


Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Таскаев Сергей Валерьевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 06.07.2026 10:48:05
Уникальный программный ключ:
04c19ed8b1b98f3b6cb77a486b9a8788b8322327

			
Министерство образования и науки Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Факультет экономики и управления Кафедра прикладной экономики и маркетинга			
Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине Б1.О.06 Финансово-экономическое обоснование управленческих решений по направлению подготовки (специальности) 38.04.01 "Экономика" направленности (профилю) Учет и финансы организаций ФГБОУ ВО «ЧелГУ»			
Версия документа - 1	стр. 1 из 21	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

**Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации
по дисциплине**

Б1.О.06 Финансово-экономическое обоснование управленческих решений

Направление подготовки (специальность)

38.04.01 Экономика

**Направленность (профиль)
Учет и финансы организаций**

**Присваиваемая квалификация (степень)
магистр**

**Форма обучения
заочная**

Год набора 2026

Челябинск 2026 г.



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине Б1.О.06 Финансово-экономическое обоснование управленческих решений по направлению подготовки (специальности) 38.04.01 "Экономика" направленности (профилю) Учет и финансы организаций ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 2

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

Содержание

- 1. Паспорт фонда оценочных средств**
- 2. Перечень формируемых компетенций**
 - 2.1. Компетенции, закреплённые за дисциплиной**
- 3. Содержание оценочных средств по дисциплине**
 - 3.1 Виды оценочных средств**
 - 3.2 Содержание оценочных средств**
- 4 Порядок проведения и критерии оценивания промежуточной аттестации**
 - 4.1. Порядок проведения промежуточной аттестации**
 - 4.2. Критерии оценивания промежуточной аттестации по видам оценочных средств**
 - 4.3. Результаты промежуточной аттестации и уровни сформированности компетенций**



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине Б1.О.06 Финансово-экономическое обоснование управленческих решений по направлению подготовки (специальности) 38.04.01 "Экономика" направленности (профилю) Учет и финансы организаций ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 3

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

1.

ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Направление подготовки: **38.04.01 Экономика**

Направленность (профиль) Учет и финансы организаций

Дисциплина: Б1.О.06 Финансово-экономическое обоснование управленческих решений

Семестр изучения: 3

Форма промежуточной аттестации: зачет

2. ПЕРЕЧЕНЬ ФОРМИРУЕМЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ

2.1. Компетенции, закреплённые за дисциплиной

Изучение дисциплины Б1.О.06 Финансово-экономическое обоснование управленческих решений направлено на формирование следующих компетенций:

ОПК-4. Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	ОПК-4.1. Умеет формулировать выводы на основе проведенного исследования для принятия организационно-управленческих решений	Знать: принципы формулирования выводов на основе проведенного исследования для принятия организационно-управленческих решений
		Уметь: формулировать выводы на основе проведенного исследования для принятия организационно-управленческих решений
	ОПК-4.2. Владеет навыками аргументированного обоснования предлагаемых организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности	Знать: подходы в аргументированном обосновании предлагаемых организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности
		Уметь: аргументированно обосновывать предлагаемые организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности
		Владеть: навыками аргументированного обоснования предлагаемых организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине Б1.О.06 Финансово-экономическое обоснование управленческих решений по направлению подготовки (специальности) 38.04.01 "Экономика" направленности (профилю) Учет и финансы организаций ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 4

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

	ОПК-4.3. Понимает ответственность руководителя за последствия принятия организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности	Знать: меру ответственности руководителя за последствия принятия организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности
		Уметь: выявлять ответственность руководителя за последствия принятия организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности
		Владеть: способностью понимать ответственность руководителя за последствия принятия организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности

3. СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

3.1 Виды оценочных средств

Код, наименование компетенции согласно ФГОС	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине	Контролируемые темы/разделы (номер и название раздела из РПД п.2.2)	Семестр	Номер задания	Наименование оценочного средства
ОПК-4. Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	Знать: принципы формулирования выводов на основе проведенного исследования для принятия организационно-управленческих решений подходы в аргументированном обосновании предлагаемых организационно-управленческих решений в профессиональн	Раздел 1. Экономическое обоснование управленческих решений	заочная форма – 3	1	Задание закрытого типа на установление соответствия
			заочная форма – 3	2-20	Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине Б1.О.06 Финансово-экономическое обоснование управленческих решений по направлению подготовки (специальности) 38.04.01 "Экономика" направленности (профилю) Учет и финансы организаций ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 5

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

	<p>ой деятельности меру ответственности руководителя за последствия принятия организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности</p>	<p>Раздел 2. Финансовое обоснование управленческих решений</p>			
	<p>Уметь: формулировать выводы на основе проведенного исследования для принятия организационно-управленческих решений</p> <p>Уметь: аргументированно обосновывать предлагаемые организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности</p> <p>Уметь: выявлять ответственность руководителя за последствия принятия организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности</p>				



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине Б1.О.06 Финансово-экономическое обоснование управленческих решений по направлению подготовки (специальности) 38.04.01 "Экономика" направленности (профилю) Учет и финансы организаций ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 6

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

Владеть: способностью формулировать выводы на основе проведенного исследования для принятия организационно-управленческих решений навыками аргументированного обоснования предлагаемых организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности способностью понимать ответственность руководителя за последствия принятия организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности			
	заочная форма – 3	27-31	Задание открытого типа
	заочная форма – 3	21-22	Задание открытого типа с кратким ответом/ вставить термин
		23-24	Задание открытого типа с развернутым ответом
		25, 26	Задания открытого типа с кратким ответом

3.2 Содержание оценочных средств для промежуточной аттестации

Часть 1. База тестовых вопросов закрытого типа

Задание 1. (Задание закрытого типа установление соответствия)

Прочитайте задание, и установите соответствие:

Установите соответствие между понятиями и их значением

№	Понятие		Буква	Определение / Характеристика
---	---------	--	-------	------------------------------



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине Б1.О.06 Финансово-экономическое обоснование управленческих решений по направлению подготовки (специальности) 38.04.01 "Экономика" направленности (профилю) Учет и финансы организаций ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 7

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № ____

№	Понятие	Буква	Определение / Характеристика
1.	Финансовый рынок	а.	Финансово-кредитная организация, осуществляющая привлечение и размещение денежных средств, проведение расчетов и другие операции на основе лицензии.
2.	Фондовая биржа	б.	Разница между процентными доходами и расходами банка, а также комиссионные доходы от банковских операций.
3.	Банк	в.	Рынок, на котором осуществляется купля-продажа финансовых активов (ценных бумаг, валюты, кредитов) и перераспределение временно свободных денежных средств.
4.	Банковская маржа	г.	Процентная ставка, под которую центральный банк предоставляет кредиты коммерческим банкам.
5.	Ключевая ставка	д.	Организованный рынок для торговли ценными бумагами, где определяются их курсы и обеспечивается проведение сделок.

Задание 2. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Какой метод относится к методам дисконтирования в оценке инвестиционных проектов?

- A. Расчет периода окупаемости (PP)
- B. Расчет нормы прибыли на вложенный капитал (ARR)
- C. Расчет чистого дисконтированного дохода (NPV)
- D. Анализ безубыточности

Задание 3. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Что показывает показатель «внутренняя норма доходности» (IRR)?

- A. Прибыль от продаж в процентах от выручки
- B. Максимально допустимую стоимость капитала (ставку дисконтирования), при которой проект остается безубыточным ($NPV=0$)
- C. Срок возврата инвестиций с учетом дисконтирования
- D. Отношение заемного капитала к собственному

Задание 4. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Какие затраты называются «релевантными» при принятии управленческого решения?

- A. Все затраты, отраженные в бухгалтерском учете



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине Б1.О.06 Финансово-экономическое обоснование управленческих решений по направлению подготовки (специальности) 38.04.01 "Экономика" направленности (профилю) Учет и финансы организаций ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 8

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

В. Затраты прошлого периода (невозвратные)

С. Затраты, которые зависят от принимаемого решения и различаются в альтернативных вариантах

Д. Постоянные затраты, не меняющиеся при изменении объема производства

Задание 5. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Что понимается под «маржинальной прибылью» (contribution margin)?

А. Выручка минус переменные затраты

В. Выручка минус постоянные затраты

С. Прибыль до налогообложения

Д. Чистая прибыль предприятия

Задание 6. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

В точке безубыточности (в натуральном выражении):

А. Выручка равна нулю

В. Переменные затраты равны постоянным

С. Маржинальная прибыль равна постоянным затратам

Д. Прибыль максимальна

Задание 7. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Что такое ставка дисконтирования в финансовых расчетах?

А. Ключевая ставка Центрального Банка

В. Процентная ставка, используемая для приведения будущих денежных потоков к текущему моменту

С. Ставка налога на прибыль

Д. Средняя заработная плата в отрасли

Задание 8. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Какой показатель относится к показателям рентабельности?

А. Коэффициент текущей ликвидности

В. Период оборота дебиторской задолженности

С. Рентабельность собственного капитала (ROE)

Д. Коэффициент автономии

Задание 9. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

При обосновании решения «производить или покупать» (make or buy) релевантными затратами являются:

А. Все затраты на производство полной себестоимости

В. Только переменные затраты и постоянные затраты, которых можно избежать при отказе от производства

С. Накладные расходы, распределенные на продукт

Д. Затраты на сырье, уже лежащее на складе (купленное ранее)

Задание 10. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Какой метод лучше всего подходит для выбора взаимоисключающих инвестиционных



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине Б1.О.06 Финансово-экономическое обоснование управленческих решений по направлению подготовки (специальности) 38.04.01 "Экономика" направленности (профилю) Учет и финансы организаций ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 9

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

проектов с разными сроками реализации?

- A. Срок окупаемости
- B. Индекс доходности (PI)
- C. Метод эквивалентного аннуитета (ЕАА)
- D. Учетная норма прибыли (ARR)

Задание 11. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Что понимается под «вменными издержками» (упущенной выгодой) при принятии решений?

- A. Фактические расходы денежных средств
- B. Доход, который мог бы быть получен при альтернативном использовании ресурсов
- C. Расходы будущих периодов
- D. Амортизация основных средств

Задание 12. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Если NPV инвестиционного проекта больше нуля, это означает, что:

- A. Проект убыточен
- B. Проект обеспечивает доходность ниже ставки дисконтирования
- C. Проект обеспечивает доходность выше ставки дисконтирования и увеличивает стоимость компании
- D. Срок окупаемости проекта меньше года

Задание 13. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Для расчета индекса доходности (PI) необходимо:

- A. Разделить чистую прибыль на инвестиции
- B. Разделить дисконтированные денежные притоки на дисконтированные денежные оттоки (инвестиции)
- C. Вычесть из дисконтированных притоков дисконтированные оттоки
- D. Разделить выручку на переменные затраты

Задание 14. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

«Невозвратные затраты» (sunk costs) при принятии управленческого решения:

- A. Учитываются в полном объеме
- B. Частично учитываются в зависимости от решения
- C. Не учитываются, так как уже произведены и не могут быть изменены
- D. Учитываются только в налоговом учете

Задание 15. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Что показывает запас финансовой прочности?

- A. На сколько процентов можно снизить цену, не уходя в убыток
- B. На сколько процентов можно снизить выручку, оставаясь в зоне прибыли
- C. Максимальную сумму кредита, которую может взять компания
- D. Долю собственного капитала в активах



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине Б1.О.06 Финансово-экономическое обоснование управленческих решений по направлению подготовки (специальности) 38.04.01 "Экономика" направленности (профилю) Учет и финансы организаций ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 10

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № ____

Задание 16. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

При каком условии предприятию выгодно принимать дополнительный заказ по цене ниже полной себестоимости, но выше переменных затрат?

- A. Никогда не выгодно
- B. Если есть свободные производственные мощности
- C. Если заказчик является стратегическим партнером
- D. Если постоянные затраты снижаются

Задание 17. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Что такое «операционный рычаг» (operating leverage)?

- A. Соотношение заемного и собственного капитала
- B. Влияние структуры затрат (соотношения постоянных и переменных) на изменение прибыли при изменении выручки
- C. Способность компании погашать проценты по кредитам
- D. Отношение дебиторской задолженности к кредиторской

Задание 18. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Дисконтированный срок окупаемости (DPP) в отличие от простого срока окупаемости (PP):

- A. Учитывает прибыль, а не денежный поток
- B. Учитывает стоимость денег во времени
- C. Рассчитывается только для социальных проектов
- D. Не учитывает инвестиции

Задание 19. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

Какой фактор наиболее важен при обосновании решения о привлечении долгосрочного кредита?

- A. Наличие оборотных средств
- B. Сравнение ставки по кредиту с рентабельностью активов и эффектом финансового рычага
- C. Количество сотрудников на предприятии
- D. Стоимость основных средств на балансе

Задание 20. (Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа)

При каком методе амортизации в первые годы эксплуатации оборудования списывается большая часть его стоимости?

- A. Линейный метод
- B. Метод уменьшаемого остатка
- C. Метод списания пропорционально объему продукции
- D. Все методы списывают равномерно



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине Б1.О.06 Финансово-экономическое обоснование управленческих решений по направлению подготовки (специальности) 38.04.01 "Экономика" направленности (профилю) Учет и финансы организаций ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 11

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № ____

Часть 2. Задания открытого типа (краткий ответ/термин)

Задание 20. (Задание открытого типа с кратким ответом/вставить термин)
Показатель, рассчитываемый как отношение маржинальной прибыли к выручке, называется коэффициентом _____.

Задание 21. (Задание открытого типа с кратким ответом/вставить термин)
Затраты, которые уже возникли в результате прошлого решения и не могут быть изменены будущими решениями, называются _____ (два слова).

Задание 22. (Задание открытого типа с кратким ответом/вставить термин)
График, показывающий взаимосвязь между выручкой, затратами и объемом производства, и точку, где прибыль равна нулю, называется графиком _____.

Задание 23. (Задание открытого типа с кратким ответом/вставить термин)
Разница между дисконтированными поступлениями и дисконтированными инвестиционными затратами по проекту называется _____ (аббревиатура).

Задание 24. (Задание открытого типа с кратким ответом/вставить термин)
Метод анализа, который сравнивает дополнительные выгоды с дополнительными затратами при изменении объема деятельности, называется _____ анализом.

Задание 25. (Задание открытого типа с кратким ответом/вставить термин)
Ставка дисконтирования, при которой чистая текущая стоимость (NPV) проекта равна нулю, называется _____ (аббревиатура).

Задание 26. (Задание открытого типа с развернутым ответом)
Опишите алгоритм принятия решения о принятии специального заказа по цене ниже рыночной. Какие условия должны быть соблюдены, чтобы такое решение было финансово обоснованным?

Задание 27. (Задание открытого типа с развернутым ответом)
Объясните, как эффект финансового рычага (financial leverage) влияет на решение о структуре капитала компании. При каком условии привлечение заемного капитала выгодно для собственников?

Задание 28. (Задание открытого типа с развернутым ответом)
Раскройте суть понятия «альтернативные издержки» (opportunity cost). Приведите пример из деятельности производственного предприятия, где эти издержки возникают.

Задание 29. (Задание открытого типа с развернутым ответом)
В чем разница между бухгалтерским и экономическим подходами к определению прибыли? Какой подход более важен для стратегического управления и почему?

Задание 30. (Задание открытого типа с развернутым ответом)
Опишите, как изменение соотношения постоянных и переменных затрат (операционный



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине Б1.О.06 Финансово-экономическое обоснование управленческих решений по направлению подготовки (специальности) 38.04.01 "Экономика" направленности (профилю) Учет и финансы организаций ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 12

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № ____

рычаг) влияет на предпринимательский риск компании. Сравните компанию с высоким и низким операционным рычагом.

Задание 31. (Задание открытого типа с развернутым ответом)

Какие факторы необходимо учитывать при обосновании решения о замене старого оборудования на новое (кроме прямых затрат на покупку)? Назовите минимум три фактора.

Задание 32. (Задание открытого типа с развернутым ответом)

Условие:

Компания «Альфа» производит и продает один вид продукции. Имеются следующие данные за месяц:

- Цена реализации за единицу: 2 000 руб.
- Переменные затраты на единицу: 1 200 руб.
- Постоянные затраты за месяц: 400 000 руб.
- Фактический объем продаж: 800 единиц.

Руководство компании рассматривает два альтернативных управленческих решения для увеличения прибыли:

Вариант А: Снизить цену на 10%. Ожидается, что это увеличит объем продаж на 25%.

Вариант Б: Увеличить расходы на рекламу на 80 000 руб. в месяц. Ожидается, что это увеличит объем продаж на 20%.

Вопросы:

1. Рассчитайте текущую прибыль компании, точку безубыточности (в ед.) и запас финансовой прочности (в %).
2. Оцените финансовые результаты по каждому варианту (какую прибыль получит компания).
3. Какой вариант вы рекомендуете выбрать? Почему? (Подтвердите расчетами).

Решение задачи

1. Анализ текущей ситуации

- **Выручка:** $800 \times 2\,000 = 1\,600\,000$ руб.
- **Переменные затраты:** $800 \times 1\,200 = 960\,000$ руб.



Версия документа - 1	стр. 13	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____
----------------------	---------	------------------------	---------------

- **Маржинальная прибыль (МП):** $1\ 600\ 000 - 960\ 000 = 640\ 000$ руб.
(или $2\ 000 - 1\ 200 = 800$ руб. на ед.)
- **Текущая прибыль:** $МП - \text{Постоянные} = 640\ 000 - 400\ 000 = 240\ 000$ руб.

Точка безубыточности (нат.):

$$BEP_{\text{ед}} = \frac{\text{Постоянные}}{MP_{\text{ед}}} = \frac{400\ 000}{800} = 500 \text{ единиц}$$

Запас финансовой прочности (в %):

$$ЗФП = \frac{\text{Текущий объем} - BEP}{\text{Текущий объем}} \times 100\% = \frac{800 - 500}{800} \times 100\% = \frac{300}{800} \times 100\% = 37,5\%$$

2. Анализ Варианта А (снижение цены на 10%)

- **Новая цена:** $2\ 000 \times (1 - 0,10) = 1\ 800$ руб.
- **Новый объем:** $800 \times (1 + 0,25) = 1\ 000$ ед.
- **Новая МП на ед.:** $1\ 800 - 1\ 200 = 600$ руб.
- **Новая выручка:** $1\ 000 \times 1\ 800 = 1\ 800\ 000$ руб.
- **Новые переменные затраты:** $1\ 000 \times 1\ 200 = 1\ 200\ 000$ руб.
- **Новая маржинальная прибыль (общая):** $1\ 800\ 000 - 1\ 200\ 000 = 600\ 000$ руб. (или $1\ 000 \times 600 = 600\ 000$)
- **Постоянные затраты:** без изменений, 400 000 руб.
- **Новая прибыль (А):** $600\ 000 - 400\ 000 = 200\ 000$ руб.

3. Анализ Варианта Б (увеличение рекламного бюджета)

- **Цена:** без изменений, 2 000 руб.
- **Новый объем:** $800 \times (1 + 0,20) = 960$ ед.
- **МП на ед.:** без изменений, 800 руб.



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине Б1.О.06 Финансово-экономическое обоснование управленческих решений по направлению подготовки (специальности) 38.04.01 "Экономика" направленности (профилю) Учет и финансы организаций ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1	стр. 14	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____
----------------------	---------	------------------------	---------------

- **Новая выручка:** $960 \times 2\,000 = 1\,920\,000$ руб.
- **Новые переменные затраты:** $960 \times 1\,200 = 1\,152\,000$ руб.
- **Новая маржинальная прибыль (общая):** $1\,920\,000 - 1\,152\,000 = 768\,000$ руб. (или $960 \times 800 = 768\,000$)
- **Новые постоянные затраты:** $400\,000 + 80\,000 = 480\,000$ руб.
- **Новая прибыль (Б):** $768\,000 - 480\,000 = 288\,000$ руб.

4. Сравнение и выбор варианта

- **Текущая прибыль:** 240 000 руб.
- **Прибыль по варианту А:** 200 000 руб. (снижение на 40 000 руб.)
- **Прибыль по варианту Б:** 288 000 руб. (рост на 48 000 руб.)

Вывод:

4. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ.

4.1. Порядок проведения промежуточной аттестации

Зачет состоит из 3- частей

1 часть – студент решает 15 тестовых вопросов закрытого типа, выбранных случайным образом. Продолжительность – 20 минут.

Максимальное количество баллов за выполнение задания – 45 баллов

2 часть – студент решает тесты открытого типа со свободным ответом, которые не предполагают вариантов ответа, правильный ответ требуется написать самостоятельно. Всего 5 тестовых вопросов, выбранных случайным образом. Продолжительность – 15 минут.

Максимальное количество баллов за выполнение задания – 25 баллов

3 часть – студент решает задачу, выбранную случайным образом. Продолжительность – 30 минут.

Максимальное количество баллов за выполнение задания – 30 баллов

Всего заданий – 20.

Максимальный балл – 100 баллов:

0-49 баллов – незачтено (оценка 2);

50-100 баллов – зачтено

Общее время выполнения работы – 2 часа.

Минимальные значения по частям:



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине Б1.О.06 Финансово-экономическое обоснование управленческих решений по направлению подготовки (специальности) 38.04.01 "Экономика" направленности (профилю) Учет и финансы организаций ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1	стр. 15	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____
----------------------	---------	------------------------	---------------

- Часть 1: не менее 27 баллов (60% от максимума)
- Часть 2: не менее 15 баллов (60% от максимума)
- Часть 3: не менее 18 баллов (60% от максимума)

Особенности проведения процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья обозначены в рабочей программе дисциплины (модуля).

4.2. Критерии оценивания промежуточной аттестации по видам оценочных средств.

Ключи и критерии к оцениванию задания

№ задания	Верный ответ	Критерии
1	1в, 2д, 3а, 4б, 5г	3 б - полная правильная последовательность 0 б - остальные случаи
2	С	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
3	В	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
4	С	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
5	А	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
6	С	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
7	В	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
8	С	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
9	В	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
10	С	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
11	В	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
12	С	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
13	В	3 б - совпадение с верным ответом



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине Б1.О.06 Финансово-экономическое обоснование управленческих решений по направлению подготовки (специальности) 38.04.01 "Экономика" направленности (профилю) Учет и финансы организаций ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1	стр. 16	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____
----------------------	---------	------------------------	---------------

		0 б - остальные случаи
14	С	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
15	В	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
16	В	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
17	В	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
18	В	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
19	В	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
20	В	3 б - совпадение с верным ответом 0 б - остальные случаи
21	маржинальной прибыли (или выручки)	5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи
22	невозвратные затраты	5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи
23	безубыточности	5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи
24	NPV (ЧДД)	5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи
25	маржинальным	5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи
26	1. Определение релевантных затрат: Необходимо выявить только те затраты, которые изменятся в связи с принятием заказа (обычно это переменные затраты на производство дополнительной единицы продукции, а также возможные дополнительные постоянные затраты, связанные именно с этим заказом — например, переналадка оборудования, специальная упаковка,	5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине Б1.О.06 Финансово-экономическое обоснование управленческих решений по направлению подготовки (специальности) 38.04.01 "Экономика" направленности (профилю) Учет и финансы организаций ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 17

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

	<p>доставка).</p> <p>2. Проверка наличия свободных мощностей: Критически важно, чтобы у компании были свободные производственные мощности. Если для выполнения заказа придется сокращать основное производство, то в расчет нужно включать упущенную выгоду (маржинальную прибыль от продукции, которой придется пожертвовать).</p> <p>3. Сравнение цены заказа с релевантными затратами: Если цена специального заказа превышает релевантные затраты на его выполнение, заказ приносит дополнительную маржинальную прибыль и может быть принят.</p> <p>4. Анализ долгосрочных последствий: Оценить, не повлияет ли продажа по низкой цене на репутацию компании и не начнут ли постоянные покупатели требовать такую же цену.</p>	
27	Эффект финансового рычага (ЭФР) — это приращение к рентабельности собственного капитала, получаемое благодаря использованию заемных средств, несмотря на их	5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине Б1.О.06 Финансово-экономическое обоснование управленческих решений по направлению подготовки (специальности) 38.04.01 "Экономика" направленности (профилю) Учет и финансы организаций ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 18

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

	<p>платность.</p> <p>Влияние на структуру капитала проявляется в следующем:</p> <ul style="list-style-type: none">• Использование заемного капитала позволяет компании расширить деятельность, не привлекая дополнительных средств собственников (акционеров).• ЭФР показывает, насколько эффективно компания использует заемные средства.	
28	<p>Альтернативные издержки (упущенная выгода) — это ценность наилучшего из отвергнутых альтернативных вариантов использования ресурсов. Это доход, который мог бы быть получен, если бы ресурсы использовались иначе.</p> <p>В финансово-экономическом обосновании эти издержки являются релевантными, хотя и не отражаются в бухгалтерском учете напрямую.</p>	<p>5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи</p>
29	<p>Разница между подходами:</p> <p>1. Бухгалтерская прибыль = Совокупный доход — Явные (внешние) затраты. Это прибыль, отраженная в финансовой отчетности, рассчитанная по</p>	<p>5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи</p>



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине Б1.О.06 Финансово-экономическое обоснование управленческих решений по направлению подготовки (специальности) 38.04.01 "Экономика" направленности (профилю) Учет и финансы организаций ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 19

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

	<p>правилам бухгалтерского учета (ПБУ/МСФО).</p> <p>2. Экономическая прибыль = Совокупный доход — Явные затраты — Неявные (вмененные/альтернативные) затраты. Она учитывает упущенную выгоду от использования собственных ресурсов (капитала, времени владельца, собственных помещений).</p>	
30	<p>Операционный рычаг (леверидж) показывает чувствительность операционной прибыли к изменению выручки. Количественно он измеряется как отношение маржинальной прибыли к операционной прибыли (сила воздействия операционного рычага).</p>	<p>5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи</p>
31	<p>1. Изменение операционных затрат: Экономия на сырье, материалах, электроэнергии, текущем ремонте и обслуживании по сравнению со старым оборудованием (это будут дополнительные притоки денежных средств).</p> <p>2. Ликвидационная стоимость старого оборудования: Денежные средства, которые можно получить от продажи старого оборудования ("as is" или на запчасти). Это уменьшает чистые инвестиционные затраты.</p>	<p>5 б – правильный вариант ответа 0 б – остальные случаи</p>



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Факультет экономики и управления
Кафедра прикладной экономики и маркетинга

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине Б1.О.06 Финансово-экономическое обоснование управленческих решений по направлению подготовки (специальности) 38.04.01 "Экономика" направленности (профилю) Учет и финансы организаций ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

Версия документа - 1

стр. 20

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № ____

	<p>3. Влияние на налог на прибыль:</p> <ul style="list-style-type: none">○ Налоговый щит от амортизации нового оборудования (амортизационные отчисления уменьшают налогооблагаемую базу).○ Налоговые последствия от продажи старого оборудования (возникновение убытка или прибыли от реализации). <p>4. Влияние на оборотный капитал</p>	
--	--	--

4.3. Результаты промежуточной аттестации и уровни сформированности компетенций

Уровни сформированности компетенций определяется следующим образом:

1. Высокий уровень сформированности компетенций соответствует оценке отлично и предполагает формирование компетенций на высоком уровне: обучающийся демонстрирует формирование компетенций на высоком уровне, готовность к самостоятельной профессиональной деятельности, есть системные знания, необходимые для самостоятельной работы по вопросам предметной области дисциплины. Студент способен давать развернутые ответы на теоретические вопросы дисциплины, свободно решать практические задачи.

2. Средний уровень соответствует оценке хорошо и предполагает формирование компетенций на среднем уровне: обучающийся демонстрирует общее понимание вопросов дисциплины, выработки и реализации управленческих решений в этой сфере; умение их анализировать, студент способен давать ответы на теоретические вопросы дисциплины с отдельными неточностями, решать практические задачи с отдельными затруднениями.

3. Базовый уровень соответствует оценке удовлетворительно и предполагает формирование компетенций на начальном уровне: обучающийся показывает формирование компетенций на начальном уровне, демонстрирует общее представление по вопросам дисциплины, грамотное владение терминологией, умение ориентироваться в практических вопросах дисциплины.

4. Низкий уровень соответствует оценке неудовлетворительно, обучающийся не владеет основными понятиями и положениями дисциплины, решает практические задания не в полном объеме, с грубыми ошибками, демонстрирует несформированность представлений о содержании дисциплины, не владеет ее терминологией, не умение ориентироваться в решении практических задач по основным темам дисциплины.

38.04.01, Учет и финансы организаций, Экономика, Финансово-экономическое обоснование управленческих решений, 2026 г., заочная

Фонд оценочных средств дисциплины (модуля) одобрен и рекомендован:

Проректор по учебной работе утверждено 02.03. 2026 г. А.А. Саламатов

Ученым советом факультета экономики и управления

Протокол заседания № 11 от 24.02. 2026

Председатель Ученого совета
факультета экономики и
управления

согласовано

А.А. Егорова

Заседанием кафедры прикладной экономики и маркетинга

Протокол заседания № 6 от 29. 01. 2026

Заведующий кафедрой согласовано

И.А. Данилов

Автор (составитель)

И.А. Данилов

Структура фонда оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине соответствует приказу ректора ФГБОУ ВО «ЧелГУ» от 27.09.2022 г. № 573-1 «Об утверждении шаблонов документов».