

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Челябинский государственный университет»
(ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

26.06.2020

П Р И К А З

№ 311-1

Об утверждении Стратегии
развития образовательной деятельности
ФГБОУ ВО «ЧелГУ» на 2021–2024 годы

Во исполнение решения Ученого совета от 22.06.2020 (протокол № 23)
ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить Стратегию развития образовательной деятельности федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Челябинский государственный университет» на 2021–2024 годы (приложение на 17 л.)
2. Контроль за исполнением приказа возложить на проректора по учебной работе Федорова В.Е.

Ректор



С.В. Таскаев



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

Стратегия развития образовательной деятельности ФГБОУ ВО «ЧелГУ» на 2021–2024 годы

Версия документа - 1	стр. 1 из 17	Первый экземпляр <input checked="" type="checkbox"/>	КОПИЯ № _____
----------------------	--------------	--	---------------

ПРИНЯТО
решением Ученого совета
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»
22.06. 2020 г.
протокол № 23

УТВЕРЖДЕНО
приказом ректора
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»
от 26.06. 2020 г. № 311-1

**Стратегия
развития образовательной деятельности
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»
на 2021–2024 годы**

Челябинск, 2020



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

Стратегия развития образовательной деятельности ФГБОУ ВО «ЧелГУ» на 2021–2024 годы

Версия документа - 1

стр. 2 из 17

Первый экземпляр

КОПИЯ № _____

1. Общие положения

1.1. Стратегия развития образовательной деятельности федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Челябинский государственный университет» (далее – ЧелГУ, университет) на 2021–2024 годы (далее – Стратегия развития) разработана в соответствии с паспортом Национального проекта «Образование» (утвержден решением президиума Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам 24 декабря 2018 г.), подпрограммой 2 «Обеспечение глобальной конкурентоспособности российского высшего образования» государственной программы «Научно-технологическое развитие Российской Федерации на 2019–2030 годы» (утверждена Постановлением Правительства РФ от 29 марта 2019 г., № 377), Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» N 273-ФЗ от 29 декабря 2012 года с изменениями 2020 года; Федеральным законом N 403-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон "Об образовании в Российской Федерации" и отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 02 декабря 2019 года.

1.2. Стратегия развития направлена на обеспечение условий подготовки специалистов, владеющих передовыми знаниями в избранной области практической деятельности, освоивших компетенции, необходимые для успешного выполнения трудовых функций, сочетающих гармоничное ценностно-ориентированное развитие своего интеллектуального и деятельностного потенциала с социальной ответственностью и духовно-нравственной зрелостью.

1.3. В ходе реализации Стратегии развития планируется достижение университетом мирового уровня в области образования, подготовки высококвалифицированных кадров для Южно-Уральского региона, страны, иностранных партнеров посредством создания системы циркуляции знаний и механизмов распространения конкурентоспособных образовательных, исследовательских, социальных, гуманитарных, управленческих технологий и формирования площадок взаимодействия государства, представителей бизнеса, гражданского общества, ученых и экспертов, а также постоянного вовлечения новых поколений специалистов в решение актуальных задач развития общества.

1.4. Стратегия развития соотносится с миссией ЧелГУ: университет обеспечивает доступную качественную подготовку востребованных специалистов на основе предоставления глубоких знаний, научных и образовательных технологий, обеспечивающих устойчивое социально-



экономическое развитие Южно-Уральского региона и его успешную интеграцию в мировое сообщество.

1.5. Стратегия развития принимается с целью повышения конкурентоспособности ЧелГУ как образовательного центра, а также для достижения показателей, предусмотренных государственной политикой в области управления образованием.

2. Задачи и мероприятия Стратегии развития

2.1. *Задача 1. Обеспечение эффективного взаимодействия с общеобразовательными и профессиональными образовательными организациями, направленного на общее повышение уровня подготовки абитуриентов*

Мероприятие 1.1. Привлечение талантливых школьников и молодежи к поступлению в ЧелГУ.

(1) Организация технопарка ЧелГУ (в том числе на основе VR и AR-технологий); продвижение технопарка в медиа; заключение договоров о сетевом взаимодействии с общеобразовательными организациями по пользованию технопарком ЧелГУ для ведения предметной области «Технология»; организация научных проектов школьников с использованием возможностей технопарка, в том числе подача заявок на всероссийские конкурсы, направленные на выявление талантливых детей и молодежи и привлечение их к поступлению в ЧелГУ.

(2) Проведение летних и зимних школ “Advanced training” для российских и зарубежных школьников и молодежи по различным областям знания, в том числе на английском языке.

(3) Развитие сети олимпиад и интеллектуальных конкурсов типа «Талант и успех» для школьников и абитуриентов по предметным областям с целью привлечения к поступлению школьников с высокими баллами ЕГЭ.

Мероприятие 1.2. Создание проектно-ориентированной площадки школьников и абитуриентов (в том числе на базе «Малой академии» и Университетских классов ЧелГУ).

(1) Реализация системы постоянного рекрутинга молодых участников во временные научные коллективы под руководством ученых университета.

(2) Создание центра проектной деятельности для общеобразовательных



организаций в рамках государственного образовательного стандарта среднего общего образования.

(3) Применение технологий ранней профориентации («проектория»).

Мероприятие 1.3. Выявление и поддержка талантливых школьников и абитуриентов с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью

(1) Реализация для школьников с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью дополнительных общеразвивающих программ, в том числе с применением дистанционных образовательных технологий.

(2) Участие в чемпионатах «Абилимпикс», привлечение лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью из числа школьников и молодежи к конкурсам профессионального мастерства и конкурсам интеллектуалов.

(3) Привлечение школьников и молодежи с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью к участию в мероприятиях ЧелГУ, направленных на общее повышение уровня подготовки абитуриентов.

Мероприятие 1.4. Развитие преемственности среднего профессионального и высшего образования.

(1) Создание на базе Колледжа ЧелГУ Центра развития профессиональных компетенций, в том числе на основе стандартов WorldSkills.

(2) Реализация программы, направленной на укрепление связей среднего профессионального и высшего образования (в том числе проведение конкурсов, направленных на раскрытие интеллектуального и профессионального потенциала обучающихся колледжей).

Мероприятие 1.5. Развитие информационной и организационной инфраструктуры, поддерживающей взаимодействие с общеобразовательными и профессиональными образовательными организациями

(1) Продвижение сайта ЧелГУ (в том числе англоязычной версии сайта) в социальных медиа и информационном пространстве.

(2) Разработка, утверждение и реализация подпрограммы «Целевое обучение в ЧелГУ».



(3) Заключение договоров о сетевом взаимодействии с общеобразовательными и профессиональными образовательными организациями по широкому кругу форм кооперации.

(4) Заключение договоров о сетевом взаимодействии с зарубежными образовательными организациями с целью привлечения иностранных абитуриентов; реализация программы взаимодействия с такими центрами.

(5) Внедрение различных форм взаимодействия с региональным центром «Сириус» и другими институциональными площадками, обеспечивающими раскрытие талантов и интеллектуального потенциала школьников региона.

(6) Создание мультимодального канала популяризации научных знаний и его продвижение.

2.2. Задача 2. Развитие передовых форм подготовки специалистов с высшим образованием в университете (бакалавриат, специалитет, магистратура, аспирантура)

Мероприятие 2.1. Модернизация системы подготовки по программам высшего образования в соответствии с запросами ключевых стейкхолдеров.

(1) Расширение возможностей формирования индивидуальных образовательных траекторий обучающихся.

(2) Развитие тьюторского сопровождения образовательного процесса (в том числе консультирование по выбору индивидуальной образовательной траектории и дальнейшему профессиональному развитию обучающихся).

(3) Развитие модулей, формирующих универсальные компетенции ОПОП высшего образования ("Системное и критическое мышление", "Управление проектами", "Коммуникация и межкультурное взаимодействие").

Мероприятие 2.2. Разработка открытых онлайн-курсов (на русском и / или английском языках) для размещения и продвижения на международных и общероссийских платформах онлайн-образования.

(1) Создание университетской системы разработки и адаптации образовательных курсов к онлайн-платформам; проведение курсов повышения квалификации по разработке онлайн-курсов.

(2) Разработка подпрограммы "Университет-онлайн", определяющей основные параметры внедрения онлайн-курсов в образовательный процесс.

(3) Система продвижения онлайн-курсов ЧелГУ в информационном



пространстве.

Мероприятие 2.3. Повышение привлекательности магистерских и аспирантских программ ЧелГУ в информационном пространстве региона, страны, зарубежья.

(1) Создание образовательных программ магистратуры и аспирантуры на английском языке на основе передовых научных исследований в соответствующих предметных областях знания; создание системы оперативного информирования о таких программах целевой аудитории.

(2) Привлечение к преподаванию в магистратуре и аспирантуре иностранных ведущих ученых.

(3) Адресная поддержка аспирантов и создание условий для завершения работы над диссертацией в период обучения в аспирантуре.

(4) Разработка и реализация подпрограммы продвижения образовательных программ ЧелГУ в информационном пространстве.

Мероприятие 2.4. Взаимодействие с партнерами реального сектора экономики по совершенствованию программ по всем направлениям подготовки.

(1) Расширение форм взаимодействия с представителями реального сектора экономики для укрепления (усиления) их роли при разработке ОПОП, в том числе использование технологий проектного обучения.

(2) Освоение гибких образовательных продуктов, отвечающих задачам целевой подготовки специалистов.

(3) Расширение пула программ непрерывного образования, в том числе в области цифровой экономики.

(4) Организация конкурса «Лучший выпускник» среди трудоустроенных по специальности выпускников, проработавших год после выпуска, с привлечением работодателей, направленного на выявление потребностей реального сектора в определенных компетенциях молодых специалистов.

(5) Развитие эндумента ЧелГУ, Ассоциации выпускников, других форм поддержки связей с выпускниками, в том числе для уточнения и совершенствования образовательной подготовки обучающихся.



Мероприятие 2.5. Развитие системы независимой оценки качества образования в ЧелГУ.

(1) Внедрение механизмов взаимодействия разработчиков образовательных программ с представителями работодателей в целях обеспечения независимой оценки качества образования.

(2) Осуществление внутренней независимой оценки качества подготовки обучающихся в рамках проведения в университете олимпиад и других конкурсных мероприятий по отдельным дисциплинам (модулям), учет участия обучающихся в подобных мероприятиях при рейтинговании студентов.

(3) Прохождение профессионально-общественной аккредитации образовательных программ, в том числе международной.

(4) Участие во всероссийских и международных предметных рейтингах (QS, THE, ARWU и других), мониторингах как средстве внешней оценки гарантии качества образовательных программ, реализуемых в вузе.

2.3. Задача 3. *Расширение иностранного контингента обучающихся в университете*

Мероприятие 3.1. Продвижение информации об университете в целевых сегментах информационного пространства с целью привлечения иностранных студентов и слушателей подготовительного отделения.

(1) Регулярное обновление версии официального сайта университета на английском и других иностранных языках, ориентированного на запросы иностранных абитуриентов и студентов.

(2) Разработка и реализация подпрограммы, направленной на продвижение информации об университете в медиа, объединяющих целевую иностранную аудиторию.

(3) Реализация подпрограммы рекрутинга иностранных обучающихся.

Мероприятие 3.2. Эффективное взаимодействие с иностранными абитуриентами при поступлении.

(1) Создание «единого окна» для иностранных абитуриентов для



Версия документа - 1	стр. 8 из 17	Первый экземпляр <input checked="" type="checkbox"/>	КОПИЯ № _____
----------------------	--------------	--	---------------

облегчения решения формальных вопросов организации поступления.

(2) Организация онлайн-консультирования на англоязычном сайте университета.

Мероприятие 3.3. Интернационализация образовательного процесса в университете.

(1) Повышение квалификации преподавателей университета в области языковой подготовки.

(2) Развитие сетевых форм образовательного процесса с использованием материалов онлайн-курсов мировых лидеров в области образования.

(3) Внедрение программ “двойных дипломов”, совместных программ с зарубежными вузами-партнерами.

(4) Создание центра социокультурной адаптации иностранных обучающихся, их организационная и консультационная поддержка на протяжении всего периода обучения.

(5) Развитие международного кампуса ЧелГУ.

3. Управление процессом реализации Стратегии развития

3.1. Мероприятия, направленные на решение задач Стратегии развития, указанных в разделе 2 настоящего документа, предполагают достижение показателей, приведенных в Приложении 1 к Стратегии развития, являющемся ее неотъемлемой частью.

3.2. Рекомендуется создание рабочих групп, ответственных за реализацию мероприятий.

3.3. Мероприятия реализуются по планам, утверждаемым в установленном порядке.

3.4. Мероприятия Стратегии развития, предполагающие централизованную реализацию (в том числе подпрограммы), осуществляются по отдельным планам, обеспечивающим перекрестное достижение показателей.

4. Заключительные положения

4.1. Стратегия развития может быть изменена в случае возникновения новых вызовов к целям и задачам ведения образовательной деятельности,



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

Стратегия развития образовательной деятельности ФГБОУ ВО «ЧелГУ» на 2021–2024 годы

Версия документа - 1	стр. 9 из 17	Первый экземпляр <input checked="" type="checkbox"/>	КОПИЯ № _____
----------------------	--------------	--	---------------

принятию нормативных документов в области управления образованием.
4.2. Изменения в настоящую Стратегию могут быть внесены в связи с меняющимися условиями ведения образовательной деятельности в Российской Федерации, регионе, отрасли, вузе. До 5 изменений вносятся через лист регистрации изменений настоящего документа, при превышении этого количества Стратегия развития образовательной деятельности ЧелГУ на 2021–2024 годы должна быть переутверждена.

Проректор по учебной работе

В.Е. Федоров



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

Стратегия развития образовательной деятельности ФГБОУ ВО «ЧелГУ» на 2021–2024 годы

Версия документа - 1

стр. 10 из 17

Первый экземпляр

КОПИЯ № _____

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

к Стратегии развития образовательной
деятельности ФГБОУ ВО «ЧелГУ»
на 2021–2024 годы

СВЕДЕНИЯ

о показателях (индикаторах)

Стратегии развития образовательной деятельности ФГБОУ ВО «ЧелГУ»
на 2021–2024 годы и их значениях

№	Наименование показателя (индикатора)	Задел					Соответствие мероприятиям Стратегии развития образовательной деятельности
		2020	2021	2022	2023	2024	
1.	Количество школ, заключивших договоры о сетевом взаимодействии в области реализации предметной области «Технология» на базе технопарка ЧелГУ	-	-	1	2	4	Мероприятие 1.1 (1)
2.	Количество заявок на всероссийские конкурсы типа «Талант и успех» с опорой на проектную деятельность технопарка ЧелГУ	-	-	5	10	20	Мероприятие 1.1 (1)
3.	Количество участников летних и зимних школ “Advanced training”	20	25	50	75	100	Мероприятие 1.1 (2)
4.	Количество преподавателей, принявших участие в подготовке и проведении конкурсов типа «Талант и успех».	10	15	20	25	30	Мероприятие 1.1 (3), 1.5 (5)
5.	Количество профилей статусных предметных олимпиад, проводимых и поддерживаемых университетом	7	8	9	10	11	Мероприятие 1.1 (3)



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

Стратегия развития образовательной деятельности ФГБОУ ВО «ЧелГУ» на 2021–2024 годы

Версия документа - 1	стр. 11 из 17	Первый экземпляр <input checked="" type="checkbox"/>	КОПИЯ № ____
----------------------	---------------	--	--------------

6.	Количество школьников, привлеченных к работе во временных научных коллективах университета	2	3	7	15	25	Мероприятие 1.2 (1)
7.	Количество общеобразовательных и профессиональных образовательных организаций, заключивших договоры о сетевом взаимодействии, в том числе в области проектной деятельности	6	7	8	9	10	Мероприятие 1.2 (2), (3), 1.5 (3)
8.	Количество иностранных участников «Малой академии» (в том числе онлайн-участников)	1	2	6	12	20	Мероприятие 1.1 (2), 1.5 (4), 3.1 (1), 3.1 (2), 3.1 (3)
9.	Количество школьников – участников программ дополнительного образования на базе Ресурсного учебно-методического центра по обучению инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (РУМЦ)	-	5	10	15	20	Мероприятие 1.3 (1)
10.	Количество заявок лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью на конкурсы профессионального мастерства и конкурсы интеллектуалов при поддержке РУМЦ	-	8	10	12	15	Мероприятие 1.3 (2)
11.	Количество школьников и молодежи с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью, вовлеченных в мероприятия ЧелГУ	-	5	10	15	20	Мероприятие 1.3 (3)
12.	Количество мероприятий Центра развития	-	5	10	15	20	Мероприятие 1.4 (1)



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

Стратегия развития образовательной деятельности ФГБОУ ВО «ЧелГУ» на 2021–2024 годы

Версия документа - 1

стр. 12 из 17

Первый экземпляр

КОПИЯ № ____

	профессиональных компетенций Колледжа ЧелГУ						
13.	Количество участников конкурсов по раскрытию интеллектуального и профессионального потенциала обучающихся, организованных Колледжем ЧелГУ	-	25	50	75	100	Мероприятие 1.4 (2)
14.	Доля абитуриентов, оценивающих юзабилити сайта университета не ниже 7 по десятибалльной шкале	-	25	50	75	100	Мероприятие 1.5 (1), 3.2 (2)
15.	Доля иностранных обучающихся первого курса, узнавших о перспективе обучения в ЧелГУ в соцсетях	-	10	20	40	60	Мероприятие 1.5 (1), 3.1 (1), 3.1 (2), 3.1 (3)
16.	Доля обучающихся по договорам о целевом обучении в общей численности обучающихся, %	0,4	1	2	3	4	Мероприятие 1.5 (2)
17.	Количество договоров о сетевом взаимодействии с зарубежными центрами общего образования с целью привлечения иностранных абитуриентов	-	-	1	2	3	Мероприятие 1.5 (4), 3.1 (1), 3.1 (2), 3.1 (3)
18.	Количество подписчиков мультимодального канала ЧелГУ по популяризации научных знаний	-	-	100	500	1000	Мероприятие 1.5 (6)
19.	Количество обучающихся на общеуниверситетских факультативах	-	30	50	100	200	Мероприятие 2.1 (1), 2.3 (4)
20.	Доля ОПОП с тьюторским сопровождением, % (в общем количестве реализуемых ОПОП).	-	5	10	15	20	Мероприятие 2.1.(2)
21.	Количество проектов, выполненных		4	9	15	20	Мероприятие 2.1 (3)



Версия документа - 1

стр. 13 из 17

Первый экземпляр

КОПИЯ № _____

	обучающимися в рамках освоения модуля формирования универсальных компетенций						
22.	Количество университетских онлайн-курсов (на русском и / или английском языках) на международных и / или общероссийских платформах онлайн-образования	-	2	4	6	10	Мероприятие 2.2 (1), (2) 2.1.(3)
23.	Количество НПР, прошедших повышение квалификации по разработке онлайн-курсов	-	15	30	60	100	Мероприятие 2.2 (1)
24.	Количество обучающихся на университетских онлайн-курсах	-	25	100	200	400	Мероприятие 2.2 (3), 2.2 (1), 2.2 (2), 3.1 (1), 2.3 (4)
25.	Количество иностранных преподавателей, работающих в университете не менее 3 месяцев в году	-	4	10	20	40	Мероприятие 2.3 (2), Мероприятие 2.4 (2)
26.	Доля аспирантов, защитивших диссертации не позднее года после окончания аспирантуры, к общему числу аспирантов предыдущего года выпуска, %	-	20	25	30	40	Мероприятие 2.3 (3), 2.1 (3)
27.	Количество реализуемых программ на английском языке	-	3	4	5	6	Мероприятие 2.3 (1), (2) 2.1 (3)
28.	Количество обучающихся по программам непрерывного образования, в том числе цифровой экономики	-	25	50	75	100	Мероприятие 2.4 (3), 3.1 (1)
29.	Доля структурных образовательных подразделений, заключивших договоры о	-	20	40	65	100	Мероприятие 2.4 (1)



Версия документа - I	стр. 14 из 17	Первый экземпляр <input checked="" type="checkbox"/>	КОПИЯ № _____
----------------------	---------------	--	---------------

	практической подготовке с представителями реального сектора экономики, % (в общем количестве структурных подразделений)						
30.	Количество онлайн-курсов ведущих университетов России и мира, внедренных в образовательные программы университета	-	10	20	30	40	Мероприятие 2.4 (2), 3.3 (2)
31.	Количество мероприятий, проводимых работодателями, в которых приняли участие обучающиеся ЧелГУ	-	10	20	40	60	Мероприятие 2.5 (1), 2.4 (4)
32.	Количество олимпиад и конкурсов для обучающихся ЧелГУ, проведенных университетом	-	1	2	3	4	Мероприятие 2.5 (2)
33.	Доля ОП, прошедших профессионально-общественную (в том числе международную) аккредитацию в общем количестве реализованных в вузе ОП (%)	17	20	30	40	50	Мероприятие 2.5 (3), 3.3 (5)
34.	Количество выпускников, вовлеченных в эндаумент ЧелГУ и Ассоциацию выпускников	-	100	200	500	1000	Мероприятие 2.4 (5)
35.	Доля ОП, вошедших во Всероссийские / международные предметные рейтинги, %	3/0	5/1	10/2	15/3	25/5	Мероприятие 2.5 (4)
36.	Количество иностранных студентов, обратившихся в университет с помощью «единого окна»	-	10	30	60	100	Мероприятие 3.2 (1)
37.	Доля от общего числа преподавателей, прошедших языковую подготовку, %	-	10	15	20	25	Мероприятие 3.3 (1)



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

Стратегия развития образовательной деятельности ФГБОУ ВО «ЧелГУ» на 2021–2024 годы

Версия документа - 1	стр. 15 из 17	Первый экземпляр <input checked="" type="checkbox"/>	КОПИЯ № _____
----------------------	---------------	--	---------------

38.	Доля от общего числа иностранных обучающихся, получающих консультационную поддержку, %	-	10	20	40	60	Мероприятие 3.3 (4), 2.1 (2)
39.	Количество совместных программ с зарубежными вузами-партнерами (“двойной диплом”)	-	1	2	3	4	Мероприятие 3.3 (3)



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)
Стратегия развития образовательной деятельности ФГБОУ ВО «ЧелГУ» на 2021–2024 годы

Версия документа - 1

стр. 16 из 17

Первый экземпляр

✓

КОПИЯ № _____

***Соответствие показателей мероприятиям Стратегии развития**

№	ЗАДАЧА 1									ЗАДАЧА 2									ЗАДАЧА 3																		
	Мер. 1.1.			Мер. 1.2.			Мер. 1.3.			М. 1.4.			Мероприятие 1.5.			Мер. 2.1.			Мер. 2.2.			Мероприятие 2.3.			Мероприятие 2.4.			Мероприятие 2.5.			Мер. 3.1.			М. 3.2.		Мероприятие 3.3.	
п 1	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	1	2	3	4	5	N		
п 2																																			1		
п 3																																			1		
п 4																																			1		
п 5																																			2		
п 6																																			1		
п 7																																			1		
п 8																																			3		
п 9																																			5		
п 10																																			1		
п 11																																			1		
п 12																																			1		
п 13																																			1		
п 14																																			2		
п 15																																			4		
п 16																																			4		
п 17																																			4		
п 18																																			4		
п 19																																			1		
п 20																																			2		
п 21																																			1		
п 22																																			1		
п 23																																			3		
п 24																																			3		
п 25																																			5		
п 26																																			2		
п 27																																			2		
п 28																																			3		
п 29																																			1		
п 30																																			1		
п 31																																			1		
п 32																																			2		
п 33																																			2		
п 34																																			1		
п 35																																			2		
п 36																																			1		
п 37																																			1		
п 38																																			1		
п 39																																			2		



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

Стратегия развития образовательной деятельности ФГБОУ ВО «ЧелГУ» на 2021–2024 годы

Версия документа - 1	стр. 17 из 17	Первый экземпляр <input checked="" type="checkbox"/>	КОПИЯ № <u> </u>
----------------------	---------------	--	---------------------

Лист регистрации изменений
Стратегии развития образовательной деятельности ФГБОУ ВО «ЧелГУ»
на 2021–2024 годы

Номер изменения	Номер листа			Дата внесения изменения	Дата введения изменения	Всего листов в документе	Подпись ответственного за внесение изменений
	измененного	нового	изъятого				
1.							
2.							
3.							
4.							
5.							

Документ не подлежит передаче, воспроизведению и копированию без разрешения федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Челябинский государственный университет».