

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Таскаев Сергей Валерьевич

Должность: Ректор

Дата подписания: 01.09.2026 16:20:57

Уникальный программный ключ:

04c19ed8bfb98f3b6cb77a486b9a8788b8322923



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Основы управления проектами»  
по направлению подготовки (специальности) 38.05.01 "Экономическая безопасность" направленности (профилю)  
Экономическая безопасность государственных систем и корпоративных бизнес-процессов ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 1 из 14

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

**Фонд оценочных средств  
для промежуточной аттестации  
по дисциплине**

**Б1.О Основы управления проектами**

**Направление подготовки (специальность)**

**38.05.01 Экономическая безопасность**

**Направленность (профиль)**

**Экономическая безопасность государственных систем и корпоративных  
бизнес- процессов**

**Присваиваемая квалификация (степень)  
экономист (специалист)**

**Форма обучения  
очная**

**Год(ы) набора 2026**

**Челябинск 2026 г.**



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Основы управления проектами»  
по направлению подготовки (специальности) 38.05.01 "Экономическая безопасность" направленности (профилю)  
Экономическая безопасность государственных систем и корпоративных бизнес-процессов ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 2

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

### **38.05.01 Экономическая безопасность**

(указать код и наименование подготовки)

**направленность (профиль) Экономическая безопасность государственных систем и корпоративных бизнес-процессов, фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Основы управления проектами», 2026 год набора, очная форма обучения:**

Утвержден:

Проректор по учебной работе утверждено 02/03/2026

А.А. Саламатов

Согласован:

Ученым советом факультета экономики и управления

Протокол заседания от «24» Февраля 2026 г. № 11

Председатель Ученого совета

Факультета экономики и управления

А.А. Егорова

Заседанием кафедры прикладной экономики и маркетинга

Протокол заседания от «29» января 2026 г. № 6

Заведующий кафедрой согласовано

И.А. Данилов

Автор (составитель)

Е.А. Захарова

Структура фонда оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине соответствует приказу ректора ФГБОУ ВО «ЧелГУ» от 27.09.2022 г. № 573-1 «Об утверждении шаблонов документов».



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Основы управления проектами»  
по направлению подготовки (специальности) 38.05.01 "Экономическая безопасность" направленности (профилю)  
Экономическая безопасность государственных систем и корпоративных бизнес-процессов ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 3

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## Содержание

- 1. Паспорт фонда оценочных средств**
- 2. Перечень формируемых компетенций**
  - 2.1. Компетенции, закреплённые за дисциплиной**
- 3. Содержание оценочных средств по дисциплине**
  - 3.1 Виды оценочных средств**
  - 3.2 Содержание оценочных средств**
- 4 Порядок проведения и критерии оценивания промежуточной аттестации**
  - 4.1. Порядок проведения промежуточной аттестации**
  - 4.2. Критерии оценивания промежуточной аттестации по видам оценочных средств**
  - 4.3. Результаты промежуточной аттестации и уровни сформированности компетенций**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |                        |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------|---------------|
|  Министерство образования и науки Российской Федерации<br>Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение<br>высшего образования<br>«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)<br>Факультет экономики и управления<br>Кафедра прикладной экономики и маркетинга |        |                        |               |
| Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Основы управления проектами»<br>по направлению подготовки (специальности) 38.05.01 "Экономическая безопасность" направленности (профилю)<br>Экономическая безопасность государственных систем и корпоративных бизнес-процессов ФГБОУ ВО «ЧелГУ»                                                                      |        |                        |               |
| Версия документа - 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | стр. 4 | Первый экземпляр _____ | КОПИЯ № _____ |

## 1. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Направление подготовки: 38.05.01 Экономическая безопасность

Направленность (профиль) «Экономическая безопасность государственных систем и корпоративных бизнес-процессов»

Дисциплина: Б1.О Основы управления проектами

Семестр (семестры) изучения: для очной формы обучения – 4 семестр

Форма промежуточной аттестации: зачет

## 2. ПЕРЕЧЕНЬ ФОРМИРУЕМЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ

### 2.1. Компетенции, закреплённые за дисциплиной

Изучение дисциплины «Б1.О Основы управления проектами» направлено на формирование следующих компетенций:

| Код и наименование компетенции согласно ФГОС                                 | Индикаторы достижения компетенций согласно ОПОП ВО                                                                                                                                                                                                                                                       | Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                                                            | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</b> | УК-2.1. Определяет этапы жизненного цикла проекта и выстраивает последовательность их реализации.<br>УК-2.2. Формулирует проблему, на решение которой направлен проект, грамотно определяет цель проекта.<br>УК-2.3. Проектирует решение конкретных задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения | <b>Знать</b> базовые принципы управления проектом, этапы его жизненного цикла<br><b>Уметь</b> разрабатывать концепцию проекта в соответствии с выявленной проблемой, формулируя цель проекта, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения<br><b>Владеть</b> методами разработки и принятия решений конкретных задач проекта согласно выбранным критериям оптимальности проекта |

## 3. СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

### 3.1 Виды оценочных средств

| Код, наименование компетенции согласно ФГОС                                  | Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине                       | Контролируемые темы/разделы (номер и название раздела из РПД п.2.2)                                                                                                                           | Семестр                 | Номер задания | Наименование оценочного средства                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>УК-2:</b> Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | <b>Знать</b> базовые принципы управления проектом, этапы его жизненного цикла | 1.1 Эволюция развития методов управления проектами. Управление социальными проектами бизнеса<br>2.2 Инициация проекта, его концепция и замысел. Планирование проекта. Материально-техническая | очная форма – 4 семестр | 1, 2          | Задание закрытого типа на установление соответствия<br>Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа |



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Основы управления проектами»  
по направлению подготовки (специальности) 38.05.01 "Экономическая безопасность" направленности (профилю)  
Экономическая безопасность государственных систем и корпоративных бизнес-процессов ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 5

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

|  |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |                 |                                                                           |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                                                                                                                                                 | подготовка проекта<br>3.1 Управление<br>временем и<br>стоимостью проекта.<br>Организационные<br>формы, контроль и<br>регулирование<br>проекта. Особенности<br>социальных проектов<br>бизнеса<br>2.1 Организационная<br>диагностика и<br>методологические<br>аспекты управления<br>изменениями в проекте<br>2.6 Разработка<br>проектной<br>документации<br>1.6 Маркетинговые<br>исследования в<br>структуре<br>формирования<br>концепции проекта:<br>внутренний и внешний<br>анализ<br>2.7 Анализ<br>эффективности<br>проекта<br>1.2 Разработка<br>концепции<br>управления проектами<br>2.3 Проектный анализ<br>и основные его<br>составляющие<br>2.4 Структуризация<br>проекта | очная<br>форма – 4<br>семестр | 3-10, 11-<br>20 | Задание<br>закрытого типа<br>с выбором<br>одного<br>правильного<br>ответа |
|  | <b>Уметь</b><br>разрабатывать<br>концепцию проекта в<br>соответствии с<br>выявленной<br>проблемой,<br>формулируя цель<br>проекта, ожидаемые<br>результаты и<br>возможные сферы их<br>применения | 1,4 Современная<br>концепция бизнес-<br>процесса в рамках<br>управления проектами.<br>Управление<br>совершенствованием<br>бизнес-процессов.<br>Жизненный цикл<br>проекта<br>2.5 Показатели для<br>оценки эффективности<br>проекта. Разработка<br>проектной<br>документации: состав<br>и порядок разработки.<br>Экспертиза проекта.<br>Порядок проведения<br>экспертизы. Структура<br>задач материально-<br>технической                                                                                                                                                                                                                                                         | очная<br>форма – 4<br>семестр | 21 22           | Задание<br>открытого типа<br>с кратким<br>ответом/<br>вставить<br>термин  |
|  |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               | 23, 24          | Задание<br>открытого типа<br>с развернутым<br>ответом                     |



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Основы управления проектами»  
по направлению подготовки (специальности) 38.05.01 "Экономическая безопасность" направленности (профилю)  
Экономическая безопасность государственных систем и корпоративных бизнес-процессов ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 6

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

|  |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |                   |                                                   |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------|
|  |                                                                                                                                                           | подготовки.<br>Реализация<br>социальных проектов<br>3.5 Расчет расписания<br>проекта<br>методом матричного<br>алгоритма. Управление<br>расписанием проекта.<br>Бюджетирование<br>проекта.<br>Прогнозирование<br>изменений                                                                                                                                                          |                               |                   |                                                   |
|  | <b>Владеть</b> методами<br>разработки и<br>принятия решений<br>конкретных задач<br>проекта согласно<br>выбранным<br>критериям<br>оптимальности<br>проекта | 1.3 Окружающая среда<br>проекта<br>1.5 Социальное<br>проектирование<br>3.4 Формирование<br>проектной команды и<br>система контроля<br>3.2 Методы<br>определения состава и<br>взаимосвязи работ<br>проекта<br>3.3 Процессы<br>управления<br>стоимостью проекта и<br>методы ее расчета.<br>Смета проекта.<br>Бюджетирование<br>проекта. Оценка<br>результатов<br>социального проекта | очная<br>форма – 4<br>семестр | 25, 26,<br>27, 28 | Задания<br>открытого типа<br>с кратким<br>ответом |
|  |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               | 29-32             | Задание<br>открытого типа                         |

### 3.2 Содержание оценочных средств

#### *Часть 1. База тестовых вопросов закрытого типа*

#### **Задание 1. (Задание закрытого типа установление соответствия)**

*Прочитайте задание, и установите соответствие:*

Прочитайте текст и установите соответствие необходимыми навыками и их сущностью

|                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 Экономический анализ не позволяет<br>оценить<br>2 При проведении финансового<br>анализа не рассматриваются<br>3 При проведении коммерческого<br>анализа не<br>предусматривается рассмотрение<br>4 Анализ конъюнктуры рынка<br>предусматривает | А. конкретный спрос на эти<br>ресурсы<br>Б. оправдано использование<br>проектом национальных ресурсов<br>В. необходимых стимулов для<br>разных участников проекта<br>Г. рыночных тенденций и<br>перспектив продукции, которая<br>производится предприятием |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Основы управления проектами»  
по направлению подготовки (специальности) 38.05.01 "Экономическая безопасность" направленности (профилю)  
Экономическая безопасность государственных систем и корпоративных бизнес-процессов ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 7

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## **Задание 2. (Задание закрытого типа)**

*Прочитайте текст и выберите правильный ответ.*

Как называется организационная структура управления проектами, применяемая в организациях, которые постоянно занимаются реализацией одного или нескольких проектов?

- А) Материнская;
- Б) Адхократическая;
- В) Всеобщее управление проектами.

## **Задание 3. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)**

Проект, заказчик которого может решиться увеличить его окончательную стоимость по сравнению с первоначальной, является:

- А) Простым;
- Б) Краткосрочным;
- В) Долгосрочным.

## **Задание 4. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)**

Основной результат стадии разработки проекта:

- А) сводный план осуществления проекта;
- Б) концепция проекта;
- В) достижение цели и получение ожидаемого результата проекта.

## **Задание 5. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)**

Предметная область проекта – это ...

- А) содержание и объем проектных работ, совокупность продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в результате завершения осуществляемого проекта;
- Б) желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения;
- В) направления и основные принципы осуществления проекта.

## **Задание 6. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)**

Календарный план – это

- А) документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их взаимосвязь, последовательность и сроки выполнения, продолжительности, а также исполнителей и ресурсы, необходимые для выполнения работ проекта;
- Б) сетевая диаграмма;
- В) план по созданию календаря.

## **Задание 7. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)**

Диаграмма Ганта – это ...

- А) горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами;
- Б) документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта;
- В) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта.

## **Задание 8. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)**

Планирование проекта – это ...

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |                        |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------|---------------|
|  <p>Министерство образования и науки Российской Федерации<br/>Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение<br/>высшего образования<br/>«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)<br/>Факультет экономики и управления<br/>Кафедра прикладной экономики и маркетинга</p> |        |                        |               |
| <p>Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Основы управления проектами»<br/>по направлению подготовки (специальности) 38.05.01 "Экономическая безопасность" направленности (профилю)<br/>Экономическая безопасность государственных систем и корпоративных бизнес-процессов ФГБОУ ВО «ЧелГУ»</p>                                                                         |        |                        |               |
| Версия документа - 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | стр. 8 | Первый экземпляр _____ | КОПИЯ № _____ |

- А) непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки;  
Б) разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта;  
В) это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта.

**Задание 9.** *(Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)*

Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это ...

- А) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта;  
Б) направления и основные принципы осуществления проекта;  
В) дерево ресурсов проекта.

**Задание 10.** *(Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)*

Метод критического пути используется для ...

- А) оптимизации (сокращения) сроков реализации проекта;  
Б) планирования рисков проекта;  
В) планирования мероприятий по выходу из критических ситуаций.

**Задание 11.** *(Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)*

Завершающая стадия планирования предметной области проекта:

- А) анализ текущего состояния и уточнением целей и результатов проекта;  
Б) уточнение основных характеристик проекта;  
В) построение структурной декомпозиции предметной области проекта.

**Задание 12.** *(Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)*

Проект отличается от процессной деятельности тем, что ...

- А) процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления;  
Б) проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению;  
В) имеет дату начала и окончания, процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален.

**Задание 13.** *(Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)*

Окружение проекта – это ...

- А) местоположение реализации проекта и близлежащие районы;  
Б) среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта;  
В) группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения, поставленных перед ними целей.

**Задание 14.** *(Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)*

Фаза проекта – это ...

- А) полный набор последовательных работ проекта;  
Б) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации;  
В) набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта.

**Задание 15.** *(Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)*

Проекты, подверженные наибольшему влиянию внешнего окружения?



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Основы управления проектами»  
по направлению подготовки (специальности) 38.05.01 "Экономическая безопасность" направленности (профилю)  
Экономическая безопасность государственных систем и корпоративных бизнес-процессов ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 9

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

- А) Экономические и инновационные;
- Б) Социальные и инвестиционные;
- В) Организационные и экономические.

**Задание 16.** (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Организационная структура, при которой возможно перераспределение человеческих ресурсов между проектами без реорганизации существующей структуры?

- А) Матричная;
- Б) Функциональная;
- В) Дивизиональная.

**Задание 17.** (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту?

- А) инвестор;
- Б) лицензиар;
- В) контрактор (подрядчик).

**Задание 18.** (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Инновационные проекты отличаются ...

- А) высокой степенью неопределенности и рисков;
- Б) целью проекта является получение прибыли на вложенные средства;
- В) большим объемом проектной документации.

**Задание 19.** (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

К основным признакам проекта не принадлежат:

- А) изменение состояния проекта для достижения его цели;
- Б) ограниченность ресурсов;
- В) экономическая взаимозависимость.

**Задание 20.** (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

По классу (степени сложности, структурой) проекты делятся на:

- А) монопроекты, мегапроекты и мультипроекты;
- Б) технопроекты, эко проекты и синергичные проекты;
- В) социальные, экономические, организационные, технические и смешанные проекты.

**Часть 2. База тестовых вопросов открытого типа**

**Задание 21.** (Задание открытого типа с кратким ответом/ вставить термин)

Вставьте термин. Документ, подготовленный с учетом требований заказчика и направляемый последнему для оценки и одобрения/отклонения, называется \_\_\_\_\_

**Задание 22.** (Задание открытого типа с кратким ответом/ вставить термин)

Прочитайте задание, вставьте верное словосочетание.

Вставьте термин. Процесс сравнения фактического выполнения с запланированным, анализ отклонений, оценка возможных альтернатив и принятие, в случае необходимости, решения о корректирующих воздействиях для ликвидации нежелательных отклонений от базового уровня показателей, называется \_\_\_\_\_.

**Задание 23.** (Задание открытого типа с развернутым ответом)

Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ.

Приведите последовательность действий по планированию материальных ресурсов проекта \_\_\_\_\_.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                        |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|
|                                                                                                                                                                                                                               | Министерство образования и науки Российской Федерации<br>Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение<br>высшего образования<br>«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)<br>Факультет экономики и управления<br>Кафедра прикладной экономики и маркетинга |                        |               |
| Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Основы управления проектами»<br>по направлению подготовки (специальности) 38.05.01 "Экономическая безопасность" направленности (профилю)<br>Экономическая безопасность государственных систем и корпоративных бизнес-процессов ФГБОУ ВО «ЧелГУ» |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                        |               |
| Версия документа - 1                                                                                                                                                                                                                                                                                           | стр. 10                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Первый экземпляр _____ | КОПИЯ № _____ |

**Задание 24.** *(Задание открытого типа с развернутым ответом)*

Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ.

Инновационные проекты можно классифицировать по трём базовым признакам \_\_\_\_\_.

**Задание 25.** *(Задание открытого типа с кратким ответом)*

*Прочитайте задание, вставьте верные словосочетания.*

Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ.

Последовательность действий по планированию стоимости проекта \_\_\_\_\_.

**Задание 26.** *(Задания открытого типа с кратким ответом)*

*Прочитайте текст и ответьте на вопрос («да» или «нет»).*

В зависимости от уровня новизны инновации, лежащей в основе инновационного проекта, различают: модернизационные (улучшающие) проекты; новаторские проекты; пионерные проекты.

**Задание 27.** *(Задания открытого типа с кратким ответом)*

*Прочитайте текст и ответьте на вопрос («да» или «нет»).*

Наиболее общая структура проектного цикла имеет следующую последовательность фаз: начальная фаза, фаза разработки, фаза реализации, завершающая фаза.

**Задание 28.** *(Задания открытого типа с кратким ответом)*

*Прочитайте текст и ответьте на вопрос («да» или «нет»).*

Промежуток времени между моментом появления проекта и моментом его ликвидации принято называть проектным циклом или жизненным циклом проекта.

**Задание 29.** *(Задание открытого типа)*

Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ.

Что понимается под управлением рисками проектов.

**Задание 30.** *(Задание открытого типа)*

Устойчивость проекта представляет собой \_\_\_\_\_.

**Задание 31.** *(Задание открытого типа)*

Что такое количественный анализ риска?

**Задание 32.** *(Задание открытого типа)*

Прочитайте текст и дайте развернутый ответ.

Что понимается под «мягким» проектом?

## 4 ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

### 4.1. Порядок проведения промежуточной аттестации (зачет)

Зачет состоит из 3- частей

1 часть – студент решает 15 тестовых вопросов закрытого типа, выбранных случайным образом. Продолжительность – 20 минут.

Максимальное количество баллов за выполнение задания – 45 баллов

2 часть – студент решает тесты открытого типа со свободным ответом, которые не предполагают вариантов ответа, правильный ответ требуется написать самостоятельно.



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Основы управления проектами»  
по направлению подготовки (специальности) 38.05.01 "Экономическая безопасность" направленности (профилю)  
Экономическая безопасность государственных систем и корпоративных бизнес-процессов ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

|                      |         |                        |               |
|----------------------|---------|------------------------|---------------|
| Версия документа - 1 | стр. 11 | Первый экземпляр _____ | КОПИЯ № _____ |
|----------------------|---------|------------------------|---------------|

Всего 5 тестовых вопросов, выбранных случайным образом. Продолжительность – 15 минут.

Максимальное количество баллов за выполнение задания – 25 баллов

3 часть – студент решает задачу, выбранную случайным образом.

Продолжительность – 30 минут.

Максимальное количество баллов за выполнение задания – 30 баллов

Всего заданий – 20.

Максимальный балл – 100 баллов:

0-49 баллов - неудовлетворительно (оценка 2);

50-69 баллов - удовлетворительно (оценка 3);

70-90 баллов - хорошо (оценка 4);

91-100 баллов - отлично (оценка 5).

Общее время выполнения работы – 2 часа.

Особенности проведения процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья обозначены в рабочей программе дисциплины (модуля).

#### 4.2. Критерии оценивания промежуточной аттестации по видам оценочных средств.

Ключи и критерии к оцениванию задания

| № задания | Верный ответ                       | Критерии                                                             |
|-----------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 1         | 1– А;<br>2— Б;<br>3 – В;<br>4 – Г. | 3 б - полная правильная последовательность<br>0 б - остальные случаи |
| 2         | в                                  | 3 б - совпадение с верным ответом<br>0 б - остальные случаи          |
| 3         | б                                  | 3 б - совпадение с верным ответом<br>0 б - остальные случаи          |
| 4         | а                                  | 3 б - совпадение с верным ответом<br>0 б - остальные случаи          |
| 5         | а                                  | 3 б - совпадение с верным ответом<br>0 б - остальные случаи          |
| 6         | а                                  | 3 б - совпадение с верным ответом<br>0 б - остальные случаи          |
| 7         | а                                  | 3 б - совпадение с верным ответом<br>0 б - остальные случаи          |
| 8         | а                                  | 3 б - совпадение с верным ответом<br>0 б - остальные случаи          |
| 9         | а                                  | 3 б - совпадение с верным ответом<br>0 б - остальные случаи          |
| 10        | а                                  | 3 б - совпадение с верным ответом<br>0 б - остальные случаи          |
| 11        | в                                  | 3 б - совпадение с верным ответом<br>0 б - остальные случаи          |
| 12        | в                                  | 3 б - совпадение с верным ответом<br>0 б - остальные случаи          |
| 13        | б                                  | 3 б - совпадение с верным ответом<br>0 б - остальные случаи          |
| 14        | в                                  | 3 б - совпадение с верным ответом                                    |



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Основы управления проектами»  
по направлению подготовки (специальности) 38.05.01 "Экономическая безопасность" направленности (профилю)  
Экономическая безопасность государственных систем и корпоративных бизнес-процессов ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

|                      |         |                        |               |
|----------------------|---------|------------------------|---------------|
| Версия документа - 1 | стр. 12 | Первый экземпляр _____ | КОПИЯ № _____ |
|----------------------|---------|------------------------|---------------|

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                       |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0 б - остальные случаи                                                                                                                |
| 15 | б                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3 б - совпадение с верным ответом<br>0 б - остальные случаи                                                                           |
| 16 | а                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3 б - совпадение с верным ответом<br>0 б - остальные случаи                                                                           |
| 17 | в                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3 б - совпадение с верным ответом<br>0 б - остальные случаи                                                                           |
| 18 | а                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3 б - совпадение с верным ответом<br>0 б - остальные случаи                                                                           |
| 19 | в                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3 б - совпадение с верным ответом<br>0 б - остальные случаи                                                                           |
| 20 | а                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3 б - совпадение с верным ответом<br>0 б - остальные случаи                                                                           |
| 21 | Заявка на реализацию проекта                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 5 б – правильный вариант ответа<br>0 б – остальные случаи                                                                             |
| 22 | Контроль                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 5 б – правильный вариант ответа<br>0 б – остальные случаи                                                                             |
| 23 | Определение материальных ресурсов, необходимых для выполнения каждой работы, составление единого перечня материальных ресурсов для реализации проекта и анализ альтернативных вариантов, определение наличия необходимого объема материальных ресурсов, анализ и разрешение возникших противоречий в потребности и наличии материальных ресурсов   | 5 б – правильный вариант ответа<br>0 б – остальные случаи                                                                             |
| 24 | В зависимости от стадии жизненного цикла инновации и вида деятельности; по масштабу решаемых задач; по количеству привлечённых других проектов.                                                                                                                                                                                                    | 5 б – правильный вариант ответа<br>3б - названы два способа правильно<br>2 б - назван один способ правильно<br>0 б – остальные случаи |
| 25 | Определение стоимости использования ресурсов (материальных и трудовых), определение стоимости каждой проектной работы, исходя из объема затрачиваемых на выполнение ресурсов и их стоимости, определение стоимости всего проекта, составление, согласование и утверждение сметы проекта, формирование, согласование и утверждение бюджета проекта. | 5 б – правильный вариант ответа<br>0 б – остальные случаи                                                                             |
| 26 | Да ИЛИ ДА ИЛИ да                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 5 б – правильный вариант ответа<br>0 б – остальные случаи                                                                             |
| 27 | Да ИЛИ ДА ИЛИ да или да                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 5 б – правильный вариант ответа<br>0 б – остальные случаи                                                                             |
| 28 | Да ИЛИ ДА                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 5 б – правильный вариант ответа<br>0 б – остальные случаи                                                                             |
| 29 | Совокупность процессов, связанных с идентификацией и анализом рисков, а также разработкой мер реагирования на                                                                                                                                                                                                                                      | 25 б – полное совпадение с верным ответом<br>10 б – частичное совпадение с верным ответом<br>(часть задания решена верно)             |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |                        |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------|---------------|
|  Министерство образования и науки Российской Федерации<br>Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение<br>высшего образования<br>«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)<br>Факультет экономики и управления<br>Кафедра прикладной экономики и маркетинга |         |                        |               |
| Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Основы управления проектами»<br>по направлению подготовки (специальности) 38.05.01 "Экономическая безопасность" направленности (профилю)<br>Экономическая безопасность государственных систем и корпоративных бизнес-процессов ФГБОУ ВО «ЧелГУ»                                                                      |         |                        |               |
| Версия документа - 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | стр. 13 | Первый экземпляр _____ | КОПИЯ № _____ |

|    |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                  |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | рисковые события, которые включают максимизацию положительных и минимизацию отрицательных последствий наступления рисков событий                                                           | 0 б – остальные случаи                                                                                                                           |
| 30 | Способность сохранять свою эффективность при различных изменениях условий реализации                                                                                                       | 25 б – полное совпадение с верным ответом<br>10 б – частичное совпадение с верным ответом (часть задания решена верно)<br>0 б – остальные случаи |
| 31 | Процесс определения вероятности возникновения риска и количественная оценка его влияния на характеристики проекта                                                                          | 25 б – полное совпадение с верным ответом<br>10 б – частичное совпадение с верным ответом (часть задания решена верно)<br>0 б – остальные случаи |
| 32 | Проект, в рамках которого предоставляются консалтинговые услуги, проводится обучение специалистов, поставляется необходимое для его реализации оборудование и реализуются пилотные проекты | 25 б – полное совпадение с верным ответом<br>10 б – частичное совпадение с верным ответом (часть задания решена верно)<br>0 б – остальные случаи |

#### 4.3. Результаты промежуточной аттестации и уровни сформированности компетенций

Уровни сформированности компетенций определяется следующим образом:

1. *Высокий уровень сформированности компетенций соответствует оценке отлично и предполагает формирование компетенций на высоком уровне: обучающийся демонстрирует формирование компетенций на высоком уровне, готовность к самостоятельной профессиональной деятельности, есть системные знания, необходимые для самостоятельной работы по вопросам предметной области дисциплины. Студент способен давать развернутые ответы на теоретические вопросы дисциплины, свободно решать практические задачи.*

2. *Средний уровень соответствует оценке хорошо и предполагает формирование компетенций на среднем уровне: обучающийся демонстрирует общее понимание вопросов дисциплины, выработки и реализации управленческих решений в этой сфере; умение их анализировать, студент способен давать ответы на теоретические вопросы дисциплины с отдельными неточностями, решать практические задачи с отдельными затруднениями.*

3. *Базовый уровень соответствует оценке удовлетворительно и предполагает формирование компетенций на начальном уровне: обучающийся показывает формирование компетенций на начальном уровне, демонстрирует общее представление по вопросам дисциплины, грамотное владение терминологией, умение ориентироваться в практических вопросах дисциплины.*

4. *Низкий уровень соответствует оценке неудовлетворительно, обучающийся не владеет основными понятиями и положениями дисциплины,*



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине «Основы управления проектами»  
по направлению подготовки (специальности) 38.05.01 "Экономическая безопасность" направленности (профилю)  
Экономическая безопасность государственных систем и корпоративных бизнес-процессов ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 14

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

*решает практические задания не в полном объеме, с грубыми ошибками, демонстрирует несформированность представлений о содержании дисциплины, не владение ее терминологией, не умение ориентироваться в решении практических задач по основным темам дисциплины.*