения материала в работе						



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 59 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

*Вторая сторона Рецензии*

**Замечания и/или вопросы по содержанию исследования (с обязательным выводом о том снижают или не снижают отмеченные замечания значимость работы):**

---

---

---

---

---

---

---

---

**Заключение:**

Тема ВКР \_\_\_\_\_, поставленные в работе задачи  
(степень раскрытия темы)

\_\_\_\_\_.  
(решены/частично решены/не решены)

Считаю, что выполненная студентом \_\_\_\_\_  
(ФИО)

ВКР на тему «\_\_\_\_\_»  
(название выпускной квалификационной работы)

заслуживает оценки \_\_\_\_\_.

Рецензент

ученая степень, звание, должность \_\_\_\_\_  
(подпись) (ФИО)

«\_\_\_» «\_\_\_\_\_» 20\_\_ г.

С рецензией на ВКР ознакомлен(а) \_\_\_\_\_  
(подпись) (ФИО выпускника)

«\_\_\_» «\_\_\_\_\_» 20\_\_ г.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 60 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет»

\_\_\_\_\_  
(наименование факультета, института, филиала)

\_\_\_\_\_  
(наименование выпускающей кафедры)

### ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Тема: \_\_\_\_\_

(в соответствии с приказом об утверждении тем ВКР)

Направление \_\_\_\_\_

(код и наименование)

Направленность (профиль) \_\_\_\_\_

Студент(ы) \_\_\_\_\_

(ФИО полностью)

Академическая группа \_\_\_\_\_

№ п/п	Показатели	Оценка					
		5	4	3	2	Да	Нет
1	Обоснование актуальности темы исследования						
2	Обоснование теоретической и практической значимости темы исследования						
3	Соответствие содержания работы теме						
4	Репрезентативность обзора источников теме исследования						
5	Соответствие предложенной методологии и применяемых методов поставленным целям и задачам						
6	Обоснованность изложенных выводов и результатов исследования						
7	Степень самостоятельности при выполнении исследования, проявление инициативности, способность работать в коллективе						



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

Методическое пособие «Требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения» по направлению  
подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистратура),  
направленность (профиль) «Управление территорией» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 61 из 61

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

8	Выполнение индивидуального календарного плана работы над ВКР						
9	Владение применяемыми в сфере своей профессиональной деятельности компьютерными технологиями						

### Комментарии:

---

---

---

---

---

### Заключение:

Считаю, что выполненная студентом \_\_\_\_\_  
(ФИО)

ВКР на тему « \_\_\_\_\_  
(название выпускной квалификационной работы)»

\_\_\_\_\_»  
соответствует требованиям, предъявляемым к ВКР.

Научный руководитель

ученая степень, звание, должность \_\_\_\_\_  
(подпись) (ФИО)

« \_\_\_\_\_ » « \_\_\_\_\_ » 20\_\_ г.

С отзывом руководителя о ВКР ознакомлен(а) \_\_\_\_\_  
(подпись) (ФИО выпускника)

« \_\_\_\_\_ » « \_\_\_\_\_ » 20\_\_ г.\*\*