

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Таскаев Сергей Васильевич

Должность: Ректор

Дата подписания: 17.09.2025 09:27:45

Уникальный программный ключ:

04c19ed8bfb9815bbcb77a48bb9a8788b8522523

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное

учреждение высшего образования

«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

Факультет экономики и управления

Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений» по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленности (профиля) «Экономическая безопасность и управление

рисками в цифровой экономике» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1	стр. 1 из 22	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____
----------------------	--------------	------------------------	---------------

**Фонд оценочных средств  
для промежуточной аттестации  
по дисциплине  
«Финансово-экономическое обоснование управленческих решений»**

Направление подготовки  
38.04.01 Экономика

Направленность (профиль)  
Экономическая безопасность и управление рисками в цифровой экономике  
Присваиваемая квалификация  
Магистр

Форма обучения  
Очная, очно-заочная

Челябинск 2025



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений»  
по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленности (профиля) «Экономическая безопасность и управление  
рисками в цифровой экономике» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 2 из 22

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## 1. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) Экономическая безопасность и управление  
рисками в цифровой экономике

Дисциплина: Финансово-экономическое обоснование управленческих  
решений

Семестр (семестры) изучения: 3

Форма (формы) промежуточной аттестации: *зачет*

## 2. ПЕРЕЧЕНЬ ФОРМИРУЕМЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ

### 2.1. Компетенции, закреплённые за дисциплиной

Изучение дисциплины «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений» направлено на формирование следующих компетенций:

Коды компетенции (по ФГОС ВО)	Содержание компетенций согласно ФГОС (ОПОП ВО)	Индикаторы достижения компетенции согласно ОПОП	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
ОПК-3	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике	ОПК-3.1. Понимает логику и основные результаты новейших экономических исследований, методологии проведения научных исследований в профессиональной сфере	<b>Знать</b> об основных результатах новейших исследований в сфере экономики и финансов <b>Уметь</b> выявлять источники и осуществлять поиск информации для решения практических задач по финансово-экономическому обоснованию управленческих решений <b>Владеть</b> методами коллективной работы в составе экспертной группы для оценки и финансово-экономического обоснования управленческих решений
		ОПК-3.2. Выявляет источники и осуществляет поиск информации для проведения научных исследований и решения практических задач в профессиональной сфере	
		ОПК-3.3. Владеет методами коллективной работы в составе экспертной группы для оценки тенденций экономического развития на макро- и микроуровнях, а также для критического анализа прикладных научных исследований в данной сфере	



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений»  
по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленности (профиля) «Экономическая безопасность и управление  
рисками в цифровой экономике» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 3 из 22

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

ОПК-4	Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	ОПК-4.1. Умеет формулировать выводы на основе проведенного исследования для принятия организационно-управленческих решений	<b>Знать</b> финансово-экономические показатели, применяемые для разработки и принятия организационно-управленческих решений
		ОПК-4.2. Владеет навыками аргументированного обоснования предлагаемых организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности	<b>Уметь</b> формулировать выводы для принятия организационно-управленческих решений на основе результатов их финансово-экономического обоснования <b>Владеть</b> навыками аргументированного финансово-экономического обоснования предлагаемых организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений»  
по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленности (профиля) «Экономическая безопасность и управление  
рисками в цифровой экономике» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 4 из 22

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

### 3. СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

#### 3.1 Виды оценочных средств

№ п/п	Код компетенции/ планируемые результаты обучения	Контролируемые темы/ разделы	Наименование оценочного средства для текущего контроля	Наименование оценочного средства на промежуточной аттестации/№ задания
	<b>ОПК-3</b> <b>Знать</b> об основных результатах новейших исследований в сфере экономики и финансов <b>Уметь</b> выявлять источники и осуществлять поиск информации для решения практических задач по финансово-экономическому обоснованию управленческих решений <b>Владеть</b> методами коллективной работы в составе экспертной группы для оценки и финансово-экономического обоснования управленческих решений	Раздел 1. Финансы организаций как объект управления Раздел 2. Финансовый менеджмент организации	Тесты	Тест 1-5
1	<b>ОПК-4</b> <b>Знать</b> финансово-экономические показатели, применяемые для разработки и принятия организационно-управленческих решений <b>Уметь</b> формулировать выводы для принятия организационно-управленческих решений на основе результатов их финансово-экономического	Раздел 1. Финансы организаций как объект управления Раздел 2. Финансовый менеджмент организации	Тесты Задачи Ситуационные задачи	Тесты № 6-20



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений» по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленности (профиля) «Экономическая безопасность и управление рисками в цифровой экономике» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1	стр. 5 из 22	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____
----------------------	--------------	------------------------	---------------

обоснования <b>Владеть</b> навыками аргументированного финансово-экономического обоснования предлагаемых организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности			
---	--	--	--

Типовые задания, критерии и показатели оценивания в рамках текущего контроля представлены в рабочей программе дисциплины (модуля). Полные комплекты оценочных средств и контрольно-измерительных материалов хранятся на кафедре.

## 3.2 Содержание оценочных средств

### 3.2.1. База тестовых вопросов

№ п/п	Формулировка вопроса	Варианты ответов (полужирным шрифтом – верные варианты)
История операционных систем, общие понятия		
1	В целях обоснования актуальности, теоретической и практической значимости избранной темы научного исследования выберите из перечисленных те принципы, которые позволяют принимать решения в сфере внутреннего контроля	А) результативность; Б) ориентация на результат; <b>В) плановость и осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью;</b> Г) деление средств на собственные и заемные.
2	В целях обоснования актуальности, теоретической и практической значимости избранной темы научного исследования при ответе на следующий вопрос, выберите из перечисленных те преимущества, которые позволяют принимать организационно-управленческие решения в сфере управления финансами организации	А) организация составляет отчетность регулярно по установленным формам; Б) организация ориентируется в своей деятельности на соблюдение законодательных норм; В) основные решения принимаются на собрании акционеров; <b>Г) в целях привлечения заемного капитала организация может выпустить облигации или получить кредит в банке.</b>
3	В целях обоснования актуальности, теоретической и практической значимости избранной темы научного исследования ответьте на вопрос теста. Основные организационно-управленческие решения менеджмента организации в сфере управления финансами должны быть направлены	А) повышения эффективности деятельности компании; Б) повышения объем выручки и оптимизации затрат; В) максимизации прибыли; <b>Г) все вышеперечисленное.</b>



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений»  
по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленности (профиля) «Экономическая безопасность и управление  
рисками в цифровой экономике» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 6 из 22

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

	на обеспечение	
4	<p>В целях обоснования актуальности, теоретической и практической значимости избранной темы научного исследования ответьте на вопрос теста. Выберите из предложенных те источники финансовой информации, на которых могут основываться организационно-управленческие решения, как внутренних, так и внешних пользователей в сфере управления финансами</p>	<p>А) бухгалтерий баланс, ; Б) отчёт о финансовых результатах, отчет об изменения капитала; В) отчет о движении денежных средств, приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатов; Г) все вышеперечисленное.</p>
5	<p>В целях обоснования актуальности, теоретической и практической значимости избранной темы научного исследования ответьте на вопрос теста. Сопоставьте показатели и формы годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, применяемые в сфере управления финансами</p> <p>А) Чистая прибыль и возможность ее распределения между акционерами Б) Коммерческие расходы и возможности из оптимизации В) Объем дебиторской задолженности и обоснование решений по ее погашению Г) Величина оборотных активов и обоснование решений по его увеличению</p> <p>а) Бухгалтерский баланс; б) отчет о финансовых результатах</p>	<p>а – В, Г; б – А, Б;</p>
6	<p>На основании методики принятия организационно-управленческих решений сопоставьте критерии классификации затрат и их виды в сфере управления финансами</p> <p>А) материальные затраты, затраты на оплату труда, прочие затраты, амортизация; Б) затраты на основное производство; затраты на вспомогательное производство;</p>	<p>а- А; б- Б; в - В</p>



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений»  
по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленности (профиля) «Экономическая безопасность и управление  
рисками в цифровой экономике» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 7 из 22

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

	В) релевантные и нерелевантные. а) по элементам затрат; б) по статьям калькуляции; в) по возможности влияния на них управленческих решений.	
7	На основании законодательной базы принятия организационно-управленческих решений сопоставьте виды расходов с законодательными и нормативными документами, установившими данные классификации А) Материальные затраты, затраты на оплату труда, прочие затраты, амортизация Б) Расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы В) Расходы, связанные с производством и реализацией; Внереализационные расходы. а) ПБУ 9/99 «Расходы организации»; б) Налоговый кодекс РФ. Глава 25 «Налог на прибыль»	а- А, Б б - В
8	На основании законодательной базы принятия организационно-управленческих решений определите какие расходы организации осуществляются исключительно за счет чистой прибыли	А) уплата транспортного налога и налога на имущество организации; <b>Б) выплата части прибыли собственникам предприятия;</b> В) оплата счетов поставщика; Г) формирование уставного капитала.
9	Согласно схеме принятия организационно-управленческих решений сопоставьте показатели эффективности использования активов с видами активов в процессе управления А) рентабельность оборотного капитала; Б) длительность оборота; В) рентабельность основного капитала; Г) фондоотдача а) оборотные активы; б) основные средства.	а – А, Б б- В, Г
10	Согласно методике принятия	а – А,



	<p>организационно-управленческих решений сопоставьте операции по управлению финансами организации со статьями баланса, в которых отразятся результаты от их осуществления</p> <p>А) эмиссия привилегированных и обыкновенных акций; Б) получение долгосрочных и краткосрочных кредитов; В) приобретение ценных бумаг других организаций с целью управления ликвидности. а) уставный капитал; б) финансовые вложения; в) заемные средства (долгосрочные и краткосрочные обязательства).</p>	<p>б – В; в - В</p>
11	<p>Как руководитель коллектива, принимая решения в своей профессиональной деятельности, определите размер необходимый размер резервного капитала, который должен быть достигнут в ходе управления финансовыми ресурсами организации ежегодных отчислений в резервный фонд (капитал) в соответствии с законодательством:</p>	<p>А) 25% выручки; <b>Б) 5% уставного капитала;</b> В) 10% активов; Г) 2% чистой прибыли.</p>
12	<p>Как руководитель коллектива, принимая решения в своей профессиональной деятельности, определите условия, при которых не могут выплачиваться дивиденды:</p>	<p>А) если получен убыток; Б) если компания находится на пороге банкротства; В) если чистые активы меньше уставного капитала; <b>Г) все выше перечисленное.</b></p>
13	<p>Как руководитель коллектива, принимая решения в своей профессиональной деятельности, определите, что собой представляет краткосрочное финансовое планирование, как одна из функций управления финансами организации</p>	<p>А) планирование финансово-хозяйственной деятельности на перспективу; <b>Б) процесс разработки и принятия целевых установок в количественном и качественном выражении, а также определения путей их наиболее эффективного достижения на период до одного года;</b> В) система рационального управления обязательствами и капиталом</p>



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений»  
по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленности (профиля) «Экономическая безопасность и управление  
рисками в цифровой экономике» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 9 из 22

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

		организации; Г) методы управления финансами в целях их оптимизации.
14	Как руководитель коллектива, принимая решения в своей профессиональной деятельности, определите, что собой представляет оперативный финансовый план:	А) нормативный документ, регламентирующий деятельность предприятия; Б) план финансирования затрат предприятия на три года; <b>В) комплексный документ, определяющий целевые показатели деятельности предприятия, размер ресурсов, необходимых для их достижения, и источники финансирования требуемых затрат на период до одного месяца.</b>
15	Как руководитель коллектива, принимая решения в своей профессиональной деятельности, сопоставьте каким законодательными документами регулируются те или операции по управлению финансами организации А) Исчисление и уплата налога на добавленную стоимость Б) Определение размера дивидендных выплат из чистой прибыли компании В) Начисление амортизации по основным средствам в целях отражения данного процесса в учете и отчетности а) Налоговый кодекс РФ б) ФЗ «Об акционерных обществах» в) ПБУ 6/01 «Учет основных средств».	а – А; б – Б; в - В
16	Как руководитель коллектива, принимая решения в своей профессиональной деятельности, определите какой формулой полной себестоимости реализуемой продукции в плановом году следует пользоваться	А) Полная себестоимость = Выручка – Коммерчески расходы <b>Б) Полная себестоимость = Производственная себестоимость + Коммерческие и управленские расходы;</b> В) Полная себестоимость = Производственная себестоимость + Прочие расходы.
17	Как руководитель коллектива, принимая решения в своей профессиональной деятельности,	<b>А) установить скидки для покупателей, совершающих предоплату или использовать спонтанное</b>



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений» по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленности (профиля) «Экономическая безопасность и управление рисками в цифровой экономике» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 10 из 22

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

	определите какие решения следует принять для снижения риска увеличения просроченной дебиторской задолженности:	<b>финансирование;</b> Б) не отражать в отчетности просроченную дебиторскую задолженность; В) закрыть данное направление бизнеса и заняться другими видами деятельности.
18	Как руководитель коллектива, принимая решения в своей профессиональной деятельности, определите за счет чего формируются доходы предприятия:	А) выручки от реализации продукции (работ, услуг); Б) выручки от реализации основных фондов, материальных и нематериальных активов (прочая реализация) и прочих доходов; <b>В) всего названного вместе.</b>
19	Как руководитель коллектива, принимая решения в своей профессиональной деятельности, сопоставьте операции по управлению организации с видами денежных потоков, отражаемых в отчет о движении денежных средств: А) Выручка от реализации продукции; Б) Получение кредитов; В) Продажа основных средств; Г) выплата заработной платы. а) Текущая б) Инвестиционная в) Финансовая	а – А,Г; б- В; в- Б
20	Как руководитель коллектива, принимая решения в своей профессиональной деятельности, определите, что относится к собственным источникам образования имущества?	А) оборотные и внеоборотные активы; <b>Б) прибыль, уставный капитал, добавочный капитал, резервный капитал</b> В) кредиторская задолженность, кредиты и займы.

### 3.2.2. База задач

*Задача 1.* В целях решения профессиональных задач при принятии организационно-управленческих решений определите безубыточный объем продаж (в шт.) и требуемую выручку для обеспечения запаса финансовой прочности в 15% (в тыс. руб.) при следующих условиях: постоянные расходы - 2000 тыс. руб., цена 1200 руб., переменные на единицу продукции - 500 руб.

*Решение:*  $T_{бн} = Z_{пост} / (Ц - Z_{Спер})$ ;  $T_{бн} = 2\,000\,000 / (1200 - 500) = 2000/700 = 2\,857$

2.  $Z_{ФП} = T_{об\ выр} - Выр\ крит.$



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений» по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленности (профиля) «Экономическая безопасность и управление рисками в цифровой экономике» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 11 из 22

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

Запас финансовой прочности = Суммарная выручка (ТрВ) – Критическая выручка (Вкр)

Суммарная выручка (ТрВ) = Критическая выручка + ЗФП

Вкр = Обез\* цены

Критическая выручка = 2 857 \* 1 200 = 3 428 400

Запас финансовой прочности = Критическая выручка \* 15 %

3 428 400 \* 0.15 = 514 260

Суммарная выручка = 3 428 400 + 514 260 = 3 942 660

3. Операционный рычаг

3 942 660 / 1200 = 3 286 шт.

3 286 \* 500 = 1 643 000 руб.

Пр = 3 942 660 – 1 643 000 – 2 000 000 = 29 660

$R_n = (П + З_{\text{пост}})/П = 1 + З_{\text{пост}}/П$

$R_n$  – операционный рычаг

$R_n = 1 + 2 000 000/29 660 = 1 + 67, 57 = 68, 58$

*Задача 2.* Годовая потребность предприятия в сырье 4000 ед. Затраты по хранению единицы сырья – 500 рублей, затраты по размещению и исполнению заказа – 6000 рублей. Время реализации заказа 10 дней. Резерв по материалам формируется с учетом дополнительного времени исполнения заказа. В целях решения профессиональных задач при принятии организационно-управленческих решений определите оптимальный размер заказа ЕОQ, точку заказа и постройте график пополнения и расходования материалов.

*Решение:* Согласно этим допущениям, оптимальный ЕОQ по формуле Уилсона равен:

$Q = \sqrt{2D \cdot S/H}$

$Q = \sqrt{2 * 4000 * 6000 / 500} = 310$  шт.

Точка запаса = D/кол-во раб. дней \* T

T - время реализации заказа, дней

$T_z = 4 000/365 = 10, 96 * 10 = 109,6$  шт.

Т.е. когда на складе остается 110 шт. необходимо делать заказ на 310 шт.

*Задача 3.* Предприятие по итогам года имела в балансе оборотных активов на сумму 500 тыс. руб., а текущий обязательств – 400 тыс. руб. В балансе за предыдущий год эти показатели 600 тыс. рублей и 450 тыс. рублей, соответственно. В целях решения профессиональных задач при принятии организационно-управленческих решений определите каково было увеличение/уменьшение чистого оборотного капитала за год?

*Решение:* ЧОК = ОА – ТО; ЧОК = 500 – 400 = 100 тыс. руб. (текущий год)

ЧОК = 600 – 450 = 150 тыс. руб. (предыдущий год)

100 – 150 = - 50 тыс. руб. уменьшение чистого оборотного капитала. К об 67813,20/31330,14 = 2,16 До = 360/2,16 = 167 дн.

К об 80870,40/30139,20 = 2, 68 Доб = 360/2,68 = 134 дн.

*Задача 4.* Балансовая стоимость обыкновенных акций компании «Восток» составляет 700 тыс. руб., привилегированных акций – 150 тыс. руб., общий заемный капитал – 500 тыс. руб. Стоимость обыкновенных акций равна 14%, привилегированных акций – 11%, облигаций компании – 10%. В целях решения профессиональных задач при принятии организационно-управленческих решений рассчитайте средневзвешенную



стоимость капитала компании при ставке налога на прибыль 20%.

*Решение:* Общая стоимость капитала:  $700+150+500=1350$

Уд. вес стоимости обыкновенных акций  $700/1350 = 52\%$  (0,52)

Уд. вес привилег. акций  $150/1350 = 0,11$  (11%)

Уд. вес облигаций  $500/1350=0,37$  (37%)

$0,52*14+0,11*11+0,37*10(1-0,20)=7,28+1,21+2,96=11,45\%$

**Задача 5.** В структуре пассивов компании краткосрочные обязательства составляют 250 млн. руб., долгосрочные – 100 млн. руб., собственные средства – 800 млн. руб. Компания планирует выпустить облигации на сумму 500 млн. руб. В целях решения профессиональных задач при принятии организационно-управленческих решений определите как при этом изменится финансовое состояние эмитента? Ответ обоснуйте.

*Решение:*  $(250 + 100)/800 = 0,4$ ;  $(250+100+500)/800 = 1,1$  (угрожающая ситуация)

### 3.2.3. База ситуационных задач

**Ситуационная задача 1.** В целях разработки и принятия экономических и финансово обоснованные организационно-управленческие решения решите следующую ситуационную задачу. Вас пригласили в качестве консультанта на предприятие, руководство которого намерено оценить эффективность деятельности по управлению доходами. Какие показатели эффективности Вы предложили бы рассчитать? Объясните, какая информация Вам потребуется для этого?

*Решение:* Существует достаточно большое количество показателей, по которым может быть определена эффективность деятельности по управлению доходами. В целом если речь идет об эффективности всей производственной деятельности, то могут быть использованы такие показатели как рентабельность продукции и рентабельность продаж, рентабельность капитала, рентабельность активов. Данные по выручке, прибыли от продаж, прибыли до налогообложения, чистой прибыли. Эффективность деятельности по управлению доходами может быть также определена относительно показателей EBIT и EBITDA.

**Ситуационная задача 2.** В целях разработки и принятия экономических и финансово обоснованные организационно-управленческие решения определите круг вопросов, связанный с управлением финансами в исследуемой организации. Как решение проблемных вопросов в данной сфере профессионалки деятельности связан с актуальностью, теоретической и практической значимостью темы вашего и исследования.

*Решение.* Задача не имеет однозначного решения. Решение формулируется студентом самостоятельно на основе материалов, полученных в исследуемой организации.

**Ситуационная задача 3.** В целях разработки и принятия экономических и финансово обоснованные организационно-управленческие решения решите следующую ситуационную задачу. Вы решили реализовать инвестиционный проект с целью внедрения новых практик управления финансами на предприятии. Какие показатели оценки эффективности проекта необходимо оценить. Каковы критерии эффективности проекта по данным показателям.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений» по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленности (профиля) «Экономическая безопасность и управление рисками в цифровой экономике» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 13 из 22

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

Решение. Основными показателями оценки эффективности проекта являются следующие: Чистый приведенный доход (NPV), Внутренняя норма доходности (IRR), Модифицированная внутренняя норма доходности (MIRR), Срок окупаемости, Индекс доходности инвестиций. Критерии эффективности по этим показателям следующие:  $NPV > 0$ ;  $IRR > r$  (ставки дисконтирования, принятой в проекте); Приемлемый срок окупаемости определяет инвестор; Индекс доходности больше 1.

**Ситуационная задача 4.** В целях разработки и принятия экономических и финансово обоснованные организационно-управленческие решения решите следующую ситуационную задачу. Вы решили реализовать инвестиционный проект с целью внедрения новых практик управления финансами на предприятии. Необходимо сделать выбор в пользу одного из проектов. По проекту А NPV больше, чем по проекту В, а внутренняя норма доходности выше у проекта В. Какой проект стоит выбрать. На основании какого показателя можно будет принять решение.

**Решение.** В данной ситуации для того, чтобы определить более эффективный проект стоит рассчитать модифицированную внутреннюю норму доходности. Данный показатель позволяет определить, какой проект более выгоден в ситуации, когда NPV выше у одного проекта, а IRR у другого. Критерием эффективности в данном случае является величина МВНД. Более выгоден тот проект, модифицированная норма доходности у которого больше.

**Ситуационная задача 5.** В целях разработки и принятия экономических и финансово обоснованные организационно-управленческие решения решите следующую ситуационную задачу. По итогам финансового года при утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности средневзвешенная стоимость капитала компании составила 10%. При этом компания хотела бы реализовать инвестиционный проект с целью внедрения новых практик управления финансами на предприятии, внутренняя норма доходности которого 15%. Какое решение в сфере управления финансами следует принять менеджменту компании.

**Решение:** Если внутренняя норма доходности по проекту 15%, то такой проект выгоден для корпорации и его следует принять, так как должно выполняться следующее неравенство:  $WACC < IRR$ . Оно выполняется, проект рекомендуется принять.

**Ситуационная задача 6.** Если бы Вы были руководителем структурного подразделения или организации, которая является объектом вашего научного исследования, какие бы основные управленческие и организационно-управленческие решения вы могли бы предложить для решения проблем в сфере управления финансами вашего предприятия.

**Решение.** Задача не имеет однозначного решения. Решение формулируется студентом самостоятельно на основе материалов, полученных в исследуемой организации

**Ситуационная задача 7.** Если бы Вы были руководителем структурного подразделения или организации, какие бы основные организационно-управленческие решения вы могли бы предложить в ситуации, когда показатели платежеспособности организации ухудшаются в динамике. Определите также, какие шаги надо предпринять корпорации, чтобы обеспечить повышение уровня платежеспособности.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений» по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленности (профиля) «Экономическая безопасность и управление рисками в цифровой экономике» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 14 из 22

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

Решение. Основными показателями платежеспособности являются:

Коэффициент автономии = Собственный капитал / Валюта баланса (требуемое значение более 0,5); Коэффициент финансовой зависимости = Заемный капитал / Валюта баланса (требуемое значение меньше 0,5); Коэффициент финансового рычага = Заемный капитал / Собственный капитал (требуемое значение меньше 1); Коэффициент финансовой устойчивости = Собственный капитал / Заемный капитал (требуемое значение больше 1).

Кроме того, важен анализ уровня этих показателей в динамике. Если показатели ниже требуемых банком уровней и снижаются с течением времени этого говорит об ухудшении уровня платежеспособности компании, повышении риска утраты финансовой устойчивости. В этом случае требуется повысить уровень показателей, необходимо предпринять управленческие решения для повышения величины собственного капитала и снижения объема обязательств.

**Ситуационная задача 8.** Если бы Вы были руководителем структурного подразделения или организации, какие бы основные организационно-управленческие решения вы могли бы предложить в ситуации, когда корпорация планирует провести эмиссию облигаций. Каковы возможные плюсы и минусы данного варианта увеличения капитала. Опишите возможное влияние данного события на финансовое состояние корпорации.

Решение: Эмиссия облигаций является инструментом привлечения заемного капитала. К выпуску облигаций имеет смысл обращаться только финансово устойчивым корпорациям, с высокими показателями финансового результата и экономической эффективности. Студент может перечислить некоторые плюсы и минусы, например следующие. Плюсы эмиссии облигаций: привлечение значительных капиталов от широкого круга инвесторов. Капитал может быть привлечен на долгосрочной основе (до 30 лет). Количество собственников остается неизменным. Повышается инвестиционная привлекательность корпорации. Улучшается ее имидж и т.д. Возможные минусы эмиссии облигаций: привлечение средств на возвратной основе, необходимость погашения. Необходимость публичного раскрытия информации, открытость для конкурентов. Высокие расходы при проведении эмиссии, высокая стоимость услуг андеррайтинга, проспекта эмиссии. Рост расходов на обслуживание долговых обязательств, рост риска утраты финансовой устойчивости.

**Ситуационная задача 9.** Если бы Вы были руководителем структурного подразделения или организации, какие бы основные организационно-управленческие решения вы могли бы предложить в ситуации, когда у организации есть возможность выбора между двумя условиями долгосрочного кредитования. Дополнительная эмиссия акций. Выпуск и размещение облигаций.

Решение. В случае дополнительного выпуска акций требуется решение общего собрания акционеров - не менее 75 % голосов. Процедура требует эмиссии в центральном банке и обращение к услугам андеррайтера. Данное мероприятие связано с высоким уровнем затрат, однако в дальнейшем позволяет привлечь значительный капитал на безвозвратной основе. Размещение облигаций также является дорогостоящей процедурой. Также требуется регистрация проспекта эмиссии в Банке России. Капитал может привлекаться на регулярной основе, если компания имеет высокий кредитный



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений» по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленности (профиля) «Экономическая безопасность и управление рисками в цифровой экономике» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 15 из 22

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

рейтинг и имеет возможность регулярно замещать выпуски облигаций. Однако облигации формирует заемный капитал, требующий обслуживания в виде купонных выплат и погашения по окончании срока обращения.

**Ситуационная задача 10.** Если бы Вы были руководителем структурного подразделения или организации, какие бы основные организационно-управленческие решения вы могли бы предложить в ситуации, когда требуется определить основные показатели эффективности деятельности компании. Какие показатели вы бы использовали.

**Решение.** Среди основных показателей оценки эффективности деятельности компании можно назвать показатели  $ROS = \text{Прибыль} / \text{Выручка}$ ;  $ROM = \text{Прибыль} / \text{Себестоимость}$ ;  $ROE = \text{Прибыль} / \text{Капитал}$ ;  $ROA = \text{Прибыль} / \text{Активы}$ .

В качестве числителя в расчёте можно использовать Чистую прибыль, Прибыль до налогообложения, Прибыль от продаж, Скорректированную прибыль (ЕБИТ, ЕБИТДА)  
 $ЕБИТ = \text{Прибыль (убыток) до налогообложения} + \text{Проценты к уплате}$   
 $ЕБИТДА = \text{Прибыль (убыток) до налогообложения} + \text{Проценты к уплате} + \text{Амортизация}$

### **Ситуационная задача 11.**

Разработайте варианты управленческих решений и обоснуйте их выбор на основе критериев экономической эффективности.

Доходность годовой казначейской бескупонной облигации равна 8 %. Доходность казначейской бескупонной облигации со сроком до погашения 2 года равна 10 %. Определите подлинную стоимость корпоративной облигации со сроком до погашения 2 года, номиналом 1000 и 5 %-й ставкой годового купонного дохода. Объясните вашу стратегию инвестирования, если текущий курс корпоративной облигации (из пункта а)) составит 90 % номинала. Определите полную доходность к погашению корпоративной об-

лигации. **Решение.** Имеем рыночный курс бескупонных безрисковых облигаций, что позволяет нам найти текущие ставки «спот» доходности:

Ставки «спот» 1	1-ый год	2-ой год
Курс	92,59	82,65
Номинал	100	100
Доходность	8,0%	10%

Используем ставки «спот» для дисконтирования потоков по корпоративной облигации. Обязательна предпосылка о том, что корпоративная облигация аналогична по риску с государственными. Стоимость корпоративной облигации – сумма приведенных денежных потоков:

Денежные потоки	1-ый год	2-ой год
Потоки	50	1050
Ставки	0,08	0,1
Дисконтированные потоки	46,2963	867,7686
Стоимость	914,0649	-



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений» по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленности (профиля) «Экономическая безопасность и управление рисками в цифровой экономике» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 16 из 22

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

Стоимость облигации должна быть 914,07. Если облигация в настоящий момент торгуется по курсу 90 % от номинала, то ее курс равен 900. Таким образом, облигация недооценена рынком. Используем текущий рыночный курс для определения полной доходности к погашению:

Денежные потоки	1-ый год	2-ой год
Потоки	50	1050
Ставки	0,108	0,108
Дисконтированные потоки	45,12635	855,2829
Стоимость	900,4092	-

Методом подбора здесь определена доходность на уровне 10,8 %.

**Ситуационная задача 12.** Разработайте варианты управленческих решений и обоснуйте их выбор на основе критериев экономической эффективности. Совет директоров компании разработал дивидендную политику, на основании которой решения о размере дивидендов корпорации принимается на основании специально разработанной системы коэффициентов-индикаторов, учитывающей результаты отчетного года, долговую нагрузку и среднесрочный финансовый план. Сумма чистой прибыли, определенной по итогам отчетного периода, составила 24 млн. рублей. В каком размере будут производиться дивидендные выплаты акционерам, если 50% акций компании принадлежит государству.

**Решение.** На основании распоряжение Правительства РФ от 18.04.2016 N 705-р о компаниях с гос. участием направляемая на выплату дивидендов сумма не может быть меньше - 50 % чистой прибыли, определенной по данным РСБУ или МСФО. Поэтому, несмотря на наличие разработанной и принятой дивидендной политики, компания перечислит своим акционерам в виде дивидендов 12 млн. рублей ( $24 \times 50\%$ ).

**Ситуационная задача 13.** Разработайте варианты управленческих решений и обоснуйте их выбор на основе критериев экономической эффективности. Вы рассматриваете решение о приобретении акций молодой авиакомпания. Размер дивидендов сильно изменялся из года в год. Однако компания четко выдерживает долю выплаты дивидендов на уровне 40 %. Финансовая отчетность показывает, что в прошлом году чистая прибыль компании составила 2 млрд дол. Аналитики говорят, что темп роста чистой прибыли в первый год составит 7 %, во второй – 10 %, а в третий – 8 %. После этого все ожидают наступления стабилизации и прогнозируют рост финансовых показателей на уровне 3 %. Ожидают также, что после вступления в стабильную фазу менеджеры авиакомпания примут решение

уменьшить долю чистой прибыли, направляемой на инвестиции, до 30 %. Требуемая доходность инвестиций в акции этой компании составляет 10 %. Количество акций, обращающихся на рынке, составляет 250 млн шт. Определите подлинную стоимость одной акции авиакомпания.. Решение оформите в виде таблицы.

**Решение.**

Доля дивидендных выплат из чистой прибыли	0,4
Чистая прибыль прошлого года NIU	2



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений» по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленности (профиля) «Экономическая безопасность и управление рисками в цифровой экономике» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 17 из 22

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

Прогнозный период – 3 года					
Новая доля дивидендных выплат из чистой прибыли					0,7
	0	1	2	3	4
Темп роста Чистой прибыли	-	0,07	0,1	0,08	0,03
Доля дивидендных выплат	2 000	2140	2354	2542,32	2618,59
Дивиденды на акцию	-	0,4	0,4	0,4	0,7
Требуемая доходность	-	856	941,6	1016,928	1833,013
	-	3,424	3,7664	4,067712	7,332051
	-	0,1	0,1	0,1	0,1
Стоимость завершающего потока	-	-	-	-	104,7436
Дисконтированные дивиденды	-	3,112727	3,112727	3,056132	-
Дисконтированная стоимость завершающего потока	-	78,6954	-	-	-
Подлинная стоимость	-	87,97699	-	-	-

Таким образом, подлинная стоимость акций авиакомпания составила почти 88 рублей.

**Ситуационная задача 14.** Разработайте варианты управленческих решений и обоснуйте их выбор на основе критериев экономической эффективности.

По итогам года чистая прибыль публичного акционерного общества составила 680 тыс. руб. Средневзвешенное количество акций общества при этом равно 9 000 шт. Кроме того, в 2013 г. компания выпустила 2 000 привилегированных акций с правом получения дивидендов в сумме 15 руб. на акцию и правом конвертации одной привилегированной акции в две обыкновенные. Рассчитайте базовую и разводненную прибыль на одну акцию. *Решение.* Для принятия управленческого решения в сфере раскрытия информации компания опирается на приказ Минфина РФ от 21.03.2000 N 29н "Об утверждении Методических рекомендаций по раскрытию информации о прибыли, приходящейся на одну акцию". Так как данный документ предусматривает раскрытие акционерным обществом информации о прибыли, приходящейся на одну акцию, в двух величинах: базовой прибыли (убытка) на акцию и разводненную прибыль на одну акцию, необходимо провести расчёт этих двух величин и раскрыть полученную информацию в отчетности.

Базовая прибыль на акцию

$680\ 000 - 2\ 000 * 15 = 650\ 000 / 9\ 000 = 50,00$  руб.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений» по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленности (профиля) «Экономическая безопасность и управление рисками в цифровой экономике» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 18 из 22

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

Разводненная прибыль

$2\ 000 * 2 = 4\ 000$  акций с учетом конвертации

Всего возможное количество акций  $9\ 000 + 4\ 000 = 13\ 000$  шт.

$650\ 000 / 13\ 000 = 52,31$  руб.

**Ситуационная задача 15.** Разработайте варианты управленческих решений и обоснуйте их выбор на основе критериев экономической эффективности.

Компания X имеет экономическую рентабельность (прибыль до уплаты процентов и налогов (ЕВИТ), деленную на среднюю величину активов), равную 14%. Стоимость заемных средств составляет 12%. При этом отношение обязательств к акционерному (собственному) капиталу компании равно 2. Определите стоимость акционерного (собственного) капитала компании. Налоговый фактор при этом не учитывайте.

*Решение.* Стоимость акционерного капитала, согласно второй теореме Модильяни-Миллера (стоимость акционерного капитала является прямой линейной функцией структуры капитала), без учета налогов определяется по следующей формуле:

$$RE = RA + (RA - RD) \times (D/E),$$

RE – стоимость (рентабельность) акционерного (собственного) капитала, %

RA – экономическая рентабельность, %;

RD – стоимость обслуживания долга, %;

(D/E) – отношение заемного капитала к акционерному (собственному) капиталу.

Следовательно  $RE = 14\% + (14 - 12) * 2 = 18\%$

Так как данный показатель определяется экономической рентабельностью активов, то для повышения стоимости акционерно капитала требуется принять управленческие решения, направленные на его увеличение. Рентабельность активов = Прибыль / Активы

Далее студент может предложить 2-3 решения, направленные на увеличение прибыли и рентабельность опираясь на свое профессиональное суждение.

## 4. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

### Порядок проведения промежуточной аттестации

#### 4.1. Критерии оценивания промежуточной аттестации по видам оценочных средств.

Промежуточная аттестация (зачет) проводится в 2 этапа.

На первом этапе обучающийся отвечает на тестовые вопросы. Продолжительность – 30 минут.

На втором этапе обучающийся решает ситуационные задачи – 30 минут.

##### 4.2.1. Критерии оценивания теста

Максимальный балл за тест — 10 баллов.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений» по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленности (профиля) «Экономическая безопасность и управление рисками в цифровой экономике» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 19 из 22

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

Оценка	Зачтено			Не зачтено
	9-10 баллов	7-8 баллов	5-6 баллов	
Баллы	9-10 баллов	7-8 баллов	5-6 баллов	0-4 балла
Уровень освоения проверяемых компетенций	высокий	средний	базовый	недостаточный
Количество правильных ответов в %%	90-100%	75-90%	60-75%	Менее 60%

#### 4.2.2. Ситуационной задачи

Максимальный балл за ответ на теоретический вопрос — 10 баллов.

Зачтено			Не зачтено
9-10 баллов	7-8 баллов	5-6 баллов	
Высокий уровень освоения проверяемых компетенций	Средний уровень освоения проверяемых компетенций	Базовый уровень освоения проверяемых компетенций	Недостаточный уровень освоения проверяемых компетенций
Свободно владеет понятийным аппаратом, умеет использовать его при анализе экономических явлений. • Знание и свободное владение фактическим материалом по теме. • Достаточно глубоко знает принципы принятия и реализации решений. • Умеет выявлять и анализировать проблемы и предлагает способы их решения. Умеет оценивать результат. • Свободное владение речью, логичность и последовательность в	Владеет понятийным аппаратом, но при использовании его допускает неточности. • Незначительные неточности в изложении фактического материала. • Допускает незначительные ошибки при определении принципов принятия решений. • Допускает отдельные неточности и затруднения при	В основном знает содержание понятий, но допускает ошибки в их использовании. • Испытывает затруднения в изложении фактического материала. • Испытывает значительные затруднения при определении принципов принятия решений. • Испытывает значительные трудности при анализе фактического материала и формировании решения проблем. • Материал в значительной степени излагается бессистемно и с нарушением логических связей.	Не владеет основными понятиями по предмету. Не владеет фактическим материалом. • Отсутствуют знания основных принципов принятия решений. • Не умеет анализировать и выявлять проблемы экономического характера в конкретных ситуациях. • Отсутствие логики в изложении материала



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений»  
по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленности (профиля) «Экономическая безопасность и управление  
рисками в цифровой экономике» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1	стр. 20 из 22	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____
----------------------	---------------	------------------------	---------------

изложении материала.	анализе и выявлении проблем и предложении решений. • Испытывает отдельные затруднения в логичности и последовательности изложения материала.		
----------------------	---	--	--

#### 4.2. Результаты промежуточной аттестации и уровни сформированности компетенций

При подведении итогов учитываются результаты текущей аттестации. Полученные за текущую аттестацию баллы суммируются с баллами, полученными за каждый этап при прохождении промежуточной аттестации.

Результаты промежуточной аттестации

Баллы	Уровень сформированности компетенций	Итоговая оценка
40-50	Высокий уровень	Зачтено
30-40	Средний уровень	Зачтено
20-40	Базовый уровень	Зачтено
0-20	Низкий уровень	Незачтено

Критерии оценивания уровня освоения дисциплины:

Зачтено – обучающийся глубоко и полно владеет содержанием учебного материала; умеет связывать теорию с практикой, решает задачи, теоретические выводы подтверждает примерами, фактами, данными научных исследований; осуществляет межпредметные связи, предложения. Делает выводы логично, четко. Ясно и кратко излагает ответы на поставленные вопросы; умеет обосновывать свои суждения и профессионально-личностную позицию по излагаемому вопросу. Ответ носит самостоятельный характер, но содержание ответа имеет отдельные неточности (несущественные ошибки) в изложении теоретического и практического материала, отличается меньшей обстоятельностью, глубиной, обоснованностью и полнотой; допущенные ошибки исправляются студентом после дополнительных вопросов экзаменатора. Допустимо, что обучающийся обнаруживает знание и понимание основных положений учебного материала, но излагает его неполно, непоследовательно, допускает неточности и существенные ошибки в определении понятий, формулировке



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений» по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленности (профиля) «Экономическая безопасность и управление рисками в цифровой экономике» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1	стр. 21 из 22	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____
----------------------	---------------	------------------------	---------------

положений, не привлекает для аргументации ответа основные положения исследовательских, концептуальных и нормативных документов, не умеет обосновать свои суждения; наблюдается нарушение логики изложения. Допустимо, что ответ отличается низким уровнем самостоятельности, не содержит собственной профессионально-личностной позиции.

Не зачтено – обучающийся имеет разрозненные, бессистемные знания: не умеет выделять главное и второстепенное; допускает ошибки в определении понятий, формулировке теоретических положений, искажает их смысл; не ориентируется в нормативно-концептуальных, программно-методических, исследовательских материалах, беспорядочно и неуверенно излагает материал; не умеет соединять теоретические положения с практикой; не умеет применять знания для обоснования и объяснения фактов, не устанавливает межпредметные связи.

Особенности проведения процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья обозначены в рабочей программе дисциплины (модуля).

### **Уровни сформированности компетенций**

Низкий уровень :

- Компетенции не сформированы.

Базовый уровень:

- предполагает формирование компетенций на начальном уровне: знание сущности, функций и принципов финансов организации, базовые концепции финансового менеджмента организации;
- обучающийся способен отвечать на вопросы в форме закрытого теста. Количество правильных ответов – не менее 60%.

Средний уровень:

- предполагает формирование компетенций на более высоком уровне: формируется комплексное знание особенностей применения и понимания процессов, происходящих в сфере финансов и финансового менеджмента организации, умение сбора, анализа и обработки данных, необходимых для принятия управленческих решений;
- обучающийся способен давать развернутые ответы на теоретические вопросы дисциплины на уровне не ниже оценки «удовлетворительно».

Высокий уровень:

- предполагает формирование компетенций на высоком уровне, готовность к самостоятельной профессиональной деятельности: формируются системные знания о взаимодействии субъектов финансово-хозяйственных отношений в сфере финансов организации; умение анализировать и критически оценивать



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Факультет экономики и управления  
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений»  
по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленности (профиля) «Экономическая безопасность и управление  
рисками в цифровой экономике» ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 22 из 22

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

состояние финансов организации; владение навыками объяснения причинно-следственных связей процессов и явлений, происходящих в процессе реализации финансового менеджмента организации;

- обучающийся способен аргументировать собственную точку зрения по дискуссионным вопросам дисциплины, критически оценивать информацию о состоянии и проблемах развития финансов организации, формулировать собственные выводы.