

Матрица компетенций и планируемые результаты обучения по программе

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Таскаев Сергей Валерьевич

Должность: Ректор

Дата подписания: 20.06.2025 10:44:31

Уникальный программный ключ:

B4c19ed8bfb98f3b6cb77a486b9a8788b832123

38.04.04. Государственное и муниципальное управление, заочная форма обучения 2025 г.н.

Индекс	Блок/часть	Наименование	Формируемые компетенции
		Дисциплины (модули)	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4
Б1.О		Обязательная часть	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ПК-1; ПК-4
Б1.О.01	Б1.О	Экономика общественного сектора	ОПК-2; ОПК-5; ПК-1
Б1.О.02	Б1.О	Теория современного государственного управления	УК-1; ОПК-7; ПК-1; ПК-4
Б1.О.03	Б1.О	Макроэкономика (продвинутый уровень)	УК-1; ОПК-2
Б1.О.04	Б1.О	Муниципальная экономика	УК-1; ОПК-5
Б1.О.05	Б1.О	Правовые и организационные основы предупреждения коррупции	УК-1; ОПК-1; ОПК-3
Б1.О.06	Б1.О	Цифровая экономика	ОПК-4; ОПК-8
Б1.О.07	Б1.О	Эффективность государственного и муниципального управления	УК-6; ОПК-2, ОПК-6
Б1.В		Часть, формируемая участниками образовательных отношений	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4
Б1.В.01	Б1.В	Экономическая политика России	ПК-2; ПК-3
Б1.В.02	Б1.В	Контракт и закупки в общественном секторе	ПК-3
Б1.В.03	Б1.В	Межбюджетные отношения	УК-6; ПК-1; ПК-2; ПК-3
Б1.В.04	Б1.В	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления	ПК-1; ПК-3
Б1.В.ДВ.01	Б1.В	Элективные дисциплины (модули) 1	ПК-2; ПК-4
Б1.В.ДВ.01.01	Б1.В	Планирование социально-экономического развития территорий	ПК-2; ПК-4
Б1.В.ДВ.01.02	Б1.В	Методы экономического прогнозирования и планирования	ПК-2; ПК-4
Б1.В.ДВ.02	Б1.В	Элективные дисциплины (модули) 2	ПК-3
Б1.В.ДВ.02.01	Б1.В	Современные методы моделирования в менеджменте	ПК-3
Б1.В.ДВ.02.02	Б1.В	Аналитические методы и модели в экономике и управлении	ПК-3
Б1.В.ДВ.03	Б1.В	Элективные дисциплины (модули) 3	ПК-2
Б1.В.ДВ.03.01	Б1.В	Региональная экономика	ПК-2
Б1.В.ДВ.03.02	Б1.В	Маркетинг территорий	ПК-2
К.М		Комплексные модули	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4

К.М.01	К.М	Системное и критическое мышление	УК-1; ОПК-7
К.М.01.01	Б1.О	Методология научного исследования	УК-1; ОПК-7
К.М.01.02	Б1.О	Практикум исследовательской деятельности	УК-1; ОПК-7
К.М.02	К.М	Разработка и реализация проектов	УК-1; УК-2; УК-3; ОПК-7; ПК-1
К.М.02.01	Б1.В	Теория и технологии менеджмента	УК-1; ПК-1
К.М.02.02	Б1.О	Управленческие решения	УК-1; ОПК-7; ПК-1
К.М.02.03	Б1.О	Проектный менеджмент	УК-2; УК-3; ОПК-6
К.М.03	К.М	Коммуникация и межкультурное взаимодействие	УК-2; УК-4; УК-5; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4
К.М.03.01	Б1.О	Деловое общение в профессиональной сфере	УК-4; УК-5
Б2		Практика	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4
Б2.О		Обязательная часть	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4
Б2.О.01	Б2.О	Учебная практика	УК-1; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-7
Б2.О.01.01(У)	Б2.О	Учебная практика (ознакомительная практика)	УК-1; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-7
Б2.О.02	Б2.О	Производственная практика	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4
Б2.О.02.01(Н)	Б2.О	Производственная практика (научно-исследовательская работа 1)	УК-1; ОПК-1; ОПК-7
Б2.О.02.02(Н)	Б2.О	Производственная практика (научно-исследовательская работа 2)	УК-1; ПК-1
Б2.О.02.03(Н)	Б2.О	Производственная практика (научно-исследовательская работа 3)	УК-1; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7
Б2.О.02.04(П)	Б2.О	Производственная практика (практика по профилю профессиональной деятельности 1)	УК-1; ОПК-1; ОПК-7; ПК-1
Б2.О.02.05(П)	Б2.О	Производственная практика (практика по профилю профессиональной деятельности 2)	УК-2; УК-3; УК-4; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-7; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4
Б2.О.02.06(Пд)	Б2.О	Производственная практика (преддипломная практика)	УК-2; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4
Б2.В		Часть, формируемая участниками образовательных отношений	
Б3		Государственная итоговая аттестация	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4
Б3.01	Б3	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4
ФТД		Факультативные дисциплины	УК-1; ПК-1; ПК-3
ФТД.01	ФТД	Концепции развития городов и территорий	ПК-1; ПК-3
ФТД.02	ФТД	Актуальные проблемы теории и практики экономического развития	УК-1; ПК-1

Планируемые результаты обучения

Дисциплина	Код и содержание компетенции	Результаты освоения ОПОП	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
Б1 Дисциплины (модули)			
Б1.О Обязательная часть			
Б1.О.01	Экономика общественного сектора ПК-1: Способность применять междисциплинарный социально-экономический, организационно-управленческий подходы к анализу и решению проблем в профессиональной области; ОПК-5: Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом; ОПК-2: Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода;	ПК-1.1 определяет оптимальные технологии взаимодействия власти и общества для достижения целей в различных сферах жизнедеятельности общества, включая повышение эффективности государственного и муниципального управления ПК-1.2 свободно определяет цели, задачи, методы управления в соответствии с целями профессиональной деятельности ПК-1.3 владеет технологиями реализации процессов осуществления государственной и муниципальной политики ОПК-5.1 Демонстрирует знания рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов, эффективности бюджетных расходов и управления имуществом ОПК-5.2 Оценивает эффективность бюджетных расходов и управления имуществом на основе рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов ОПК-5.3 Владеет навыками рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов, эффективности бюджетных расходов и управления имуществом ОПК-2.1 Знает методологию стратегического планирования, разработки и реализации управленческих решений, осуществления контрольно-надзорной деятельности; ОПК-2.2. Владеет приемами разработки и методами выбора альтернатив при принятии управленческих решений в органах государственного и муниципального управления ОПК-2.3 Владеет приемами осуществления стратегического планирования деятельности органа власти и осуществления контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода	Знать: - методологию стратегического планирования, разработки и реализации управленческих решений, осуществления контрольно-надзорной деятельности; - демонстрирует знания рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов, эффективности бюджетных расходов и управления имуществом; - определяет оптимальные технологии взаимодействия власти и общества для достижения целей в различных сферах жизнедеятельности общества, – включая повышение эффективности государственного и муниципального управления. Уметь: - приемами разработки и методами выбора альтернатив при принятии управленческих решений в органах государственного и муниципального управления; - оценивает эффективность бюджетных расходов и управления имуществом на основе рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов; - свободно определяет цели, – задачи, – методы управления в соответствии с целями профессиональной деятельности. Владеть: - приемами осуществления стратегического планирования деятельности органа власти и осуществления контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода; - владеет навыками рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов, эффективности бюджетных расходов и управления имуществом; - владеет технологиями реализации процессов осуществления государственной и муниципальной политики.
Б1.О.02	Теория современного государственного управления ПК-4: Обладает способностью планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную	ПК-4.1. знает механизм планирования и организации, распределение функций,	Знать: - принципы развития и закономерности функционирования государственной

		структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями; ПК-1: Способность применять междисциплинарный социально-экономический, организационно-управленческий подходы к анализу и решению проблем в профессиональной области ОПК-7: Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере; УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	полномочий и ответственности органов публичной власти ПК-4.2. формирует оптимальный портфель ресурсов, адекватный целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти в соответствии с выбранной стратегией развития ПК-4.3. определяет функционал, полномочия и уровень ответственности между исполнителями ПК-4.4. моделирует оптимальную организационную структуру адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти ПК-1.1 определяет оптимальные технологии взаимодействия власти и общества для достижения целей в различных сферах жизнедеятельности общества, включая повышение эффективности государственного и муниципального управления ПК-1.2 свободно определяет цели, задачи, методы управления в соответствии с целями профессиональной деятельности ПК-1.3 владеет технологиями реализации процессов осуществления государственной и муниципальной политики ОПК-7.1. Демонстрирует знание методов научного исследования, современных концепций, методологии и методики преподавания дисциплин в профессиональной сфере ОПК-7.2. Проводит экспертно-аналитическую оценку в профессиональной сфере ОПК-7.3. Владеет навыками проведения научных исследований в профессиональной сфере УК-1.1. Критически анализирует проблемную ситуацию с целью выработки стратегии действий, аргументировано формулирует собственные суждения и оценки УК-1.2. Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации	организации и ее отличия от частной организации; - виды государственных решений и методы их принятия; - основные характеристики государства, типология государств, государство и его суверенитет, государственное устройство; - общественные функции государства, условия и средства реализации государственной политики. Уметь: - разрабатывать организационные структуры государственных органов, адекватные современным условиям развития государства; - планировать мероприятия; распределять функции, полномочия, ответственность между исполнителями; - умение осуществлять исследовательскую деятельность в области государственного и муниципального управления, анализировать проблемные ситуации и разрабатывать стратегические решения в области государственного и муниципального управления. Владеть: - навыками регламентации управленческой деятельности в сфере государственного и муниципального управления; - навыками работы с правовыми актами; навыками анализа различных правовых явлений, юридических фактов, правовых норм и правовых отношений, являющихся объектами профессиональной деятельности; навыками научно-исследовательской, экспертно-аналитической деятельности в области ГМУ; - навыками системного анализа в области ГМУ
Б1.О.03	Макроэкономика (продвинутый уровень)	ОПК-2: Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной	ОПК-2.1 Знает методологию стратегического планирования, разработки и реализации управленческих решений, осуществления контрольно-надзорной деятельности;	Знать: - основные понятия, категории и инструменты экономической теории и прикладных экономических дисциплин.

		деятельности на основе риск-ориентированного подхода; УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	ОПК-2.2. Владеет приемами разработки и методами выбора альтернатив при принятии управленческих решений в органах государственного и муниципального управления ОПК-2.3 Владеет приемами осуществления стратегического планирования деятельности органа власти и осуществления контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода УК-1.1. Критически анализирует проблемную ситуацию с целью выработки стратегии действий, аргументировано формулирует собственные суждения и оценки УК-1.2. Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации	закономерности функционирования экономических агентов на макроуровне; Уметь: - анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на макроуровне; Владеть: - анализа экономических явлений и процессов с помощью стандартных теоретических моделей. - применения инструментов анализа и прогнозирования социально-экономических процессов и явлений; - применения современных методик расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы на макроуровне.
Б1.О.04	Муниципальная экономика	ОПК-5: Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом; УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	ОПК-5.1 Демонстрирует знания рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов, эффективности бюджетных расходов и управления имуществом ОПК-5.2 Оценивает эффективность бюджетных расходов и управления имуществом на основе рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов ОПК-5.3 Владеет навыками рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов, эффективности бюджетных расходов и управления имуществом УК-1.1. Критически анализирует проблемную ситуацию с целью выработки стратегии действий, аргументировано формулирует собственные суждения и оценки УК-1.2. Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации	Знать: - порядок организации, подготовки и предоставления информации в целях оперативного управления предприятием, контроля и оценки результатов, планирования и координации развития предприятия; - критерии и показатели социально-экономической эффективности. понятийный и терминологический аппарат в области муниципальной экономики основы организации государственного и муниципального хозяйства, ресурсы, принципы, методы управления муниципальным хозяйством Уметь: - анализировать данные отечественной и зарубежной статистики; - интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики; Владеть: - методами разработки и принятия управленческих решений в зависимости от социально-экономической эффективности - навыками анализа факторов, этапов, методов и последствий принимаемых управленческих решений - навыками использования инструментальных средств для обработки социально-экономических показателей, характеризующих элементы экономического потенциала муниципального образования; - навыками анализа данных отечественной и экономических показателей, выявлять

				проблемы развития муниципального образования
Б1.О.05	Правовые и организационные основы предупреждения коррупции	ОПК-3: Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики; ОПК-1: Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти; УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	ОПК-3.1. Демонстрирует знание теоретических основ нормативно-правового обеспечения соответствующей сферы профессиональной деятельности ОПК-3.2. Разрабатывает и проводит экспертизу нормативных правовых актов, рассчитывает затраты на их реализацию и определяет источники финансирования ОПК-3.3. Демонстрирует навыки составления социально-экономического прогноза и мониторинга правоприменительной практики ОПК-1.1. Демонстрирует знание принципов и норм этики государственной и муниципальной службы, основ правовых знаний по противодействию коррупции в Российской Федерации ОПК-1.2. Умеет работать с нормативно-правовыми документами в сфере противодействия коррупции ОПК-1.3. Соблюдает нормы служебной этики и антикоррупционной направленности в деятельности органа власти УК-1.1. Критически анализирует проблемную ситуацию с целью выработки стратегии действий, аргументировано формулирует собственные суждения и оценки УК-1.2. Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации	Знать: - теоретические основы нормативно-правового обеспечения соответствующей сферы профессиональной деятельности - принципы и нормы этики государственной и муниципальной службы, основ правовых знаний по противодействию коррупции в Российской Федерации - методику анализа проблемных ситуаций с целью выработки стратегии действий, аргументировано формулирует собственные суждения и оценки Уметь: - разрабатывать и проводить экспертизу нормативных правовых актов, рассчитывает затраты на их реализацию и определяет источники финансирования - работать с нормативно-правовыми документами в сфере противодействия коррупции - Использовать критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации Владеть: - составления социально-экономического прогноза и мониторинга правоприменительной практики - Соблюдения нормы служебной этики и антикоррупционной направленности в деятельности органа власти - использования инструментария систематизации и обобщения информации для решения проблемной ситуации
Б1.О.06	Цифровая экономика	ОПК-8: Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации. ОПК-4: Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти;	ОПК-8.1. Демонстрирует знания организации внутренних и межведомственных коммуникаций, взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации ОПК-8.2. Демонстрирует умение проектировать, осуществлять и анализировать межличностные, групповые и организационные коммуникации; ОПК-8.3. Владеет навыками эффективного осуществления различных форм деловых коммуникаций с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	Знать: - Эволюцию взаимодействия органов государственного управления и хозяйствующих субъектов; - Тенденции информатизации и цифровизации органов государственного управления. Уметь: - формировать коммуникационные взаимосвязи между органами государственного управления и хозяйствующими субъектами; - Оценивать риски и возможности внедрения цифровых технологических решений в систему органов государственного управления; Владеть: - Выявлять проблемы коммуникации между органами государственного управления и

			ОПК-4.1. Демонстрирует знание современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности ОПК-4.2. Демонстрирует умение применять современные информационно-коммуникационные технологии при решении профессиональных задач в сфере государственного и муниципального управления ОПК-4.3. Владеет навыками организации внедрения современных информационно-коммуникационных технологий для обеспечения информационной открытости деятельности органа власти	хозяйствующими субъектами, а также принимать управленческие решения по повышению эффективности взаимодействия органов государственного управления и хозяйствующими субъектами; - навыками институционального обеспечения внедрения цифровых технологических решений в систему органов государственного управления.
Б1.О.07	Эффективность государственного и муниципального управления	ОПК-2: Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода; ОПК-6: Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти; УК-6: Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	ОПК-6.1 Демонстрирует знание основных этапов реализации проектов; современную методологию и технологию управления проектами ОПК-6.2. Умеет анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта ОПК-6.3. Владеет навыками моделировать административные процессы и процедуры в органах власти УК-6.1. Применяет рефлексивные методы в процессе оценки разнообразных ресурсов, используемых для решения задач самоорганизации и саморазвития УК-6.2. Определяет цели и приоритеты собственной деятельности и способы их достижения УК-6.3. Планирует результаты собственной деятельности с учетом необходимых ресурсов	Знать: - методику применения рефлексивных методы в процессе оценки разнообразных ресурсов, используемых для решения задач самоорганизации и саморазвития. - методологию стратегического планирования, разработки и реализации управленческих решений, осуществления контрольно-надзорной деятельности Уметь: - определять цели и приоритеты собственной деятельности и способы их достижения. - использовать приемами разработки и методами выбора альтернатив при принятии управленческих решений в органах государственного и муниципального управления Владеть: - планирования результатов собственной деятельности с учетом необходимых ресурсов. - владения приемами осуществления стратегического планирования деятельности органа власти и осуществления контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода
Б1.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений			
Б1.В.01	Экономическая политика России	ПК-3: Способен систематизировать и обобщать информацию, анализировать и планировать в области государственного и муниципального управления, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления	ПК-3.1 демонстрирует знание целей и задач в области государственного и муниципального управления территорией ПК-3.2 использует при планировании профессиональной деятельности показатели	Знать: - основные направления экономической политики России; документы стратегического планирования России;

		ПК-2: Способен анализировать состояние экономики территории, определять экономические и социальные последствия подготавливаемых или принимаемых решений, оценивать эффективность управленческой деятельности	эффективности государственного и муниципального управления ПК-3.3 готовит предложения по повышению эффективности государственной политики в области управления территориями ПК-2.1 знает закономерности развития общественного сектора экономики и технологии государственного управления ПК-2.2 оценивает современные тенденции в развитии общественного сектора экономики и государственного управления ПК-2.3 выявляет актуальные научные проблемы развития государственного и муниципального управления, разрабатывает сценарные варианты действий в различных ситуациях с учётом воздействия внешней среды и влияния внутренних факторов	- знает методы экономического анализа общественного сектора экономики, технологии государственного управления Уметь: - анализировать показатели эффективности принятых управленческих решений в области государственной экономической политики; - способен интерпретировать полученные в ходе экономического анализа результаты проводимой экономической политики на территории. Владеть: - навыками стратегического планирования экономического развития; - выявления проблем реализации экономической политики на территории и построения сценариев экономического развития с учетом влияющих различных факторов.
Б1.В.02	Контракт и закупки в общественном секторе	ПК-3: Способен систематизировать и обобщать информацию, анализировать и планировать в области государственного и муниципального управления, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления	ПК-3.1 демонстрирует знание целей и задач в области государственного и муниципального управления территорией ПК-3.2 использует при планировании профессиональной деятельности показатели эффективности государственного и муниципального управления ПК-3.3 готовит предложения по повышению эффективности государственной политики в области управления территориями	Знать: - правовые аспекты закупок; - особенности закупок для государственных и муниципальных нужд; - информационные системы и технологии закупок; Уметь: - выбирать способы закупок - выбирать поставщика продукции - формировать цепь непрерывных поставок - использовать знания правовых и этических норм при оценке своей профессиональной деятельности, при разработке и осуществлении социально значимых проектов Владеть: - навыками применения математического и иного инструментария; - методиками расчета показателей оценки эффективности ФКС - навыками принятия решений в области осуществления государственного и муниципального финансового контроля и аудита.
Б1.В.03	Межбюджетные отношения	ПК-3: Способен систематизировать и обобщать информацию, анализировать и планировать в области государственного и муниципального управления, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления ПК-2: Способен анализировать состояние экономики территории, определять	ПК-3.1 демонстрирует знание целей и задач в области государственного и муниципального управления территорией ПК-3.2 использует при планировании профессиональной деятельности показатели эффективности государственного и муниципального управления	Знать: - законодательное регулирование в сфере межбюджетных отношений - закономерности функционирования современной экономики на макро и микроуровне; - бюджетное устройство Российской Федерации, и проводимой ею бюджетной политики, механизмов межбюджетных

		экономические и социальные последствия подготавливаемых или принимаемых решений, оценивать эффективность управленческой деятельности ПК-1: Способность применять междисциплинарный социально-экономический, организационно-управленческий подходы к анализу и решению проблем в профессиональной области УК-6: Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	ПК-3.3 готовит предложения по повышению эффективности государственной политики в области управления территорией ПК-2.1 знает закономерности развития общественного сектора экономики и технологии государственного управления ПК-2.2 оценивает современные тенденции в развитии общественного сектора экономики и государственного управления ПК-2.3 выявляет актуальные научные проблемы развития государственного и муниципального управления, разрабатывает сценарные варианты действий в различных ситуациях с учётом воздействия внешней среды и влияния внутренних факторов ПК-1.1 определяет оптимальные технологии взаимодействия власти и общества для достижения целей в различных сферах жизнедеятельности общества, включая повышение эффективности государственного и муниципального управления ПК-1.2 свободно определяет цели, задачи, методы управления в соответствии с целями профессиональной деятельности ПК-1.3 владеет технологиями реализации процессов осуществления государственной и муниципальной политики УК-6.1. Применяет рефлексивные методы в процессе оценки разнообразных ресурсов, используемых для решения задач самоорганизации и саморазвития. УК-6.2. Определяет цели и приоритеты собственной деятельности и способы их достижения. УК-6.3. Планирует результаты собственной деятельности с учетом необходимых ресурсов.	отношений и политики бюджетного федерализма, конкретных видов доходов и расходов, формируемых на федеральном, региональном и муниципальном уровнях бюджетной системы страны. Уметь: - применять нормы законодательного регулирования в сфере межбюджетных отношений - иметь представления об основах построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне; - знать основные особенности российской экономики, ее институциональную структуру, направления экономической политики государства; - составлять проекты бюджетов разных уровней; - пользоваться инструментами анализа и оценки событий, фактов и ситуаций Владеть: - основами бюджетной системы; - навыками использования инструментов составления и анализа бюджетной системы
Б1.В.04	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления	ПК-3: Способен систематизировать и обобщать информацию, анализировать и планировать в области государственного и муниципального управления, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления ПК-1: Способность применять междисциплинарный социально-экономический, организационно-управленческий подходы к анализу и решению проблем в профессиональной области	ПК-3.1 демонстрирует знание целей и задач в области государственного и муниципального управления территорией ПК-3.2 использует при планировании профессиональной деятельности показатели эффективности государственного и муниципального управления ПК-3.3 готовит предложения по повышению эффективности государственной политики в области управления территорией	Знать: - определяет оптимальные технологии взаимодействия власти и общества для достижения целей в различных сферах жизнедеятельности общества, включая повышение эффективности государственного и муниципального управления - демонстрирует знание целей и задач в области государственного и муниципального управления территорией Уметь:

			ПК-1.1 определяет оптимальные технологии взаимодействия власти и общества для достижения целей в различных сферах жизнедеятельности общества, включая повышение эффективности государственного и муниципального управления ПК-1.2 свободно определяет цели, задачи, методы управления в соответствии с целями профессиональной деятельности ПК-1.3 владеет технологиями реализации процессов осуществления государственной и муниципальной политики	- свободно определяет цели, задачи, методы управления в соответствии с целями профессиональной деятельности - использует при планировании профессиональной деятельности показатели эффективности государственного и муниципального управления Владеть: - владеет технологиями реализации процессов осуществления государственной и муниципальной политики - готовит предложения по повышению эффективности государственной политики в области управления территориями
Б1.В.ДВ.01	Элективные дисциплины (модули) 1			
Б1.В.ДВ.01.01	Планирование социально-экономического развития территорий	ПК-2: Способен анализировать состояние экономики территории, определять экономические и социальные последствия подготавливаемых или принимаемых решений, оценивать эффективность управленческой деятельности ПК-4: Обладает способностью планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями	ПК-2.1 знает закономерности развития общественного сектора экономики и технологии государственного управления ПК-2.2 оценивает современные тенденции в развитии общественного сектора экономики и государственного управления ПК-2.3 выявляет актуальные научные проблемы развития государственного и муниципального управления, разрабатывает сценарные варианты действий в различных ситуациях с учётом воздействия внешней среды и влияния внутренних факторов ПК-4.1. знает механизм планирования и организации, распределение функций, полномочий и ответственности органов публичной власти ПК-4.2. формирует оптимальный портфель ресурсов, адекватный целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти в соответствии с выбранной стратегией развития ПК-4.3. определяет функционал, полномочия и уровень ответственности между исполнителями ПК-4.4. моделирует оптимальную организационную структуру адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти	Знать: - экономические методы анализа общественного сектора экономики, технологию проведения плановой работы; - нормативно-правовые аспекты стратегического планирования. Уметь: - применять различные методы экономического анализа для использования полученных результатов в плановой работе; - планировать и организовывать работу структурных подразделений администрации города в направлении обеспечения функционирования системы стратегического планирования. Владеть: - стратегического планирования социально-экономического развития территории; - выявления проблем функционирования системы стратегического планирования на территории.
Б1.В.ДВ.01.02	Методы экономического прогнозирования и планирования	ПК-2: Способен анализировать состояние экономики территории, определять экономические и социальные последствия подготавливаемых или принимаемых решений, оценивать эффективность управленческой	ПК-2.1 знает закономерности развития общественного сектора экономики и технологии государственного управления ПК-2.2 оценивает современные тенденции в развитии общественного сектора экономики и	Знать: - экономические методы анализа общественного сектора экономики, технологию проведения плановой работы; - нормативно-правовые аспекты

		деятельности ПК-4: Обладает способностью планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями	государственного управления ПК-2.3 выявляет актуальные научные проблемы развития государственного и муниципального управления, разрабатывает сценарные варианты действий в различных ситуациях с учётом воздействия внешней среды и влияния внутренних факторов ПК-4.1. знает механизм планирования и организации, распределение функций, полномочий и ответственности органов публичной власти ПК-4.2. формирует оптимальный портфель ресурсов, адекватный целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти в соответствии с выбранной стратегией развития ПК-4.3. определяет функционал, полномочия и уровень ответственности между исполнителями ПК-4.4. моделирует оптимальную организационную структуру адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти	стратегического планирования. Уметь: - применять различные методы экономического анализа для использования полученных результатов в плановой работе; - планировать и организовывать работу структурных подразделений администрации города в направлении обеспечения функционирования системы стратегического планирования. Владеть: - стратегического планирования социально-экономического развития территории; - выявления проблем функционирования системы стратегического планирования на территории.
Б1.В.ДВ.02	Элективные дисциплины (модули) 2			
Б1.В.ДВ.02.01	Современные методы моделирования в менеджменте	ПК-3: Способен систематизировать и обобщать информацию, анализировать и планировать в области государственного и муниципального управления, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления	ПК-3.1 демонстрирует знание целей и задач в области государственного и муниципального управления территорией ПК-3.2 использует при планировании профессиональной деятельности показатели эффективности государственного и муниципального управления ПК-3.3 готовит предложения по повышению эффективности государственной политики в области управления территорией	Знать: - принципы построения математических моделей; количественные методы, используемые для информационной поддержки принятия управленческих решений по оптимизации социальных и хозяйственных рисков, управлению ресурсами, бюджетом, в том числе в условиях конфликта целей в управлении. Уметь: - применять методологию моделирования в решении практических задач государственного и муниципального управления, решать типовые задачи менеджмента с использованием методов моделирования в экономике, при необходимости обращаясь к специальной литературе по данным вопросам. Владеть: - приобрести навыки профессиональной коммуникации по проблемам применения методов моделирования в государственном и муниципальном управлении со специалистами в данной области,

				приобрести базовые навыки подготовки и принятия управленческих решений на основе применения методов моделирования в государственном и муниципальном управлении с учётом границ их познавательных возможностей и рисков, связанных с их применением.
Б1.В.ДВ.02.02	Аналитические методы и модели в экономике и управлении	ПК-3: Способен систематизировать и обобщать информацию, анализировать и планировать в области государственного и муниципального управления, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления	ПК-3.1 демонстрирует знание целей и задач в области государственного и муниципального управления территорией ПК-3.2 использует при планировании профессиональной деятельности показатели эффективности государственного и муниципального управления ПК-3.3 готовит предложения по повышению эффективности государственной политики в области управления территорией	Знать: - принципы построения математических моделей; количественные методы, используемые для информационной поддержки принятия управленческих решений по оптимизации социальных и хозяйственных рисков, управлению ресурсами, бюджетом, в том числе в условиях конфликта целей в управлении. Уметь: - применять методологию моделирования в решении практических задач государственного и муниципального управления, решать типовые задачи менеджмента с использованием методов моделирования в экономике, при необходимости обращаясь к специальной литературе по данным вопросам. Владеть: - приобрести навыки профессиональной коммуникации по проблемам применения методов моделирования в государственном и муниципальном управлении со специалистами в данной области, приобрести базовые навыки подготовки и принятия управленческих решений на основе применения методов моделирования в государственном и муниципальном управлении с учётом границ их познавательных возможностей и рисков, связанных с их применением.
Б1.В.ДВ.03	Элективные дисциплины (модули) 3			
Б1.В.ДВ.03.01	Региональная экономика	ПК-2: Способен анализировать состояние экономики территории, определять экономические и социальные последствия подготавливаемых или принимаемых решений, оценивать эффективность управленческой деятельности	ПК-2.1 знает закономерности развития общественного сектора экономики и технологии государственного управления ПК-2.2 оценивает современные тенденции в развитии общественного сектора экономики и государственного управления ПК-2.3 выявляет актуальные научные проблемы развития государственного и муниципального управления, разрабатывает сценарные варианты действий в различных ситуациях с учётом воздействия внешней среды	Знать: - основные категории региональной экономики; - закономерности и принципы территориального районирования; - особенности регионального развития в РФ; - основы региональной экономической политики Уметь: - анализировать экономические процессы в региональном разрезе; - составлять планы стратегического развития

			и влияния внутренних факторов	региона; Владеть: - иметь навыки планирования регионального развития; - владеть методологией экономического мышления.
Б1.В.ДВ.03.02	Маркетинг территорий	ПК-2: Способен анализировать состояние экономики территории, определять экономические и социальные последствия подготавливаемых или принимаемых решений, оценивать эффективность управленческой деятельности	ПК-2.1 знает закономерности развития общественного сектора экономики и технологии государственного управления ПК-2.2 оценивает современные тенденции в развитии общественного сектора экономики и государственного управления ПК-2.3 выявляет актуальные научные проблемы развития государственного и муниципального управления, разрабатывает сценарные варианты действий в различных ситуациях с учётом воздействия внешней среды и влияния внутренних факторов	Знать: - основные категории региональной экономики; - закономерности и принципы территориального районирования; - особенности регионального развития в РФ; - основы региональной экономической политики Уметь: - анализировать экономические процессы в региональном разрезе; - составлять планы стратегического развития региона; Владеть: - иметь навыки планирования регионального развития; - владеть методологией экономического мышления.
К.М	Комплексные модули			
К.М.01	Системное и критическое мышление			
К.М.01.01	Методология научного исследования	УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий ОПК-7: Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере;	УК-1.1. Критически анализирует проблемную ситуацию с целью выработки стратегии действий, аргументировано формулирует собственные суждения и оценки УК-1.2. Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации ОПК-7.1. Демонстрирует знания принципов работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности ОПК-7.2. Учитывает тенденции развития современных информационных технологий в сфере профессиональной деятельности ОПК-7.3. Применяет принципы работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности	Знать: - методы анализа и синтеза информации; - теоретические основы абстрактного мышления; - основные методы познания социальной реальности; - основы делового общения в профессиональной среде; - особенности деловых коммуникаций в национальном и зарубежном контексте. Уметь: - анализировать, логично выстраивать теоретический материал, делать выводы; - использовать методы познания социальной реальности для целей саморазвития, самореализации, использования творческого потенциала; - вести научно-исследовательскую работу, используя знания иностранного языка. Владеть: - навыками работы с различными источниками информации, поиском, систематизацией данных;

				- навыками реализации творческого потенциала ученого в научном исследовании; - навыками публичной коммуникации (доклад, презентация, сообщение); - методами построения деловых коммуникаций на иностранном языке.
K.M.01.02	Практикум исследовательской деятельности	ОПК-7: Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере; УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	ОПК-7.1. Демонстрирует знания принципов работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности ОПК-7.2. Учитывает тенденции развития современных информационных технологий в сфере профессиональной деятельности ОПК-7.3. Применяет принципы работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности УК-1.1. Критически анализирует проблемную ситуацию с целью выработки стратегии действий, аргументировано формулирует собственные суждения и оценки УК-1.2. Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации	Знать: - Возможности обработки собранной информации для решения профессиональных задач - Алгоритм составления и оформления документов и отчетов по результатам профессиональной деятельности Уметь: - Систематизировать и интерпретировать полученную информацию для решения профессиональных задач - Применять и соблюдать правила и нормы при составлении отчетных документов Владеть: - Приемами решения профессиональных задач на основе результатов, полученных в результате анализа и обработки собранной информации - Навыками деловой презентации документов и отчетов, способностями кратко изложить их содержание
K.M.02	Разработка и реализация проектов			
K.M.02.01	Теория и технологии менеджмента	УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий ПК-1: Способность применять междисциплинарный социально-экономический, организационно-управленческий подходы к анализу и решению проблем в профессиональной области	УК-1.1. Критически анализирует проблемную ситуацию с целью выработки стратегии действий, аргументировано формулирует собственные суждения и оценки УК-1.2. Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации ПК-1.1 определяет оптимальные технологии взаимодействия власти и общества для достижения целей в различных сферах жизнедеятельности общества, включая повышение эффективности государственного и муниципального управления ПК-1.2 свободно определяет цели, задачи, методы управления в соответствии с целями профессиональной деятельности ПК-1.3 владеет технологиями реализации процессов осуществления государственной и муниципальной политики	Знать: - факторы социальных изменений в современном обществе, отечественный и зарубежный опыт управления социальными процессами на уровне организации; - современные теории и концепции менеджмента, основные результаты новейших исследований по проблемам современного менеджмента, методологию принятия организационно-управленческих решений при практическом руководстве организацией; - достоинства и недостатки современного менеджмента и меру ответственности с позиций социальной значимости за принимаемые организационно-управленческие решения в ходе их реализации при практическом руководстве организацией. Уметь: - анализировать тенденции и закономерности протекания социальных процессов; - использовать современные способы решения социальных проблем на основе научных

			подходов к управлению, управлять развитием организации; - применять полученные теоретические знания об особенностях современного менеджмента; -использовать законы менеджмента для организации разработки стратегии развития организации, проведения структурного и функционального анализа; -выявлять перспективные направления научных исследований, обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость исследуемых современных проблем менеджмента, формулировать гипотезы, проводить эмпирические и прикладные исследования результатов финансово-хозяйственной деятельности организации. Владеть: - современными технологиями управления и навыками разработки целевых программ и планов социального развития организации, методами разработки организационно-управленческих решений по их реализации; - методологией и методикой научных исследований в области современного менеджмента; - навыками самостоятельной научной работы по исследованию проблем теории современного менеджмента; - навыками исследования вопросов организации налаженных процедур фиксации и хранения данных о реализуемых управленческих мероприятиях; - активными методами преподавания управленческих дисциплин.
К.М.02.02	Управленческие решения	ПК-1: Способность применять междисциплинарный социально-экономический, организационно-управленческий подходы к анализу и решению проблем в профессиональной области ОПК-7: Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере; УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	ПК-1.1 определяет оптимальные технологии взаимодействия власти и общества для достижения целей в различных сферах жизнедеятельности общества, включая повышение эффективности государственного и муниципального управления ПК-1.2 свободно определяет цели, задачи, методы управления в соответствии с целями профессиональной деятельности ПК-1.3 владеет технологиями реализации процессов осуществления государственной и муниципальной политики ОПК-7.1. Демонстрирует знания принципов работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности

			ОПК-7.2. Учитывает тенденции развития современных информационных технологий в сфере профессиональной деятельности ОПК-7.3. Применяет принципы работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности УК-1.1. Критически анализирует проблемную ситуацию с целью выработки стратегии действий, аргументировано формулирует собственные суждения и оценки УК-1.2. Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации	
К.М.02.03	Проектный менеджмент	ОПК-6: Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти; УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ОПК-6.1. Знает практические задачи цифровизации в области профессиональной деятельности ОПК-6.2. Умеет разрабатывать и применять алгоритмы и программные приложения для решения практических задач цифровизации в области профессиональной деятельности ОПК-6.3. Владеет навыками разработки и применения алгоритмов и программных приложений для решения практических задач цифровизации в области профессиональной деятельности УК-3.1. Демонстрирует понимание типологии и факторов формирования команд, лидерства и способов социального взаимодействия. УК-3.2. Осуществляет взаимодействие с другими членами команды, в т.ч. участвует в обмене информацией, знаниями и опытом. УК-3.3. Имеет опыт участия в командной работе УК-2.1. Демонстрирует знание теоретических основ принятия решений в сфере управления проектами. УК-2.2. Выявляет и анализирует различные способы решения задач в рамках цели проекта и аргументирует их выбор. УК-2.3. Демонстрирует способность проектировать решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений	Знать: - ключевые понятия, принципы, концепции и этапы управления проектами; основные научные школы, изучающие проблемы управления проектами; особенности формирования и реализации программ внедрения технологических и продуктовых инноваций, а также программ организационных изменений Уметь: - выполнять поэтапный контроль реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ; Владеть: - способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;
К.М.03	Коммуникация и межкультурное взаимодействие			

К.М.03.01	Деловое общение в профессиональной сфере	УК-5: Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия УК-4: Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-5.1 Обладает базовыми знаниями об основных закономерностях социально-исторического развития общества и его культурном многообразии УК-5.2 Демонстрирует умение понимать и толерантно воспринимать культурное многообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах УК-5.3 Ориентируется в культурном разнообразии и соблюдает этические нормы общества поведения УК-5.4 Демонстрирует толерантное восприятие социальных и культурных различий, уважительное и бережное отношение к историческому наследию и культурным традициям. УК-5.5. Находит и использует необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими людьми информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп. УК-5.6. Проявляет в своём поведении уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории и культурных традиций мира. УК-5.7. Сознательно выбирает ценностные ориентиры и гражданскую позицию; аргументировано обсуждает и решает проблемы мирового зрительского, общественного и личного характера УК-4.1 Имеет представление о правилах и принципах деловой устной и письменной коммуникации на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) УК-4.2 Демонстрирует умение осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах, использовать методы и навыки делового общения УК-4.3 Имеет навыки делового общения на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	Знать: - стиливые черты официально-делового стиля, - особенности, виды и принципы устного и письменного делового общения, - особенности жанров устной и письменной диалогической деловой речи, - особенности монологического делового общения, - речевые особенности выступления с электронной презентацией, - правила написания автобиографии, резюме, заявления, объяснительной записки, - жанрово-стилевые особенности организационно-распорядительной, деловой и официальной документации, - способы формирования положительного имиджа делового человека, - особенности невербальной коммуникации в деловом общении, - принципы делового этикета, - национально-культурные особенности коммуникативного поведения русских и иностранцев в деловой сфере; Уметь: - осуществлять эффективную речевую самопрезентацию, - осуществлять устное диалогическое деловое общение (деловой разговор, деловая беседа, деловые переговоры, деловое совещание, пресс-конференция, телефонный разговор, дискуссия, неформальное общение), - готовить публичную речь, - понимать язык невербальной коммуникации, - готовить устное выступление, сопровождаемое электронной презентацией, - грамотно оформлять электронную презентацию, - грамотно писать личные деловые бумаги (автобиография, резюме, заявление, объяснительная записка), - соблюдать правила речевого этикета в деловой коммуникации, - учитывать национальные особенности в устном и письменном межкультурном деловом общении, - учитывать национально-культурные особенности коммуникативного поведения. - осуществлять электронную деловую переписку, - применять рекламные технологии в письменной деловой коммуникации,
-----------	--	---	---	---

				- учитывать психологические основы делового общения, - преодолевать коммуникативные барьеры в деловом общении, - эффективно работать в команде; Владеть: - навыками участия в диалогических формах делового общения, - опытом публичного выступления, - навыками распознавания значения жестов в деловом общении, - навыками подготовки выступления с электронной презентацией, - навыками анализа национально-культурных особенностей письменной деловой коммуникации, - опытом соблюдения норм речевого поведения в деловой коммуникации. - опытом учета психологических особенностей деловой коммуникации, - опытом командной работы.
B2	Практика			
B2.O	Обязательная часть			
B2.O.01	Учебная практика			
B2.O.01.01(У)	Учебная практика (ознакомительная практика)	УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий УК-5: Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия УК-6: Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки ОПК-1: Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти; ОПК-7: Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере;	УК-1.1. Критически анализирует проблемную ситуацию с целью выработки стратегии действий, аргументировано формулирует собственные суждения и оценки УК-1.2. Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации УК-5.1 Обладает необходимыми знаниями о разнообразии культур и об основных принципах межкультурного взаимодействия УК-5.2 Демонстрирует умение анализировать и использовать в профессиональной деятельности культурные и этические особенности среды. УК-5.3 Имеет навыки межкультурного взаимодействия при выполнении профессиональных задач УК-5.4. Демонстрирует толерантное восприятие социальных и культурных различий, уважительное и бережное отношение к историческому наследию и культурным традициям. УК-5.5. Находит и использует необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими людьми информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп. УК-5.6. Проявляет в своём поведении уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории и культурных традиций мира. УК-5.7. Сознательно выбирает ценностные ориентиры и гражданскую позицию; аргументировано обсуждает и решает проблемы мировоззренческого, общественного и личного характера	Знать: - Способы критического анализа, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации - Обладает необходимыми знаниями порядка функционирования системы государственного управления, ее роли и особенностей межкультурного взаимодействия - Применяет рефлексивные методы в процессе оценки разнообразных ресурсов, используемых для решения задач самоорганизации и саморазвития - Демонстрирует знание принципов и норм этики государственной и муниципальной службы, основ правовых знаний по противодействию коррупции в Российской Федерации - Демонстрирует знание методов научного исследования, современных концепций, методологии и методики преподавания дисциплин в профессиональной сфере Уметь: - Критически анализирует проблемную ситуацию с целью выработки стратегии действий, аргументировано формулирует собственные суждения и оценки

			ОПК-1.1. Демонстрирует знание принципов и норм этики государственной и муниципальной службы, основ правовых знаний по противодействию коррупции в Российской Федерации ОПК-1.2. Умеет работать с нормативно-правовыми документами в сфере противодействия коррупции ОПК-1.3. Соблюдает нормы служебной этики и антикоррупционной направленности в деятельности органа власти ОПК-7.1. Демонстрирует знание методов научного исследования, современных концепций, методологии и методики преподавания дисциплин в профессиональной сфере ОПК-7.2. Проводит экспертно-аналитическую оценку в профессиональной сфере ОПК-7.3. Владеет навыками проведения научных исследований в профессиональной сфере УК-6.1. Применяет рефлексивные методы в процессе оценки разнообразных ресурсов, используемых для решения задач самоорганизации и саморазвития. УК-6.2. Определяет цели и приоритеты собственной деятельности и способы их достижения. УК-6.3. Планирует результаты собственной деятельности с учетом необходимых ресурсов	- Демонстрирует умение консультировать государственные, некоммерческие и хозяйственные организации в вопросах их взаимодействия - Определяет цели и приоритеты собственной деятельности и способы их достижения - Умеет работать с нормативно-правовыми документами в сфере противодействия коррупции - Проводит экспертно-аналитическую оценку в профессиональной сфере Владеть: - Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации - Имеет навыки анализа, организации и планирования в области государственного управления межкультурного взаимодействия при выполнении профессиональных задач - Планирует результаты собственной деятельности с учетом необходимых ресурсов - Соблюдает нормы служебной этики и антикоррупционной направленности в деятельности органа власти - Владеет навыками проведения научных исследований в профессиональной сфере
Б2.О.02	Производственная практика			
Б2.О.02.01(Н)	Производственная практика (научно-исследовательская работа 1)	УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий ОПК-1: Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти; ОПК-7: Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере;	УК-1.1. Критически анализирует проблемную ситуацию с целью выработки стратегии действий, аргументировано формулирует собственные суждения и оценки УК-1.2. Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации ОПК-1.1. Демонстрирует знание принципов и норм этики государственной и муниципальной службы, основ правовых знаний по противодействию коррупции в Российской Федерации ОПК-1.2. Умеет работать с нормативно-правовыми документами в сфере противодействия коррупции ОПК-1.3. Соблюдает нормы служебной этики и антикоррупционной направленности в деятельности органа власти ОПК-7.1. Демонстрирует знание методов научного исследования, современных концепций, методологии и методики преподавания дисциплин в профессиональной сфере	Знать: - методы абстракции, анализа и синтеза в целях для решения проблемной ситуации - принципы и нормы этики государственной и муниципальной службы, основ правовых знаний по противодействию коррупции в Российской Федерации - методы и теории научно-исследовательской, экспертно-аналитической и педагогической деятельности в профессиональной сфере Уметь: - применять методы абстракции, анализа и синтеза в целях для решения проблемной ситуации - работать с нормативно-правовыми документами в сфере противодействия коррупции - использовать методы и положения научно-исследовательской, экспертно-аналитической и педагогической деятельности в профессиональной сфере Владеть:

			ОПК-7.2. Проводит экспертно-аналитическую оценку в профессиональной сфере ОПК-7.3. Владеет навыками проведения научных исследований в профессиональной сфере	- методами абстракции, анализа и синтеза, в целях для решения проблемной ситуации соблюдения норм служебной этики и антикоррупционной направленности в деятельности органа власти - навыками выбора и применения методов и положений научно-исследовательской, экспертно-аналитической и педагогической деятельности в профессиональной сфере
Б2.О.02.02(Н)	Производственная практика (научно-исследовательская работа 2)	УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий ПК-1: Способность применять междисциплинарный социально-экономический, организационно-управленческий подходы к анализу и решению проблем в профессиональной области	УК-1.1. Критически анализирует проблемную ситуацию с целью выработки стратегии действий, аргументировано формулирует собственные суждения и оценки УК-1.2. Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации ПК-1.1 определяет оптимальные технологии взаимодействия власти и общества для достижения целей в различных сферах жизнедеятельности общества, включая повышение эффективности государственного и муниципального управления ПК-1.2 свободно определяет цели, задачи, методы управления в соответствии с целями профессиональной деятельности ПК-1.3 владеет технологиями реализации процессов осуществления государственной и муниципальной политики	Знать: - методы абстракции, анализа и синтеза в целях для решения проблемных ситуаций - цели, задачи, методы управления в соответствии с целями профессиональной деятельности Уметь: - применять методы абстракции, анализа и синтеза в целях для решения проблемной ситуации - определяет оптимальные технологии взаимодействия власти и общества для достижения целей профессиональной деятельности Владеть: - методами абстракции, анализа и синтеза, в целях для решения проблемной ситуации - владеет технологиями управления в соответствии с целями профессиональной деятельности, включая повышение эффективности государственного и муниципального управления
Б2.О.02.03(Н)	Производственная практика (научно-исследовательская работа 3)	УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий УК-6: Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки ОПК-1: Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти; ОПК-2: Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода; ОПК-5: Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и	УК-1.1. Критически анализирует проблемную ситуацию с целью выработки стратегии действий, аргументировано формулирует собственные суждения и оценки УК-1.2. Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации УК-6.1. Применяет рефлексивные методы в процессе оценки разнообразных ресурсов, используемых для решения задач самоорганизации и саморазвития. УК-6.2. Определяет цели и приоритеты собственной деятельности и способы их достижения. УК-6.3. Планирует результаты собственной деятельности с учетом необходимых ресурсов. ОПК-1.1. Демонстрирует знание принципов и норм этики государственной и муниципальной службы, основ правовых знаний по	Знать: - Анализирует проблемную ситуацию с целью выработки стратегии действий - Применяет рефлексивные методы в процессе оценки разнообразных ресурсов, используемых для решения задач самоорганизации и саморазвития - Демонстрирует знание принципов и норм этики государственной и муниципальной службы, основ правовых знаний по противодействию коррупции в Российской Федерации - методологию стратегического планирования, разработки и реализации управленческих решений - Демонстрирует знания рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов, эффективности бюджетных расходов и управления имуществом

		муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом; ОПК-6: Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти; ОПК-7: Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере;	противодействию коррупции в Российской Федерации ОПК-1.2. Умеет работать с нормативно-правовыми документами в сфере противодействия коррупции ОПК-1.3. Соблюдает нормы служебной этики и антикоррупционной направленности в деятельности органа власти ОПК-2.1 Знает методологию стратегического планирования, разработки и реализации управленческих решений, осуществления контрольно-надзорной деятельности ОПК-2.2. Владеет приемами разработки и методами выбора альтернатив при принятии управленческих решений в органах государственного и муниципального управления ОПК-2.3 Владеет приемами осуществления стратегического планирования деятельности органа власти и осуществления контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода ОПК-5.1 Демонстрирует знания рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов, эффективности бюджетных расходов и управления имуществом ОПК-5.2. Оценивает эффективность бюджетных расходов и управления имуществом на основе рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов ОПК-5.3 Владеет навыками рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов, эффективности бюджетных расходов и управления имуществом ОПК-6.1 Демонстрирует знание основных этапов реализации проектов; современную методологию и технологию управления проектами ОПК-6.2. Умеет анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта ОПК-6.3. Владеет навыками моделировать административные процессы и процедуры в органах власти ОПК-7.1. Демонстрирует знание методов научного исследования, современных концепций, методологии и методики	- Демонстрирует знание основных этапов реализации проектов, современную методологию и технологию управления проектами - Демонстрирует знание методов научного исследования, современных концепций, методологии и методики преподавания дисциплин в профессиональной сфере Уметь: - Аргументировано формулирует собственные суждения и оценки - Определяет цели и приоритеты собственной деятельности и способы их достижения - Владеет приемами разработки и методами выбора альтернатив при принятии управленческих решений в органах государственного и муниципального управления - Оценивает эффективность бюджетных расходов и управления имуществом на основе рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов - Умеет анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта Проводит экспертно-аналитическую оценку в профессиональной сфере Владеть: - Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации - Планирует результаты собственной деятельности с учетом необходимых ресурсов - Соблюдает нормы служебной этики и антикоррупционной направленности в деятельности органа власти - Владеет приемами осуществления стратегического планирования деятельности органа власти - Владеет навыками рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов, эффективности бюджетных расходов и управления имуществом - Владеет навыками моделировать административные процессы и процедуры в органах власти - Владеет навыками проведения научных исследований в профессиональной сфере
--	--	---	---	--

			преподавания дисциплин в профессиональной сфере ОПК-7.2. Проводит экспертно-аналитическую оценку в профессиональной сфере ОПК-7.3. Владеет навыками проведения научных исследований в профессиональной сфере	
Б2.О.02.04(П)	Производственная практика (практика по профилю профессиональной деятельности 1)	УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий ОПК-1: Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти; ОПК-7: Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере; ПК-1: Способность применять междисциплинарный социально-экономический, организационно-управленческий подходы к анализу и решению проблем в профессиональной области	УК-1.1. Критически анализирует проблемную ситуацию с целью выработки стратегии действий, аргументировано формулирует собственные суждения и оценки УК-1.2. Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации ОПК-1.1. Демонстрирует знание принципов и норм этики государственной и муниципальной службы, основ правовых знаний по противодействию коррупции в Российской Федерации ОПК-1.2. Умеет работать с нормативно-правовыми документами в сфере противодействия коррупции ОПК-1.3. Соблюдает нормы служебной этики и антикоррупционной направленности в деятельности органа власти ОПК-7.1. Демонстрирует знание методов научного исследования, современных концепций, методологии и методики преподавания дисциплин в профессиональной сфере ОПК-7.2. Проводит экспертно-аналитическую оценку в профессиональной сфере ОПК-7.3. Владеет навыками проведения научных исследований в профессиональной сфере ПК-1.1 определяет оптимальные технологии взаимодействия власти и общества для достижения целей в различных сферах жизнедеятельности общества, включая повышение эффективности государственного и муниципального управления ПК-1.2 свободно определяет цели, задачи, методы управления в соответствии с целями профессиональной деятельности ПК-1.3 владеет технологиями реализации процессов осуществления государственной и муниципальной политики	Знать: - теоретические и практические основы анализа, планирования и организации профессиональной деятельности - теоретические и практические основы этики государственной и муниципальной службы, основ правовых знаний по противодействию коррупции в Российской Федерации - методы и теории научно-исследовательской, экспертно-аналитической и педагогической деятельности в профессиональной сфере - принципов кооперации при работе в междисциплинарных проектах и способах решения проблем в профессиональной области Уметь: - планировать и организовывать свою профессиональную деятельность в соответствие с современными регламентами государственной и муниципальной службы - планировать и организовывать свою профессиональную деятельность в соответствии с нормативно-правовыми документами в сфере противодействия коррупции - использовать методы и положения научно-исследовательской, экспертно-аналитической и педагогической деятельности в профессиональной сфере - работать в междисциплинарных проектах на различных ролях, включая решение проблем в профессиональной области Владеть: - способностью анализа результатов планирования и организации своей профессиональной деятельности - способностью соблюдения норм служебной этики и антикоррупционной направленности в деятельности органа власти - навыками выбора и применения методов и положений научно-исследовательской, экспертно-аналитической и педагогической деятельности в профессиональной сфере

				- навыками кооперации, командной работы в междисциплинарных проектах, анализу и решению проблем в профессиональной области
Б2.О.02.05(П)	Производственная практика (практика по профилю профессиональной деятельности 2)	УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели УК-4: Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия ОПК-3: Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики; ОПК-4: Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти; ОПК-7: Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере; ПК-1: Способность применять междисциплинарный социально-экономический, организационно-управленческий подходы к анализу и решению проблем в профессиональной области ПК-2: Способен анализировать состояние экономики территории, определять экономические и социальные последствия подготавливаемых или принимаемых решений, оценивать эффективность управленческой деятельности ПК-3: Способен систематизировать и обобщать информацию, анализировать и планировать в области государственного и муниципального управления, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления ПК-4: Обладает способностью планировать и организовывать работу органа публичной	УК-2.1. Определяет этапы жизненного цикла проекта и выстраивает последовательность их реализации. УК-2.2. Формулирует проблему, на решение которой направлен проект, грамотно определяет цель проекта. УК-2.3. Проектирует решение конкретных задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения. УК-3.1. Разрабатывает командную стратегию для достижения поставленной цели. УК-3.2. Умеет организовывать и руководить работой команды. УК-3.3. Демонстрирует понимание результатов работы команды и личных действий в ней. УК-4.1. Обладает знаниями особенностей и правил личной и профессиональной устной и письменной коммуникации, в том числе на иностранном(ых) языке(ах) УК-4.2. Демонстрирует умение применять современные коммуникативные технологии для академического и профессионального взаимодействия в ситуации устной и письменной коммуникации, в том числе на иностранном(ых) языке(ах) УК-4.3. Имеет навыки академического и профессионального взаимодействия, в том числе на иностранном(ых) языке(ах) ОПК-3.1. Демонстрирует знание теоретических основ нормативно-правового обеспечения соответствующей сферы профессиональной деятельности ОПК-3.2. Разрабатывает и проводит экспертизу нормативных правовых актов, рассчитывает затраты на их реализацию и определяет источники финансирования ОПК-3.3. Демонстрирует навыки составления социально-экономического прогноза и мониторинга правоприменительной практики ОПК-4.1. Демонстрирует знание современных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности ОПК-4.2. Демонстрирует умение применять современные информационно-коммуникационные технологии при решении профессиональных задач в сфере	- навыками кооперации, командной работы в междисциплинарных проектах, анализу и решению проблем в профессиональной области Знать: - этапы жизненного цикла проекта и выстраивать последовательность их реализации - разрабатывает командную стратегию для достижения поставленной цели. - Обладает знаниями особенностей и правил личной и профессиональной устной и письменной коммуникации, в том числе на иностранном(ых) языке(ах) - Демонстрирует знание теоретических основ нормативно-правового обеспечения соответствующей сферы профессиональной деятельности - Демонстрирует знание современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности - Демонстрирует знание методов научного исследования, современных концепций, методологии и методики преподавания дисциплин в профессиональной сфере - определяет оптимальные технологии взаимодействия власти и общества для достижения целей в различных сферах жизнедеятельности общества, — включая повышение эффективности государственного и муниципального управления - закономерности развития общественного сектора экономики и технологии государственного управления - демонстрирует знание целей и задач в области государственного и муниципального управления территорией - знает механизм планирования и организации, распределение функций, полномочий и ответственности органов публичной власти Уметь: - Формулирует проблему, на решение которой направлен проект, грамотно определяет цель проекта. - Умеет организовывать и руководить работой команды - Обладает знаниями особенностей и правил личной и профессиональной устной и письменной коммуникации, в том числе на иностранном(ых) языке(ах) - Разрабатывает и проводит экспертизу нормативных правовых актов, рассчитывает

		власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями	государственного и муниципального управления ОПК-4.3. Владеет навыками организации внедрения современных информационно-коммуникационных технологий для обеспечения информационной открытости деятельности органа власти ОПК-7.1. Демонстрирует знание методов научного исследования, современных концепций, методологии и методики преподавания дисциплин в профессиональной сфере ОПК-7.2. Проводит экспертно-аналитическую оценку в профессиональной сфере ОПК-7.3. Владеет навыками проведения научных исследований в профессиональной сфере ПК-1.1 определяет оптимальные технологии взаимодействия власти и общества для достижения целей в различных сферах жизнедеятельности общества, включая повышение эффективности государственного и муниципального управления ПК-1.2 свободно определяет цели, задачи, методы управления в соответствии с целями профессиональной деятельности ПК-1.3 владеет технологиями реализации процессов осуществления государственной и муниципальной политики ПК-2.1 знает закономерности развития общественного сектора экономики и технологии государственного управления ПК-2.2 оценивает современные тенденции в развитии общественного сектора экономики и государственного управления ПК-2.3 выявляет актуальные научные проблемы развития государственного и муниципального управления, разрабатывает сценарные варианты действий в различных ситуациях с учётом воздействия внешней среды и влияния внутренних факторов ПК-3.1 демонстрирует знание целей и задач в области государственного и муниципального управления территорией ПК-3.2 использует при планировании профессиональной деятельности показатели эффективности государственного и муниципального управления ПК-3.3 готовит предложения по повышению эффективности государственной политики в области управления территорией	затраты на их реализацию и определяет источники финансирования - Демонстрирует умение применять современные информационно-коммуникационные технологии при решении профессиональных задач в сфере государственного и муниципального управления - Проводит экспертно-аналитическую оценку в профессиональной сфере свободно определяет цели, задачи, методы управления в соответствии с целями профессиональной деятельности - оценивает современные тенденции в развитии общественного сектора экономики и государственного управления - использует при планировании профессиональной деятельности показатели эффективности государственного и муниципального управления - определяет функционал, полномочия и уровень ответственности между исполнителями Владеть: - Проектирует решение конкретных задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения. - Демонстрирует понимание результатов работы команды и личных действий в ней. - Имеет навыки академического и профессионального взаимодействия, в том числе на иностранном(ых) языке(ах) - Демонстрирует навыки составления социально-экономического прогноза и мониторинга правоприменительной практики - Владеет навыками организации внедрения современных информационно-коммуникационных технологий для обеспечения информационной открытости деятельности органа власти - Владеет навыками проведения научных исследований в профессиональной сфере владеет технологиями реализации процессов осуществления государственной и муниципальной политики - выявляет актуальные научные проблемы развития государственного и муниципального управления, разрабатывает сценарные варианты действий в различных ситуациях с учётом воздействия внешней среды и влияния внутренних факторов
--	--	---	--	---

			ПК-4.1. знает механизм планирования и организации, распределение функций, полномочий и ответственности органов публичной власти ПК-4.2. формирует оптимальный портфель ресурсов, адекватный целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти в соответствии с выбранной стратегией развития ПК-4.3. определяет функционал, полномочия и уровень ответственности между исполнителями ПК-4.4. моделирует оптимальную организационную структуру адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти	- готовит предложения по повышению эффективности государственной политики в области управления территориями - формирует оптимальный портфель ресурсов, адекватный целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти в соответствии с выбранной стратегией развития
Б2.О.02.06(Пд)	Производственная практика (преддипломная практика)	УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла ОПК-5: Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом; ОПК-6: Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти; ОПК-7: Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере; ПК-1: Способность применять междисциплинарный социально-экономический, организационно-управленческий подходы к анализу и решению проблем в профессиональной области ПК-2: Способен анализировать состояние экономики территории, определять экономические и социальные последствия подготавливаемых или принимаемых решений, оценивать эффективность управленческой деятельности ПК-3: Способен систематизировать и обобщать информацию, анализировать и планировать в области государственного и муниципального управления, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления ПК-4: Обладает способностью планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и	УК-2.1. Определяет этапы жизненного цикла проекта и выстраивает последовательность их реализации. УК-2.2. Формулирует проблему, на решение которой направлен проект, грамотно определяет цель проекта. УК-2.3. Проектирует решение конкретных задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения. ОПК-5.1 Демонстрирует знания рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов, эффективности бюджетных расходов и управления имуществом ОПК-5.2. Оценивает эффективность бюджетных расходов и управления имуществом на основе рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов ОПК-5.3 Владеет навыками рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов, эффективности бюджетных расходов и управления имуществом ОПК-6.1 Демонстрирует знание основных этапов реализации проектов; современную методологию и технологию управления проектами ОПК-6.2. Умеет анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта ОПК-6.3. Владеет навыками моделировать административные процессы и процедуры в органах власти	Знать: - этапы жизненного цикла проекта и выстраивает последовательность их реализации. - рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов, эффективности бюджетных расходов и управления имуществом - основные этапов реализации проектов, современную методологию и технологию управления проектами - методы научного исследования, современных концепций, методологии и методики преподавания дисциплин в профессиональной сфере - оптимальные технологии взаимодействия власти и общества для достижения целей в различных сферах жизнедеятельности общества, включая повышение эффективности государственного и муниципального управления - закономерности развития общественного сектора экономики и технологии государственного управления - цели и задачи в области государственного и муниципального управления территориями - механизм планирования и организации, распределение функций, полномочий и ответственности органов публичной власти Уметь: - Формулировать проблему, на решение которой направлен проект, грамотно определяет цель проекта. - Оценивать эффективность бюджетных расходов и управления имуществом на основе

		задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями	ОПК-7.1. Демонстрирует знание методов научного исследования, современных концепций, методологии и методики преподавания дисциплин в профессиональной сфере ОПК-7.2. Проводит экспертно-аналитическую оценку в профессиональной сфере ОПК-7.3. Владеет навыками проведения научных исследований в профессиональной сфере ПК-1.1 определяет оптимальные технологии взаимодействия власти и общества для достижения целей в различных сферах жизнедеятельности общества, включая повышение эффективности государственного и муниципального управления ПК-1.2 свободно определяет цели, задачи, методы управления в соответствии с целями профессиональной деятельности ПК-1.3 владеет технологиями реализации процессов осуществления государственной и муниципальной политики ПК-2.1 знает закономерности развития общественного сектора экономики и технологии государственного управления ПК-2.2 оценивает современные тенденции в развитии общественного сектора экономики и государственного управления ПК-2.3 выявляет актуальные научные проблемы развития государственного и муниципального управления, разрабатывает сценарные варианты действий в различных ситуациях с учётом воздействия внешней среды и влияния внутренних факторов ПК-3.1 демонстрирует знание целей и задач в области государственного и муниципального управления территорией ПК-3.2 использует при планировании профессиональной деятельности показатели эффективности государственного и муниципального управления ПК-3.3 готовит предложения по повышению эффективности государственной политики в области управления территорией ПК-4.1. знает механизм планирования и организации, распределение функций, полномочий и ответственности органов публичной власти ПК-4.2. формирует оптимальный портфель ресурсов, адекватный целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности	рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов - Анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта - Проводить экспертно-аналитическую оценку в профессиональной сфере свободно определяет цели, задачи, методы управления в соответствии с целями профессиональной деятельности - Оценивать современные тенденции в развитии общественного сектора экономики и государственного управления - Использовать при планировании профессиональной деятельности показатели эффективности государственного и муниципального управления определяет функционал, полномочия и уровень ответственности между исполнителями Владеть: - навыками проектирования решение конкретных задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения. - навыками рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов, эффективности бюджетных расходов и управления имуществом - навыками моделировать административные процессы и процедуры в органах власти - навыками проведения научных исследований в профессиональной сфере - технологиями реализации процессов осуществления государственной и муниципальной политики Навыками выявления актуальных научных проблем развития государственного и муниципального управления, разрабатывает сценарные варианты действий в различных ситуациях с учётом воздействия внешней среды и влияния внутренних факторов - готовит предложения по повышению эффективности государственной политики в области управления территорией - моделирует оптимальную организационную структуру адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти
--	--	--	---	--

			органа публичной власти в соответствии с выбранной стратегией развития ПК-4.3. определяет функционал, полномочия и уровень ответственности между исполнителями ПК-4.4. моделирует оптимальную организационную структуру адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти	
Б2.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений			
Б3	Государственная итоговая аттестация			
Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели УК-4: Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия УК-5: Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия УК-6: Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки ОПК-1: Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти; ОПК-2: Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода; ОПК-3: Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение	УК-1.1. Критически анализирует проблемную ситуацию с целью выработки стратегии действий, аргументировано формулирует собственные суждения и оценки УК-1.2. Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации УК-2.1. Определяет этапы жизненного цикла проекта и выстраивает последовательность их реализации. УК-2.2. Формулирует проблему, на решение которой направлен проект, грамотно определяет цель проекта. УК-2.3. Проектирует решение конкретных задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения. УК-3.1. Разрабатывает командную стратегию для достижения поставленной цели. УК-3.2. Умеет организовывать и руководить работой команды. УК-3.3. Демонстрирует понимание результатов работы команды и личных действий в ней. УК-4.1. Обладает знаниями особенностей и правил личной и профессиональной устной и письменной коммуникации, в том числе на иностранном(ых) языке(ах) УК-4.2. Демонстрирует умение применять современные коммуникативные технологии для академического и профессионального взаимодействия в ситуации устной и письменной коммуникации, в том числе на иностранном(ых) языке(ах) УК-4.3. Имеет навыки академического и профессионального взаимодействия, в том числе на иностранном(ых) языке(ах)	Знать: - Критически анализирует проблемную ситуацию с целью выработки стратегии действий, аргументировано формулирует собственные суждения и оценки. - Определяет этапы жизненного цикла проекта и выстраивает последовательность их реализации. Разрабатывает командную стратегию для достижения поставленной цели. - Обладает знаниями особенностей и правил личной и профессиональной устной и письменной коммуникации, в том числе на иностранном(ых) языке(ах). - Обладает необходимыми знаниями о разнообразии культур и об основных принципах межкультурного взаимодействия. - Применяет рефлексивные методы в процессе оценки разнообразных ресурсов, используемых для решения задач самоорганизации и саморазвития. - Демонстрирует знание принципов и норм этики государственной и муниципальной службы, основ правовых знаний по противодействию коррупции в Российской Федерации. - Знает методологию стратегического планирования, разработки и реализации управленческих решений, осуществления контрольно-надзорной деятельности. - Демонстрирует знание теоретических основ нормативно-правового обеспечения соответствующей сферы профессиональной деятельности. - Демонстрирует знание современных информационно-коммуникационных

		источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики; ОПК-4: Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти; ОПК-5: Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом; ОПК-6: Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти; ОПК-7: Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере; ОПК-8: Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации. ПК-1: Способность применять междисциплинарный социально-экономический, организационно-управленческий подходы к анализу и решению проблем в профессиональной области ПК-2: Способен анализировать состояние экономики территории, определять экономические и социальные последствия подготавливаемых или принимаемых решений, оценивать эффективность управленческой деятельности ПК-3: Способен систематизировать и обобщать информацию, анализировать и планировать в области государственного и муниципального управления, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления ПК-4: Обладает способностью планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям	УК-5.1 Обладает необходимыми знаниями о разнообразии культур и об основных принципах межкультурного взаимодействия УК-5.2 Демонстрирует умение анализировать и использовать в профессиональной деятельности культурные и этические особенности среды. УК-5.3 Имеет навыки межкультурного взаимодействия при выполнении профессиональных задач УК-6.1. Применяет рефлексивные методы в процессе оценки разнообразных ресурсов, используемых для решения задач самоорганизации и саморазвития. УК-6.2. Определяет цели и приоритеты собственной деятельности и способы их достижения. УК-6.3. Планирует результаты собственной деятельности с учетом необходимых ресурсов. ОПК-1.1. Демонстрирует знание принципов и норм этики государственной и муниципальной службы, основ правовых знаний по противодействию коррупции в Российской Федерации ОПК-1.2. Умеет работать с нормативно-правовыми документами в сфере противодействия коррупции ОПК-1.3. Соблюдает нормы служебной этики и антикоррупционной направленности в деятельности органа власти ОПК-2.1 Знает методологию стратегического планирования, разработки и реализации управленческих решений, осуществления контрольно-надзорной деятельности ОПК-2.2. Владеет приемами разработки и методами выбора альтернатив при принятии управленческих решений в органах государственного и муниципального управления ОПК-2.3 Владеет приемами осуществления стратегического планирования деятельности органа власти и осуществления контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода ОПК-3.1. Демонстрирует знание теоретических основ нормативно-правового обеспечения соответствующей сферы профессиональной деятельности ОПК-3.2. Разрабатывает и проводит экспертизу нормативных правовых актов, рассчитывает	технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности. - Демонстрирует знания рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов, эффективности бюджетных расходов и управления имуществом. - Демонстрирует знание основных этапов реализации проектов; современную методологию и технологию управления проектами. - Демонстрирует знание методов научного исследования, современных концепций, методологии и методики преподавания дисциплин в профессиональной сфере. - Демонстрирует знания организации внутренних и межведомственных коммуникаций, взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации. - Знает и понимает работу органов публичной власти, структуру, их функции и полномочия; методы правового обеспечения государственного и муниципального управления. - Знает технологии управления персоналом в органах власти. Знает теорию и методологию научного исследования. - Знает современные общенаучные и специальные методы исследования экономики общественного сектора, макроэкономические подходы к объяснению функций и деятельности государства; институты государственной и местной власти, их взаимодействие. Уметь: - Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения проблемной ситуации. - Умеет организовывать и руководить работой команды. - Демонстрирует умение применять современные коммуникативные технологии для академического и профессионального взаимодействия в ситуации устной и письменной коммуникации, в том числе на иностранном(ых) языке(ах). - Демонстрирует умение анализировать и использовать в профессиональной
--	--	---	---	---

		деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями	затраты на их реализацию и определяет источники финансирования ОПК-3.3. Демонстрирует навыки составления социально-экономического прогноза и мониторинга правоприменительной практики ОПК-4.1. Демонстрирует знание современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности ОПК-4.2. Демонстрирует умение применять современные информационно-коммуникационные технологии при решении профессиональных задач в сфере государственного и муниципального управления ОПК-4.3. Владеет навыками организации внедрения современных информационно-коммуникационных технологий для обеспечения информационной открытости деятельности органа власти ОПК-5.1 Демонстрирует знания рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов, эффективности бюджетных расходов и управления имуществом ОПК-5.2. Оценивает эффективность бюджетных расходов и управления имуществом на основе рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов ОПК-5.3 Владеет навыками рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов, эффективности бюджетных расходов и управления имуществом ОПК-6.1 Демонстрирует знание основных этапов реализации проектов; современную методологию и технологию управления проектами ОПК-6.2. Умеет анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта ОПК-6.3. Владеет навыками моделировать административные процессы и процедуры в органах власти ОПК-7.1. Демонстрирует знание методов научного исследования, современных концепций, методологии и методики преподавания дисциплин в профессиональной сфере	деятельности культурные и этические особенности среды. - Определяет цели и приоритеты собственной деятельности и способы их достижения. - Умеет работать с нормативно-правовыми документами в сфере противодействия коррупции. - Владеет приемами разработки и методами выбора альтернатив при принятии управленческих решений в органах государственного и муниципального управления. - Разрабатывает и проводит экспертизу нормативных правовых актов, рассчитывает затраты на их реализацию и определяет источники финансирования. - Демонстрирует умение применять современные информационно-коммуникационные технологии при решении профессиональных задач в сфере государственного и муниципального управления. - Оценивает эффективность бюджетных расходов и управления имуществом на основе рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов. - Проводит экспертно-аналитическую оценку в профессиональной сфере. - Демонстрирует умение проектировать, осуществлять и анализировать межличностные, групповые и организационные коммуникации. - Планирует и организует работу органа публичной власти. - Способен осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями. - Умеет выбирать методы проведения научных исследований. - Умеет анализировать основные показатели деятельности органов власти, ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональной деятельности, управлять изменениями. Владеть: - Проектирует решение конкретных задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения. - Демонстрирует понимание результатов работы команды и личных действий в ней.
--	--	---	---	--

		ОПК-7.2. Проводит экспертно-аналитическую оценку в профессиональной сфере ОПК-7.3. Владеет навыками проведения научных исследований в профессиональной сфере ОПК-8.1. Демонстрирует знания организации внутренних и межведомственных коммуникаций, взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации ОПК-8.2. Демонстрирует умение проектировать, осуществлять и анализировать межличностные, групповые и организационные коммуникации; ОПК-8.3. Владеет навыками эффективного осуществления различных форм деловых коммуникаций с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации ПК-1.1 определяет оптимальные технологии взаимодействия власти и общества для достижения целей в различных сферах жизнедеятельности общества, включая повышение эффективности государственного и муниципального управления ПК-1.2 свободно определяет цели, задачи, методы управления в соответствии с целями профессиональной деятельности ПК-1.3 владеет технологиями реализации процессов осуществления государственной и муниципальной политики ПК-2.1 знает закономерности развития общественного сектора экономики и технологии государственного управления ПК-2.2 оценивает современные тенденции в развитии общественного сектора экономики и государственного управления ПК-2.3 выявляет актуальные научные проблемы развития государственного и муниципального управления, разрабатывает сценарные варианты действий в различных ситуациях с учётом воздействия внешней среды и влияния внутренних факторов ПК-3.1 демонстрирует знание целей и задач в области государственного и муниципального управления территорией ПК-3.2 использует при планировании профессиональной деятельности показатели	- Имеет навыки академического и профессионального взаимодействия, в том числе на иностранном(ых) языке(ах). - Планирует результаты собственной деятельности с учетом необходимых ресурсов. - Владеет нормами служебной этики и антикоррупционной направленности в деятельности органа власти. - Владеет приемами осуществления стратегического планирования деятельности органа власти и осуществления контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода. - Демонстрирует навыки составления социально-экономического прогноза и мониторинга правоприменительной практики. - Владеет навыками организации внедрения современных информационно-коммуникационных технологий для обеспечения информационной открытости деятельности органа власти. - Владеет навыками моделировать административные процессы и процедуры в органах власти. Владеет навыками эффективного осуществления различных форм деловых коммуникаций с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации. - Владеет навыками разработки организационной структуры, адекватной стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти. - Умеет применять технологии управления персоналом и формировать команды для решения поставленных задач. Владеет навыками проведения научных исследований в предметной сфере.
--	--	--	---

			эффективности государственного и муниципального управления ПК-3.3 готовит предложения по повышению эффективности государственной политики в области управления территорией ПК-4.1. знает механизм планирования и организации, распределение функций, полномочий и ответственности органов публичной власти ПК-4.2. формирует оптимальный портфель ресурсов, адекватный целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти в соответствии с выбранной стратегией развития ПК-4.3. определяет функционал, полномочия и уровень ответственности между исполнителями ПК-4.4. моделирует оптимальную организационную структуру адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти	
ФТД	Факультативные дисциплины			
ФТД.01	Концепции развития городов и территорий	ПК-1: Способность применять междисциплинарный социально-экономический, организационно-управленческий подходы к анализу и решению проблем в профессиональной области ПК-3: Способен систематизировать и обобщать информацию, анализировать и планировать в области государственного и муниципального управления, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления	ПК 1.1. Демонстрирует знания основных методов анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятий, разработки нормативов материальных и трудовых затрат, оптовых и розничных цен ПК 1.2. Обосновывать количественные и качественные требования к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценивает рациональность их использования ПК 1.3. Выполняет типовые расчеты сметы затрат и калькуляции себестоимости продукции с учетом спроса и предложения, цен, технико-экономических нормативов, для обеспечения запланированного объема прибыли. ПК 3.1. Демонстрирует основы знаний о методах и тенденциях организации наукоемкого производства, а также методах оценки экономической эффективности внедрения новых технологий ПК 3.2. Способен руководить инновационным проектом на всех стадиях его жизненного цикла, а также адаптировать его под нужды действующего предприятия ПК 3.3. Разрабатывает тактические мероприятия по модернизации систем управления производством с целью повышения эффективности протекающих процессов.	Знать: - концепции развития городов и способы применения концепций в практике государственного и муниципального управления; - опыт концептуализации развития городов. Уметь: - уметь определять цели, задачи, ресурсы развития городов; - определять эффективность, риски, возможности при реализации концепции развития города. Владеть: - навыками разработки концепции развития города; - навыками оценки эффективности разработанных решений и нивелирования проблемных зон в практике муниципального управления.

ФТД.02	Актуальные проблемы теории и практики экономического развития	УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий ПК-1: Способность применять междисциплинарный социально-экономический, организационно-управленческий подходы к анализу и решению проблем в профессиональной области	УК-1.1. Выполняет поиск информации, определяет критерии системного анализа поставленных задач УК-1.2. Использует критический анализ, систематизацию и обобщение информации для решения поставленных задач ПК 1.1. Демонстрирует знания основных методов анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятий, разработки нормативов материальных и трудовых затрат, оптовых и розничных цен ПК 1.2. Обосновывать количественные и качественные требования к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценивает рациональность их использования ПК 1.3. Выполняет типовые расчеты сметы затрат и калькуляции себестоимости продукции с учетом спроса и предложения, цен, технико-экономических нормативов, для обеспечения запланированного объема прибыли.	Знать: - Основные методы поиска инновационных идей применительно к практике государственного управления экономическим развитием; - Экономические методы исследования проблемных хозяйственных явлений и процессов Уметь: - Определять методы, цели и задачи реализации государственной экономической политики; - применять в целях научного исследования экономические методы для подтверждения достоверности полученных данных; Владеть: - Социально-экономическими, организационно-управленческими технологиями решения проблемных хозяйственных явлений в экономике; -навыками разработки управленческих решений (стратегий), нацеленных на повышение эффективности практики государственного управления экономическим развитием России;