

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Таскаев Сергей Владимирович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 26.06.2026 12:39:41  
Уникальный программный ключ:  
04c19ed8bf98f3b6cb77a486b9a8788b8322303



МИНОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ России			
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)			
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования			
Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине			
Инновационный менеджмент по направлению подготовки 27.03.02 Управление качеством направленности (профилю) Управление процессами и бережливое производство			
ФГБОУ ВО «ЧелГУ».			
Цессами	стр. 1 из 20	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

**Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)**

Б1.В.ДВ.04

Инновационный менеджмент

*(указать индекс и наименование дисциплины)*

Направление подготовки (специальность)

27.03.02 Управление качеством

*(указать код и наименование в соответствии с ФГОС)*

Направленность (профиль)

*Управление процессами и бережливое (указать при условии требования ФГОС)*

Присваиваемая квалификация

бакалавр

*(указать в соответствии с ФГОС)*

Форма обучения


Очная, очно-заочная

*(выбрать очная, заочная)*

Год набора 2026

Челябинск, 2026г.



	МИНОБРНАУКИ России Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования		
	Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине Инновационный менеджмент по направлению подготовки 27.03.02 Управление качеством направленности (профилю) Управление процессами и бережливое производство ФГБОУ ВО «ЧелГУ».		
Цессами	стр. 2 из 20	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

## Содержание

1. Паспорт фонда оценочных средств
2. Перечень формируемых компетенций
  - 2.1. Компетенции, закреплённые за дисциплиной
3. Содержание оценочных средств по дисциплине
  - 3.1. Виды оценочных средств
  - 3.2. Содержание оценочных средств
4. Порядок проведения и критерии оценивания промежуточной аттестации
  - 4.1. Порядок проведения промежуточной аттестации
  - 4.2. Критерии оценивания по видам оценочных средств
  - 4.3. Результаты промежуточной аттестации и уровни сформированности компетенций.



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине  
Инновационный менеджмент по направлению подготовки 27.03.02 Управление качеством  
направленности (профилю) Управление процессами и бережливое производство  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Цессами

стр. 3 из 20

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## 1. Паспорт фонда оценочных средств

Направление подготовки (специальности) 27.03.02 Управление качеством  
Б1.В.ДВ.06

*(указать код и наименование в соответствии с ФГОС)*

**Направленность (профиль)**

Управление процессами и бережливое производство

*(указать наименование)*

**Дисциплина**

Б1.В.ДВ.06

**Инновационный менеджмент**

*(указать индекс и наименование дисциплины)*

Семестр(ы) изучения: 7

*(указать № семестра(ов))*

Форма (ы) промежуточной аттестации: зачет

*(указать форму(ы) промежуточной аттестации  
(зачет, зачет с оценкой, экзамен, курсовая работа и т.д.)  
для каждого семестра отдельно)*

## 2. Перечень формируемых компетенций

### 2.1. Компетенции, закреплённые за дисциплиной

Изучение дисциплины

«Б1 В.ДВ.06

Инновационный

менеджмент

*(указать индекс и наименование дисциплины)*

направлено на формирование следующих компетенций:

Код и наименование компетенции согласно ФГОС	Индикаторы достижения компетенций согласно ОПОП ВО	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
1	2	3
ПК-2: Способен разрабатывать корректирующие действия по управлению несоответствующей продукцией (услугами) в ходе эксплуатации	ПК 2.1. Знает основные методы квалитетического анализа продукции (услуг) при определении методов контроля продукции (услуг) ПК 2.2. Умеет применять актуальную нормативную документацию по разработке и применению методов контроля (качественных и количественных) показателей качества продукции (услуг) в организации; применять основные методы квалитетического анализа продукции	- Знает основные методы квалитетического анализа продукции (услуг) при определении методов контроля продукции (услуг) - Умеет применять актуальную нормативную документацию по разработке и применению методов контроля (качественных и количественных) показателей качества продукции (услуг) в организации; применять основные методы квалитетического анализа продукции



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине  
Инновационный менеджмент по направлению подготовки 27.03.02 Управление качеством  
направленности (профилю) Управление процессами и бережливое производство  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Цессами

стр. 4 из 20

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

	<p>(услуг) ПК 2.3. Владеет навыками разработки предложений по корректированию применяемых и применению новых методов контроля (качественных и количественных) показателей качества продукции (услуг) в организации; навыками разработки методик по применению новых методов контроля (качественных и количественных) показателей качества продукции (услуг) в организации</p>	<p>(услуг) - имеет навыки разработки предложений по корректированию применяемых и применению новых методов контроля (качественных и количественных) показателей качества продукции (услуг) в организации; навыками разработки методик по применению новых методов контроля (качественных и количественных) показателей качества продукции (услуг) в организации</p>
<p>ПК-6 Способен разрабатывать методики и инструкции по текущему контролю и оценке качества работ (услуг)</p>	<p>ПК 6.1. Знает нормативные правовые акты Российской Федерации в сфере обращения с отходами; методические и нормативные материалы по управлению качеством работ (услуг); система государственного надзора, межведомственного и ведомственного контроля; технологические процессы и режимы производства работ, предоставления услуг; правила оформления технической документации и делопроизводства, ведения деловой переписки; методы контроля качества работ (услуг); отраслевые и локальные стандарты и технические условия; виды производственного брака (дефектов), методы его предупреждения и устранения; требования, предъявляемые к технической документации, сырью, материалам, полуфабрикатам, комплектующим изделиям и готовым работам (услугам); методы и алгоритмы анализа и обработки данных ПК 6.2. Умеет применять методы и алгоритмы анализа и обработки данных мониторинга качества технической документации, сырья, материалов, комплектующих изделий, работ (услуг); определять соответствие установленным требованиям качества технической документации, сырья, материалов, комплектующих изделий, работ (услуг); использовать методики контроля качества работ (услуг) на технологических этапах обращения с отходами; разрабатывать методики и инструкции по текущему</p>	<p>- Знает нормативные правовые акты Российской Федерации в сфере обращения с отходами; методические и нормативные материалы по управлению качеством работ (услуг); система государственного надзора, межведомственного и ведомственного контроля; технологические процессы и режимы производства работ, предоставления услуг; правила оформления технической документации и делопроизводства, ведения деловой переписки; методы контроля качества работ (услуг); отраслевые и локальные стандарты и технические условия; виды производственного брака (дефектов), методы его предупреждения и устранения; требования, предъявляемые к технической документации, сырью, материалам, полуфабрикатам, комплектующим изделиям и готовым работам (услугам); методы и алгоритмы анализа и обработки данных -Умеет применять методы и алгоритмы анализа и обработки данных мониторинга качества технической документации, сырья, материалов, комплектующих изделий, работ (услуг); определять соответствие установленным требованиям качества технической документации, сырья, материалов, комплектующих изделий, работ (услуг); использовать методики контроля качества работ (услуг) на</p>



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине  
Инновационный менеджмент по направлению подготовки 27.03.02 Управление качеством  
направленности (профилю) Управление процессами и бережливое производство  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Цессами

стр. 5 из 20

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

	контролю качества работ (услуг); оформлять техническую и учетно-отчетную документацию ПК 6.3. Владеет навыками анализа результатов мониторинга качества технической документации, сырья, материалов, комплектующих изделий, работ (услуг); навыками определения причин понижения качества работ (услуг); навыками подготовки и согласования с органами государственного надзора проектов методик и инструкций по текущему контролю и оценке качества работ (услуг); навыками актуализации методик и инструкций по текущему контролю и оценке качества работ (услуг) в соответствии с изменениями нормативно-правовой базы и системы технического регулирования в сфере обращения с отходами	технологических этапах обращения с отходами; разрабатывать методики и инструкции по текущему контролю качества работ (услуг); оформлять техническую и учетно-отчетную документацию - Владеет навыками анализа результатов мониторинга качества технической документации, сырья, материалов, комплектующих изделий, работ (услуг); навыками определения причин понижения качества работ (услуг); навыками подготовки и согласования с органами государственного надзора проектов методик и инструкций по текущему контролю и оценке качества работ (услуг); навыками актуализации методик и инструкций по текущему контролю и оценке качества работ (услуг) в соответствии с изменениями нормативно-правовой базы и системы технического регулирования в сфере обращения с отходами
--	--	---

### 3. Содержание оценочных средств по дисциплине

#### 3.1 Виды оценочных средств

Код, наименование компетенции согласно ФГОС	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине	Контролируемые темы/разделы (номер и название раздела из РПД п.2.2)	Семестр	Номер задания	Наименование оценочного средства
	ПК 2.1. Знает основные методы квалитетического анализа продукции (услуг) при определении методов контроля продукции (услуг) ПК 2.2. Умеет применять актуальную нормативную документацию по разработке и применению методов контроля (качественных и количественных) показателей качества продукции (услуг) в организации; применять основные методы квалитетического анализа продукции (услуг) ПК 2.3. Владеет навыками разработки	Раздел 1 тенденции и разновидности развития инноваций Раздел 2 Нововведения как объект управления Раздел 3 Управление стартапами	7	Все 1,13  2,3,5	тесты Доклад с презентацией Реферат  тесты Доклад с презентацией Реферат



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине  
Инновационный менеджмент по направлению подготовки 27.03.02 Управление качеством  
направленности (профилю) Управление процессами и бережливое производство  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Цессами

стр. 6 из 20

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

	предложений по корректированию применяемых и применению новых методов контроля (качественных и количественных) показателей качества продукции (услуг) в организации; навыками разработки методик по применению новых методов контроля (качественных и количественных) показателей качества продукции (услуг) в организации			6,7,12,9	тесты
ПК-6 Способен разрабатывать методики и инструкции по текущему контролю и оценке качества работ (услуг)	ПК 6.1. Знает нормативные правовые акты Российской Федерации в сфере обращения с отходами; методические и нормативные материалы по управлению качеством работ (услуг); система государственного надзора, межведомственного и ведомственного контроля; технологические процессы и режимы производства работ, предоставления услуг; правила оформления технической документации и делопроизводства, ведения деловой переписки; методы контроля качества работ (услуг); отраслевые и локальные стандарты и технические условия; виды производственного брака (дефектов), методы его предупреждения и устранения; требования, предъявляемые к технической документации, сырью, материалам,	Раздел 1 тенденции и разновидности развития инноваций Раздел 2 Нововведения как объект управления Раздел 3 Управление стартапами	7	2,5,12,14,18	тесты  Доклад с презентацией Реферат



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине  
Инновационный менеджмент по направлению подготовки 27.03.02 Управление качеством  
направленности (профилю) Управление процессами и бережливое производство  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Цессами

стр. 7 из 20

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

	<p>полуфабрикатам, комплектующим изделиям и готовым работам (услугам); методы и алгоритмы анализа и обработки данных ПК 6.2. Умеет применять методы и алгоритмы анализа и обработки данных мониторинга качества технической документации, сырья, материалов, комплектующих изделий, работ (услуг); определять соответствие установленным требованиям качества технической документации, сырья, материалов, комплектующих изделий, работ (услуг); использовать методики контроля качества работ (услуг) на технологических этапах обращения с отходами; разрабатывать методики и инструкции по текущему контролю качества работ (услуг); оформлять техническую и учетно-отчетную документацию ПК 6.3. Владеет навыками анализа результатов мониторинга качества технической документации, сырья, материалов, комплектующих изделий, работ (услуг); навыками определения причин понижения качества работ (услуг); навыками подготовки и согласования с органами государственного надзора проектов методик и инструкций по текущему контролю и оценке качества работ (услуг); навыками актуализации методик и инструкций по</p>	<p>Раздел 1 тенденции и разновидности развития инноваций Раздел 2 Нововведения как объект управления Раздел 3 Управление стартапами</p> <p>Раздел 1 тенденции и разновидности развития инноваций Раздел 2 Нововведения как объект управления Раздел 3 Управление стартапами</p>		<p>6,4,10,9, 12,13,</p> <p>7,8,12,13 ,16,18,20</p>	<p>тесты</p> <p>Доклад с презентацией и Реферат</p> <p>тесты</p> <p>Доклад с презентацией и Реферат</p>
--	--	---	--	--	---



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине  
Инновационный менеджмент по направлению подготовки 27.03.02 Управление качеством  
направленности (профилю) Управление процессами и бережливое производство  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Цессами

стр. 8 из 20

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

	текущему контролю и оценке качества работ (услуг) в соответствии с изменениями нормативно- правовой базы и системы технического регулирования в сфере обращения с отходами				



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине  
Инновационный менеджмент по направлению подготовки 27.03.02 Управление качеством  
направленности (профилю) Управление процессами и бережливое производство  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Цессами

стр. 9 из 20

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

### 3.2 Содержание оценочных средств

Тест

Вопрос 1.

Какой метод контроля целесообразно назначить, если квалитметрический анализ показал, что критическим дефектом является скрытая внутренняя раковина в металле?

1. Визуальный осмотр.
2. Разрушающий контроль (испытание образца на разрыв).
3. Неразрушающий контроль (ультразвуковая дефектоскопия).
4. Органолептический контроль.


Вопрос 2. (Знание стандартов)

Согласно современной методологии управления качеством, quantitative оценка качества продукции и услуг базируется на принципах, регламентированных семейством международных стандартов:

- A) ИСО 9000
- B) МЭК 60000**
- C) ГОСТ 8.417
- D) СНИП

Вопрос 3 Какой федеральный закон является основополагающим в сфере обращения с отходами производства и потребления в Российской Федерации?

1. Федеральный закон № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды».
2. Федеральный закон № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления».
3. Федеральный закон № 99-ФЗ «О лицензировании отдельных видов деятельности».
4. Федеральный закон № 52-ФЗ «О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения».

	МИНОБРНАУКИ России Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования		
	Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине Инновационный менеджмент по направлению подготовки 27.03.02 Управление качеством направленности (профилю) Управление процессами и бережливое производство ФГБОУ ВО «ЧелГУ».		
Цессами	стр. 10 из 20	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

#### Вопрос 4 (Выбор одного ответа)

На какой срок выдается комплексное экологическое разрешение (КЭР) для предприятия I категории НВОС (негативного воздействия на окружающую среду), осуществляющего деятельность по обращению с отходами?

1. На 1 год.
2. На 3 года.
3. На 7 лет.
4. На 10 лет.

#### Вопрос 5 (Выбор одного ответа)


Какой орган исполнительной власти осуществляет федеральный государственный экологический надзор (в части обращения с отходами) на объектах I категории?

1. Федеральная служба по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзор).
2. Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор).
3. Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека (Роспотребнадзор).
4. Министерство природных ресурсов и экологии РФ (Минприроды).

#### Вопрос 6 (Выбор нескольких ответов)

Что относится к видам производственного контроля в области обращения с отходами?

1. Контроль за соблюдением лимитов на размещение отходов.
2. Контроль за ведением учета образовавшихся, утилизированных и переданных отходов.
3. Контроль за соблюдением трудовой дисциплины сотрудниками бухгалтерии.
4. Проверка исправности оборудования, используемого для обезвреживания отходов.

	МИНОБРНАУКИ России Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования		
	Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине Инновационный менеджмент по направлению подготовки 27.03.02 Управление качеством направленности (профилю) Управление процессами и бережливое производство ФГБОУ ВО «ЧелГУ».		
Цессами	стр. 11 из 20	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

## 5. Оценка соблюдения сроков выплаты заработной платы.

### Вопрос 7 (Знание терминологии)

Что понимается под термином «утилизация отходов» согласно законодательству РФ?

1. Уничтожение отходов путем сжигания в специальных установках.
2. Захоронение отходов на специализированных полигонах.
3. **Использование отходов для производства товаров (продукции), выполнения работ, оказания услуг или для получения энергии.**
4. Складирование отходов на территории предприятия сроком более 11 месяцев.

### Вопрос 8 (Выбор одного ответа)


Какой документ должен быть оформлен для передачи отходов специализированной организации на транспортирование и дальнейшее размещение?

1. Договор купли-продажи.
2. Акт приема-передачи выполненных работ (услуг).
3. **Паспорт отходов I–IV классов опасности и договор с лицензированной организацией с оформлением актов приема-передачи.**
4. Гарантийное письмо.

### Вопрос 9 (Задача на анализ)

В ходе ежемесячного мониторинга качества сортировки ТКО выявлено, что процент извлечения полезных фракций (ПЭТ-бутылка) упал с 92% до 75% за последнюю неделю. Используя методы анализа данных, укажите, с чего следует начать расследование причин снижения качества:

1. Провести ревизию настроек оптического сепаратора.
2. Уволить бригаду сортировщиков.
3. Проверить качество поступающего на ленту потока (морфологию отходов) и работу персонала на постах ручного отбора.

	МИНОБРНАУКИ России Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования		
	Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине Инновационный менеджмент по направлению подготовки 27.03.02 Управление качеством направленности (профилю) Управление процессами и бережливое производство ФГБОУ ВО «ЧелГУ».		
Цессами	стр. 12 из 20	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

4. Немедленно повысить нормы выработки.

Вопрос 10 (Алгоритм действий)

Выберите верный алгоритм действий специалиста по качеству при выявлении повторяющегося дефекта (загрязнение грунтом инертных отходов, идущих на переработку в щебень):

1. Зафиксировать дефект -> Указать исполнителю -> Закрывать задачу.
2. Зафиксировать дефект -> Проанализировать причины -> Разработать корректирующие мероприятия -> Внедрить контроль эффективности мероприятий.
3. Скрыть дефект -> Договориться с принимающей стороной -> Снизить цену.
4. Передать информацию в бухгалтерию для списания.

Вопрос 11.

При анализе партии поступивших полимерных отходов для переработки выявлено, что содержание посторонних примесей составляет 5,2% при допустимом значении по ТУ не более 2,5%. Каковы ваши действия в соответствии с алгоритмом входного контроля?

1. Списать 2,7% примесей как технологические потери и запустить в переработку.
2. Составить акт о несоответствии, предъявить претензию поставщику, принять решение о возврате или снижении цены.
3. Смешать данную партию с более чистой для усреднения показателя.
4. Продолжить приемку, так как погрешность измерения может составлять до 3%.

Вопрос 12.

Вам необходимо проверить соответствие технической документации (Технологического регламента) требованиям актуальной природоохранной нормативной документации. Что является первым этапом анализа?

1. Проверка орфографии и пунктуации в документе.
2. Анализ наличия всех требуемых подписей в листе согласования.



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине  
Инновационный менеджмент по направлению подготовки 27.03.02 Управление качеством  
направленности (профилю) Управление процессами и бережливое производство  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Цессами

стр. 13 из 20

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

3. Актуализация фонда нормативной документации и проверка ссылок на устаревшие ГОСТы/СанПиНы.
4. Расчет экономической эффективности описанных в регламенте методов.

#### Вопрос 13

Вам поручено разработать инструкцию по контролю качества услуги по утилизации медицинских отходов класса Б. Каким методом следует руководствоваться для контроля полноты обеззараживания?

1. Визуальный осмотр: упаковка должна быть целой.
2. Весовой метод: контроль массы отходов до и после обработки.
3. Микробиологический контроль (бактериологические посеы смывов).
4. Расчетный метод: учет количества поступивших отходов от лечебных учреждений.

#### Вопрос 14.

Каким документом оформляется решение о возможности использования забракованной партии сырья в производстве, если дефект является устранимым или некритичным?

1. Акт о браке.
2. Акт отбора проб (образцов).
3. Протокол разрешения (разрешение на отклонение).
4. График ППР (планово-предупредительного ремонта).

#### Вопрос 15.

При анализе ежемесячных отчетов по мониторингу качества поступающих материалов вы обнаружили, что брак полипропиленовых мешков для сбора отходов класса Г возрос с 2% до 15%. Каков Ваш алгоритм действий для определения причины?

- А. Передать отчет руководителю, так как это проблема отдела закупок.
- Б. Провести стратификацию данных: разделить брак по партиям, поставщикам,



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине  
Инновационный менеджмент по направлению подготовки 27.03.02 Управление качеством  
направленности (профилю) Управление процессами и бережливое производство  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Цессами

стр. 14 из 20

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

датам поступления, затем применить диаграмму Исикавы (причинно-следственные связи) для выявления коренной причины.

В. Ужесточить входной контроль и обязать ОТК проверять каждую партию.

Г. Сделать вывод об экономии поставщика и инициировать расторжение контракта.

Вопрос 16.

В технической документации (Паспорт отходов) обнаружено несоответствие компонентного состава, указанного поставщиком, и фактического состава, полученного в лаборатории. Ваши действия по квалификации дефекта:

А. Вернуть документ поставщику без рассмотрения.

Б. Провести анализ рисков: оценить, может ли данное несоответствие повлиять на технологию обезвреживания, безопасность персонала и превышение лимитов размещения отходов.

В. Потребовать сертификат качества на сырье.

Г. Сделать копию и работать по факту, так как бумаги все равно «филькина грамота».

Вопрос 17.

При согласовании инструкции госинспектор ссылается на устаревший ГОСТ. Ваши действия по защите проекта?

А. Согласиться с инспектором и переделать инструкцию под старый ГОСТ.

Б. Подготовить сравнительную таблицу изменений в нормативной базе, указать, что разработанная методика соответствует актуальному техническому регламенту и вновь введенному ГОСТ (или межгосударственному стандарту), и аргументировать невозможность применения устаревшего документа.

В. Отозвать документ на доработку.

Г. Указать в инструкции оба ГОСТа на выбор исполнителя.

Вопрос 18.

С 1 сентября 2025 года вступило в силу изменение в Федеральный классификационный каталог отходов (ФККО), касающееся кодирования группы



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине  
Инновационный менеджмент по направлению подготовки 27.03.02 Управление качеством  
направленности (профилю) Управление процессами и бережливое производство  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Цессами

стр. 15 из 20

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

отходов, с которой работает ваше предприятие. В какой срок должна быть актуализирована инструкция по приемке отходов?

- А. Инструкция действует бессрочно, актуализация не нужна.
- Б. Проводится внеплановая актуализация. Изменения должны быть внесены и утверждены до даты вступления в силу нового кода ФККО, либо в соответствии с политикой предприятия по управлению документацией СМК (обычно в течение 10-30 дней с даты информирования).
- В. Раз в год во время инвентаризации.
- Г. Только когда закончится тираж старых бланков инструкций.

Вопрос 19.

Новая редакция Технического регламента Таможенного союза отменила обязательность применения одного из приложений в вашей рабочей инструкции. Ваши действия по актуализации:

- А. Сделать пометку «Не действует» от руки на всех контрольных экземплярах.
- Б. Инициировать процедуру пересмотра документа: изъять из обращения старую версию, разработать новую редакцию без ссылок на отмененный пункт, провести нормоконтроль и повторное утверждение.
- В. Оставить всё как есть, так как техрегламент «для галочки».
- Г. Собрать совещание и устно предупредить сотрудников.

Вопрос 20.

Критерий оценки: «Владеет навыками актуализации методик». Какое действие демонстрирует высший уровень владения (экспертный)?

- А. Отслеживание изменений в законодательстве через «КонсультантПлюс».
- Б. Упреждающая актуализация: проведение анализа проектов нормативно-правовых актов и планов по введению новых стандартов, заблаговременная корректировка внутренней документации для плавного перехода без периода «несоответствия».
- В. Передача функции актуализации сторонней аудиторской компании.
- Г. Замена старых номеров ГОСТ на новые методом «найти и заменить» в тексте.



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине  
Инновационный менеджмент по направлению подготовки 27.03.02 Управление качеством  
направленности (профилю) Управление процессами и бережливое производство  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Цессами

стр. 16 из 20

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## Темы рефератов

Источники научно – технической информации.

Анализ динамики изобретательства в СССР и РФ.

Существующие системы управления НТП и изобретательством.

Процесс внедрения технологического нововведения по Шумпетеру И.

Кондратьев Н.Д. и Шумпетер И. об экономическом развитии.

Закономерности развития науки, природа и характер научных революций, условия возникновения новых теорий.

Реформа предприятий.

Век технологических разрывов.

Роли и позиции в нововведениях.

Некоторые характеристики последовательных технико-экономических парадигм.

Система ПЕРТ.

Инновационная деятельность в директивной экономике.

Инновационная активность в рыночной экономике.

Теоретическая концепция длинных волн социально – экономического и научно – технического

развития.

## Темы докладов

1. Новые организационные структуры инновационной деятельности.

2. Венчурные организации. Совместные предприятия и их роль в распространении нововведений.

3. Метод творческого решения проблем. «Мозговая атака».



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине  
Инновационный менеджмент по направлению подготовки 27.03.02 Управление качеством  
направленности (профилю) Управление процессами и бережливое производство  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Цессами

стр. 17 из 20

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

4. Виды и методы научно-технического прогнозирования.
5. Понятие стратегии нововведений.
6. Разработка стратегии нововведений.
7. Интеллектуальная собственность (ИС). Патенты.
8. Лицензирование. Соглашения о ноу-хау. Новые объекты ИС и их правовая охрана.
9. Социальные оценки инноваций.
10. Преодоление психологических барьеров восприятия нового.
11. Новые организационные структуры инновационной деятельности.
12. Венчурные организации. Совместные предприятия и их роль в распространении нововведений.
13. Метод творческого решения проблем. «Мозговая атака».
14. Виды и методы научно-технического прогнозирования.
15. Понятие стратегии нововведений.
16. Разработка стратегии нововведений.
17. Интеллектуальная собственность (ИС). Патенты.
18. Лицензирование. Соглашения о ноу-хау. Новые объекты ИС и их правовая охрана.
19. Социальные оценки инноваций.

#### **4. Порядок проведения и критерии оценивания промежуточной аттестации**

##### **4.1. Порядок проведения промежуточной аттестации**

Промежуточная аттестация в форме зачета происходит по итогам текущей аттестации.

Студент в течение семестра выполняет 1 доклад с презентацией (выступает с докладом, презентует результаты), проходит тестирование и выполняет 1 семестровую работу.

В течение семестра студент готовит доклад и презентацию, с которыми выступает



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине  
Инновационный менеджмент по направлению подготовки 27.03.02 Управление качеством  
направленности (профилю) Управление процессами и бережливое производство  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Цессами

стр. 18 из 20

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

на одном из занятий (дата выступления с каждым студентом индивидуально определяется преподавателем).

Каждый тест должен содержать не менее 60% верных ответов, тогда он считается успешно пройденным.

Семестровую работу студент сдает на одном из последних занятий.

По факту выполнения всех указанных видов работ преподаватель выставляет зачет студенту.

#### 4.2. Критерии оценивания по видам оценочных средств


Критерии оценивания тестовых вопросов (задания 1-20): Каждый тест должен содержать не менее 60% верных ответов, тогда он считается успешно пройденным.

#### Ключи к тестовым вопросам

№ задания	Верный ответ
1	2
2	2
3	2
4	3
5	1
6	1,2,4
7	3
8	2
9	2
10	2
11	2
12	3
13	2
14	3
15	2
16	2
17	2
18	2
19	2
20	2

Критерии оценивания семестровой работы (реферат). Работа считается успешно выполненной, если студент по каждой теме реферата раскрыл суть темы, показал указал ключевые имена ученых, привел корректный список источников (публикации, монографии, учебники, учебные пособия и т.п.).

Критерии оценивания доклада с презентацией. Вид работы считается успешно выполненным, если студент раскрыл суть выбранной темы проанализировал и показал значимость темы в современном мире, доклад сопровождается презентационным материалом в размере 10-15 слайдов. Выдержан стиль доклада (логика, владение материалом), соблюдены временные рамки доклада – примерно

	МИНОБРНАУКИ России Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования		
	Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине Инновационный менеджмент по направлению подготовки 27.03.02 Управление качеством направленности (профилю) Управление процессами и бережливое производство ФГБОУ ВО «ЧелГУ».		
Цессами	стр. 19 из 20	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

10 минут.

### **4.3. Результаты промежуточной аттестации и уровни сформированности компетенций**

*Уровни сформированности компетенций определяется следующим образом:*


*1. Высокий уровень сформированности компетенций предполагает формирование компетенций на высоком уровне и означает, что обучающийся, во-первых, все тесты выполнил на 85% и выше, во-вторых, удачно раскрыл темы реферата, уложился в рекомендуемый объем и привел качественный список литературы по каждой теме, в-третьих, в докладе смог критически оценить значимость выбранной темы, ответил на все задаваемые после доклада вопросы, показал полное владение материалом, привел качественные источники, презентовал эргономично воспринимаемые слайды.*

*2. Средний уровень сформированности компетенций предполагает формирование компетенций на среднем уровне и означает, что обучающийся, во-первых, все пройденные теста выполнил на 75% и выше, во-вторых, удачно раскрыл тему реферата, уложился в рекомендуемый объем и привел качественный список литературы по выбранной теме, в-третьих, в докладе смог критически оценить значимость выбранной теме, ответил на часть задаваемых после доклада вопросов, показал хорошее владение материалом, привел качественные источники, презентовал эргономично воспринимаемые слайды.*

*3. Базовый уровень сформированности компетенций предполагает формирование компетенций на высоком уровне и означает, что обучающийся, во-первых, все пройденные тесты выполнил на 60% и выше, во-вторых, раскрыл, тему реферата. уложился в рекомендуемый объем и привел качественный список литературы по каждой категории, в-третьих, в докладе смог раскрыть суть выбранной темы, ответил не менее, чем на 50% задаваемых после доклада вопросов, показал понимание материала, презентовал требуемое количество слайдов.*

*4. Низкий уровень сформированности компетенций означает, что обучающийся, во-первых, какой-либо из пройденных тестов или все 4 выполнил на 50% и ниже, во-вторых, раскрыл тему реферата не полностью и/или привел «мусорную» литературу (студенческие рефераты или несуществующие источники), в-третьих, не выполнил базовых требований к содержанию и форме презентации и доклада.*

*В случае сформированности компетенций на высоком, среднем и базовом уровнях (одном из) студент получает оценку «зачтено» по итогам семестра.*

	МИНОБРНАУКИ России Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования		
Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине Инновационный менеджмент по направлению подготовки 27.03.02 Управление качеством направленности (профилю) Управление процессами и бережливое производство ФГБОУ ВО «ЧелГУ».			
Цессами	стр. 20 из 20	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

*В случае демонстрации низкого уровня освоенности материала студент не получает зачет по дисциплине.*