

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет»  
(ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

ПРИКАЗ

26.06.2020

№ 310-1

Об утверждении Стратегии  
развития научной деятельности  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ» на 2021-2024 годы

Во исполнение решения Ученого совета ФГБОУ ВО «ЧелГУ»  
от 22 июня 2020 г., протокол № 23,  
ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить Стратегию развития научной деятельности  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ» на 2021-2024 годы (приложение на 15 л.).
2. Контроль за исполнением приказа возложить на проректора по  
научной работе Бычкова И.В.

Ректор



С.В. Таскаев



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

Стратегия развития научной деятельности ФГБОУ ВО «ЧелГУ» на 2021–2024 годы

Версия документа - 1

стр. 1 из 15

Первый экземпляр

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

**ПРИНЯТО**

решением Ученого совета  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

22 июня 2020 г.

протокол № 23

**УТВЕРЖДЕНО**

приказом ФГБОУ ВО «ЧелГУ»

от 26.06. 2020 г. № 310-1

**Стратегия  
развития научной деятельности  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ» на 2021–2024 годы**

Челябинск, 2020



## 1. Общие положения

1.1. Стратегия развития научной деятельности федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Челябинский государственный университет» (далее – ЧелГУ, университет) на 2021–2024 годы (далее – Стратегия развития) разработана в соответствии с паспортом Национального проекта «Наука» (утвержден решением президиума Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам 24 декабря 2018 г.), государственной программой «Научно-технологическое развитие Российской Федерации на 2019–2030 годы» (утверждена Постановлением Правительства РФ от 29 марта 2019 г., № 377; далее – госпрограмма), Стратегией научно-технологического развития Российской Федерации (утверждена Указом Президента РФ от 1 декабря 2016 г. N 642; далее – Стратегия НТР).

1.2. Стратегия развития направлена на создание условий раскрытия исследовательского и инновационного потенциала университета в решении задач научно-технического, социально-экономического, гуманитарно-ценностного развития Южно-Уральского региона и России.

1.3. В ходе реализации Стратегии развития университет призван достичь мирового уровня в области научных исследований, стать интеллектуальным центром экономического и социального развития Южно-Уральского региона, а также способствовать повышению конкурентоспособности экономики, системы образования и науки страны в целом.

1.4. Стратегия развития соотносится с миссией ЧелГУ: университет обеспечивает доступную качественную подготовку востребованных специалистов на основе предоставления глубоких знаний, научных и образовательных технологий, обеспечивающих устойчивое социально-экономическое развитие Южно-Уральского региона и его успешную интеграцию в мировое сообщество.

1.5. Стратегия развития принимается с целью повышения конкурентоспособности ЧелГУ в области исследований и разработок, обеспечения его функционирования как ведущего российского и международного научно-исследовательского центра; а также для достижения показателей, предусмотренных государственной политикой в области управления наукой.

## 2. Задачи и мероприятия Стратегии развития

2.1. *Задача 1. Достижение передового уровня научных исследований и разработок, ведущихся учеными вуза по приоритетным направлениям*



### *Стратегии НТР*

Мероприятие 1.1. Создание матрицы исследовательского поля университета для установления значимых ориентиров в каждом направлении исследований и усилении междисциплинарной составляющей:

- (1) анализ исследовательского поля университета, визуализация данных, соотнесение исследовательского поля университета с мировым и приоритетными направлениями Стратегии НТР, соотнесение российской номенклатуры научных направлений с международными согласно паспорту Национального проекта «Наука», уточнение перспективных направлений, возможная переориентация научных коллективов;
- (2) мониторинг публикационной активности в международных базах Web of Science и Scopus в разрезе научных направлений и динамике по годам;
- (3) цитирования и иные наукометрические показатели в разрезе научных специальностей и определение публикационной тактики по направлениям исследований;
- (4) патентная деятельность вуза и поддержка инновационных работ по приоритетным направлениям Стратегии НТР.

Мероприятие 1.2. Создание лабораторий международных научных исследований:

- (1) организационная поддержка создания лабораторий (разработка внутренней документации, консультационная поддержка руководителей лабораторий, экспертная оценка планов лабораторий по критериям федеральных требований);
- (2) обеспечение лабораторий необходимым оборудованием, в том числе за счет центра коллективного пользования;
- (3) обеспечение межлабораторной кооперации внутри вуза и связей лабораторий с другими исследовательскими центрами в России и за рубежом;
- (4) поддержка грантозаявительской деятельности лабораторий;
- (5) привлечение иностранных ученых к кооперации с лабораториями.

Мероприятие 1.3. Создание системы временных научных коллективов «наставник – молодые ученые» по приоритетным направлениям Стратегии НТР:



- (1) развитие института наставничества в вузе, включая разработку локальных нормативных актов, организационную работу, определение перспективных направлений и создание механизмов поддержки и стимулирования такой работы;
- (2) поддержка грантозаявительской деятельности временных научных коллективов “наставник – молодые ученые”, в том числе развитие внутривузовской системы грантов;
- (3) интеграция НПР в региональные и (все)российские программы по работе с одаренными детьми и развитию научного творчества учащихся;
- (4) развитие системы вузовских конференций с международным участием как площадки презентации итогов работы временных научных коллективов;
- (5) привлечение иностранных ученых и молодых исследователей к работе во временных научных коллективах;
- (6) стимулирование взаимодействия временных научных коллективов “наставник – молодые ученые” с аспирантурой, докторантурой, институтом соискательства ученых степеней.

Мероприятие 1.4. Стимулирование инициативной научной деятельности молодых исследователей:

- (1) выявление талантливой молодежи с помощью конкурсов на лучшие инициативные исследования молодых ученых;
- (2) организация адресной поддержки инициативных исследований молодых ученых;
- (3) консультационная помощь в проведении исследований и презентации их результатов (в том числе в виде публикаций в журналах, индексируемых в международных базах Web of Science и Scopus; расширение участия преподавателей и студентов университета в международных конкурсах научных работ молодых исследователей);
- (4) проведение внутренних конкурсов инициативных исследований молодых ученых (по ступеням образования – бакалавриат, магистратура, аспирантура), в том числе с выходом на всероссийский и международный уровень;
- (5) поддержка инновационной инициативной деятельности молодых исследователей;



(б) создание условий для привлечения в университет иностранных молодых исследователей, в том числе участие университета в программах международных стажировок в качестве принимающей организации (приема в вузе иностранных молодых ученых на длительный срок для проведения ими исследований под руководством научно-педагогических работников университета).

Мероприятие 1.5. Привлечение иностранных высокорейтинговых ученых к научной работе в университете:

- (1) создание условий для работы иностранных ученых в вузе;
- (2) приглашение иностранных ученых для проведения летних и зимних школ, консультирования научных коллективов;
- (3) приглашение иностранных ученых для работы в лабораториях и временных научных коллективах;
- (4) подготовка совместных статей и монографий, размещаемых в международных базах данных.

Мероприятие 1.6. Создание устойчивой сети «университет – индустриальный партнер» на основе внедрения исследований по приоритетным направлениям Стратегии НТР и реализации мероприятий Национальной технологической инициативы:

- (1) мониторинг задач индустриальных предприятий в регионе в области применения научных исследований и разработок;
- (2) создание привлекательных для индустриальных предприятий форматов кооперации с вузом;
- (3) исследование ключевых рынков и информирование потенциальных партнеров о возможностях научных разработок в разных областях;
- (4) развитие работ по патентованию и РИД;
- (5) организация мониторинга зарубежных и российских грантов для бизнеса с целью подготовки совместных заявок.

*2.2. Задача 2. Развитие инфраструктуры, обеспечивающей эффективную реализацию научного потенциала университета*

Мероприятие 2.1. Цифровая среда научных исследований вуза, отвечающая международным требованиям:



(1) создание платформы, обеспечивающей навигацию в исследовательском поле вуза, соотнесение исследований с мировым уровнем, выявление мировых конкурентов, анализ перспективности выбранных тем и направлений, междисциплинарное взаимодействие;

(2) обеспечение информационной поддержки научных исследований вуза на международном уровне (англоязычная информационная система, в том числе нацеленная на привлечение иностранных ученых, стажеров, студентов, нацеленных на развитие исследовательских навыков);

(3) внедрение инструментов, автоматизирующих рутинные задачи исследователей;

(4) обеспечение открытого доступа к основным базам данных за счет подписки университета (в том числе вхождения в ФЕДУРУС и другие группы вузов);

(5) создание в центре коллективного пользования “единого окна” по заявкам от исследовательских коллективов на разработку необходимых цифровых методик;

(6) создание алгоритмов патентной деятельности и поддержка патентозаявителей.

Мероприятие 2.2. Обеспечение интеграции научных исследований вуза в мировое пространство.

(1) повышение квалификации ученых вуза для успешной интеграции в мировое исследовательское пространство – организация языковой переподготовки для сдачи экзамена IELTS или аналогичных;

(2) создание языковых условий для работы международных научных коллективов (в том числе стажировки молодых исследователей из разных стран) – размещение информации на англоязычном портале вуза, ведение исследовательских работ, консультаций, командной работы на английском языке;

(3) создание университетского центра Academic Proofreading для поддержки качества англоязычных статей, направляемых в рейтинговые журналы;

(4) организация постоянного мониторинга мирового исследовательского пространства с целью определения “точек входа” и своевременной организации заявок на участие в международных кооперациях и уточнения



тематики опережающих исследований по приоритетным направлениям Стратегии НТР.

### 3. Управление процессом реализации Стратегии развития

3.1. Мероприятия, направленные на решение задач Стратегии развития, указанных в пп. 2.1 (задача 1, мероприятия 1.1–1.6) и 2.2 (задача 2, мероприятия 2.1–2.2) настоящего документа, предполагают достижение показателей, приведенных в Приложении 1 к Стратегии развития, являющемся ее неотъемлемой частью.

3.2. В структурных подразделениях, ведущих научно-исследовательскую работу, как правило, назначаются ответственные за реализацию мероприятий.

3.3. Для эффективного проведения мероприятий Стратегии развития за мероприятиями могут быть закреплены кураторы, координирующие работу ответственных по структурным подразделениям.

3.4. Мероприятия Стратегии развития, предполагающие централизованную реализацию (в т. ч. Мероприятия 2.1 и 2.2), осуществляются по отдельным планам, утвержденным в установленном порядке и обеспечивающим опережающее внедрение инструментов научно-исследовательской работы, в том числе развитие цифровой среды.

### 4. Заключительные положения

4.1. Стратегия развития может быть изменена в случае возникновения новых вызовов к целям и задачам научно-исследовательской работы, принятию нормативных документов в области управления наукой.

4.2. Изменения в настоящую Стратегию могут быть внесены в связи с меняющимися условиями ведения научной деятельности в Российской Федерации, регионе, отрасли, вузе. До пяти изменений вносятся через лист регистрации изменений настоящего документа, при превышении этого количества Стратегия развития научной деятельности ЧелГУ на 2021–2024 годы должна быть переутверждена.

Проректор по научной работе

И.В. Бычков



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

Стратегия развития научной деятельности ФГБОУ ВО «ЧелГУ» на 2021–2024 годы

Версия документа - 1

стр. 8 из 15

Первый экземпляр

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

ПРИЛОЖЕНИЕ 1  
к Стратегии развития научной деятельности  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ» на 2021–2024 годы

СВЕДЕНИЯ

о показателях (индикаторах) Стратегии развития научной деятельности  
ФГБОУ ВО «ЧелГУ» на 2021–2024 годы и их значениях

№	Наименование показателя (индикатора)	Значение показателя					Соответствие мероприятиям Стратегии развития научной деятельности
		Задел	2021	2022	2023	2024	
1.	Охват направлений Стратегии НТР, соответствующих тематическим направлениям Web of Science и Scopus, исследовательским полем университета <sup>1</sup>	4	4	5	6	7	Мероприятие 1.1 (1), (2), (5); Мероприятие 1.2 (1) Мероприятие 1.6 (3) Мероприятие 2.1 (1), (4) Мероприятие 2.2 (4)
2.	Количество публикаций в международной базе Web of Science по приоритетным направлениям	160	200	220	245	275	Мероприятие 1.1 (2) Мероприятие 1.4 (3) Мероприятие 1.5 (4) Мероприятие 2.1 (1), (3), (4), (5) Мероприятие 2.2 (1), (3), (4)
3	Количество публикаций в международной базе Scopus по приоритетным направлениям	161	185	200	220	245	Мероприятие 1.1 (2) Мероприятие 1.4 (3) Мероприятие 1.5 (4) Мероприятие 2.1

<sup>1</sup> Согласно перечню, утвержденному протоколом № 10 заседания Президиума Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам от 03.09.2018 г. (приложение к национальному проекту «Наука»).



							(1), (3), (4), (5) Мероприятие 2.2 (1), (3), (4)
4.	Количество цитирований работ с аффилиацией университета в системе Web of Science в расчете на 100 НПП	262	277	292	307	322	Мероприятие 1.1 (1), (5) Мероприятие 1.3 (5) Мероприятие 1.4 (3) Мероприятие 1.5 (4) Мероприятие 2.1 (2) Мероприятие 2.2 (3), (4)
5.	Количество цитирований работ с аффилиацией университета в системе Scopus в расчете на 100 НПП	323	338	353	368	383	Мероприятие 1.1 (1), (5) Мероприятие 1.3 (5) Мероприятие 1.4 (3) Мероприятие 1.5 (4) Мероприятие 2.1 (2) Мероприятие 2.2 (3), (4)
6	Количество публикаций сотрудников университета в первом и втором квартилях Web of Science	39	43	48	53	58	Мероприятие 1.1 (1), (2), (3), (5) Мероприятие 1.2 (5) Мероприятие 1.5 (4)
7	Количество публикаций сотрудников университета в первом и втором квартилях Scopus	45	47	52	57	62	Мероприятие 1.1 (1), (2), (3), (5) Мероприятие 1.2 (5) Мероприятие 1.5 (4)
8	Доля авторизованных аккаунтов сотрудников университета на платформе Publons.com (Web of Science, эквивалент Researcher ID) от общего числа сотрудников, публикующихся в Web of	22	30	50	90	100	Мероприятие 2.1 (1), (2)



Версия документа - 1

стр. 10 из 15

Первый экземпляр

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

	Science (в %)						
9	Количество научных периодических изданий университета в международных базах данных	1	1	2	3	4	Мероприятие 1.1 (3) Мероприятие 1.5 (4)
10	Количество патентов и РИД, зарегистрированных сотрудниками университета	12	14	16	18	20	Мероприятие 1.4 (5) Мероприятие 1.6 (4) Мероприятие 2.1 (3) Мероприятие 2.1 (6)
11	Количество международных лабораторий университета, ведущих научно-исследовательские работы	0	3	5	7	9	Мероприятие 1.2 (1), (2), (3)
12	Объемы внутривузовского финансирования лабораторий, в % к консолидированным расходам (в скобках в рублях)	-	0,5 (8 млн)	1,0 (16 млн)	1,5 (24 млн)	2 (32 млн)	Мероприятие 1.2 (1), (2), (3), (4), (5)
13	Количество выигранных университетскими лабораториями и ВНК грантов и (или) заключенных договоров НИОКР, шт.	43	50	55	60	65	Мероприятие 1.2 (4) Мероприятие 1.3 (2) Мероприятие 1.4 (5) Мероприятие 1.6 (1), (2), (3), (4), (5) Мероприятие 2.1 (3), (4), (5) Мероприятие 2.2 (1), (2), (4)
14	Количество междисциплинарных проектов лабораторий, в том числе с участием ведущих ученых других университетов (российских и зарубежных)	0	1	2	3	4	Мероприятие 1.1 (1) Мероприятие 1.2 (3) Мероприятие 1.3 (5) Мероприятие 1.5 (1), (2), (3)
15	Численность иностранных исследователей, привлеченных к работе в лабораториях не менее 3 месяцев в отчетном	0	3	5	7	9	Мероприятие 1.2 (5) Мероприятие 1.3 (5)



	году						Мероприятие 1.4 (6) Мероприятие 1.5 (1), (2), (3) Мероприятие 2.1 (1), (2) Мероприятие 2.2 (2)
16	Количество статей, написанных в соавторстве с иностранными учеными (Web of Science, Scopus)	36	40	44	48	55	Мероприятие 1.5 (4)
17	Количество временных научных коллективов, работающих по приоритетным направлениям	18	18	22	24	26	Мероприятие 1.1 (1), (2) Мероприятие 1.3 (1), (2), (6)
18	Численность ученых ЧелГУ в жюри и методических комиссиях конкурсов и в преподавательском составе центров НОУ и других центров, выявляющих талантливую молодежь (региональный и федеральный уровень)	15	20	25	30	35	Мероприятие 1.3 (3) Мероприятие 1.4 (1), (3)
19	Количество внутренних конкурсов инициативных исследований молодых ученых, в том числе с выходом на всероссийский и международный уровень	1	3	4	5	6	Мероприятие 1.4 (4)
20	Численность молодых иностранных исследователей, включенных во временные научные коллективы	0	5	10	15	20	Мероприятие 1.3 (5) Мероприятие 1.4 (6)
21	Количество диссертаций, защищенных молодыми исследователями	6	7	8	10	15	Мероприятие 1.3 (6) Мероприятие 1.4 (2) Мероприятие 2.1 (1), (3) Мероприятие 2.2 (4)
22	Количество грантов, выигранных аспирантами и молодыми учеными	11	14	16	18	20	Мероприятие 1.2 (4) Мероприятие 1.3



Версия документа - 1	стр. 12 из 15	Первый экземпляр <input checked="" type="checkbox"/>	КОПИЯ № _____
----------------------	---------------	--	---------------

	университета						(2) Мероприятие 1.4 (5) Мероприятие 2.1 (3), (4), (5) Мероприятие 2.2 (1), (2), (4)
23	Количество временных научных коллективов «наставник – молодые исследователи», включающих как минимум три категории участников (школьники, бакалавры, магистранты, аспиранты)	0	2	4	6	8	Мероприятие 1.3 (1), (2), (3), (6) Мероприятие 1.4 (1)
24	Доля молодых исследователей в общем количестве победителей внутривузовских конкурсов поддержки перспективных научных исследований (%)	14	15	20	25	30	Мероприятие 1.3 (2), (5), (6) Мероприятие 1.4 (1), (2), (3), (5)
25	Доля молодых исследователей в общем количестве авторов, опубликовавших результаты исследований в журналах Web of Science и Scopus (%)	30	35	40	45	50	Мероприятие 1.3 (1), (2) Мероприятие 1.4 (1), (3) Мероприятие 2.2 (1), (3)
26	Доля молодых исследователей – авторов (соавторов) патентов и РИД – к общему количеству авторов / соавторов зарегистрированных свидетельств (% , не менее)	0	3	5	7	10	Мероприятие 1.1 (4) Мероприятие 1.4 (5)
27	Количество заявок на международные и российские гранты для бизнеса совместно с предприятиями реального сектора	1	1	2	3	4	Мероприятие 1.6 (1), (2), (3), (4), (5)
28	Количество ученых вуза, сдавших экзамен IELTS или аналогичный	-	5	10	15	20	Мероприятие 2.2 (3)
29	Доля статей, опубликованных в Web of Science и Scopus при поддержке центра Academic Proofreading, от общего числа опубликованных статей, %	-	10	15	25	35	Мероприятие 2.2 (3)



Версия документа - 1	стр. 13 из 15	Первый экземпляр <input checked="" type="checkbox"/>	КОПИЯ № _____
----------------------	---------------	--	---------------

30	Эффективность работы «единого окна» по цифровым методикам, количество созданных решений	-	10	20	40	80	Мероприятие 2.1 (5)
31	Доля конференций с международным участием, организованных университетом, для презентации результатов исследований по приоритетным направлениям, с размещением материалов конференции в международных базах данных	1	2	3	4	5	Мероприятие 1.3 (4)

Общее соответствие показателей мероприятиям Стратегии развития\*





Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

Стратегия развития научной деятельности ФГБОУ ВО «ЧелГУ» на 2021–2024 годы

Версия документа - 1

стр. 15 из 15

Первый экземпляр

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

**Лист регистрации изменений**  
Стратегии развития научной деятельности ФГБОУ ВО «ЧелГУ» на 2021–2024  
ГОДЫ

Номер изменения	Номер листа			Дата внесения изменения	Дата введения изменения	Всего листов в документе	Подпись ответственного за внесение изменений
	измененного	нового	изъятого				
1.							
2.							
3.							
4.							
5.							

Документ не подлежит передаче, воспроизведению и копированию без разрешения федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Челябинский государственный университет».